

ҚАЗАҚСТАН ТЕМІР ЖОЛЫ

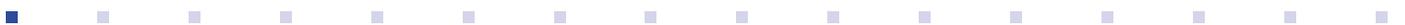


ЖЫЛДЫҚ ЕСЕП
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2010



Отчет Акционерного общества
«Национальная компания «Қазақстан темір жолы»
за 2010 год





Обращение Председателя Совета директоров АО «НК «ҚТЖ»»



Уважаемые деловые партнеры, коллеги, друзья!

Большая честь для меня обратиться к Вам в качестве Председателя Совета директоров крупнейшего в Казахстане транспортного холдинга – АО «Национальная компания «Қазақстан темір жолы».

Как и многие стратегические предприятия группы компаний АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», ҚТЖ является одним из оплотов стабильности в казахстанском государстве и обществе.

В минувшем году все основные производственные и финансовые показатели работы ҚТЖ выросли к уровню 2009 года, что положительно воспринято единственным акционером компании – фондом «Самрук-Қазына».

Весь истекший период железнодорожная администрация проводила сбалансированную политику на рынке перевозок, заимствования, индустриального развития.

«Қазақстан темір жолы» предприняло все необходимые меры для решения семи стратегических задач, поставленных перед железной дорогой Президентом и Правительством страны. К уровню 2009 года более чем на 20 процентов выросла производительность труда персонала. Более чем на 300 км увеличилась протяженность участков с повышенной скоростью

движения поездов. В три раза возрос объем интернет-продаж проездных документов. В грузовых перевозках был внедрен ряд инновационных схем организации движения. Кроме того, активно развивалось железнодорожное машиностроение, строились новые железные дороги, значительно улучшилась ситуация в сфере безопасности движения. Рейтинг корпоративного управления «Қазақстан темір жолы» оказался самым высоким среди дочерних компаний Фонда «Самрук-Қазына».

Свидетельством финансовой устойчивости Компании явилось повышение кредитного рейтинга ҚТЖ агентством «S&P» и подтверждение рейтинга на уровне суверенного агентством «Fitch Ratings». Компания своевременно выполнила свои обязательства перед деловыми партнерами по погашению еврооблигаций 2006 года, осуществив заблаговременные накопления на эти цели. Огромный спрос – в 12 раз выше предложения – на облигации 2010 года, по мнению международных финансовых институтов, позволил отнести данную эмиссию к лучшим выпускам в корпоративном секторе Республики Казахстан по итогам года.

2010 год был успешно пройден компанией «Қазақстан темір жолы». Уверен, что в будущем достигнутые успехи отрасли станут еще очевиднее.

С уважением
Председатель Совета директоров АО «НК «Қазақстан темір жолы»»

ТИМУР КУЛИБАЕВ

Обращение Президента АО «НК «ҚТЖ»»



Уважаемые читатели Годового отчета!

2010 год прошел для Акционерного общества «Национальная компания «Қазақстан темір жолы» под знаком индустриализации. Вывести экономику страны на новый уровень, где будут широко представлены промышленное производство и новые технологии, поручил Президент страны Нурсултан Абишевич Назарбаев. И железнодорожники доказали готовность следовать этим сложным, но единственно верным курсом. Встать на путь индустриально-инновационного развития позволило успешное преодоление негативных последствий мирового экономического кризиса. Республика Казахстан вышла из него в короткие сроки, и железнодорожная компания ощутила экономический рывок ростом производственных и финансовых показателей.

Так, грузооборот от перевозок за отчетный период в сравнении с показателем 2009 года вырос на 15 872 млн ткм, или на 8 процентов, и составил 213 174 млн ткм. Общий объем перевозок грузов АО «НК «ҚТЖ» в 2010 году составил 267 735 тыс. тонн. В сравнении с аналогичным периодом 2009 года он вырос на 20 058 тыс. тонн, или 8,1%.

Доходы группы компаний АО «НК «ҚТЖ» за 2010 год составили в сумме 597 849 млн тенге, что выше уровня 2009 года на 19,6%. Итоговая прибыль в размере 65 175 млн тенге оказалась на 45 687 млн тенге, или в 3,3 раза, выше уровня 2009 года. Более чем на 40 процентов улучшились показатели в сфере безопасности движения.

Благодаря экономической эффективности и надежности работы отрасли в минувшем году в Астане был дан старт стратегическим для железнодорожного транспорта проектам: строительству заводов по производству пассажирских вагонов по технологии компании «Тальго» и по производству электровозов совместно с фирмой «Альстом». Завод по сборке тепловозов в Астане в 2010 году начал функционировать в режиме серийного производства, пополнив парк тяги казахстанской магистрали на 30 новых, высокомоментных и столь необходимых в перевозочном процессе локомотивов.

С уважением
Президент АО «НК «Қазақстан темір жолы»»

Коллектив Алматинского вагоноремонтного завода реконструировал на базе пассажирских вагонов и выпустил на линию два медицинских поезда, результат работы которых превзошел все ожидания. Составы «Денсаулық» и «Жардем» обслужили порядка 25 тысяч жителей малых станций и разъездов, снискав себе самую добрую славу в регионах страны. Одновременно коллектив этого отечественного предприятия модернизировал десятки пассажирских вагонов для международных рейсов.

Быстрыми темпами, с применением новейших технических решений строились в 2010 году две новые железные дороги: Узень – государственная граница с Туркменистаном и Жетыген – Коргас. Это будущие оптимальные маршруты следования отечественных и зарубежных грузопотоков к мировым торговым рынкам.

В разных уголках страны в прошлом году сосредоточились производства крупного вагонного литья, рельсов, цельнокатаных колес и другой, ранее импортируемой железнодорожной продукции. 2010 год стал прорывным и в финансовом отношении.

ҚТЖ впервые в своей истории осуществило выпуск еврооблигаций на Лондонской бирже, спрос на которые значительно превысил предложение. Компания провела успешную работу с международными финансовыми институтами по привлечению заемных средств, которые были направлены на цели форсированного индустриально-инновационного развития.

Уверен, что подробная информация о работе отрасли, отраженная в Годовом отчете, станет убедительным аргументом в пользу дальнейшего сотрудничества для всех, кто поверил в возможности «Қазақстан темір жолы» и стал нашим деловым партнером.

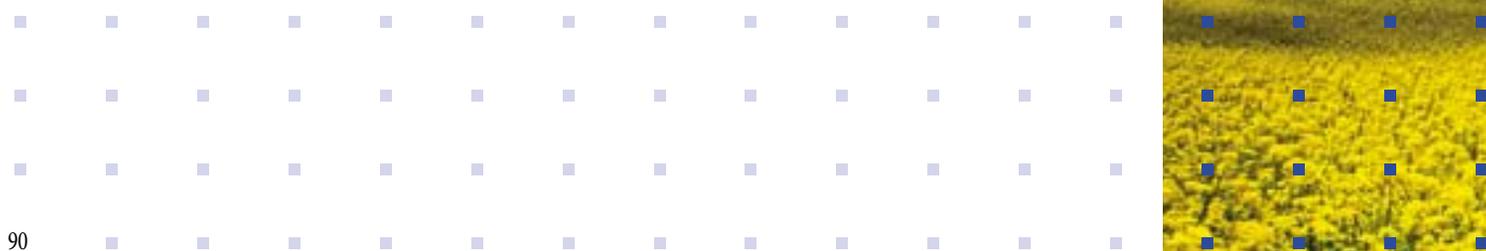
Сегодня железная дорога Казахстана прочно стоит на рельсах технического прорыва и на большой скорости проходит качественно новый этап своего развития. Результаты этого процесса видны уже сейчас. Но главные итоги нового экономического подъема – дело будущего, в которое мы все устремлены.

АСКАР МАМИН

ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОМПАНИИ



- Общая информация о Компании
- Совет директоров
- Правление
- Структура управления Компании
- Годовой обзор





Общая информация о Компании

Акционерное общество «Национальная компания «Қазақстан темір жолы» (АО «НК «ҚТЖ»), национальный железнодорожный перевозчик Казахстана – современный многопрофильный транспортный холдинг. Компания осуществляет ежегодно до 70% всего грузооборота страны. Услугами железнодорожных перевозок пользуются свыше 16 миллионов пассажиров в год.

В сфере интересов Компании – грузовые и пассажирские перевозки, логистика, телекоммуникации, инфраструктура, инвестиционные проекты.

100% акций АО «НК «ҚТЖ» принадлежит Акционерному обществу «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына».

Протяженность магистральных железнодорожных путей составляет более 14 тыс. км. Парк грузовых вагонов – более 44 000 единиц, парк локомотивов – более 1 500 единиц.

Численность работников АО «НК «ҚТЖ» – более 146 тыс. человек.

АО «НК «ҚТЖ» является членом Организации сотрудничества железных дорог, Международного союза железных дорог, Совета по железнодорожному транспорту государств-участников Содружества, Координационного совета по транссибирским перевозкам.

Представительства АО «НК «ҚТЖ» находятся в:

- Москве (Российская Федерация),
- Пекине, Урумчи (Китайская Народная Республика),
- Киеве (Украина),
- Ташкенте (Узбекистан).



Миссия АО «НК «ҚТЖ»

Компания обеспечивает адекватную транспортную основу устойчивого роста экономики и предоставляет качественные и конкурентоспособные транспортные услуги по перевозке грузов, пассажиров и услуги магистральной железнодорожной сети.

■ Справка:

Новейшая история Компании ведет отсчет с 1997 года, когда было создано Республиканское государственное предприятие «Қазақстан темір жолы».

РГП «ҚТЖ» было образовано на основании постановления Правительства Республики Казахстан от 31 января 1997 года № 129 «О реорганизации предприятий железных дорог Республики

Казахстан» путем слияния Алматинской, Целинной и Западно-Казахстанской железных дорог. Целью объединения служила оптимизация структуры управления перевозочным процессом и ликвидация его излишних звеньев, финансово-экономическое оздоровление железнодорожной отрасли.

Постановлением Правительства Республики Казахстан от 15 марта 2002 года № 310 на базе РГП было образовано Закрытое акционерное общество «Национальная компания «Қазақстан темір жолы».

2 апреля 2004 года, в соответствии с Законом Республики Казахстан «Об акционерных обществах», была произведена перерегистрация ЗАО «НК «ҚТЖ» в АО «НК «ҚТЖ».

Совет директоров

Совет директоров определяет стратегические цели, приоритетные направления развития и устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, обеспечивает наличие необходимых финансовых и человеческих ресурсов для достижения поставленных целей. Совет директоров осуществляет контроль над деятельностью исполнительного органа АО «НК «ҚТЖ».



Отчет о работе Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» в 2010 году

В 2010 году Советом директоров АО «НК «ҚТЖ» было проведено 9 заседаний, из них 2 – в форме очного заседания и 7 – в форме заочного, на которых рассмотрены 82 вопроса (что на 20 вопросов, или 32%, больше, чем в 2009 году). По рассмотренным вопросам Советом директоров АО «НК «ҚТЖ» было дано 268 поручений (что на 44 поручения, или 20%, больше, чем в 2009 году).

Было проведено 13 заседаний комитетов, из них:

- Комитета по аудиту – 9 заседаний (2 очных, 7 заочных);
- Комитета по вознаграждениям – 2 очных;
- Комитета по назначениям – 2 заочных.

В 2010 году Советом директоров АО «НК «ҚТЖ» были приняты следующие стратегические документы: Стратегия развития АО «НК «ҚТЖ» до 2020 года и План развития АО «НК «ҚТЖ» на 2011–2015 годы.

Также Советом директоров принято решение об увеличении объема обязательств АО «НК «ҚТЖ», результатом чего, в рамках реализации программы заимствования на 2010 год, 29 сентября АО «НК «ҚТЖ» осуществило выпуск еврооблигаций на сумму \$700 млн сроком на 10 лет под 6,375% годовых. Выпуск был осуществлен на Лондонской бирже. Во время закрытия сделки спрос составил \$8,2 млрд против \$700 млн, запрашиваемых Компанией, который обеспечил наличие 300 инвесторов.

В настоящее время сложилось эффективное взаимодействие и понимание поставленных целей и задач между Единственным акционером, Советом директоров и Правлением АО «НК «ҚТЖ».

Работа Совета директоров и Правления в 2010 году была направлена на внедрение корпоративной системы управления рисками и на кардинальное улучшение деятельности Службы внутреннего аудита.

В области корпоративного управления рисками внедрена современная методологическая база в соответствии с лучшими мировыми практиками (модель COSO 2004 «Корпоративное управление рисками – «Интегрированная модель»).





В рамках проекта по диагностике корпоративного управления АО «НК «ҚТЖ» международной консалтинговой компанией KPMG была представлена информация по системе управления рисками АО «НК «ҚТЖ». Согласно оценке консультанта уровень соответствия процессу «Управление рисками» требованиям лучшей практики составил 75% (в 2009 году – 40%).

В целях совершенствования деятельности Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚТЖ» и системы внутреннего контроля были утверждены 6 документов, что качественно изменило подход Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚТЖ» к проведению аудиторских заданий.

При составлении годового аудиторского плана и планировании каждого аудиторского задания Службой внутреннего аудита АО «НК «ҚТЖ» применяется риск-ориентированный подход. Каждый аудируемый бизнес-процесс рассматривается как система. Выполнение аудиторских заданий сопровождается составлением таких рабочих документов, как матрица рисков и контролей, план тестирования операционной эффективности контролей и тесты эффективности контролей.

По результатам диагностики корпоративного управления в Компании аудиторскому процессу дана высокая оценка – 75%, а процессу «Внутренний аудит» – 84%. При этом данные показатели в 2009 году составляли 56% и 59% соответственно.

Также деятельность Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚТЖ» оценена Департаментом аудита и контроля АО «ФНБ «Самрук-Қазына» на предмет соответствия Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита и внутренним документам АО «НК «ҚТЖ». Деятельность Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚТЖ» оценена как сильная (высокая) – 2,61 балла (максимальная оценка – 3 балла).

В целях организации работы по реализации положений Кодекса корпоративного управления Компании и дальнейшего совершенствования корпоративного управления разработан и утвержден Советом директоров Компании (протокол от 7 мая 2010 года № 3) План мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления АО «НК «ҚТЖ» на 2010–2011 годы.

АО «НК «ҚТЖ»	59% (в 2009 году – 45,3%)
АО «КАЗПОЧТА»	56,8%
АО «НАК «КАЗАТОМПРОМ»	56,6%
АО «ЖИЛИЩНЫЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ СБЕРЕГАТЕЛЬНЫЙ БАНК КАЗАХСТАНА»	54,9%
АО «ФОНД НЕДВИЖИМОСТИ «САМРУК-ҚАЗЫНА»	52,6%
АО «ФОНД РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА «ДАМУ»	52,6%
АО «КАЗЭКСПОРТГАРАНТ»	43%
АО «НГК «ТАУ-КЕН САМРУК»	41%
АО «САМРУК-ЭНЕРГО»	39,7%
АО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ «АКТОБЕ»	36,6%

За основу при разработке проекта были взяты рекомендации консалтинговой компании – ТОО «KPMG Tax Advisory LLC», выработанные в рамках проводимого в 2009 году исследования корпоративного управления.

Данный план направлен на совершенствование и систематизацию системы корпоративного управления Компании.

Планом предусмотрено 58 мероприятий, реализация которых предполагается в течение 2010–2011 годов.

В декабре 2010 года Советом директоров был утвержден План развития АО «НК «ҚТЖ» на 2011–2015 годы, которым прогнозировался уровень корпоративного управления Компании:

- 2010 год – 50%
- 2011 год – 55%
- 2012 год – 60%
- 2013 год – 65%
- 2014 год – 70%
- 2015 год – 75%.

В декабре 2010 года компанией KPMG была завершена очередная диагностика десяти крупных компаний АО «ФНБ «Самрук-Қазына» на соответствие уровня корпоративного развития требованиям лучшей практики и получены следующие результаты:

Состав Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» в 2010 году:

В связи с тем что новый состав Совета директоров был избран в июне 2009 года, оценка работы Совета директоров в 2010 году не проводилась.

Решением Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» (протокол от 7 мая 2010 года № 3) был утвержден План работы Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» на 2010 год. Из 45 вопросов, предусмотренных Планом работы Совета директоров АО «НК «ҚТЖ», исполнено 28. В связи с принятием нового Устава АО «НК «ҚТЖ» сняты и отнесены к компетенции Правления АО «НК «ҚТЖ» 9 вопросов, исполнение трех отложено в связи с необходимостью внесения соответствующих изменений в нормативные акты РК; оставшиеся 5 вопросов вынесены на согласование в АО «ФНБ «Самрук-Қазына».

КУЛИБАЕВ Т. А.	Заместитель Председателя Правления АО «ФНБ «Самрук-Қазына», Председатель Совета директоров
МАМИН А. У.	Президент АО «НК «ҚТЖ»
БАЙДАУЛЕТОВ Н. Т.	Управляющий директор АО «ФНБ «Самрук-Қазына»
ИСИНГАРИН Н. К.	Независимый директор
БЕКТУРОВ А. Г.	Вице-министр транспорта и коммуникаций Республики Казахстан
УОЛТОН К.	Независимый директор
ШОМОДИ К.	Независимый директор

Состав Комитета по аудиту Совета директоров АО «НК «ҚТЖ»:

ШОМОДИ К.	Независимый директор, председатель Комитета
БАЙДАУЛЕТОВ Н. Т.	Управляющий директор АО «ФНБ «Самрук-Қазына», член Совета директоров, член Комитета
УОЛТОН К.	Независимый директор, член Комитета
МЫНШАРИПОВА С. Н.	Директор Департамента аудита и контроля АО «ФНБ «Самрук-Қазына», эксперт Комитета

Состав Комитета по назначениям Совета директоров АО «НК «ҚТЖ»:

БАЙДАУЛЕТОВ Н. Т.	Управляющий директор АО «ФНБ «Самрук-Қазына», член Совета директоров, председатель Комитета
ИСИНГАРИН Н. К.	Независимый директор, член Комитета
ШОМОДИ К.	Независимый директор, член Комитета
ОРДАБАЕВА А. Т.	Главный менеджер Департамента по управлению персоналом АО «ФНБ «Самрук-Қазына», эксперт Комитета

Состав Комитета по вознаграждениям Совета директоров АО «НК «ҚТЖ»:

ИСИНГАРИН Н. К.	Независимый директор, Председатель Комитета
ШОМОДИ К.	Независимый директор, член Комитета
БЕКТУРОВ А. Г.	Вице-министр транспорта и коммуникаций Республики Казахстан, член Совета директоров, член Комитета
АХМЕТЖАНОВА Г. Т.	Главный менеджер Департамента бюджетного планирования и анализа АО «ФНБ «Самрук-Қазына», эксперт Комитета
ОРДАБАЕВА А. Т.	Главный менеджер Департамента по управлению персоналом АО «ФНБ «Самрук-Қазына», эксперт Комитета
ЛЕПЕСБАЕВ А. М.	Управляющий директор по экономике АО «НК «ҚТЖ», эксперт Комитета

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества, к компетенции которого относится решение всех вопросов деятельности Общества, не отнесенных Законом, иными законодательными актами Республики Казахстан и Уставом к компетенции других органов и должностных лиц Общества.

В соответствии с решением Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» определен количественный состав Правления Компании из 10 человек и избраны его члены.

Состав Правления АО «НК «ҚТЖ» в 2010 году:

Мамин Аскар Узакпаевич –

Председатель Правления – Президент АО «НК «ҚТЖ». Родился в 1965 году. Окончил Целиноградский инженерно-строительный институт, Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова по специальности инженер-строитель, экономист. Трудовую деятельность начал монтажником треста «Целинтяжстрой». Работал заместителем генерального директора союза инновационных предприятий Казахстана. С 1996-го по 2008 год – первый заместитель акима города Астаны, вице-министр транспорта и коммуникаций, первый вице-министр индустрии и торговли, министр транспорта и коммуникаций Республики Казахстан, аким города Астаны. С апреля 2008 года Президент Акционерного общества «Национальная Компания «Қазақстан Темір Жолы». Награжден медалью «Ерен еңбегі үшін» – 1998 г. и орденом «Құрмет» 2006 г.



Кизатов Ермек Ануарбекович –

Вице-президент. Родился 6 августа 1961 года в Акмолинской области. Окончил Алма-Атинский институт инженеров железнодорожного транспорта. Доктор технических наук. Трудовую деятельность начал мастером Новошымской дистанции пути Целинной железной дороги. Работал на руководящих должностях Целинной железной дороги, РГП «Қазақстан темір жолы», АО «НК «ҚТЖ».

Султанов Ерик Хамзинович –

Вице-президент по обеспечению. Родился 24 марта 1956 года в Северо-Казахстанской области. Окончил Карагандинский политехнический институт. После окончания института работал на руководящих должностях промышленных и государственных предприятий Павлодарской и Северо-Казахстанской областей, в Министерстве транспорта и коммуникаций, в акимате города Астаны. В апреле 2008 года назначен вице-президентом АО «НК «ҚТЖ».

Алпысбаев Канат Калиевич –

Вице-президент по экономике и финансам. Родился 31 марта 1972 года в городе Атбасаре Акмолинской области. Окончил Алма-Атинский институт инженеров железнодорожного транспорта, Университет Кентукки (США), Московскую международную высшую школу бизнеса. Имеет ученую степень магистра. С 1994-го по 2005 год работал на предприятиях Целинной железной дороги, РГП «Қазақстан темір жолы», в акционерных обществах различного профиля. С ноября 2005 по июнь 2008 года работал менеджером, директором по развитию бизнеса филиала корпорации «Дженерал Электрик».

Акқурин Асхат Харисович –

Вице-президент по управлению персоналом и социальным вопросам. Родился 2 июня 1961 года (Западно-Казахстанская область). Окончил Казахский сельскохозяйственный институт. С 1983-го по 1996 год работал инженером-конструктором, главным инженером, начальником–генеральным конструктором ГСКБ ПЭТ. В 1996–2008 годах работал в акимате города Акмолы, Алматинском и Сары-Аркинском районных акиматах города Астаны, в Администрации Президента Республики Казахстан, заместителем акима Западно-Казахстанской области.

Таджияков Ержан Бисенғалиевич –

Управляющий директор по финансам. Родился 4 марта 1975 года (Алматинская область). Окончил Казахскую государственную академию управления. Трудовую деятельность начал с должности бухгалтера-контролера АБ «Казкоммерцбанк». В 1995–2006 годах работал в банковской системе Республики Казахстан. В мае 2007 года назначен Управляющим директором – руководителем казначейства ТОО «ENRG». С февраля 2008 года по октябрь 2010 года – Управляющий директор по финансам АО «НК «ҚТЖ».

Жусупов Бейбит Газизович –

Управляющий директор – Руководитель аппарата АО «НК «ҚТЖ». Родился 3 октября 1948 года (Костанайская область). Окончил Свердловский юридический институт, Алматинскую высшую партийную школу. С 1970-го по 1992 год работал в органах прокуратуры и на партийной работе в Целиноградской области. В 1992–1998 годах работал заместителем главы Целиноградской областной администрации, заместителем акима Акмолинской области. С 1998-го по 2002 год – депутат Сената Парламента Республики Казахстан. В 2002–2008 годах – заместитель Руководителя аппарата Сената Парламента, Руководитель аппарата Верховного суда, первый заместитель акима Кызылординской области.

Альмағамбетов Канат Есмұханович –

Управляющий директор по перевозочному процессу АО «НК «ҚТЖ». Родился 6 августа 1962 года (Акмолинская область). Окончил Алма-Атинский институт инженеров железнодорожного транспорта, Казахскую академию транспорта и коммуникаций. Вся трудовая биография связана с железнодорожным транспортом Республики Казахстан. Работал составителем поездов, дежурным по станции, начальником станции, начальником службы, начальником отделения перевозок, начальником департамента, вице-президентом АО «Қазтеміртранс».

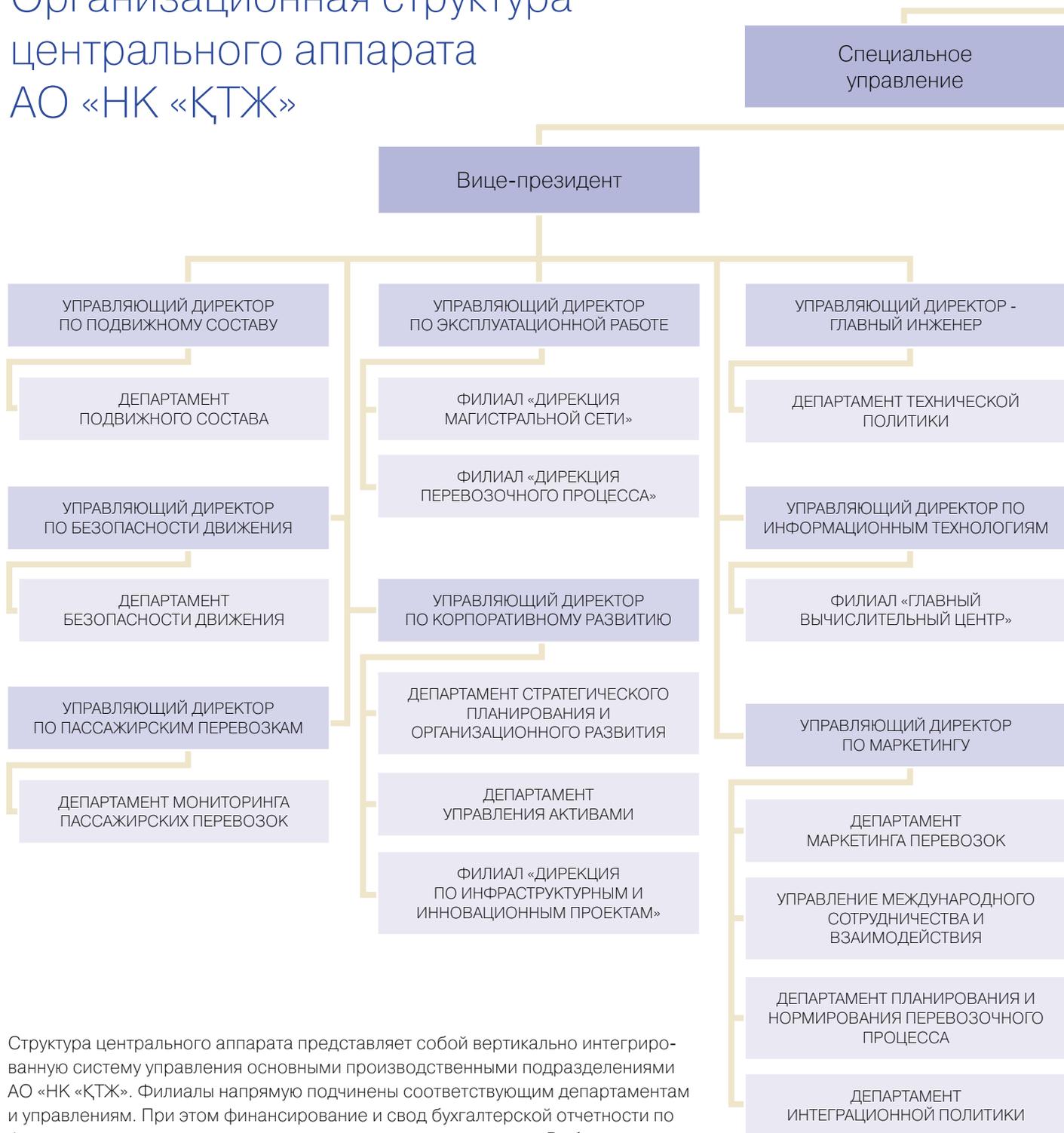
Хасенов Рустем Койбағарович –

Управляющий директор по правовым вопросам АО «НК «ҚТЖ». Родился 4 августа 1962 года в г. Кокчетаве. Окончил Карагандинский государственный университет по специальности «правоведение». Трудовую деятельность начал с должности следователя Кокчетавского ГОВД. Впоследствии работал на юридических должностях в органах исполнительной власти и прокуратуры Кокшетауской области. В 2003–2008 годах – главный специалист, начальник управления, заместитель директора юридического департамента Министерства транспорта и коммуникаций Республики Казахстан, заведующий отделом аппарата акима г. Астаны.

Лепесбаев Алмас Муратович –

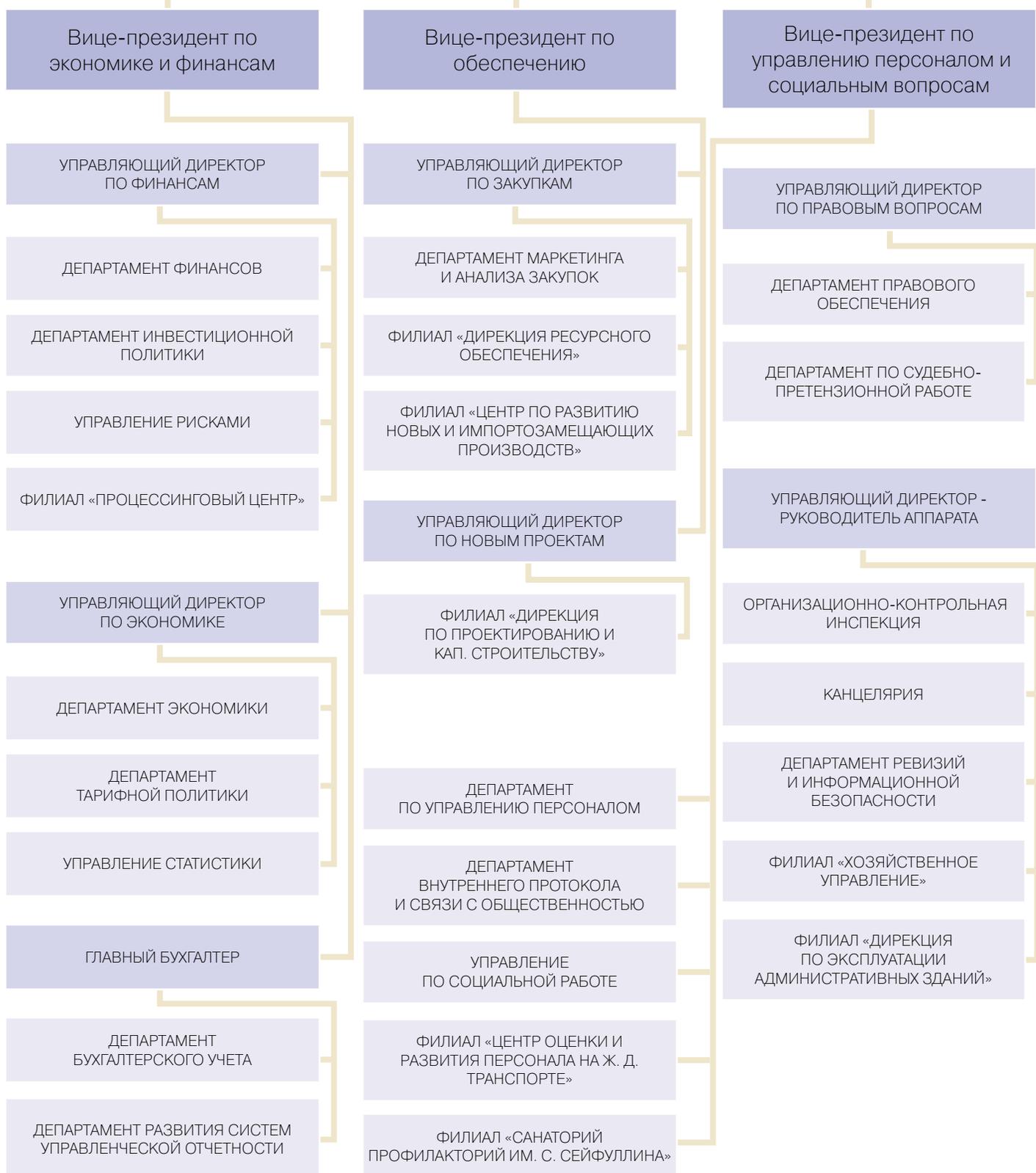
Управляющий директор по экономике АО «НК «ҚТЖ». Родился 16 июля 1978 года (Акмолинская область). Окончил Кокшетауский университет им. Ш. Уалиханова, Казахский гуманитарно-юридический университет. Кандидат экономических наук. Работал ведущим инженером, главным специалистом, заместителем начальника отдела, начальником отдела, начальником управления, заместителем директора департамента, директором департамента в структурных подразделениях и дочерних организациях АО «НК «ҚТЖ».

Организационная структура центрального аппарата АО «НК «ҚТЖ»»



Структура центрального аппарата представляет собой вертикально интегрированную систему управления основными производственными подразделениями АО «НК «ҚТЖ». Филиалы напрямую подчинены соответствующим департаментам и управлениям. При этом финансирование и свод бухгалтерской отчетности по филиалам происходит через производственные департаменты. Выбранная модель управления обеспечивает необходимую оперативно-хозяйственную самостоятельность, выявление существенных резервов в снижении себестоимости перевозок и повышение эффективности перевозочного процесса.

ПРЕЗИДЕНТ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«НАЦИОНАЛЬНАЯ КОМПАНИЯ «ҚАЗАҚСТАН ТЕМІР ЖОЛЫ»



Годовой обзор

Важные события Компании
за 2010 год:

ЯНВАРЬ

11 – под председательством Президента АО «НК «Қазақстан темір жолы» Аскара Мамина состоялось совещание, где были подведены итоги деятельности Национальной компании за 2009 год и поставлены основные задачи на 2010-й.

12 – расширенное совещание, на котором рассмотрены результаты деятельности АО «НК «Қазақстан темір жолы» в 2009 году с участием Премьер-министра Республики Казахстан Карима Масимова.

20–21 – рабочий визит делегации АО «НК «Қазақстан темір жолы» во главе с Президентом Аскармом Маминым в Китайскую Народную Республику, где состоялась двусторонняя встреча руководства Акционерного общества и Министерства железных дорог Китайской Народной Республики.

ФЕВРАЛЬ

7 – в г. Риге (Латвийская Республика) – рабочая встреча Президента АО «НК «Қазақстан темір жолы» А. Мамина и Председателя правления «Латвийская железная дорога» У. Магониса по вопросам двустороннего сотрудничества.

8–10 – рабочая поездка делегации АО «НК «Қазақстан темір жолы» во главе с Президентом Аскармом Маминым в страны Балтии. В рамках визита казахстанская делегация приняла участие во II Международном региональном железнодорожном бизнес-форуме «Стратегическое Партнерство 1520: Балтийский регион».

МАРТ

2 – в конференц-зале локомотивосборочного завода Советом по экономической политике при фракции НДП «Нур Отан» Мажилиса Парламента РК проведено выездное заседание на тему: «Подходы к реализации форсированного индустриально-инновационного развития страны».



1–5 – казахстанская делегация приняла участие в Международном совещании по согласованию объемов перевозок на 2010 год в г. Иркутске с участием представителей железных дорог и внешнеторговых организаций Социалистической Республики Вьетнам, Китайской Народной Республики, Корейской Народно-Демократической Республики, Монголии и России.

5 – в г. Астане состоялась двусторонняя встреча Президента АО «НК «Қазақстан темір жолы» Аскара Мамина с Председателем правления ГАО «Латвийская железная дорога» У. Магонисом.

15 – Президент Республики Казахстан Нурсултан Назарбаев принял Президента АО «НК «ҚТЖ» Аскара Мамина. Глава государства проинформирован об основных направлениях совершенствования деятельности компании «Қазақстан темір жолы»: развитие железнодорожного машиностроения, скоростных пассажирских перевозок, повышение производительности труда.

15–16 – казахстанская делегация в городе Минске приняла участие во Второй подготовительной конференции 18-го экономического и экологического форума Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе по теме: «Развитие надлежащего управления на пограничных переходах, улучшение безопасности наземных транспортных перевозок и содействие международному автомобильному и железнодорожному транспорту в регионе ОБСЕ».

18 – в Астане состоялась конференция рационализаторов Национальной компании «Қазақстан темір жолы».

19 – начало курсирования нового электропоезда повышенной комфортности № 802/801 по новому пригородному маршруту Астана – Павлодар периодичностью два раза в неделю.

30 – в рамках государственного визита Президента Словацкой Республики Ивана Гашпаровича в Казахстан состоялось подписание Учредительного договора о создании совместного предприятия АО «НК «Қазақстан темір жолы» и словацкой компании «ŽOS - VÝVOJ, s.r.o.» по производству дизельных рельсовых составов.

АПРЕЛЬ

В рамках рабочего визита Президента Республики Казахстан Нурсултана Назарбаева в Соединенные Штаты Америки между АО «НК «Қазақстан темір жолы» и компанией «Дженерал электрик транспортешн» подписан Меморандум о взаимопонимании по программе производства маневровых тепловозов для стран СНГ между АО «НК «Қазақстан темір жолы» и компанией «Дженерал электрик транспортешн».

8 – в честь 65-летия Победы в Великой Отечественной войне АО «НК «Қазақстан темір жолы» начало акцию по бесплатному проезду участников и инвалидов ВОВ в поездах по территории Казахстана до конца 2010 года.

19–23 – казахстанская делегация приняла участие в XXV заседании Конференции генеральных директоров (ответственных представителей) Организации сотрудничества железных дорог в г. Улан-Баторе (Монголия).

22 – публичные слушания о результатах производственной, экономической и хозяйственной деятельности Национальной компании за 2009 год с участием депутатов Сената и Мажилиса Парламента РК, представителей Агентства по регулированию естественных монополий РК, отечественных предприятий-грузоотправителей, производителей продукции и услуг для железнодорожной отрасли, руководителей транспортных и промышленных ассоциаций.

29–1 мая – в г. Алматы прошел региональный молодежный форум с участием работников предприятий железнодорожного транспорта из южного региона республики.



МАЙ

13 – делегация АО «НК «Қазақстан темір жолы» приняла участие в 15-й, юбилейной Международной выставке по транспорту и логистике «ТрансРоссия-2010» в г. Москве.

13–14 – в г. Юрмале (Латвийская Республика) состоялось 52-е заседание Совета по железнодорожному транспорту государств-участников Содружества. Делегацию АО «НК «Қазақстан темір жолы» на встрече возглавил Президент Компании Аскар Мамин.

24–28 – совещание в Алматы экспертов АО «НК «Қазақстан темір жолы» и Министерства железных дорог Китайской Народной Республики по вопросам взаиморасчетов.

28 – делегация АО «НК «Қазақстан темір жолы» приняла участие в V Международном железнодорожном бизнес-форуме «Стратегическое партнерство 1520» в г. Сочи.

ИЮНЬ

1 – запущена услуга высокоскоростного интернета для пассажиров скоростного поезда «Тулпар» сообщением Астана–Алматы–Астана.

3 – в Алматы с участием главы государства Нурсултана Назарбаева состоялся Казахстанский инвестиционный саммит. В рамках саммита Президент АО «НК «Қазақстан темір жолы» Аскар Мамин встретился с руководителями крупнейших зарубежных и отечественных компаний по вопросам сотрудничества в области транспортного машиностроения. Подписан ряд важных документов.

31 мая – **4** июня – представители АО «НК «Қазақстан темір жолы» приняли участие в Международной транспортной неделе в городе Одессе (Украина) и в 9-й Международной транспортной выставке «Интер-Транспорт», на которой ознакомили участников мероприятия с транзитным потенциалом Казахстанской железной дороги.

9 – с железнодорожного вокзала г. Астаны был отправлен поезд № 71/72 сообщением Астана–Москва с повышенным уровнем комфорта и качества обслуживания пассажиров.



10 – в ходе презентации инвестиционных проектов Мангистауской области Президенту Казахстана Нурсултану Назарбаеву посредством телемоста были представлены промежуточные итоги строительства железнодорожной линии Узень – государственная граница с Туркменистаном.

14 – работа первичной партийной организации НДП «Нұр Отан» центрального аппарата АО «НК «Қазақстан темір жолы» признана лучшей в г. Астане.

14 – представители АО «НК «Қазақстан темір жолы» приняли участие в выставке «Transport Logistic China 2010» в г. Шанхае (КНР) и презентовали зарубежным партнерам транзитные преимущества Казахстана.

17–19 – в ходе Петербургского экономического форума Президент АО «НК «Қазақстан темір жолы» Аскар Мамин, Руководитель ЗАО «Трансмашхолдинг» Андрей Бокарев и Генеральный директор компании «Alstom» Патрик Крон подписали договор о создании совместного производства грузовых и пассажирских электровозов в Казахстане.

22–23 – в п. Бурабай состоялось 4-е заседание рабочей группы по стратегическому сотрудничеству между АО «НК «Қазақстан темір жолы» и ОАО «Российские железные дороги».

26 – на территории Индустриального парка г. Астаны с участием Премьер-министра Республики Казахстан Карима Масимова, заместителя Премьер-министра – министра индустрии и новых технологий Асета Исекешева, министра транспорта и коммуникаций РК Абельгази Кусаинова, акима города Астаны Имангали Тасмагамбетова и Президента АО «НК «Қазақстан темір жолы» Аскара Мамина состоялась торжественная церемония закладки символических капсул на месте строительства заводов по производству электровозов и пассажирских вагонов.

29 – более 200 железнодорожников со станций Достык и Егинсу получили ключи от новых домов и квартир.



ИЮЛЬ

1 – АО «НК «Қазақстан темір жолы» совместно с министерствами по чрезвычайным ситуациям и здравоохранения Республики Казахстан организовали и отправили специализированный лечебно-диагностический медицинский поезд «Денсаулық».

9 – глава Правительства РК в ходе рабочей поездки в Костанайскую область провел выездное совещание по вопросам развития железнодорожного транспорта, на котором рассмотрены вопросы строительства новой железной дороги Аркалык – Шубаркуль.

18 – в рамках визита Председателя правления концерна «Сименс АГ» г-на Петера Лёшера в г. Астане подписан меморандум о взаимном сотрудничестве между компанией Сименс и АО «НК «Қазақстан темір жолы».

29 – в АО «НК «Қазақстан темір жолы» состоялось заседание Консультативного совета и награждение 12 работников высшей отраслевой наградой – знаком «Почетный железнодорожник».

30 – Президенту АО «НК «Қазақстан темір жолы» А. Мамину вручена медаль Министерства по чрезвычайным ситуациям РК «Төтенше жағдайлардың алдын алуда және жоюда үздік шыққаны үшін» (За предотвращение и ликвидацию чрезвычайных ситуаций).

АВГУСТ

4 – в Алматинской области состоялось выездное совещание штаба по контролю за ходом строительства железнодорожной линии Корғас – Жетыген с участием первых руководителей АО «НК «Қазақстан темір жолы» и представителей подрядных организаций.

6 – Чрезвычайный и Полномочный Посол США в РК Ричард Хоугланд посетил локомотивосборочный завод в г. Астане.

10 – совещание у Председателя Правления АО «ФНБ «Самрук-Қазына», в ходе которого заслушан отчет об итогах работы АО «НК «Қазақстан темір жолы» в I полугодии и ожидаемых результатах за 2010 год.

12 – Президент АО «НК «Қазақстан темір жолы» Аскар Мамин представил Премьер-министру РК Кариму Масимову отчет об итогах деятельности железнодорожной отрасли в I полугодии и задачах до конца 2010 года.

12-13 – на ст. Достык прошли мероприятия по празднованию 20-летия стыковки железных дорог Казахстана и Китая.



23 – состоялось совещание, посвященное механизму применения понижающих коэффициентов к действующим тарифам ОАО «РЖД» на транзитные перевозки по территории России, с участием экспортеров зерна и угля.

31 – Президент АО «НК «Қазақстан темір жолы» Аскар Мамин выступил с докладом на Первом саммите руководителей группы фонда АО «ФНБ «Самрук-Қазына».

СЕНТЯБРЬ

1-5 – в санатории «Сосновый бор» в Костанайской области прошел Региональный молодежный форум АО «НК «Қазақстан темір жолы».

7 – в рамках Форума межрегионального сотрудничества между Россией и Казахстаном руководители «Қазақстан темір жолы» и «Российских железных дорог» Аскар Мамин и Владимир Якунин подписали Меморандум о взаимном сотрудничестве между компаниями при совершении таможенных операций на территории Таможенного союза.

7 – в г. Алматы состоялся круглый стол «Повышение экспортного потенциала Республики Казахстан».

7-10 – в г. Щучинске Акмолинской области прошло совещание экспертов железнодорожных администраций – участниц Тарифного соглашения железных дорог государств СНГ.

7 – завершил свой первый маршрут по малым станциям и разъездам республики медицинский благотворительный лечебно-оздоровительный поезд «Денсаулық».

9 – на станции Курорт-Боровое Акмолинского отделения дороги состоялось тактико-специальное учение по отработке действий железнодорожных служб, органов управления, аварийно-спасательных подразделений при ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций техногенного характера.

10 – президент АО «НК «Қазақстан темір жолы» Аскар Мамин и Чрезвычайный и Полномочный Посол США в РК Ричард Хоугланд поставили свои подписи под Соглашением о гранте на разработку технико-экономического обоснования реконструкции ряда железнодорожных участков стратегического значения.



20 – в г. Шымкенте состоялось 19-е Совещание смешанных комиссий пограничных железных дорог министерств транспорта и коммуникаций Республики Казахстан и Китайской Народной Республики.

29 – VI Съезд профсоюза железнодорожников Казахстана, на котором избран новый председатель – Оразгали Ахметбаев.

ОКТЯБРЬ

11-13 – делегация АО «НК «Қазақстан темір жолы» приняла участие в Международном региональном железнодорожном бизнес-форуме «Стратегическое партнерство 1520: Кавказский регион».

20-21 – делегация АО «НК «Қазақстан темір жолы» приняла участие в 53-м заседании Совета по железнодорожному транспорту государств-участников Содружества в г. Вильнюсе.

22 – среди сотрудников Компании состоялся конкурс на знание государственного языка «Қазақстанның болашағы – қазақ тілі».



26 – в рамках официального визита Президента Республики Казахстан Нурсултана Назарбаева в Королевство Бельгия в Брюсселе состоялось подписание договора между АО «НК «Қазақстан темір жолы» и компанией «Siemens AG» о создании совместного предприятия по реализации проектов модернизации и обновления систем железнодорожного электроснабжения.

27 – в г. Париже в рамках официального визита Президента Республики Казахстан Н.А. Назарбаева во Французскую Республику состоялось подписание договора между АО «НК «ҚТЖ», ТОО «Электровозосборочный завод», французской компанией «ALSTOM Transport SA» и российским ЗАО «Трансмашхолдинг» на поставку 295 электровозов.

25-29 – в санатории «Муялды» Павлодарской области состоялся Региональный молодежный форум АО «НК «Қазақстан темір жолы».

НОЯБРЬ

2 – Президент АО «НК «Қазақстан темір жолы» Аскар Мамин и первый заместитель Председателя НДП «Нұр Отан» Нурлан Нигматулин посетили локомотивосборочный завод в г. Астане с разъяснением основных положений Программы форсированного индустриально-инновационного развития РК.

22 – в АО «НК «Қазақстан темір жолы» впервые прошло спортивное мероприятие «Папа, мама, я – спортивная семья».

23 – в г. Ашгабаде состоялась встреча Президента АО «НК «Қазақстан темір жолы» Аскара Мамина с министром железнодорожного транспорта Туркменистана Розымыратом Сейиткулыевым, на которой обсуждались вопросы сотрудничества в сфере железнодорожного транспорта двух стран и текущий этап строительства железнодорожной линии на казахстанском и туркменском участках.

28 – на ст. Достык состоялась торжественная церемония открытия нового административно-бытового комплекса для работников железной дороги.

ДЕКАБРЬ

1 – подписан договор на предоставление Европейским банком реконструкции и развития займа на покупку новых грузовых вагонов на сумму \$200 миллионов дочерней компании АО «НК «Қазақстан темір жолы» – АО «Қазтеміртранс».

4-10 – делегация АО «НК «Қазақстан темір жолы» в г. Пекине (КНР) приняла участие в заседании Исполнительного совета, 77-й сессии Генеральной ассамблеи Международного союза железных дорог и 7-м Конгрессе по высокоскоростному движению.

7 – три рационализаторских предложения работников АО «НК «Қазақстан темір жолы» признаны лучшими по итогам конкурса Министерства индустрии и новых технологий РК на Республиканском конкурсе рационализаторских предложений.

7 – на заседании Совета директоров АО «НК «Қазақстан темір жолы» утвержден План развития Компании на 2011–2015 годы.



10-15 – в г. Астане состоялся 1-й Республиканский форум молодежи АО «НК «Қазақстан темір жолы».

13 – проект по запуску медицинского поезда «Денсаулық» признан победителем в номинации «Социально ответственный проект» Национальной премии «Выбор года № 1 в Казахстане».

13 – в АО «НК «Қазақстан темір жолы» состоялись корпоративные конкурсы «Темір жол аруы» и «Жігіт Сұлтаны».

14 – на ст. Астана прошла презентация второго консультативно-диагностического медицинского поезда «Жәрдем».

15 – рационализаторское предложение работников Астанинской дистанции пути на тему «Лаборатория дефектоскопная мобильная ЛДМ-1 на базе автомотрисы АСЭ-1» признано лучшим на Республиканском конкурсе рационализаторских предложений. В отеле «Пекин Палас Soluxe Hotel Astana» в торжественной обстановке победителям конкурса вручен диплом установленного образца и денежная премия в размере 1 млн тенге.

15 – торжественное собрание, посвященное Дню Независимости Республики Казахстан. Президент АО «НК «Қазақстан темір жолы» Аскар Мамин вручил 36 работникам железной дороги государственные и отраслевые награды.

21 – в г. Астане состоялась торжественная церемония вручения премии Президента Республики Казахстан «Алтын сапа». Победителем в номинации «Лучшее предприятие производственного назначения» признано локомотивосборочное предприятие АО «Локомотив құрастыру зауыты».

21 – в рамках телемоста «Сильный Казахстан построим вместе!», посвященного открытию индустриальных объектов по программе форсированного индустриально-инновационного развития, Президент АО «НК «Қазақстан темір жолы» Аскар Мамин представил Главе государства Н.А. Назарбаеву соответствующие проекты Компании.

23 – работники юридических служб Компании, филиалов и дочерних организаций АО «НК «Қазақстан темір жолы» провели круглый стол с участием представителей государственных правоохранительных органов.

24 – Агентство Fitch Ratings подтвердило долгосрочные рейтинги дефолта эмитента в иностранной валюте АО «НК «Қазақстан темір жолы».

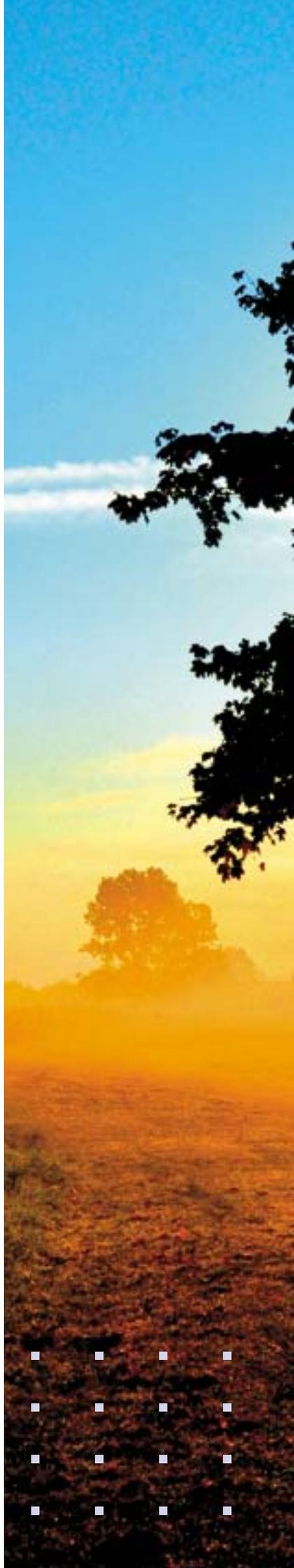
27 – Премьер-министр РК Карим Масимов ознакомился с ходом строительства железной дороги Узень – госграница с Туркменистаном.

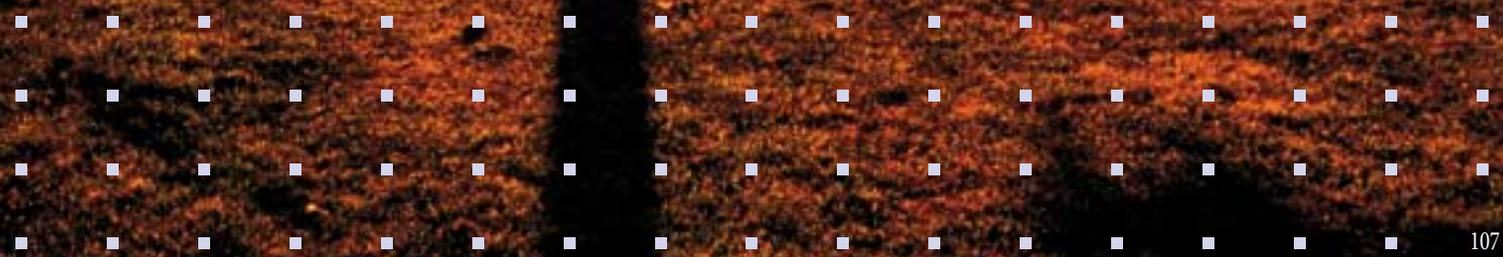
29 – Агентство Standard & Poor's повысило рейтинги АО «НК «ҚТЖ» с «BB+» до «BBB-» ввиду очень высокой, по мнению аналитиков, вероятности получения АО «НК «ҚТЖ» экстренной государственной поддержки.

ОТЧЕТ УПРАВЛЕНИЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ



- Деловое и общее состояние
 - Изменения внутри Компании
 - Общие показатели деятельности Компании
 - Грузовые перевозки
 - Пассажирские перевозки
 - Железнодорожная инфраструктура
- Финансово-экономическая деятельность
- Анализ государственного регулирования рынка
- Международное сотрудничество





Деловое и общее состояние

ИЗМЕНЕНИЯ ВНУТРИ КОМПАНИИ

Изменения в локальных актах Компании

В 2010 году приняты следующие локальные акты АО «НК «ҚТЖ», регулирующие внутренний порядок работы:

- Регламент центрального аппарата АО «НК «ҚТЖ» (утвержден приказом от 13 сентября 2010 года № 357-Ц);
- План мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления АО «НК «ҚТЖ» на 2010–2011 годы (утвержден решением Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» от 7 мая 2010 года, протокол № 3);
- Положение об оплате труда административно-управленческого персонала центрального аппарата АО «НК «ҚТЖ» (утверждено решением Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» от 26 марта 2010 года, протокол № 2);
- Внесение изменений и дополнений в приказы от 21 августа 2009 года № 525-Ц «О распределении обязанностей и делегировании полномочий» и от 3 июля 2009 года № 382-Ц «О номенклатуре должностей» (утвержденные приказом от 10 декабря 2010 года № 432-Ц).
- Между АО «НК «ҚТЖ» и его дочерними организациями 11 июня 2010 года было заключено Соглашение о партнерстве № 278-АО.

Портфель активов АО «НК «ҚТЖ»

Нынешняя структура портфеля активов АО «НК «ҚТЖ» представляет собой структуру вертикально интегрированной компании, организованную по функциональному принципу, с 26 дочерними, зависимыми и совместно контролируемые организациями, осуществляющими профильные и непрофильные виды деятельности и имеющими географическое присутствие по всей территории Казахстана.

АО «НК «ҚТЖ» принадлежат:

**1. 100% пакета простых акций
следующих акционерных обществ:**

1) АО «Локомотив»

Общее количество объявленных акций АО «Локомотив» составляет 50 588 989 штук, из них размещено – 50 588 989 штук, АО «НК «ҚТЖ» принадлежит 48 897 878 штук, 1 691 112 штук числятся на ремиссионном счете и считаются выкупленными АО «Локомотив».

Основными видами деятельности АО «Локомотив» являются: предоставление услуг тягового подвижного состава; техническая организация работы локомотивов; содержание локомотивов во всех видах запаса и резерва в технически исправном состоянии.

2) АО «Казтранссервис»

Общее количество объявленных акций АО «Казтранссервис» составляет 2 245 191 штука, из них размещено – 1 175 759 штук.

Основными видами деятельности АО «Казтранссервис» являются: предоставление услуг контейнерных перевозок (от оформления заказов отправителей до доставки грузов получателям, организация работ по учету и эксплуатации грузовых вагонов и контейнеров); оказание всех сопутствующих услуг юридическим и физическим лицам (во всех видах сообщений).

3) АО «Транстелеком»

Общее количество объявленных акций АО «Транстелеком» составляет 971 089 штук, из них размещено – 971 089 штук.

Основными видами деятельности АО «Транстелеком» являются: предоставление юридическим и физическим лицам услуг местной, междугородной и международной связи, аудиокофференцсвязи и/или видеоконференцсвязи, доступа к сети Интернет, аренды каналов связи, присоединения сетей и пропуска трафика, подвижной радиотелефонной связи, сотовой связи, подвижной радиосвязи; создание и эксплуатация с согласия оператора магистральной сети как в полосе отвода железнодорожного транспорта, так и в любых других разрешенных местах волоконно-оптических и медных кабельных сетей связи, спутниковых и радиорелейных систем телекоммуникаций.

4) АО «Пассажирские перевозки»

Общее количество объявленных акций АО «Пассажирские перевозки» составляет 69 133 127 штук, из них размещено – 69 064 335 штук. В 2010 году АО «НК «ҚТЖ» приобретено 1 962 860 штук акций АО «Пассажирские перевозки».

Основными видами деятельности АО «Пассажирские перевозки» являются: организация и обеспечение пассажирских железнодорожных перевозок, перевозок багажа, грузобагажа и почтовых отправлений в международном, межобластном, межрайонном и внутреннем сообщениях; организация обслуживания, ремонта и эксплуатации парка пассажирских вагонов; обеспечение качества и культуры обслуживания пассажиров; обеспечение безопасности движения пассажирских поездов, жизни и здоровья пассажиров и сохранности перевозимых багажа, грузобагажа и почтовых отправлений.

5) АО «Центр транспортного сервиса»

Общее количество объявленных акций АО «Центр транспортного сервиса» составляет 1 139 646 штук, из них размещено – 522 254 штуки.

Основными видами деятельности АО «Центр транспортного сервиса» являются: оказание юридическим и физическим лицам услуг железнодорожных подъездных путей, а именно: предоставление подъездных путей для проезда подвижного состава, маневровых работ, погрузки-выгрузки, других технологических операций перевозочного процесса, а также стоянки подвижного состава, не предусмотренной технологическими операциями перевозочного процесса; текущее содержание и ремонт железнодорожных подъездных путей, изготовление средств малой механизации.



6) АО «Военизированная железнодорожная охрана»

Общее количество объявленных акций АО «Военизированная железнодорожная охрана» составляет 106 444 штуки, из них размещено – 106 444 штуки.

Основными видами деятельности АО «Военизированная железнодорожная охрана» являются: охрана имущества юридических и физических лиц, в том числе при его транспортировке; консультирование и подготовка рекомендаций по способам охраны и правомерной защиты от противоправных посягательств; защита жизни и здоровья физических лиц.

7) АО «Қазтеміртранс»

Общее количество объявленных акций АО «Қазтеміртранс» составляет 63 000 000 штук, из них размещено – 61 043 178 штук. В 2010 году АО «НК «ҚТЖ»» приобретено 150 122 штуки акций АО «Қазтеміртранс».

Основными видами деятельности АО «Қазтеміртранс» являются: перевозка грузов, в том числе негабаритных, специальных, воинских и опасных железнодорожным транспортом; оказание услуг по подаче и уборке вагонов; оказание транспортно-экспедиционных услуг; управление вагонным парком; ведение учета вагонов принадлежности АО «Қазтеміртранс», находящихся на территории Республики Казахстан и за ее пределами; предоставление в имущественный наем (аренду) грузовых вагонов; ремонт грузовых вагонов.



8) АО «Теміржолжылу»

Общее количество объявленных акций АО «Теміржолжылу» составляет 2 888 416 штук, из них размещено – 2 888 416 штук. В 2010 году АО «НК «ҚТЖ» приобретено 183 028 штук акций АО «Теміржолжылу».

Основными видами деятельности АО «Теміржолжылу» являются: своевременное и качественное обеспечение потребностей организаций железнодорожного транспорта, иных юридических лиц и населения в тепловой и электрической энергии; закупка и реализация твердого и жидкого топлива, консультационные услуги.

9) АО «Теміржолсу»

Общее количество объявленных акций АО «Теміржолсу» составляет 3 848 538 штук, из них размещено – 3 848 538 штук. В 2010 году АО «НК «ҚТЖ» приобретено 282 189 штук акций АО «Теміржолсу».

Основными видами деятельности АО «Теміржолсу» являются: своевременное и качественное обеспечение потребностей организаций железнодорожного транспорта и населения в поставке питьевой и технической воды; прием, очистка и сброс сточных вод; техническое обслуживание систем водоснабжения и санитарно-технических устройств.

10) АО «Локомотивный сервисный центр»

Общее количество объявленных акций АО «Локомотивный сервисный центр» составляет 3 000 000 штук, из них размещено – 1 406 437 штук.



Основными видами деятельности АО «Локомотивный сервисный центр» являются: оказание услуг по обеспечению технически исправного состояния и устойчивой работы локомотивов в эксплуатации; оказание услуг по организации отдыха локомотивных бригад; оказание услуг локомотивной тяги; заправка локомотивов горюче-смазочными материалами, экипировка локомотивов маслом, водой, песком; осуществление ремонта и технического обслуживания железнодорожного подвижного состава; оказание услуг по освидетельствованию колесных пар железнодорожного подвижного состава; ремонт и техническое обслуживание колесных пар.

11) АО «Алматинский вагоноремонтный завод»

Общее количество объявленных акций АО «Алматинский вагоноремонтный завод» составляет 4 968 669 штук, из них размещено – 4 968 669 штук.

Основными видами деятельности АО «Алматинский вагоноремонтный завод» являются: удовлетворение потребности железнодорожного транспорта и предприятий других отраслей в ремонте

железнодорожного подвижного состава, его узлов и агрегатов; разработка и внедрение новых технологий, оборудования, средств механизации и автоматизации в производственные процессы; изготовление запасных частей и нестандартного оборудования.

12) АО «Локомотив құрастыру зауыты»

Общее количество объявленных акций АО «Локомотив құрастыру зауыты» составляет 11 317 948 штук, из них размещено – 6 764 754 штуки. В 2010 году АО «НК «ҚТЖ» приобретена 5 820 501 штука акций АО «Локомотив құрастыру зауыты».

Основными видами деятельности АО «Локомотив құрастыру зауыты» являются: производство локомотивов; производство запасных частей к локомотивам; оказание услуг тягового подвижного состава; обеспечение технически исправного состояния локомотивного парка и устойчивой работы локомотивов в эксплуатации; разработка и выполнение мероприятий по внедрению новых видов тяги, устройств для их эксплуатации и ремонта, разработанных на основе достижений науки и техники; лизинговая деятельность.

13) АО «Ремлокомотив»

Общее количество объявленных акций АО «Ремлокомотив» составляет 2 177 699 штук, из них размещено – 2 177 699 штук.

Основными видами деятельности АО «Ремлокомотив» являются: организация и выполнение работ по модернизации, капитальному ремонту, техническому обслуживанию и другим видам работ тягового подвижного состава, моторвагонного подвижного состава, классных вагонов и путевой техники; обслуживание, ремонт и модернизация локомотивного оборудования.

14) ОАО «Желдорводотеплоснабжение»

В соответствии с Программой реструктуризации железнодорожного транспорта Республики Казахстан на 2004–2006 годы, утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 6 февраля 2004 года № 145, в результате реорганизации ОАО «Желдорводотеплоснабжение» путем выделения созданы акционерные общества «Теміржолсу» и «Теміржолжылу», которым были переданы по разделительному балансу все объекты водотопления.

В связи с этим в настоящее время ОАО «Желдорводотеплоснабжение» производственную деятельность не осуществляет.

15) АО «Ремвагон»

В соответствии с Программой реструктуризации железнодорожного транспорта Республики Казахстан на 2004–2006 годы, утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 6 февраля 2004 года № 145, на базе имущества, учитывавшегося на балансах филиалов АО «Ремвагон» – вагоноремонтных депо, были созданы товарищества с ограниченной ответственностью, доли в уставных капиталах которых, реализованы в установленном порядке на торгах.

В связи с этим в настоящее время АО «Ремвагон» производственную деятельность не осуществляет и, в соответствии с приказом президента АО «Национальная компания «Қазақстан темір жолы» от 14 декабря 2006 года № 837-Ц, находится на стадии ликвидации.

16) ОАО «Желдорреммаш»

В соответствии с Программой реструктуризации железнодорожного транспорта Республики Казахстан на 2004–2006 годы, утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 6 февраля 2004 года № 145, на базе имущества, учитывавшегося на балансах филиалов ОАО «Желдорреммаш», были созданы акционерные общества и товарищества с ограниченной ответственностью, пакеты акций и доли в уставных капиталах которых реализованы в установленном порядке на торгах.

В связи с этим в настоящее время ОАО «Желдорреммаш» производственную деятельность не осуществляет и в соответствии с решением Совета директоров АО «Национальная компания «Қазақстан темір жолы» от 5 июня 2009 года (протокол № 4) находится на стадии ликвидации.



2. Пакеты акций следующих акционерных обществ:

1) 46,016% пакета простых акций – АО «Досжан темір жолы».

В 2010 году АО «НК «ҚТЖ» приобретено 3 880 штук акций АО «Досжан темір жолы».

Основными видами деятельности АО «Досжан темір жолы» являются: обеспечение разработки проектно-сметной документации и проектно-изыскательских работ; привлечение подрядных организаций для осуществления строительных, ремонтных и пуско-наладочных работ; организация экспертизы проектной документации и выполненных подрядных работ, а также приемки новых инфраструктурных объектов; привлечение средств, необходимых для осуществления строительства и эксплуатации железнодорожной линии ст. Шар – Усть-Каменогорск путем организации выпусков и размещения ценных бумаг Общества, эксплуатация железнодорожной линии ст. Шар – Усть-Каменогорск и иных объектов железнодорожной инфраструктуры.



**2) 33% пакета простых акций
АО «Кедентранссервис».**

Основными видами деятельности АО «Кедентранссервис» являются: погрузочно-разгрузочные работы; таможенное оформление грузов; предоставление услуг локомотивной тяги; предоставление услуг оператора вагонов (контейнеров); деятельность, осуществляемая в рамках отдельных таможенных режимов, в соответствии с таможенным законодательством Республики Казахстан, а также оказание таможенных услуг.

**3) 23,43% пакета простых акций –
АО «Теміржол жөндеу».**

Основными видами деятельности АО «Теміржол жөндеу» являются: организация и выполнение работ по реконструкции, капитальному и среднему ремонту пути и другим видам работ в путевом хозяйстве; строительство новых железнодорожных линий; эксплуатация, обслуживание и ремонт парка тяжелых путевых машин, механизмов и оборудования, зашивка рельсошпальной решетки, сборка и укладка стрелочных переводов; перевозка грузов, перевозка материалов верхнего строения пути и сыпучих грузов собственным подвижным составом; производство капитального, среднего и текущего ремонта путевых машин; ремонт авто-тракторной техники, дизельных двигателей и средств малой механизации; производство щебня для балластного слоя железнодорожного пути, автомобильных дорог и строительства.

**4) 13,403% пакета простых акций –
АО «Каскор Транссервис».**

Основными видами деятельности АО «Каскор Транссервис» являются: транспортно-экспедиционное обслуживание; предоставление услуг подъездных путей на участке ст. Мангышлак – порт Актау.

**5) 3,521% пакета простых акций –
АО «Накопительный пенсионный
фонд Народного банка Казахстана»
(НПФ НБК).**

В 2010 году АО «НК «ҚТЖ» приобретено 349 720 штук акций АО «Накопительный пенсионный фонд Народного банка Казахстана».

Основными видами деятельности НПФ НБК является прием пенсионных вкладов и обеспечение инвестиционного дохода для вкладчиков.

**6) 0,36% пакета простых акций – Ком-
пания с ограниченной ответствен-
ностью «Kazakhstan Temir Zholy
Finance B.V.».**

Видами деятельности Компании с ограниченной ответственностью «Kazakhstan Temir Zholy Finance B.V.» являются: финансирование групп Компании путем займа денежных средств, выпуском облигаций, банковского финансирования или любым другим путем.

**3. 100% долей следующих товариществ
с ограниченной ответственностью:**

1) ТОО «Лесозащита»

Основными видами деятельности ТОО «Лесозащита» являются: обслуживание искусственных и естественных лесонасаждений, создание новых снего-, ветро-, пескозащитных и озеленительных насаждений на полосах отвода магистральной железнодорожной сети; охрана защитных лесонасаждений от незаконных порубок, потрав, повреждений, пожаров и других лесонарушений; организация работ по озеленению территории станций, вокзалов, железнодорожных поселков и других объектов; выявление и уничтожение вредителей и болезней леса, борьба с карантинными сорняками и осуществление иных работ по поддержанию защитных лесонасаждений в надлежащем состоянии; заготовка семян древесных и кустарниковых пород, выращивание посадочного материала в питомниках, оранжереях и теплицах, их дальнейшая реализация, содержание в надлежащем состоянии полосы защитных лесонасаждений.

**2) ТОО «Ертыс сервис»,
ТОО «Казыкүрт-Юг»**

Основными видами деятельности ТОО «Ертыс сервис», ТОО «Казыкүрт-Юг» являются: осуществление пропарки, промывки и подготовки вагонов под погрузку нефтеналивными грузами; проведение текущего отцепочного ремонта железнодорожного подвижного состава; оказание услуг, сопутствующих проверке и подготовке вагонов под погрузку; ремонт подвижного состава, в том числе специальных контейнеров, применяемых для перевозок опасных грузов.

3) ТОО «Акжайык-Запад 2006»

В настоящее время ТОО «Акжайык-Запад 2006» производственную деятельность не осуществляет и, в соответствии с решением Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» от 24 ноября 2009 года (протокол № 7), находится на стадии ликвидации.

ОБЩИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

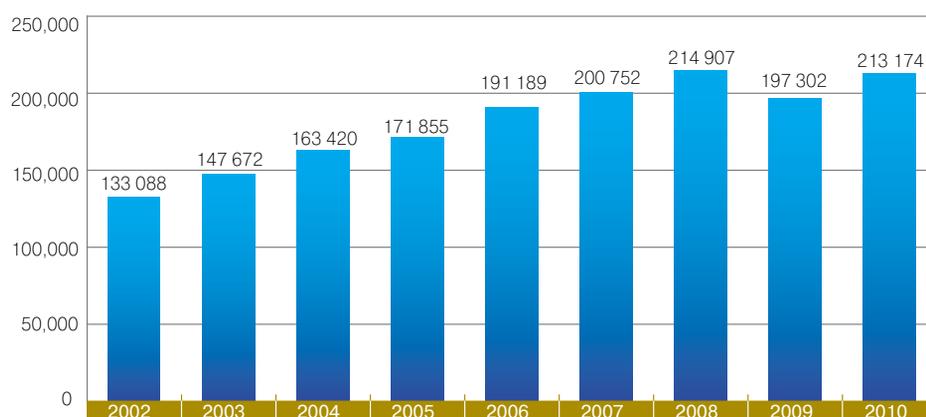
НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ	ЕДИНИЦА ИЗМЕРЕНИЯ	2009 ГОД (ФАКТ)	2010 ГОД (ФАКТ)	2010/2009	
				%	АБС
ПЕРЕВЕЗЕНО ГРУЗОВ	ТЫС. ТОНН	247 677	267 735	108,1	20 058
В ТОМ ЧИСЛЕ ПО ВИДАМ СООБЩЕНИЙ:					
внутриреспубликанское	тыс. тонн	131 321	140 876	107,3	9 555
вывоз	тыс. тонн	85 707	96 026	112,0	10 319
ввоз	тыс. тонн	15 890	16 866	106,1	976
транзит	тыс. тонн	14 759	13 967	94,6	-792
ГРУЗОБОРОТ ТАРИФНЫЙ	МЛН ТКМ	197 302	213 174	108,0	15 872
В ТОМ ЧИСЛЕ ПО ВИДАМ СООБЩЕНИЙ:					
внутриреспубликанское	млн ткм	75 427	82 877	109,9	7 450
вывоз	млн ткм	79 763	87 898	110,2	8 135
ввоз	млн ткм	17 656	18 229	103,2	573
транзит	млн ткм	24 456	24 170	98,8	-286
СРЕДНЯЯ ДАЛЬНОСТЬ ПЕРЕВОЗКИ 1 ТОННЫ ГРУЗА	КМ	797	796	99,9	-1
В ТОМ ЧИСЛЕ ПО ВИДАМ СООБЩЕНИЙ:					
внутриреспубликанское	км	574	588	102,4	14
вывоз	км	931	915	98,3	-16
ввоз	км	1 111	1 081	97,3	-30
транзит	км	1 657	1 731	104,5	74
ПАССАЖИРОБОРОТ *	МЛН ПКМ	12 912	13 991	108,4	1 079

* показатель приведен по перевозчикам, входящим в консолидацию АО «Пассажирские перевозки»

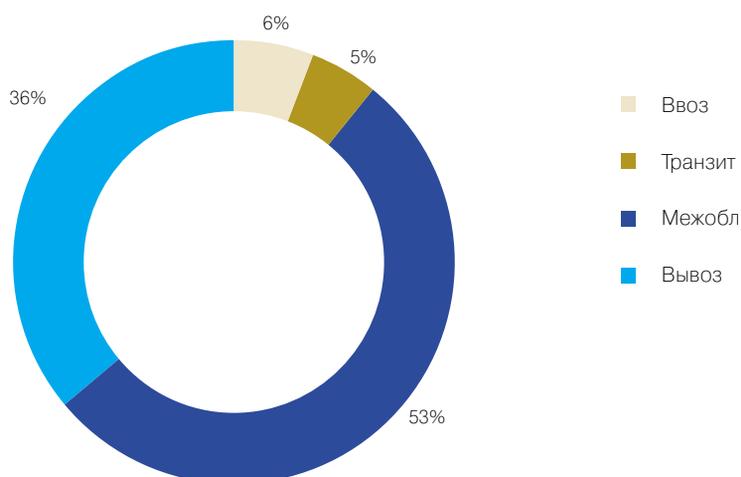
Грузовые перевозки

Общий объем перевозок грузов АО «НК «ҚТЖ» в 2010 году составил **267 735 тыс. тонн**, из них 35,9% – в экспортном сообщении, 52,6% – в межобластном, 6,3% – в импортном и 5,2% – в транзитном. Перевозки грузов железнодорожным транспортом в сравнении с аналогичным периодом 2009 года выросли на 20 058 тыс. тонн, или 8,1%. Снижение объемов перевозок наблюдается по транзиту.

ДИНАМИКА ГРУЗОБОРОТА С 2002 ПО 2010 ГГ., МЛН ТКМ

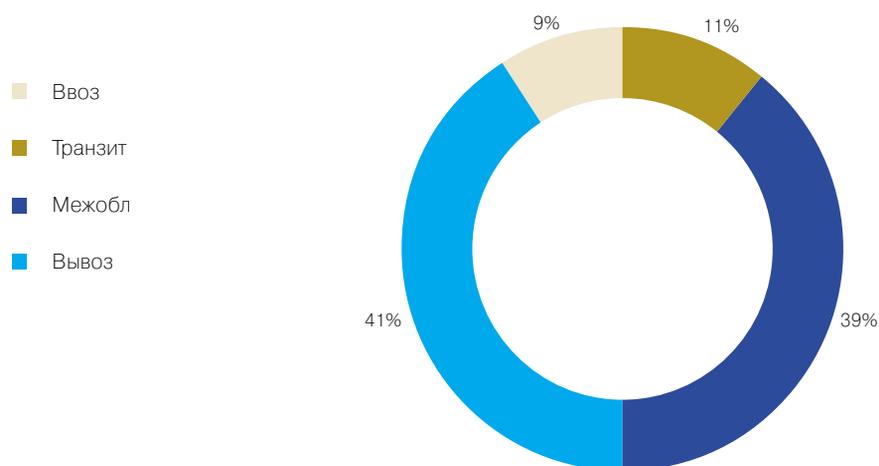


СТРУКТУРА ОБЪЕМА ПЕРЕВОЗКИ ГРУЗОВ В РАЗРЕЗЕ СООБЩЕНИЙ ЗА 2010 ГОД

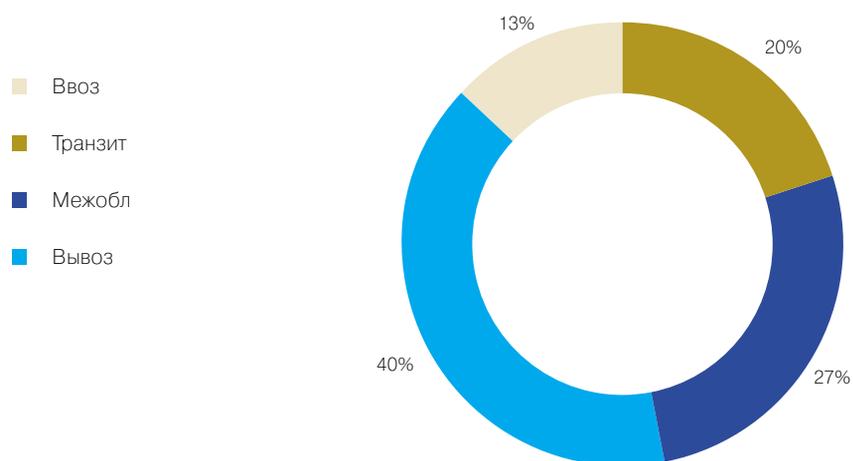


Грузооборот от перевозок за отчетный период в сравнении с показателем 2009 года вырос на 15 872 млн ткм, или на 8,0%, и составил **213 174 млн ткм**. Средняя дальность перевозок снизилась на 1 км и составила 796 км.

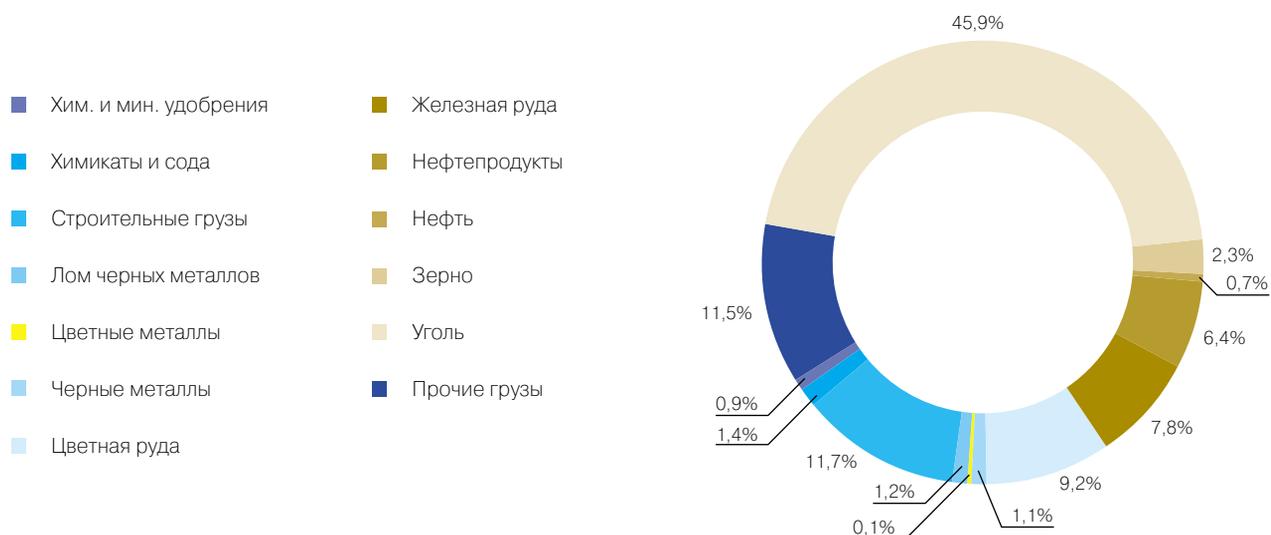
СТРУКТУРА ГРУЗОБОРОТА ПЕРЕВОЗОК ГРУЗОВ В РАЗРЕЗЕ СООБЩЕНИЙ ЗА 2010 ГОД



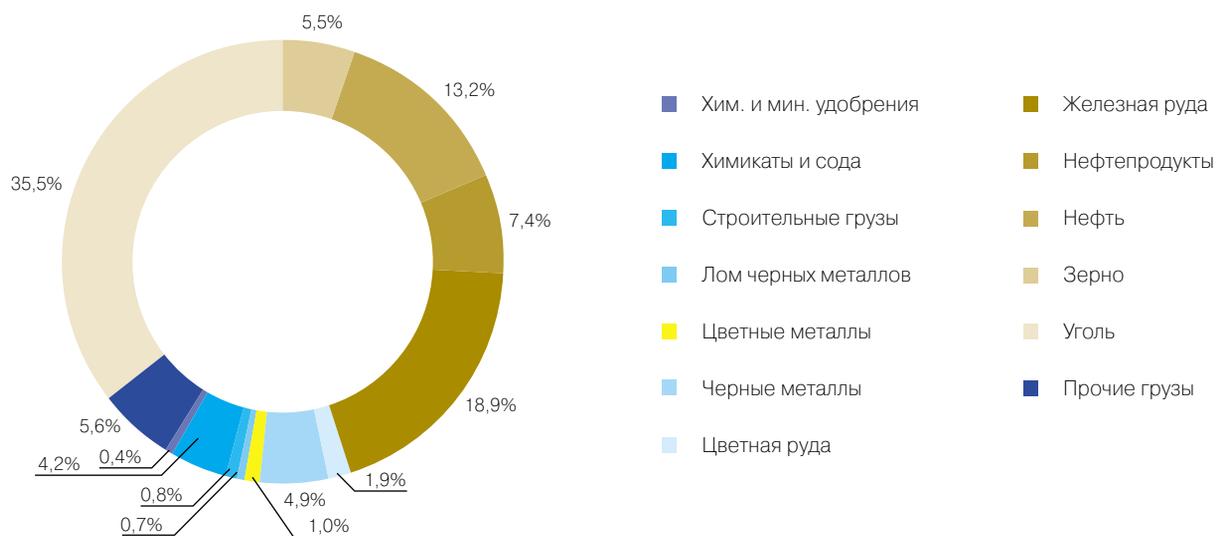
СТРУКТУРА ДОХОДОВ ОТ ПЕРЕВОЗОК ГРУЗОВ В РАЗРЕЗЕ СООБЩЕНИЙ ЗА 2010 ГОД



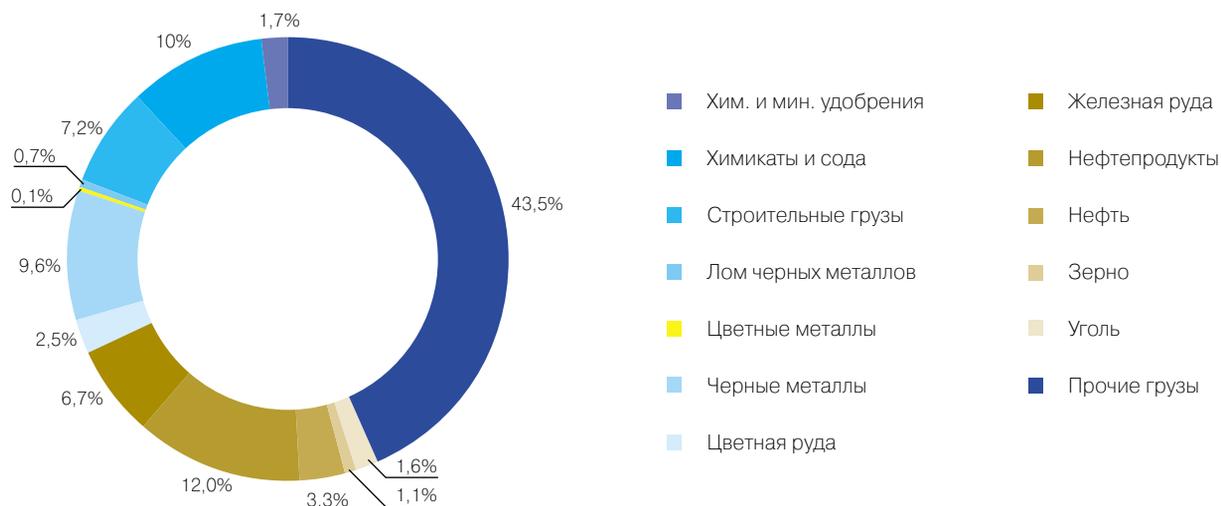
ПЕРЕВОЗКА ГРУЗОВ В МЕЖОБЛАСТНОМ СООБЩЕНИИ В РАЗРЕЗЕ ОСНОВНОЙ НОМЕНКЛАТУРЫ В ДОЛЕВОМ СООТНОШЕНИИ



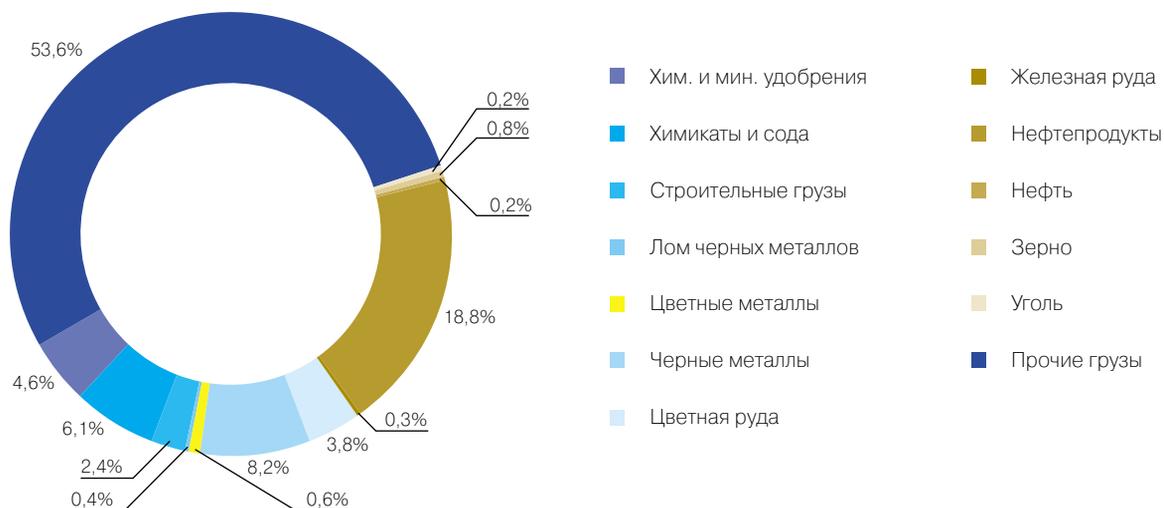
ПЕРЕВОЗКА ГРУЗОВ В ЭКСПОРТНОМ СООБЩЕНИИ В РАЗРЕЗЕ ОСНОВНОЙ НОМЕНКЛАТУРЫ В ДОЛЕВОМ СООТНОШЕНИИ



ПЕРЕВОЗКА ГРУЗОВ В ИМПОРТНОМ СООБЩЕНИИ В РАЗРЕЗЕ ОСНОВНОЙ НОМЕНКЛАТУРЫ В ДОЛЕВОМ СООТНОШЕНИИ



ПЕРЕВОЗКА ГРУЗОВ В ТРАНЗИТНОМ СООБЩЕНИИ В РАЗРЕЗЕ ОСНОВНОЙ НОМЕНКЛАТУРЫ В ДОЛЕВОМ СООТНОШЕНИИ



Пассажирские перевозки

Основные производственные показатели

По итогам 2010 года основные производственные показатели по пассажирскому хозяйству сложились следующим образом:

- Пассажирооборот сложился на уровне 13 млрд 991 млн пасс. км;
- Количество перевезенных пассажиров составило 15 млрд 016 млн пассажиров.

Обновление пассажирского подвижного состава и развитие маршрутов

В условиях изменения существующих подходов к организации перевозочного процесса пассажиров, а также поставленных целей повышения качества сервисного обслуживания пассажиров, в настоящее время на постоянной основе ведется работа по улучшению времени прибытия и отправления, увеличению маршрутной скорости пассажирских поездов, сокращению времени в пути следования.

В период с 2011-го по 2014 год планируется следующее приобретение пассажирских и приравненных к ним вагонов в рамках проводимой работы по обновлению инвентарного парка пассажирского подвижного состава:

- В рамках договора № ПЛВК-276 от 22.12.10 г., заключенного между АО «Пассажирская лизинговая вагонная компания» и ОАО «Тверской вагоностроительный завод», в 2011 год планируется приобретение 22 пассажирских вагонов.

- В рамках договора от 05.11.10 г., заключенного между АО «Пассажирские перевозки» и ТОО «Тулпар-Тальго» в период с 2011-го по 2014 год планируется приобретение 420 пассажирских и приравненных к ним вагонов Тальго, в том числе по годам:

2011 год – 17 ед.
2012 год – 123 ед.
2013 год – 140 ед.
2014 год – 140 ед.



В рамках проводимой работы по оптимизации маршрутов следования пассажирских поездов с 1 июля 2011 года планируется запуск нового скорого пассажирского поезда № 47/48 Атырау – Астана, периодичностью через день. Кроме того, в период с 2011-го по 2014 год планируется запуск пассажирских поездов, сформированных из вагонов Тальго, по шести маршрутам.

ВЫПОЛНЕНИЕ ОСНОВНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПО ПРЕДПРИЯТИЯМ, ВХОДЯЩИХ В ГРУППУ КОМПАНИЙ АО «ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ» ЗА 2004–2010 ГГ.

№	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
1.	ПАССАЖИРООБОРОТ, всего млн пкм	11 817,7	12 129,4	13 613,4	13 528,2	10 607,7	12 912,0	13 990,8
2.	ОТПРАВЛЕНО ПАСС-В, тыс. пасс.	13 859,8	14 261,5	17 282,2	13 734,7	11 267,6	14 116,7	15 016,0
3.	СРЕДНЯЯ НАСЕЛЕННОСТЬ, пасс./ваг.	26,8	27,9	29,3	32,3	31,1	32,6	32,6

Железнодорожная инфраструктура

Основные эксплуатационные показатели

СОСТОЯНИЕ ПУТИ, ТЕХНИЧЕСКИХ СРЕДСТВ И КОНТАКТНОЙ СЕТИ ОЦЕНИВАЕТСЯ СРЕДНЕЙ БАЛЛЬНОЙ ОЦЕНКОЙ.

№	ПОКАЗАТЕЛИ	ЕД. ИЗМ.	2009	2010	+/- К 2009
ПУТЕВОЕ ХОЗЯЙСТВО					
1.	Балльная оценка состояния пути	балл	46 (хор.)	51 (хор.)	+5
2.	Число км с неудовлетворительной оценкой	км	327	424	+97
3.	Количество неисправностей 4-й степени	ед.	11 133	11 206	+73
4.	Количество неисправностей 5-й степени	ед.	139	181	+42
5.	Средняя скорость движения грузовых поездов:				
	- средневзвешенная	км/ч	68,27	69,0	+0,73
ХОЗЯЙСТВО СИГНАЛИЗАЦИИ И СВЯЗИ					
1.	Балльная оценка состояния технических средств	балл	4,9 (отл.)	7,7 (хор.)	+2,8
ХОЗЯЙСТВО ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ					
1.	Балльная оценка состояния контактной сети	балл	15,9 (отл.)	15,7 (отл.)	-0,2

В сравнении с аналогичным периодом прошлого года средняя балльная оценка состояния пути, технических средств контактной сети улучшена по хозяйству электроснабжения на 0,2 балла. По хозяйствам пути, сигнализации и связи допущено увеличение баллов, но, согласно нормативной документации, состояние пути, устройств СЦБ и связи оценивается на «хорошо».

Количество километров с неудовлетворительной оценкой увеличено на 42 км (с 327 до 424 км). На 73 отступлений увеличено количество неисправностей 4-й степени с 11 133 до 11 206.

Увеличение показателей в целом по хозяйству связано с введением с 1 августа 2010 года новой Инструкции по расшифровке лент и оценки состояния рельсовой колеи; в настоящее время результаты промера путеизмерительного вагона ужесточены.

Исполнение плана капитального ремонта

Для проведения капитального ремонта объектов магистральной сети на 2010 год из бюджета основной деятельности выделено 12 186,990 млн тенге, из них освоено 11 437,136 млн тенге, или 93,8%.

Выполнены следующие виды работ:

- произведена укладка 73,97 км плетей бесстыкового пути при плане 73 км (101,3%);
- выполнена смена рельсов новыми на 74,025 км при плане 74 км (100%);
- выполнен средний, усиленный средний ремонт пути – 81,65 км при плане 84,97 (96,1%);
- при плане 136,340 км выполнена смена рельсов старогодными 155,450 км (114%);
- произведена смена 696 комплектов стрелочных переводов при плане 637 (109,3%);
- произведена смена переводных брусьев – при плане 423 – 370 комплектов (87,5%);
- выполнен капремонт ЭЦ стрелок – при плане 1 116 – 1 116 стрелок (100%);
- отремонтировано 798,77 км автоблокировки при плане 798,76 (100%);
- отремонтировано 346,20 км ВЛ-6, 10 кВ, 35 кВ при плане 346,18 км (100%);
- выполнен капремонт 380,7 км контактной сети при плане 380,7 км (100%).

Реализация программ развития магистральной сети

Развитие ст. Достык и железнодорожного участка Актогай – Достык

В соответствии с Планом мероприятий по развитию станции Достык и железнодорожного участка Актогай – Достык на 2008–2011 годы в 2010 году на реализацию мероприятий бюджетом Дирекции магистральной сети было предусмотрено 1 766,5 млн тенге, освоено 2 152,6 млн тенге (121%).

В 2010 году продолжены работы по строительству крытого пункта перестановки вагонов на ст. Достык, 8 декабря 2010 года проведена рабочая комиссия.

Произведена реконструкция подстанции 10 кВ на ст. Актогай. Начаты работы по строительству РЭБ и жилых домов на ст. Актогай. В соответствии с заключенными договорами работы по данным объектам будут завершены в 2011 году.

Разработаны проекты на строительство 71 пункта обогрева на участке Актогай – Достык, на освещение станционных путей № 60,61,62,63 парка «Д», на строительство жилых домов на станциях Достык, Актогай, Жайпак и разъездах № 8, 16, 19.

Кроме того, приобретены программно-аппаратный комплекс для проверки приборов КТСМ, стенд для обслуживания и ремонта РС-46МЦ, кондиционеры и мебель.

Развитие железнодорожной инфраструктуры западного региона

Согласно утвержденной Правлением АО «НК «ҚТЖ» Программе развития железнодорожной инфраструктуры в западном регионе «Батыс-Даму» на 2009–2011 годы на реализацию Программы в 2010 году по Дирекции магистральной сети выделено 7 052 млн тенге, фактическое освоение составило 7 154,2 млн тенге, или 101%.

За счет выделенных средств выполнены в полном объеме работы по капитальному ремонту пути (120,959 км), усиленному среднему ремонту пути (10 км), смене стрелочных переводов (177 компл.) и переводных брусьев (115 компл.), капитальному ремонту 6 инженерных сооружений. Выполнена реконструкция здания конторы Шиелинской дистанции пути, строительство РЭБ на ст. Дон.

Завершены работы по модернизации электрической централизации на ст. Биршогыр. Произведен капитальный ремонт автоблокировки (71,3 км), электрической централизации (246 стрелок), воздушной линии связи (138,5 км), зданий (10 ед.) и т. д.

Закончено строительство одноцепной ВЛ-35 кВ на участке Биршогыр – Мугалжар, строительство здания восстановительного и пожарного поезда ст. Айтеке би.

Финансово-экономическая деятельность

Финансовые показатели по группе компаний

По состоянию на 31 декабря 2010 года количество объявленных акций АО «НК «ҚТЖ» составило 502 040 458 штук простых акций, из них размещено 491 130 457 штук на сумму 521 100 457 000 тенге.

Доходы

Доходы группы компаний АО «НК «ҚТЖ» за 2010 год составили в сумме **597 849 млн тенге**, что выше уровня 2009 года на 19,6%.

Доходы от реализации продукции и оказания услуг за 2010 год составили в сумме 586 850 млн тенге, что выше уровня доходов 2009 года (482 463 млн тенге) на 21,6%. При этом доходы от грузовых перевозок увеличились на 22,4%, доходы от пассажирских перевозок увеличились на 9,2%, субсидии, предназначенные на частичное покрытие затрат по пассажирским перевозкам, увеличились на 53,2% в связи с увеличением количества обслуживаемых маршрутов в 2010 году. Существенное влияние на рост доходов оказал рост объема грузооборота на 8%, а также рост тарифов с 1 января 2010 года на услуги МЖС согласно приказу АРЕМ от 26.11.2009 года № 373-ОД, тарифов на услуги локомотивной тяги, пользования грузовыми вагонами, а также грузовой и коммерческой работы согласно письму АРЕМ от 29 декабря 2009 года № 07-10-38/1656-юр.



Расходы

Расходы группы компаний АО «НК «ҚТЖ» за 2010 год составили в сумме **532 674 млн тенге**, что выше уровня 2009 года на 10,9%. При этом себестоимость реализованной продукции и оказанных услуг увеличилась на 10,5%. Основной причиной увеличения расходов стал рост объема перевозок, цен на закупаемые материалы, топливно-энергетические ресурсы, работы и услуги, рост МРП, а также повышение заработной платы с декабря 2009 года, в соответствии с приказом президента АО «НК «ҚТЖ» от 20.12.2009 года № 798-Ц (кроме работников центрального аппарата).

Итоговая прибыль составила в сумме **65 175 млн тенге**, что на 45 687 млн тенге, или в 3,3 раза выше уровня 2009 года, что обусловлено ростом доходов от реализации продукции и оказания услуг.

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ГРУППЫ АО «НК «ҚТЖ» ЗА 2008–2010 ГОДЫ

ПОКАЗАТЕЛИ	ЕД. ИЗМ.	ФАКТ 2008	ФАКТ 2009	ФАКТ * 2010
КОЭФФИЦИЕНТЫ, УСТАНОВЛЕННЫЕ АО «ФНБ «САМРУК-ҚАЗЫНА»				
Коэффициент текущей ликвидности	не менее 1	1,273	1,196	1,120
Коэффициент операционной финансовой ликвидности	не менее 1	12,515	2,536	1,373
Коэффициент покрытия	не менее 2	6,325	4,181	9,523
Чистый долг / Чистая капитализация	не более 0,4	0,114	0,154	0,214
Долг / EBITDA	не более 2,9	1,267	1,959	1,773
Предельная емкость заимствования	тыс.тенге	302 620 556	255 472 977	489 950 148
Свободная емкость заимствования	тыс.тенге	170 452 791	82 889 019	190 451 506
КОЭФФИЦИЕНТЫ, УСТАНОВЛЕННЫЕ ABN AMRO BANK N.V. В РАМКАХ КРЕДИТНОГО ДОГОВОРА НА СУММУ \$141 МЛН				
Долг всего / Собственный капитал	не более 0,6	0,205	0,261	0,397
Долг / EBITDA	не более 3,5	1,267	1,959	1,773
КОЭФФИЦИЕНТ ПО ЗАЙМУ МЕЖДУ ЕБРР И КТТ НА СУММУ \$50 МЛН ДЛЯ ПРИОБРЕТЕНИЯ ДО 1 000 ГРУЗОВЫХ ВАГОНОВ				
Долг / EBITDA	не более 3,75	0,205	0,261	0,397
Коэффициент покрытия (EBITDA/ Расходы по процентам)	не менее 3,5	1,267	1,959	1,773

**пороговые значения для финансовых коэффициентов АО «ФНБ «Самрук-Қазына» на 2010 год не установлены*

Анализ государственного регулирования рынка

Взаимодействие клиентов и субъектов железнодорожного транспорта включает множество технологических и коммерческих аспектов и осуществляется в соответствии с законодательством. Государственные органы выполняют регулирующие функции.

АО «НК «ҚТЖ», как поставщик услуг МЖС, и некоторые ее дочерние организации включены в Регистр субъектов естественной монополии по нескольким видам профильной и профильно-вспомогательной деятельности и регулируются Агентством Республики Казахстан по регулированию естественных монополий.

По виду деятельности в государственный Реестр субъектов рынка, занимающих доминирующее (монопольное) положение на товарных рынках соответствующих услуг, включены: АО «НК «ҚТЖ» (услуга по перевозке грузов), АО «Қазтеміртранс» (услуга по предоставлению вагонов в пользование), АО «Локомотив» (услуги локомотивной тяги) и ряд предприятий группы компаний АО «Пассажирские перевозки».



Основными государственными регулирующими органами являются:

- Агентство Республики Казахстан по регулированию естественных монополий (далее – АРЕМ);
- Агентство Республики Казахстан по защите конкуренции;
- Министерство транспорта и коммуникаций Республики Казахстан (далее – МТК);
- Акционерное общество «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»;
- Центральный совет железнодорожного транспорта государств-участников СНГ (далее – ЦСЖТ);
- Организация сотрудничества железных дорог (далее – ОСЖД).

Неценовое регулирование железнодорожного транспорта включает: лицензирование видов деятельности; утверждение нормативных актов, регламентирующих взаимодействие участников перевозочного процесса и клиентов; вопросы обеспечения безопасности; технические и экономические нормы и стандарты; организацию конкурсов и заключение договоров на осуществление и субсидирование пассажирских перевозок.

Тарифному регулированию подлежит плата, вносимая перевозчиками за услуги МЖС, остальные составляющие железнодорожного тарифа относятся к конкурентному сектору, но в настоящее время подлежат ценовому регулированию со стороны АРЕМ как цены на услуги субъектов, занимающих доминирующее положение в соответствии с антимонопольным законодательством.

Международное сотрудничество

В 2010 году АО «НК «ҚТЖ» с железнодорожными администрациями зарубежных стран, а также транспортными предприятиями подписан ряд международных двусторонних и многосторонних договоров, соглашений и меморандумов, в частности по вопросам производства, модернизации и поставок подвижного состава, обновления и сервисного обслуживания объектов инфраструктуры, создания благоприятных тарифных условий и другим вопросам, в том числе:

- Соглашение с ОАО «ТрансКонтейнер» (РФ) об условиях взаимодействия в сфере терминальной обработки контейнерных грузов на территории Республики Казахстан.
- Меморандум о взаимном сотрудничестве с компанией «Alstom Transport» и ЗАО «Трансмашхолдинг» (РФ) в области совместного выпуска современных магистральных электровозов на территории Республики Казахстан (на производственной базе АО «Байтерек А» в г. Атырау).
- Договор о создании совместного производства грузовых и пассажирских электровозов в РК. Учреждаемое совместное предприятие будет выпускать электровозы на базе технологий «Трансмашхолдинг» и «Alstom Transport» (Франция) с использованием российских и французских комплектующих. В дальнейшем локализация производства будет сосредоточена на территории Казахстана. В соответствии с договором продукция СП в первую очередь обеспечит потребности казахстанского рынка, в дальнейшем электровозы предполагается экспортировать на железные дороги других стран. Проект подкреплен финансовыми гарантиями правительства Франции.
- Договор с компанией «Alstom Transport» и ЗАО «Трансмашхолдинг» (РФ) на поставку 295 электровозов для нужд АО «НК «ҚТЖ».
- Меморандум с ОАО «РЖД» и ЗАО «Русагротранс» (РФ) о создании совместного предприятия по перевозке зерновых грузов.
- Меморандум о взаимном сотрудничестве АО «НК «ҚТЖ» и ОАО «РЖД» при совершении таможенных операций на таможенной территории Таможенного союза. Одной из основных задач создания совместного российско-казахстанского предприятия является развитие таможенных услуг, направленных на ускорение прохождения грузов через таможенную границу Таможенного союза.
- Соглашение с Государственной администрацией железнодорожного транспорта Украины «Укрзалізниця» о создании благоприятных тарифных условий на перевозки грузов железнодорожным транспортом.
- Меморандум о взаимном сотрудничестве с компанией «Siemens», в области совместной реализации проектов модернизации, обновления, строительства, производства и сервисного обслуживания объектов инфраструктуры АО «НК «ҚТЖ».
- Меморандум с компанией «Patentes Talgo S.L.» о взаимопонимании и утверждении перечня основных условий создания СП по производству и техническому обслуживанию железнодорожных пассажирских вагонов в городе Астане.
- Учредительный договор с «ŽOS - VÝVOJ, s.r.o.» (Словакия) по созданию совместного предприятия по производству дизельных рельсовых составов.
- Договор с ТОО «Казахстан ТЖ-Ансальдо СТС Италия» о закупках строительно-монтажных работ в рамках реализации проекта «Строительство железнодорожной линии Коргас – Жетыген».
- Кредитное соглашение между АО «Казтеміртранс» и Европейским банком реконструкции и развития на сумму \$50 млн для реализации инвестиционного проекта на приобретение 1 000 единиц грузовых вагонов. В обеспечение данного займа между АО «НК «ҚТЖ» и Европейским банком реконструкции и развития подписан Договор гарантии и компенсации.
- Меморандум о взаимопонимании по совместной реализации стратегических инициатив в сфере железнодорожного транспорта Республики Казахстан между Европейским банком реконструкции и развития и АО «НК «ҚТЖ».
- Договоры со всеми приграничными железными дорогами об учете опозданий международных пассажирских поездов по межгосударственным стыковым пунктам и применении экономической ответственности за передачу пассажирских поездов с опозданием.

ЦСЖТ

(Совет по железнодорожному транспорту государств–участников Содружества Независимых Государств, Грузии, Латвийской Республики, Литовской Республики, Эстонской Республики)

За 2010 год проведено два заседания Совета по железнодорожному транспорту государств–участников Содружества с участием руководителей железнодорожных администраций, 107 совещаний по исполнению решений заседаний № 52 и 53, из них уполномоченных представителей железнодорожных администраций – 36, совещаний экспертов – 22, рабочих групп – 32, заседаний комиссий Совета (по направлениям) – 17.

52-е заседание Совета по железнодорожному транспорту (13–14 мая 2010 года, г. Юрмала, Латвийская Республика).

В ходе заседания рассмотрены итоги реализации решения 51-го заседания Совета; итоги эксплуатационной работы сети железных дорог за 2009 год и I квартал 2010 года; отчеты о нормативах графика движения поездов за 2009 год; итоги переписи контейнеров в 2009 году; выполнение решений Советов глав правительств СНГ от 18 октября 1996 года по Концепции установления согласованной Тарифной политики на железнодорожном транспорте государств–участников СНГ за 2009 год, о проекте Регламента действий машиниста в аварийных и нестандартных ситуациях при управлении поездом без помощника машиниста; о проекте Инструкции по учету передачи международных пассажирских поездов по межгосударственным стыковым пунктам; об изменениях и дополнениях в нормативные документы, регламентирующие организацию деятельности Совета и его рабочих органов.

Заслушаны отчеты об исполнении Сметы расходов на обеспечение деятельности Дирекции Совета за 2009 год и Отчет Ревизионной комиссии Совета по проверке исполнения этой Сметы, Сметы расходов на обеспечение деятельности Информационно-вычислительного центра железнодорожных администраций, включая возмещение расходов ГВЦ ОАО «РЖД» за 2009 год, и результатах проверки исполнения этой Сметы.

53-е заседание Совета по железнодорожному транспорту (20–21 октября 2010 года, г. Вильнюс, Литовская Республика).

На заседании рассмотрены итоги реализации решения 52-го заседания Совета; итоги эксплуатационной работы сети железных дорог за 9 месяцев 2010 года; отчеты о нормативах графика движения поездов на 2011–2012 год; переписи грузовых вагонов, проведенной в мае 2010 года; проект Концепции стратегического развития железнодорожного транспорта государств–участников Содружества до 2020 года; о ходе разработки Соглашения об использовании Общего парка грузовых вагонов и Договора между железнодорожной администрацией и собственником грузовых вагонов; Положение о порядке предоставления машинисту-инструктору права на обкатку локомотивных бригад на территории государств–участников Содружества; план НИОКР железнодорожных администраций на 2011 год; гармонизация политики железнодорожных администраций государств–участников Содружества в области охраны здоровья работников железнодорожного транспорта; результаты взаиморасчетов между железнодорожными администрациями и другие вопросы.

По итогам двух заседаний принято и утверждено более 40 документов, таких как:

- Концепция проведения согласованной политики по оценке соответствия железнодорожной продукции;
- Концепция единой системы управления и использования парка грузовых вагонов различных форм собственности;
- План научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ железнодорожных администраций государств, участвующих в работе Совета, на 2011 год;
- Положение об экспертной группе Совета по железнодорожному транспорту государств–участников Содружества, Грузии, Латвийской Республики, Литовской Республики, Эстонской Республики в области сертификации;
- Положение о постоянно действующей рабочей группе по эксплуатации и развитию межгосударственной АСУ «Экспресс» на железных дорогах государств, участвующих в работе Совета по железнодорожному транспорту государств–участников Содружества;
- Типовой порядок присвоения АКП или АО условных номеров для клеймения деталей тормозного оборудования подвижного состава, эксплуатируемого в международном сообщении государств–участников Содружества, Грузии, Латвийской Республики, Литовской Республики, Эстонской Республики;
- Инструкция по составлению акта о повреждении контейнера формы ВУ 25К и ряд других документов;
- Положение об аттестации контрольных пунктов автотормозов и автоматных отделений;

- Концепция единой системы управления и использования парка грузовых вагонов различных форм собственности, которая направлена на обеспечение потребности экономик стран Содружества, Грузии, Латвии, Литвы, Эстонии в погрузочных ресурсах.

Происходящий процесс увеличения количества частных грузовых вагонов и одновременное сокращение инвентарного парка ставят перед железнодорожными администрациями, участвующими в работе Совета, первоочередную задачу по выработке действенных условий эффективного управления парком грузовых вагонов различных форм собственности, участвующих в международных грузовых перевозках.

Совет поручил железнодорожным администрациям продолжить, в рамках деятельности Комиссии по взаимодействию железнодорожных администраций государств-участников Содружества в области здравоохранения, разработку единых подходов к требованиям состояния здоровья работников, связанных с движением поездов.

В рамках ЦСЖТ ведется постоянная актуализация и ревизирование ранее утвержденных и согласованных положений, соглашений, договоров, методических положений, актов, правил, инструкций и т. д.

Внесены изменения и дополнения в действующие документы:

- Соглашение между железнодорожными администрациями государств-участников Содружества Независимых Государств,



Латвийской Республики, Литовской Республики, Эстонской Республики об особенностях применения отдельных норм Соглашения о международном железнодорожном грузовом сообщении (СМГС) (действие с 1 июля 2010 года);

- Правила перевозок опасных грузов по железным дорогам; Аварийные карточки; Правила перевозок жидких грузов наливом в вагонах-цистернах и вагонах бункерного типа для перевозки нефтебитума (действие с 1 сентября 2010 года).

За значительный вклад в координацию работы железнодорожного транспорта на межгосударственном уровне и выработку согласованных принципов его деятельности, укрепление сотрудничества и обеспечение эффективной работы железных дорог в международном сообщении награждены Почетной грамотой Совета по железнодорожному транспорту государств-участников Содружества Независимых Государств 4 представителя АО «НК «ҚТЖ».

Принят к сведению План мероприятий, посвященный двадцатилетию Содружества Независимых Государств, одобренный решением Совета глав правительств СНГ от 21 мая 2010 года. Советом принято решение: в 2012 году в рамках 56-го заседания ЦСЖТ организовать мероприятия по проведению юбилейного празднования двадцатилетия образования Совета.

ОСЖД

(Организация сотрудничества железных дорог)

В 2010 году в рамках ОСЖД было проведено заседание Конференции Генеральных директоров (ответственных представителей) железных дорог с участием руководителей железных дорог стран – членов ОСЖД, сессия Совещания Министров ОСЖД с участием членов Совещания Министров, 102 совещания, из них совещаний Комиссии – 20, совещаний экспертов – 20, совещаний ВРГ – 30, совещаний ПРГ – 29, уполномоченных представителей – 1, совещаний совместных рабочих групп – 2.



С 19 по 23 апреля 2011 года в г. Улан-Батор, Монголия прошло XXV заседание Конференции Генеральных директоров (ответственных представителей) железных дорог.

На заседании Конференции были утверждены отчеты: о результатах работы Комиссии ОСЖД по грузовым перевозкам за 2009 год, о результатах работы Комиссии ОСЖД по пассажирским перевозкам за 2009 год, о результатах работы Комиссии ОСЖД по инфраструктуре и подвижному составу за 2009 год, о результатах работы Постоянной рабочей группы ОСЖД по кодированию и информатике за 2009 год, о результатах работы Постоянной рабочей группы ОСЖД по финансовым и расчетным вопросам за 2009 год.

Участники заседания Конференции приняли к сведению:

- информацию о ходе работ Временной рабочей группы по совершенствованию основополагающих документов ОСЖД;
- информацию о частных лицензированных перевозчиках в международном железнодорожном грузовом сообщении в части вопросов пользования вагонами и расчетов за пользование ими;

- информацию о ходе взаиморасчетов и механизме погашения задолженностей между железными дорогами, о результатах работы Комиссии по урегулированию взаиморасчетов между железными дорогами – участниками Договора о «Правилах о расчетах в международном пассажирском и грузовом железнодорожном сообщении» ОСЖД.

Предварительно согласованы: отчет о деятельности ОСЖД за 2009 год, программа работы ОСЖД на 2011 год и последующие годы, место пребывания Комитета ОСЖД, бюджет Комитета ОСЖД (окончательный – на 2010 год и предварительный – на 2011 год), статус присоединенных предприятий, должности в руководстве Комитета ОСЖД, председателей и специалистов в рабочих органах ОСЖД (с 1 июля 2010 года), предварительная повестка дня, дата и место проведения XXVI заседания Конференции.

15–18 июня 2010 года в г. Праге (Чешская Республика) состоялась XXXVIII сессия Совещания Министров Организации сотрудничества железных дорог.

Совещание Министров одобрило работу Комиссии ОСЖД по транспортной политике и стратегии развития и приняло решение проводить мониторинг эксплуатационной работы, состояния и развития инфраструктуры железнодорожных транспортных коридоров ОСЖД начиная с 2011 года и о результатах периодически докладывать сессии Совещания Министров ОСЖД, а также продолжить целенаправленную работу по реализации стратегических задач, связанных с повышением эффективности и конкурентоспособности железных дорог стран – членов ОСЖД на рынке транспортных услуг в евро-азиатском транспортном пространстве.

В соответствии с решением сессии Совещания Министров ВРГ по ревизии СМГС продолжит работу над подготовкой проекта «Общие положения о договоре перевозки грузов в международном сообщении» в качестве приложения к проекту Конвенции о прямом международном железнодорожном сообщении, приняв за основу подготовленный проект СМГС, разработку проекта «Правила перевозки грузов», что предусмотрено отдельными статьями разрабатываемого проекта «Общие положения о договоре перевозки грузов в международном сообщении».

ВРГ по разработке Приложения 14 к СМГС продолжит работу над проектом «Правила размещения и крепления грузов в вагонах и контейнерах» и приступит к разработке проекта «Правила размещения и крепления грузов в вагонах и контейнерах», что предусмотрено отдельными статьями разрабатываемого проекта «Общие положения о договоре перевозок грузов в международном сообщении».

ВРГ в области правил перевозок опасных грузов в связи с внесенными изменениями и дополнениями в международные и национальные регламенты в части перевозок опасных грузов продолжит работы по актуализации Приложения 2 к СМГС и приступит к разработке проекта «Общие требования к перевозке опасных грузов в международном сообщении» в качестве приложения к проекту Конвенции о прямом международном железнодорожном сообщении.

Комиссия ОСЖД по транспортному праву совместно с ЦИТ продолжит работу, направленную на совершенствование «Руководства по накладной ЦИМ/СМГС», способствуя в дальнейшем более широкому внедрению накладной ЦИМ/СМГС при перевозках по сети железных дорог – участниц ЦИТ, СМГС и других заинтересованных сторон.

Совещание Министров ОСЖД признало, что положения проекта Устава ОСЖД будут отражены в Конвенции о прямом международном железнодорожном сообщении, и в этой связи не является целесообразным проведение Международной конференции по принятию текста Устава ОСЖД отдельно от принятия текста этой же Конвенции. Одновременно принято решение, что процедура принятия текста Конвенции будет осуществлена в форме проведения международной конференции после завершения разработки проекта Конвенции о международном железнодорожном сообщении в соответствии

с Венской конвенцией о праве международных договоров под руководством Председателя Комитета ОСЖД.

Активная работа ВРГ по совершенствованию основополагающих документов ОСЖД, над проектом Конвенции о прямом международном железнодорожном сообщении должна проводиться совместно с рабочими органами ОСЖД, в том числе с ВРГ по ревизии СМПС, СМГС и ПГВ.

Все решения сессии Совещания Министров ОСЖД направлены на дальнейшее развитие и совершенствование международных железнодорожных перевозок, повышение эффективности и конкурентоспособности железнодорожного транспорта на евразийском пространстве.

МСЖД

(Международный союз железных дорог)

Основные мероприятия, в которых принимали участие представители АО «НК «ҚТЖ» в 2010 году:

- **6–7 июля 2010 года** в г. Санкт-Петербурге (Россия) – Международная конференция по грузовым перевозкам;
- **7–10 июня 2010 года** в г. Токио (Япония) – Генеральная ассамблея МСЖД, Азиатская региональная ассамблея МСЖД, Конференция по системам сигнализации и управлению движением поездов;
- **30 сентября 2010 года** в г. Братиславе (Словакия) – 2-е заседание международной экспертной группы (GTE), которая представляет собой рабочую группу специалистов, занимающихся развитием железнодорожного сообщения между Азией и Европой;

- **26–29 октября 2010 года** в г. Токио (Япония) – Восточно-японские железные дороги организовали 11-й Международный симпозиум «Безопасность на железнодорожных переездах». В ходе симпозиума обсуждались вопросы обеспечения безопасности и были представлены технологии по развитию безопасности на железнодорожных переездах. В обсуждении приняли участие специалисты из Великобритании, Австралии, США, Японии, Бельгии и др.;
- **5–6 декабря 2010 года** в г. Пекине (КНР) – Генеральная ассамблея МСЖД, Азиатская региональная ассамблея МСЖД.

В ходе заседаний было принято решение о продлении срока полномочий Президента АО «НК «ҚТЖ» в качестве вице-председателя МСЖД Азия до 31 декабря 2012 года. Также АО «НК «Қазақстан темір жолы» будет представлять Азиатский регион в Исполнительном совете МСЖД в течение последующих двух лет.

Кроме того, принят бюджет и утвержден план мероприятий МСЖД на 2011 год. Способом голосования был одобрен основной руководящий состав МСЖД и список представителей на технических форумах и платформах, в частности утверждена кандидатура Сундетбаева Р. Е. – директора Департамента технической политики АО «НК «ҚТЖ» на Форум по железнодорожным системам.

ФИНАНСОВАЯ СИТУАЦИЯ



- Рейтинги
- Финансовый менеджмент
- Капитальные затраты по группе Компании





Финансовый менеджмент

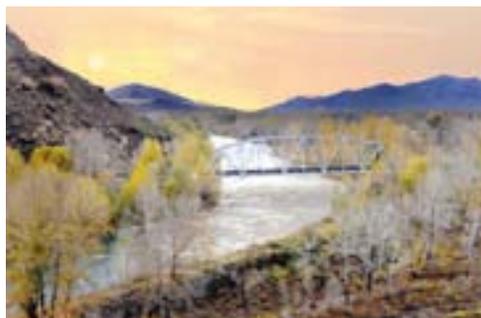
Финансовый менеджмент можно представить в виде структуры рационального и эффективного использования денежных средств или как слаженный механизм управления движением финансовых потоков.

К основным функциям финансового менеджмента Компании относятся:

- организация финансирования деятельности;
- организация управления денежными потоками;
- организация управления оборотным капиталом;
- управление временно свободными деньгами;
- управление долгом и организация работы по привлечению займов.

Организация финансирования

Для организации финансирования деятельности на ежедневной основе составляется документ «Реестр платежей и поступления денег», утверждаемый руководством АО «НК «ҚТЖ», в котором отражается поступление и расходование денег Компанией за день. На основе документа «Реестр платежей и поступления денег» составляется база по движению денег Компании.



При финансировании расходов проверяется соответствие заключаемых договоров, представляемых документов требованиям законодательства РК, нормативных актов АО «ФНБ» «Самрук-Қазына» и Компании. Ведется мониторинг исполнения заключенных договоров. По итогам месяца проводится сравнительный анализ соблюдения финансовой дисциплины структурными подразделениями. В случае необходимости вопрос улучшения финансовой дисциплины выносится на аппаратное совещание под председательством Президента Компании.

Уровень возврата заявок на финансирование в 2010 году по сравнению с 2009 годом снизился до 4%. Общий объем поступивших заявок на финансирование в 2010 году составил 7 847 заявок, на 15% больше, чем в 2009 году.

В целях осуществления контроля за финансовой дисциплиной еженедельно структурными подразделениями Компании формируются отчеты о целевом использовании денег, полученных по заявкам на финансирование, а также в виде авансовых платежей и денег от подсобно-вспомогательной деятельности. Ведется работа со структурными подразделениями и дочерними организациями Компании по своевременному осуществлению централизованных платежей, выплате заработной платы и налогов. На еженедельной основе с нарастающим итогом проводится мониторинг выполнения планов расходов структурными подразделениями Компании.



Управление денежными потоками

Денежные потоки – один из центральных элементов жизнедеятельности любой компании. Управление ими – неотъемлемая часть управления всеми финансовыми ресурсами.

Одной из задач АО «НК «ҚТЖ» является организация управления денежными потоками Компании, обеспечение наиболее эффективного использования финансовых ресурсов по основным направлениям. Компания ведет непрерывную процедуру составления и исполнения бюджета движения денежных средств, которая должна осуществляться по утвержденным Правилам разработки, согласования, утверждения, корректировки, исполнения и мониторинга исполнения Планов развития дочерних организаций АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына». Для эффективного управления денежными ресурсами Компании были разработаны методические рекомендации по составлению кассового бюджета, на основе которых строится система бюджетирования денежных средств. Вся процедура бюджетирования организована таким образом, чтобы на последнем этапе руководство получало три основные бюджетные формы:

- бюджет доходов и расходов;
- бюджет движения денежных средств;
- прогнозный баланс.

Бюджетом доходов и расходов определяется экономическая эффективность предприятия, в бюджете движения денежных средств непосредственно планируются финансовые потоки, а прогнозный баланс отражает экономический потенциал и финансовое состояние Компании. Для эффективного планирования бюджета движения денежных средств Департамент финансов взаимодействует с департаментами экономики и инвестиционной политики.

В целях проведения мониторинга исполнения бюджета структурными подразделениями и дочерними организациями Компании ежемесячно и ежеквартально проводится анализ выполнения бюджета движения денежных средств. Контроль исполнения бюджета выполняется для выявления отклонений результатов деятельности от запланированных и необходим для того, чтобы своевременно принимать меры по обеспечению исполнения бюджета, а также учитывать результаты анализа при внесении последующей корректировки бюджета движения денежных средств. Результаты ежеквартального мониторинга выносятся на рассмотрение бюджетной комиссии Компании. Департаментом финансов для возможности оценки способности Компании воспроизводить денежные средства и аналогичные им активы, стабильно функционировать проводится не только анализ исполнения плановых показателей, но и сравнительный анализ фактических данных. Так, основным источником денежных средств является операционная деятельность. Чистое движение денежных средств от операционной деятельности в 2010 году увеличилось по сравнению с аналогичным показателем 2009 года на

84,1 млрд тенге (в 2 раза). В 2010 году чистое движение денежных средств от инвестиционной деятельности составило 314 млрд тенге, (в 3 раза больше, чем в 2009 году). Если в 2009 году на капитальные вложения было направлено 102,4 млрд тенге, то в 2010 году сумма капитальных вложений составила 208 млрд тенге. Для финансирования инвестиционных проектов в 2009 и 2010 годах было привлечено внешнее финансирование на сумму 14,7 млрд тенге и 155,6 млрд тенге, соответственно. Взносы в уставный капитал по сравнению с показателями 2009 года увеличились в 33 раза. В 2010 году чистое поступление денежных средств от финансовой деятельности составило 175,1 млрд тенге (на 166,4 млрд тенге больше, чем в 2009 году).

Учитывая большой объем обрабатываемой информации, для более оперативного проведения процессов бюджетирования с 2011 года внедряется автоматизированная система «Модуль бюджетирования».

Управление оборотным капиталом

В Компании создана Комиссия по работе с оборотным капиталом (приказ № 463-Ц от 30.06.2008 г.), основная цель которой – обеспечение финансовой устойчивости и оптимизация уровня ликвидности Группы путем повышения эффективности функционирования корпоративной системы управления оборотным капиталом.

В состав Комиссии входят рабочие группы по работе с дебиторской и кредиторской задолженностями и товарно-материальными запасами.

В 2010 году состоялось восемь заседаний рабочих групп, на которых были рассмотрены проблемные вопросы по оборотному капиталу структурных подразделений и дочерних организаций АО «НК «ҚТЖ», такие как: взаиморасчеты с частными перевозчиками; наличие задолженности без первичных документов; рост дебиторской задолженности по налогам, аренде; наличие в структуре товарно-материальных запасов сверхнормативных, медленно оборачиваемых и неликвидных запасов. Вышеуказанные вопросы были вынесены на рассмотрение Комиссии.

За 2010 год состоялось пять заседаний Комиссии, в ходе которых были рассмотрены наиболее проблемные вопросы структурных подразделений и дочерних организаций АО «НК «ҚТЖ».

За 2010 год было произведено списание безнадежной дебиторской задолженности в сумме 848 млн тенге.

В результате работы Комиссии за 2010 год:

- разработаны и утверждены планы по оптимизации уровня оборотного капитала структурных подразделений и дочерних организаций на 2010 год;
- разработана оптимальная целевая структура оборотного капитала Группы;
- внесены изменения в договоры аренды в части внесения предоплаты;
- определен предельно допустимый уровень переплаты по КПН и доведен до всех структурных подразделений и дочерних организаций;
- разработаны и утверждены приказом № 339-Ц от 13.08.2010 г. «Правила взаимодействия структурных подразделений АО «НК «ҚТЖ» по взысканию дебиторской задолженности», предусматривающие персональную ответственность должностных лиц за образование и рост дебиторской задолженности;
- ведется работа с ДБЭИКП (финансовой полицией) по определению уголовной составляющей в образовании дебиторской задолженности без первичных документов, а также всей задолженности, образованной за 2000–2009 годы;
- определена процедура возмещения убытков и установления ответственности за несохранность грузов;
- проводится работа по выявлению и снижению уровня медленно оборачиваемых запасов;

- в целях оптимизации уровня неликвидных товарно-материальных запасов структурными подразделениями и дочерними организациями разработаны планы по снижению их уровня на 2010 год;
- по состоянию на 31.12.2010 г. стоимость неликвидных запасов по Группе составила 1,2 млрд тенге (на 415 млн тенге меньше, чем в 2009 году);
- дочерними организациями разработаны и утверждены Правила реализации имущества;
- разработана «Политика управления долгом и дебиторской задолженностью АО «НК «ҚТЖ» и его дочерних организаций на 2011–2013 гг.».

В целях контроля уровня оборотного капитала, структурными подразделениями и дочерними организациями ежемесячно представляется в Департамент финансов анализ о состоянии оборотного капитала, разрабатываются годовые планы по оптимизации его уровня, и проводится мониторинг исполнения вышеуказанных планов.

Управление временно свободными деньгами

АО «НК «ҚТЖ» осуществляет управление временно свободными деньгами (далее – ВСД) в соответствии с Единой политикой по управлению деньгами юридических лиц, все голосующие акции (доли участия) которых принадлежат АО «ФНБ «Самрук-Қазына» (протокол решения СД АО «ФНБ «Самрук-Қазына» от 21 апреля 2009 года № 17) и Основными параметрами казначейского инвестиционного портфеля АО «НК «ҚТЖ» (протокол решения СД АО «НК «ҚТЖ» от 24 ноября 2009 года № 7).

Данная политика определяет стратегические цели, задачи и ограничения, связанные с управлением ВСД АО «НК «ҚТЖ» при размещении в финансовые инструменты на внешнем и внутреннем финансовых рынках, обеспечивая сохранность ВСД при заданном уровне доходности и риска, для поддержания необходимого уровня ликвидности АО «НК «ҚТЖ».

Основные параметры казначейского инвестиционного портфеля АО «НК «ҚТЖ» определяют структуру портфеля и перечень финансовых инструментов и их допустимые доли при размещении ВСД.

Кроме того, в рамках Правил установления лимитов по балансовым обязательствам, мониторинга внебалансовых обязательств банков-контрагентов и управления ВСД АО «НК «ҚТЖ», утвержденным решением СД АО «НК «ҚТЖ» от 24 ноября 2009 года (протокол № 7), Правлением АО «НК «ҚТЖ» устанавливаются максимально допустимые лимиты на банки-контрагенты по прямым обязательствам АО «НК «ҚТЖ» (на консолидированной основе не реже одного раза в год по мере необходимости).

Данные лимиты устанавливаются исходя из реальных потребностей в совершении соответствующих операций с банками-контрагентами и с учетом результатов анализа информации о банке-контрагенте и внешних макроэкономических факторов.

АО «НК «ҚТЖ» в пределах допустимых лимитов на банки-контрагенты, а также с учетом наилучшей ставки вознаграждения и политики диверсификации финансовых рисков осуществляет выбор банка-контрагента для размещения ВСД.



Управление долгом Компании

Для принятия решения о привлечении новых займов АО «НК «ҚТЖ» рассчитываются финансовые коэффициенты, установленные кредитными соглашениями:

- 1) кредитный договор между ABN AMRO Bank N.V. и ТОО «Lokomotiv-Leasing» от 4 августа 2008 года, гарантом по которому выступает АО «НК «ҚТЖ»:
 - долг/собственный капитал – не более 0,6;
 - долг/ЕБИТДА – не более 3,5;
- 2) кредитный договор между ЕБРР и АО «Қазтеміртранс» от 29 марта 2010 года, гарантом по которому выступает АО «НК «ҚТЖ»:
 - коэффициент покрытия (ЕБИТДА/ Расх. по процентам) – не более 3,5;
 - долг/ЕБИТДА – не более 3,75.

Также в рамках действующих кредитных договоров существуют нефинансовые обязательства, по которым ведется постоянный мониторинг их выполнения перед кредиторами.

Высокие кредитные рейтинги и имидж надежного заемщика, своевременно выполняющего обязательства по кредитным договорам и не допустившего за всю кредитную историю ни одного случая платежного дефолта, позволили АО «НК «ҚТЖ» осуществлять заимствование на выгодных условиях на внешнем и внутреннем финансовых рынках.

Учитывая более выгодные условия заимствования, основную часть заемных средств, в том числе по еврооблигациям, для финансирования Инвестиционной программы Группа привлекла преимущественно на внешних рынках на длительные сроки.

На сегодняшний день АО «НК «ҚТЖ» сотрудничает с такими международными финансовыми институтами и зарубежными банками, как Фонд экономического сотрудничества с зарубежными странами (ОЕСФ, Япония) по финансированию проекта «Развитие мощностей железнодорожного транспорта Казахстана», Instituto de Credito Oficial Королевства Испании по проекту «Сокращение времени хода пассажирских поездов на линии Алматы – Астана до 12–14 часов», Экспортно-импортный банк США, RBS по финансированию Проекта модернизации локомотивов дизель-генераторными установками General Electric, Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) по финансированию таких проектов, как «Строительство первичной магистральной транспортной сети связи» и «Закуп подвижного состава» и др.

Инвестиционная деятельность

Инвестиционная деятельность АО «НК «ҚТЖ» направлена на реализацию комплекса мероприятий по обеспечению устойчивого функционирования железнодорожного транспорта, повышения качества и безопасности перевозочных услуг.

Капитальные вложения Компании в 2010 году составили 205 867 млн тенге, что выше уровня 2009 года в 2 раза.

В 2010 году капитальные вложения направлены на:

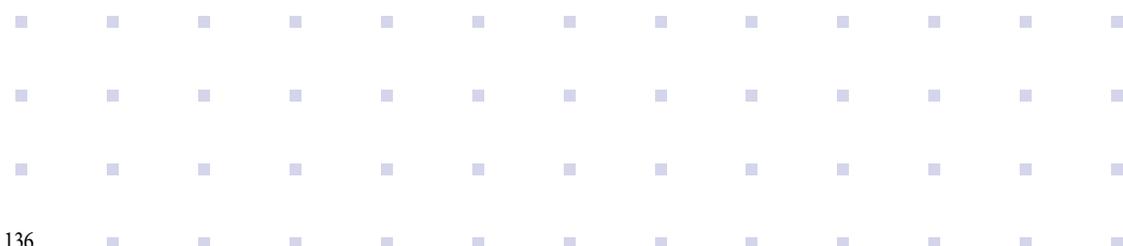
- строительство железнодорожной линии Корғас – Жетыген на сумму 34 265 млн тенге;
- строительство железнодорожной линии Узень – государственная граница с Туркменистаном на сумму 22 567 млн тенге;
- строительство завода по сборке локомотивов в г. Астане на сумму 1 711 млн тенге;
- обновление локомотивного парка (52 ед.) на сумму 22 414 млн тенге;
- капитальный ремонт локомотивов (83 ед.) на сумму 4 798 млн тенге;
- приобретение грузовых вагонов (1 231 ед.) на сумму 11 617 млн тенге;
- капитальный ремонт грузовых вагонов (1 192 ед.) на сумму 5 380 млн тенге;
- приобретение пассажирских вагонов (38 ед.) и электропоездов (20 ед.) на сумму 3 753 млн тенге;

- капитальный ремонт пассажирских вагонов и электропоездов (147 ед.) на сумму 5 222 млн тенге;
- капитальный ремонт верхнего строения пути (600 км) на сумму 29 498 млн тенге;
- информатизация, автоматизация и развитие телекоммуникаций на сумму 19 086 млн тенге;
- мероприятия, направленные на развитие пограничной станции Достык, на сумму 2 813 млн тенге.

В целях обновления подвижного и тягового подвижного составов, развития отечественного транспортного машиностроения и создания нового сегмента рынка импортозамещающего производства в Казахстане в 2010 году начата реализация крупных проектов:

- строительство завода по выпуску пассажирских вагонов «Тальго» в г. Астане;
- строительство завода по производству современных электровозов в г. Астане.

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ АО «НК «ҚТЖ» ДО 2020 ГОДА







Решением Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» от 7 мая 2010 года утверждена Стратегия развития АО «НК «ҚТЖ» до 2020 года.

В данном документе отражено целевое видение АО «НК «ҚТЖ» как высокоэффективной национальной транспортной корпорации, чья деятельность соответствует лучшей мировой практике ведения бизнеса.

В качестве главной цели АО «НК «ҚТЖ» рассматривает максимизацию совокупного акционерного капитала как показатель, удовлетворяющий требования Акционера и оценивающий эффективность деятельности менеджмента АО «НК «ҚТЖ».

Все действия АО «НК «ҚТЖ» в стратегическом и среднесрочном периодах будут нацелены на максимизацию совокупного акционерного капитала за счет роста рентабельности (чистой прибыли).

Для эффективного достижения главной цели АО «НК «ҚТЖ» намерено планомерно действовать по следующим четырем стратегическим направлениям:

1. Повышение эффективности производственно-экономической деятельности АО «НК «ҚТЖ».

Для обеспечения роста совокупного акционерного капитала Компания осуществит переход от затратоориентированной корпоративной культуры к культуре, нацеленной на максимизацию эффективности задействованных ресурсов и процессов.

Также для обеспечения текущей операционной устойчивости и повышения конкурентоспособности оказываемых услуг в АО «НК «ҚТЖ» будут осуществлены мероприятия по снижению производственных и административных издержек.

2. Сохранение лидирующих позиций на рынке грузовых перевозок.

Для обеспечения запланированного роста доходности на рынке грузовых перевозок АО «НК «ҚТЖ» должно удерживать не менее 80% доли рынка после открытия доступа к железнодорожной инфраструктуре. Для этого в Компании необходимо внедрить клиенто ориентированные подходы при оказании перевозочных услуг.

3. Формирование эффективной структуры портфельных и производственных активов.

Намерения государства по либерализации железнодорожной отрасли и связанные с этим институциональные изменения отразятся на структуре АО «НК «ҚТЖ» как отраслеобразующего субъекта экономики. В связи с этим АО «НК «ҚТЖ» запланировало масштабную реструктуризацию портфельных активов, которая позволит сформировать оптимальную структуру с учетом корпоративных и отраслевых интересов (концентрация ресурсов на ключевых видах деятельности и способствовать развитию отраслевого машиностроения и ремонтной базы).

Так, на базе функционала и имущественного комплекса филиала «Дирекция магистральной сети» будет создана дочерняя компания АО «КТЖ-Инфраструктура» со 100-процентным участием в уставном капитале АО «НК «ҚТЖ». Данная компания будет наделена соответствующими производственными и непроизводственными активами, самостоятельно нести ответственность за производственно-финансовые результаты и самостоятельно предоставлять доступ к железнодорожной инфраструктуре перевозчикам.

Функции оказания услуг по перевозке грузов будут переданы вновь созданной дочерней компании АО «КТЖ – Грузовые перевозки» со 100-процентным участием в уставном капитале АО «НК «ҚТЖ». Для эффективного и полноценного оказания услуг по перевозке грузов АО «КТЖ – Грузовые перевозки» будут переданы магистральные грузовые локомотивы, парк грузовых вагонов, контейнерный парк и весь необходимый технологический и организационный спектр процессов и активов.

В рамках реструктуризации АО «Пассажирские перевозки» будет переименовано в АО «КТЖ – Пассажирские перевозки», которое сохранит статус национального перевозчика пассажиров со 100-процентным участием в уставном капитале АО «НК «ҚТЖ». АО «КТЖ – Пассажирские перевозки» будет владеть и управлять всем пакетом стратегических активов (магистральные пассажирские локомотивы, пассажирские вагоны).

Наряду с трансформацией структуры финансовых активов, оптимизационные изменения коснутся и производственных активов. Произойдут коренное обновление и модернизация основных средств АО «НК «ҚТЖ», которые будут частью общеотраслевой инвестиционной программы.

В период до 2020 года Компания намерена инвестировать порядка 3,06 трлн тенге.

4. Повышение управляемости деятельности.

Мероприятия по повышению управляемости деятельности АО «НК «ҚТЖ» затронут управленческие аспекты деятельности. Для обеспечения большей прозрачности управления, повышения уровня ответственности, квалификации, подотчетности и эффективности в АО «НК «ҚТЖ» будет проводиться работа по внедрению процессного подхода к управлению.

Успешная реализация стратегии позволит превратить АО «НК «ҚТЖ» в высокоэффективную коммерческую организацию, предоставляющую транспортные услуги высокого качества при малом уровне затрат. В частности, в рамках преобразований ожидаются следующие изменения:

- Организационная структура будет изменена. Вместо структуры, нацеленной на производство, со сложными схемами взаимодействия, избыточными элементами и неэффективностью организационной структуры, появится гибкая и простая структура, ориентированная на рынок, которая поможет АО «НК «ҚТЖ» повысить свою конкурентоспособность.

- Будет проведена реструктуризация портфеля активов. Вместо большого количества вспомогательных дочерних компаний останется небольшое количество профильных активов, которые имеют решающее стратегическое значение для АО «НК «ҚТЖ».
- Вместо низкого уровня финансовой прозрачности появится четкое разделение финансовой отчетности, которое обеспечит однозначную подотчетность и высокую степень прозрачности.
- Будет проведено изменение инфраструктуры. Вместо бюджетного центра затрат с перекрестным субсидированием за счет грузоперевозок, появится эффективный и самостоятельный поставщик услуг железнодорожной инфраструктуры с прозрачным ценообразованием.

УСТОЙЧИВОСТЬ



- Корпоративное управление рисками
- Кадровая и социальная политика
- Охрана окружающей среды
- Безопасность труда
- Безопасность движения





Корпоративное управление рисками

АО «НК «ҚТЖ» осознает важность управления рисками как ключевым компонентом системы корпоративного управления Компании и ее дочерних организаций, направленного на своевременную идентификацию и принятие мер по снижению уровня рисков, которые могут негативно влиять на ее стоимость и репутацию.

Внедрение корпоративной системы управления рисками в АО «НК «ҚТЖ» осуществляется в рамках исполнения Рекомендаций АО «ФНБ «Самрук-Қазына», согласно которым, внедрение системы корпоративного управления рисками должно осуществляться в соответствии с моделью COSO «Корпоративное управление рисками – «Интегрированная модель» (2004).

В рамках проекта по диагностике корпоративного управления АО «НК «ҚТЖ» международной консалтинговой компанией KPMG в 2010 году была проведена независимая оценка системы управления рисками АО «НК «ҚТЖ» на предмет ее соответствия требованиям лучшей мировой практики. Согласно оценке консалтинговой компании, уровень соответствия процесса «Управление рисками» требованиям лучшей практики в 2010 году составил 75% (в 2009 году – 40%).

В 2010 году работа Совета директоров и Правления была направлена на приведение корпоративной системы управления рисками в соответствие с лучшими мировыми практиками.



В 2010 году проведено 6 заседаний Комитета по рискам (в 2009 году – 8 заседаний). При этом Комитетом по рискам в 2010 году были приняты решения по вопросам:

- развития методологии систем внутреннего контроля и управления рисками,
- по вопросам производственных рисков,
- по вопросам финансовых рисков (управления валютным риском, контроля и мониторинга лимитов по прямым обязательствам на банки-контрагенты и др.),
- об одобрении Политики хеджирования процентного и валютного рисков,
- об одобрении показателей эффективности системы управления рисками,
- об одобрении матрицы рисков и контролей корпоративного уровня и др.

Также на заседаниях Комитета рассматривались отчеты о проводимой работе по внедрению систем управления рисками в дочерних организациях.



Компания раскрывает примечание «Финансовые инструменты, цели и политика управления финансовыми рисками» в формате аудированной годовой консолидированной и отдельной финансовой отчетности АО «НК «ҚТЖ».

В 2010 году в Компании принята в опытную эксплуатацию автоматизированная система управления «Корпоративное управление рисками» на базе платформы SAP GRC.

В рамках повышения эффективности системы корпоративного управления рисками в 2010 году был проведен ряд следующих ключевых мероприятий:

1. В рамках внедрения корпоративной системы управления рисками в Компании проведены мероприятия по идентификации рисков, оценке рисков, разработке плана мероприятий по управлению рисками. Решением Правления АО «НК «ҚТЖ» от 17 сентября 2010 года (протокол № 02/20) утверждены Реестр и Карта рисков АО «НК «ҚТЖ» (на консолидированной основе), а также План мероприятий по управлению рисками АО «НК «ҚТЖ» на 2010–2011 годы.

При этом порядок, процедура, методика проведения идентификации и оценки рисков, а также контроль над текущими рисками и мониторинг эффективности методов управления рисками в Компании осуществляются в соответствии с Правилами идентификации и оценки рисков АО «НК «ҚТЖ», утвержденными решением Совета директоров Компании от 19 октября 2009 года (протокол № 6).

2. Решением Правления от 30 декабря 2010 (протокол № 02/30) утверждена Матрица рисков и контролей корпоративного уровня АО «НК «ҚТЖ». Матрица рисков и контролей корпоративного уровня была разработана в рамках совершенствования системы корпоративного управления в соответствии с Планом мероприятий по внедрению Системы управленческой отчетности АО «НК «ҚТЖ» (протокол от 28 апреля 2008 года № 3). Контроли корпоративного уровня определяют подход Компании к построению системы внутреннего контроля с точки зрения рисков корпоративного уровня, выявлению недостатков и определению возможностей для совершенствования системы корпоративного управления. Матрица корпоративного уровня отражает текущий статус 104 внутренних контролей корпоративного уровня.

3. Решением Совета директоров от 23 декабря 2010 года (протокол № 9) утверждены показатели оценки эффективности системы управления рисками АО «НК «ҚТЖ». Показатели эффективности для оценки системы управления рисками определяют подход Компании к оценке эффективности системы корпоративного управления рисками с целью оценки ее текущего состояния и определения возможностей для дальнейшего ее совершенствования. Показатели эффективности для оценки системы управления рисками Компании включают в себя 4 интегральных показателя:

- 1) соответствие системы управления рисками требованиям лучшей практики,
- 2) уровень внедрения контролей корпоративного уровня,
- 3) эффективность системы внутреннего контроля бизнес-процессов,
- 4) операционная эффективность системы управления рисками.

4. Решением Совета директоров от 23 декабря 2010 года (протокол № 9) утверждена Политика хеджирования процентного и валютного рисков. Политика хеджирования процентного и валютного рисков Акционерного общества «Национальная компания «Қазақстан темір жолы» разработана с целью минимизации (снижения) процентных и валютных рисков, возможных в связи с неблагоприятным изменением ставок вознаграждения по займам с плавающей процентной ставкой и неблагоприятным изменением курса тенге по отношению к иностранным валютам.

5. В рамках совершенствования системы внутреннего контроля в Компании разработаны и утверждены матрицы рисков и контролей ключевых бизнес-процессов подготовки финансовой отчетности, в том числе процесса подготовки и консолидации финансовой отчетности. Оценка эффективности системы внутреннего контроля осуществляется в соответствии с Методикой оценки эффективности внутреннего контроля (одобрена решением Комитета по аудиту АО «НК «ҚТЖ» от 8 декабря 2010 года, протокол № 09/10).



Кадровая политика

Важнейший ресурс в реализации стратегических задач, стоящих перед железнодорожной отраслью Казахстана, – кадровый потенциал Компании. На 1 января 2011 года общая численность работников Компании составляла 146 449 человек.

При установленном ключевом показателе текучести кадров не более 14%, общий уровень текучести кадров по группе компаний, по итогам года, составил 9,6%; по сравнению с 2009 годом отмечается снижение показателя на 5%.

В Компании ведется целенаправленная работа по повышению качества персонала:

- отбор на вакантные должности осуществляется на основе конкурсных процедур;
- регулярно осуществляется оценка персонала: аттестации, кадровый аудит.

Проводимые мероприятия привели к увеличению количества работников, имеющих высшее и среднее профессиональное образование: 79 241 человек против 77 699 человек на начало года.

С целью повышения качества персонала проведена организационная работа по разработке профессиональных стандартов должностей Компании.

Средний показатель уровня удовлетворенности персонала Группы компаний в 2010 году составил 62,5%, в 2009 году данный показатель составлял 61,5%, в 2008 году – 45,6%.

Несмотря на повышение общего уровня удовлетворенности персонала условиями труда в Компании, необходимо дальнейшее усовершенствование системы оплаты труда, мотивации труда и обеспечения работников жильем.

В 2010 году по всем видам профессионального развития обучалось около 29 тыс. работников Группы компаний, в том числе на предприятиях ОАО «РЖД» – 42 (в 2009 году – более 24 тыс. работников).

В рамках реализации мероприятий государственной языковой политики проходит обучение более 5 500 работников Группы компаний.

По различным программам оплачено обучение 134 студентов. Организована производственная практика более 3 000 студентов в структурных подразделениях Компании, трудоустроено более 1 200 молодых специалистов, из них 513 – выпускники КазАТК.

Ведется организационная работа по созданию современного учебного центра в г. Астане.

В Компании сформирован кадровый резерв из 92 перспективных работников. Общая численность кадрового резерва дочерних организаций в 2010 году – 1 469 человек.

В 2009 году процент ротаций и назначений из кадрового резерва по группе компаний составил 53,1%, в 2010 году – 28,3%.

В целях формирования позитивной мотивации работников в Компании внедряется новая система оплаты труда, учитывающая оценку деятельности персонала при установлении уровня оплаты труда (грейды).

Активно используются меры морального стимулирования: 35 работников награждены государственными наградами, 2 661 получил отраслевые и ведомственные награды. За самоотверженные действия при ликвидации последствий разрыва плотины водохранилища в с. Кызыл-Агаш наградами Компании поощрено более 1 000 человек.

Социальная политика

Основные направления социальных программ Компании:

1. Жилищная программа.

Значительное внимание в Компании уделяется решению жилищных проблем. При этом приоритетными направлениями в решении жилищных проблем Компании являются:

1) обеспечение жильем работников малых станций и разъездов.

Разработаны и находятся на согласовании локальные акты, регулирующие порядок предоставления жилья работникам Компании на льготных основаниях, а также служебного жилья, в том числе впервые разработана отдельная программа по обеспечению жильем работников, проживающих на станциях 3, 4, 5-го классов. Всего станций по Компании 756, из них 3, 4, 5-го классов – 654. Запланировано строительство на 406 станциях. Программа рассчитана на 5 лет, ориентировочная сумма затрат составит 12 468 млн тенге.

2) обеспечение прозрачности и справедливости в вопросах распределения жилья среди работников. С этой целью в июне 2010 года впервые установлена электронная программа по формированию списков и анализу базы данных работников Компании, нуждающихся в жилье или улучшении жилищных условий.



Необходимо отметить, что до формирования электронной программы и разработки жестких критериев отбора количество претендентов, нуждающихся в жилье и улучшении жилищных условий, составляло 2 713 человек. На сегодняшний день число работников, нуждающихся в жилье и улучшении жилищных условий, составляет 1 165 человек.

В 2010 году было распределено 23 квартиры в Астане, из них 20 квартир были предоставлены акиматом Астаны, 2 квартиры – по Программе арендного жилья Фонда недвижимости «Самрук-Қазына» и одна квартира, в жилом комплексе «Краун плаза», была перераспределена.

Также на станции Достық были выданы ключи от 216 новых служебных квартир.

2. Поддержка молодежи.

Общая численность молодых работников компании до 30 лет составляет 39 047 человек.

С целью закрепления, профессионального становления и поддержки инициативы и решения социальных проблем молодых работников с начала 2010 года в Компании стартовали две программы: лагерь молодых работников – под девизом «Сен болмасаң, Кім?» и региональные и республиканские Форумы молодых работников «Жастар – теміржол болашағы» в рамках программ «Проект менеджмент» и «Будущие управленцы».

По итогам региональных форумов в сентябре 2010 года молодые работники Компании участвовали в IV федеральном слете молодежи ОАО «РЖД» в г. Москве и во II Международном молодежном форуме профсоюзов железнодорожников в г. Одессе (Украина).



Решением 51-го заседания Совета по железнодорожному транспорту государств-участников Содружества для развития сотрудничества в области работы с молодыми работниками железнодорожных администраций и отраслевых вузов стран Содружества в апреле 2010 года создана Рабочая группа Совета по железнодорожному транспорту по работе с молодежью, в состав которой вошли представители АО «НК «ҚТЖ».

Результатом сотрудничества ҚТЖ и РЖД в рамках этой Рабочей группы стало, в частности, формирование и направление на период июль–август студенческого стройотряда для строительства объектов олимпийского титула в г. Сочи.

3–11 октября 2010 года делегация молодых работников Компании приняла участие в Молодежном форуме Мирового общественного фонда «Диалог цивилизаций» на острове Родос (Греция).

В период с 10 по 15 декабря 2010 года в г. Астане проходил I Республиканский форум молодежи АО «НК «ҚТЖ», в котором принимали участие молодые работники АО «НК «ҚТЖ», прошедшие отбор на региональных форумах молодежи. По итогам I Республиканского форума молодежи АО «НК «ҚТЖ» два проекта-победителя по программе «Проект менеджмент» приняты к исполнению и будут внедрены в деятельность АО «НК «ҚТЖ» в качестве пилотных проектов, с соответствующей финансовой поддержкой.

Также молодые работники-победители по программам «Проект менеджмент» и «Будущие управленцы» были награждены грантами по программе «Магистратура» (2 человека), курсами повышения квалификации в организациях образования Республики Казахстан, дальнего и ближнего зарубежья (9 человек), зачислены в кадровый резерв (10 человек). Кроме того, были произведены кадровые назначения молодых сотрудников – участников Республиканского форума, проявивших свои профессиональные навыки в процессе работы форума (4 человека).

По вышеназванным программам в течение 2010 года прошли обучение около 700 молодых работников.

В Компании на общественных началах сформирована сборная команда КВН «СВ» из числа сотрудников структурных подразделений Компании и дочерних организаций. На данный момент команда зарекомендовала себя как на казахстанском, так и на международном уровне, став вице-чемпионом межрегиональной лиги КВН «Астана» в 2009 году, обладательницей Рейтинга Международного фестиваля КВН «КИВИН-2010» Международного союза КВН «АМИК» в 2010 году, призером в серии других номинаций клуба.

Команда успешно выступила на фестивале Международного союза КВН в г. Сочи и в Межрегиональной лиге КВН «Астана», участвовала в финале Лиги КВН РЖД. В 2010 году команда выиграла Гран-при Центрально-Казахстанской лиги КВН на фестивале, проходившем в г. Караганде.

3. Медицинское обслуживание и санаторно-курортное оздоровление.

Основной задачей Компании как работодателя, в обеспечении медицинского обслуживания является организация своевременного и качественного проведения предсменного медицинского освидетельствования работников на всех станциях и разъездах, а также периодических медицинских осмотров работников, связанных с движением поездов и занятых на работах с вредными и опасными условиями труда.

Проект «Специализированный медицинский поезд «Жәрдем»

14 декабря 2010 года состоялась презентация специализированного медицинского поезда «Жәрдем». 7 февраля 2011 года поезд «Жәрдем» стартовал со ст. Астана в западный регион Республики Казахстан.

Обеспечение санаторно-курортного лечения на льготных основаниях – неотъемлемая часть системы оздоровления работников и пенсионеров отрасли. В 2010 году оздоровлено свыше 7 000 работников и пенсионеров. В целях обеспечения большей доступности санаторно-курортного оздоровления для работников Компании в 2010 году закуплены путевки в 15 санаториев, расположенных в разных регионах Республики Казахстан.

4. Забота о детях работников Компании.

Социальная поддержка работников и детей железнодорожников – одно из приоритетных направлений социальной политики Компании.

В соответствии с Коллективным договором ежегодно более 9 000 детей работников Группы компаний АО «НК «ҚТЖ» в период школьных каникул проходят оздоровление в 16 детских оздоровительных лагерях Республики Казахстан. Так, в 2009 году в летний период отдохнуло 6 334 детей, в 2010 году – 6 693. Впервые 104 ребенка поправили здоровье в Болгарии, в международном детском лагере «Летняя мечта».

Дети работников АО «НК «ҚТЖ» в возрасте до 10 лет включительно обеспечиваются новогодними подарками, а также принимают участие в новогодних утренниках. Количество детей, получивших новогодние подарки и участвовавших в новогодних утренниках, составило в 2009 году 71 390, в 2010 году – 70 000.

В целях повышения корпоративного духа, привлечения работников и членов их семей к культурной жизни АО «НК «ҚТЖ», пропаганды семейных ценностей и повышения интереса к профессии железнодорожника среди детей работников железнодорожного транспорта, а также в честь праздника «День защиты детей» проводились следующие мероприятия:

1) Конкурс детского и юношеского рисунка «Балауса болашак».

На конкурс было заявлено около 260 работ детей работников железнодорожного транспорта. Все участники конкурса награждены призами, грамотами и памятным подарками. Лучшие работы выпущены в виде журнала-фотоальбома.

2) Фотовыставка

«Я – будущий железнодорожник!». Участники фотовыставки – дети и внуки работников группы компаний АО «НК «ҚТЖ» в возрасте до 16 лет. Работники группы компаний АО «НК «ҚТЖ» предоставили фотографии своих детей, внуков для публикации в отраслевой газете «Қазақстан теміржолшысы». Все участники награждены памятным подарками.

3) 1 июня, в День защиты детей, 800 ребят стали зрителями спектакля театра кукол «Сезам» из Алматы.

5. Забота о ветеранах и пенсионерах.

В Компании на учете состоят 49 906 тыс. неработающих пенсионеров.

Сумма затрат Компании в 2009 году на материальную поддержку пенсионеров составила 515 млн тенге, в 2010 году планируемые расходы на эти цели увеличены на 15% и составили около 593 млн тенге.

В канун 65-летия Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 годов Компания оказала материальную помощь участникам ВОВ и НКПС, участникам трудового фронта, награжденным орденами и медалями бывшего СССР, а также блокадникам и узникам концлагерей.

Кроме того, в 2010 году Компания обеспечила бесплатным проездом участников и инвалидов Великой Отечественной войны по территории Республики Казахстан на период с мая по декабрь 2010 года и при этом не ограничила количество поездок. С 3 по 12 мая 2010 года все участники и инвалиды войны были обеспечены бесплатным питанием в вагонах-ресторанах.

Для поздравления с Днем Победы с букетами и подарками в руках в дома участников и инвалидов войны отпраздновали молодые работники Компании молодежного крыла «Жас Отан».

6 мая 2010 года Компания встречала ветеранов ВОВ Мангистауской области, участников праздничного марш-парада, посвященного 65-летию Победы в Великой Отечественной войне.



В Компании стало традицией приглашать ветеранов на праздничные мероприятия «Наурыз», «День Победы», «День работников транспорта и связи», «День пожилого человека», «День Независимости».

В 2010 году прошли оздоровление более 7 000 работников и пенсионеров, из них 35–40% общего числа составляют пенсионеры.

Ко Дню работников транспорта и связи выделены средства для оказания адресной помощи пенсионерам на общую сумму 113,3 млн тенге.

В целях укрепления международного сотрудничества между Россией и Казахстаном, восстановления и сохранения памяти о ВОВ 1941–1945 годов, как дань уважения подвигу наших ветеранов в декабре 2010 года совместно с НДП «Нұр Отан», Посольством РК в РФ организован «Поезд Победы», маршрут которого прошел через города формирования 100-й и 101-й бригад – Алматы и Актобе, областные центры Казахстана: Тараз, Шымкент, Кызылорду, Уральск, столицу Российской Федерации Москву и Ржев.

В составе поезда были ветераны Великой Отечественной войны, родственники павших воинов, ветераны афганской войны, курсанты «Жас ұлан», представители молодежного крыла «Жас Отан» и других общественных организаций, а также журналисты.

Делегация из Казахстана участвовала в церемонии открытия мемориального комплекса воинам-казахстанцам 100-й и 101-й отдельных стрелковых бригад в г. Ржеве.

В рамках реализации международного сотрудничества АО «НК «ҚТЖ» и ОАО «РЖД» в г. Москве в акции участвовали ветераны войны ОАО «РЖД».



6. Развитие физической культуры и спорта.

В целях профилактики заболеваний, укрепления здоровья и поддержки высокой работоспособности железнодорожников Компанией ежегодно выделяются ассигнования на развитие физической культуры:

- в 2009 году общая сумма составила 51,15 млн тенге;
- в 2010 году – 105,00 млн тенге.

В региональных филиалах Компании работают 42 инструктора по спорту. Для работников Компании арендуются спортивные залы, тренажерные комплексы, бассейны.

Для организации физкультурно-массовой, спортивной и оздоровительной работы среди сотрудников центрального аппарата, филиалов и дочерних зависимых обществ Компании в новом административном здании с марта

2010 года начал функционировать спортивный комплекс (плавательный бассейн и спортивный зал).

Всего за 2010 год в регионах республики было проведено более 220 спортивно-массовых мероприятий и соревнований с охватом около 22 000 железнодорожников.

Работники Компании ежегодно участвуют в городских, республиканских и международных соревнованиях, отраслевых спартакиадах.

14 мая 2010 года на 49-м Конгрессе Международного союза спортсменов-железнодорожников было принято решение о вступлении нашей Компании в эту организацию. С 2011 года Компания будет принимать участие в международных спортивных соревнованиях среди железнодорожников, которые будут проводиться в различных государствах на спортивных базах международных стандартов.

7. Благотворительная и спонсорская помощь.

Большое значение Компания придает благотворительной деятельности, которая направлена на проведение единой политики Компании по поддержке объектов социальной сферы, реализации благотворительных программ, развитию образования, здравоохранения, науки, искусства, физической культуры, спорта и духовного совершенствования личности.

Важнейшее направление в благотворительной деятельности Компании – социальная поддержка наиболее уязвимых групп населения, оказание им материальной помощи.

Компания совместно с Обществом детей-инвалидов г. Астаны, Общественным фондом «Профессиональная HR (Эйч Ар) ассоциация Казахстана» приняла участие в организации благотворительного концерта для детей с ограниченными возможностями и концертов с участием звезд казахстанской эстрады для сбора средств на лечение детей.

С целью оказания помощи пострадавшим от наводнения в Алматинской области железнодорожникам и членам их семей, Компанией выделены денежные средства для капитального ремонта, строительства домов и оказания материальной помощи.

В рамках оказания спонсорской помощи разрабатывается ряд социальных проектов: реализация так называемых «детских» проектов («Детям – в школу», «Грант руководителя железной дороги», «Балалапам ҚТЖ – детям»), направленных на оказание безвозмездной и всесторонней помощи региональным школам в создании комфортных условий успешного обучения каждого ученика, а также на улучшение качества жизни детей, проживающих на отдаленных станциях и разъездах.

В 2010 году был осуществлен проект «Создание Центрального музея железнодорожного транспорта». Открытие состоялось 7 декабря 2010 года при участии Президента Компании.

Цель создания музея – экскурсионная и культурно-просветительская работа среди работников Компании. Музейные экспонаты отражают события, связанные со становлением и развитием железной дороги Республики Казахстан.

Самый значимый реализованный социальный проект 2010 года на республиканском уровне – организация специализированного медицинского поезда «Денсаулық», созданного совместно с Министерством по чрезвычайным ситуациям Республики Казахстан.



Поезд прошел по территории Акмолинской, Павлодарской, Карагандинской, Костанайской, Семипалатинской и Северо-Казахстанской областей Республики Казахстан, общая протяженность маршрута – 7 553,5 км. Со 2 июля по 29 октября 2010 года за медицинской помощью к врачам-специалистам обратились 23 980 человек. Число врачебных посещений специалистов поезда составило 72 818 человек, то есть в среднем каждый обратившийся побывал на приеме у трех врачей-специалистов.

АО «НК «ҚТЖ», представив социальный проект «Специализированный медицинский поезд «Денсаулық», приняло участие и победило в Республиканском конкурсе по социальной ответственности бизнеса «Парыз» в номинации «Лучший социальный проект года», заняв 2-е место. Проект также признан Социально ответственным проектом № 1 2010 года в Казахстане на международном фестивале «Choice of the year» – «Выбор года в Казахстане».

Охрана окружающей среды

АО «НК «КТЖ» при осуществлении своей деятельности несет ответственность за экологическую безопасность и благополучие окружающей среды.

Природоохранная деятельность Компании осуществляется в соответствии с Экологическим кодексом Республики Казахстан, Законом Республики Казахстан «О железнодорожном транспорте», другими нормативными правовыми актами и международными договорами и соглашениями, ратифицированными Республикой Казахстан, а также регламентирована Положением об охране окружающей среды АО «НК «КТЖ», являющимся основным локальным актом, разработанным и утвержденным в 2009 году.

С целью снижения негативного воздействия железнодорожного транспорта на окружающую среду в Компании ежегодно разрабатывается и реализуется План природоохранных мероприятий, которым предусматривается уменьшение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух за счет установки пылеулавливающих устройств, перевода котельных на альтернативные виды топлива, установки и модернизации котельных агрегатов, замены тягового подвижного состава экологически чистыми тепловозами, электрификации магистральных железнодорожных путей, ликвидации источников выбросов.



В 2010 году на реализацию природоохранных мероприятий в целом по Компании было выделено 307,6 млн тенге. Освоение средств в 2010 году составило 292,2 млн тенге, или 93,4%. Из предусмотренных в 2010 году планами структурных подразделений и дочерних организаций 158 мероприятий выполнено 154, что составляет 97%. Неосвоение выделенных средств является следствием невыполнения мероприятий и снижения стоимости закупленных услуг в процессе проведения тендеров.

В результате реализации природоохранных мероприятий в 2010 году выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух по сравнению с 2009 годом сократились на 23,6%, а количество образовавшихся отходов снизилось на 9%, что позволило снизить экологические платежи на 12,2%.

Безопасность труда



Система управления безопасностью труда в АО «НК «ҚТЖ» регламентирована Правилами организации безопасности труда в АО «НК «ҚТЖ» и его дочерних организациях, утвержденными решением Правления АО «НК «ҚТЖ» от 7 июля 2010 года, протокол № 02/12.

Настоящие Правила предусматривают обязанности руководителей всех рангов по обеспечению безопасности труда, причем особое внимание сосредоточено на повышении личной ответственности руководителей Компании за создание здоровых и безопасных условий труда работников.

В структурных подразделениях АО «НК «ҚТЖ» проделана определенная работа по снижению количества нарушений техники безопасности труда, созданию нормальных условий труда, внедрению новой техники и прогрессивной технологии, механизации производственных процессов, реконструкции зданий и сооружений, развитию производственных баз и сокращению ручного труда. Тем самым осуществляется последовательная программа мер по сокращению доли ручного труда и выводу работающих из травмоопасных зон.

В результате проведенной работы в 2010 году на 15% снизился производственный травматизм (35 случаев в 2010 году против 41 случая в 2009 году).

Снизилась показатели травмирования:

- коэффициент частоты производственного травматизма на 1 000 работающих составил в 2010 году 0,29 против 0,34 в 2009 году;
- коэффициент тяжести травматизма на 1 000 работающих также снизился в 2010 году – 16,38 против 21,48 в 2009 году.

Безопасность движения

В 2010 году проводимые меры позволили снизить общее количество нарушений безопасности движения на 7 случаев (с 524 до 517), случаев брака в работе – на 44% (с 98 до 54), особых случаев брака на 36% (с 22 до 14).

Частота брака по отношению к объему перевозок уменьшена с 0,28 до 0,14, или на 50%, при увеличении грузооборота на 9%.

Значительно улучшены отдельные показатели по видам классификации нарушений безопасности движения.

Так сокращено количество:

- крушений: с 2 до 0;
- аварий: с 2 до 0;
- столкновений пассажирских и грузовых поездов: с 1 до 0;
- отцепок вагонов от пассажирских поездов: с 1 до 0;
- случаев порчи локомотива в пассажирском поезде: с 8 до 4;
- сходов при маневровых работах: с 18 до 11;
- задержек поездов более чем на час из-за неисправности технических средств, подвижного состава: почти в 2 раза (с 45 до 18).

Снижено количество случаев:

- нарушения безопасности движения в хозяйствах: сигнализации и связи – на 58%, движения – на 36%, локомотивном – на 14%, электроснабжения – на 11%;
- брака в работе в хозяйствах: пассажирском – с 3 до 0, вагонном – с 13 до 9, пути и сооружений – с 15 до 8, локомотивном – с 51 до 24, движения – с 11 до 8.

Доля хозяйств в общем количестве случаев брака (54) составляет: локомотивного – 44%, вагонного – 17%, пути и движения – по 15%, сигнализации и связи, электроснабжения – по 4%, грузового – 2%.

Эти результаты достигнуты за счет реализации системных мер в соответствии с приказом «О системе управления и мерах по организации обеспечения безопасности движения» от 5 января 2009 года № 01-Ц на период 2009–2011 годы.



А именно:

- каждый случай нарушения безопасности движения (брака в работе, затруднения, прочего) расследовался, анализировались причины и обстоятельства, применялись меры по их предупреждению; виновные работники привлекались к строгой дисциплинарной ответственности;
- установлена и действует система анализа состояния безопасности движения, ее рассмотрения и заслушивания отчетов руководителей о проведенной работе и мерах по ее улучшению;
- результаты работы обеспечения безопасности движения регулярно рассматриваются руководством Компании на аппаратных и расширенных совещаниях;
- были организованы и проведены проверки с участием Управляющих директоров Компании качества натурных осмотров пути, комиссионных весенних и осенних осмотров хозяйств.

Кроме того:

- осуществлялась целенаправленная мотивация труда железнодорожников, непосредственно обеспечивающих безопасность движения. За обеспечение безаварийной работы, предотвращение возможных тяжелых последствий 136 работников Компании награждены знаком «Қозғалыс қауіпсіздігі үшін»;
- совместно с Управлением рисками развернута работа по прогнозированию возникновения рисков опасных состояний инфраструктуры и подвижного состава.

Департаментом безопасности движения по итогам года проанализирована безопасность движения, установлены проблемные вопросы, факторы производственных рисков, влияющих на нарушение безопасности движения, над решением которых необходимо работать. Исходя из анализа случаев брака в работе, риски составили:

- риск действий персонала, способных создать опасность, – 57%;
- технологический риск отказов технических средств и подвижного состава – 43%.

Исходя из анализа тенденции снижения из года в год уровня аварийности, корректировки приказа 1-Ц, разработаны системные меры на период 2010–2014 годов, направленные на повышение эффективности проводимой работы по обеспечению безопасности движения поездов, в особенности на снижение влияния человеческого фактора.



Разработанные мероприятия направлены на решение следующих трех групп наиболее проблемных факторов, относящихся:

- к действиям персонала, способным создать опасность, к технологической дисциплине, квалификации персонала;
- к различным техническим несовершенствам или существующим особенностям станций, устройств, косвенно или напрямую влияющим на степень риска;
- к технической оснащенности рабочих мест предприятий, а также оснащенности устройств подвижного состава техническими средствами обеспечения безопасности движения.

Состояние безопасности движения предполагается обеспечивать на уровне снижения аварийности (коэффициента безопасности движения) ежегодно в среднем на 1%.



Компанией в 2011 году прогнозируются следующие производственные показатели:

- грузооборот тарифный составит 213 814 млн ткм, увеличение к 2010 году – на 0,3%;
- пассажирооборот составит 14 018 млн пкм, увеличение к 2010 году – на 0,2%.



Всего доходы от перевозочной деятельности по Группе компаний АО «НК «ҚТЖ» в 2011 году запланированы в сумме 669,9 млрд тенге.

Государственные субсидии прогнозируются на 2011 год в сумме 18,6 млрд тенге, что выше уровня 2010 года на 21% в связи с увеличением объемов субсидий из республиканского бюджета.

Себестоимость по основной деятельности планируется в 2011 году в сумме 465,7 млрд тенге с ростом к уровню 2010 года на 14%.

Финансовые затраты (расходы на финансирование) прогнозируются в сумме порядка 21,9 млрд тенге, что на 78% выше уровня 2010 года за счет привлечения заемных средств для реализации инфраструктурных проектов.

Чистый доход запланирован в сумме 85,4 млрд тенге, что на 31% выше уровня 2010 года.

В 2011 году необходимо обеспечить выполнение инвестиционного плана на сумму 317 813 млн тенге.

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ



- Консолидированный отчет о финансовом положении
- Консолидированный отчет о совокупном доходе
- Консолидированный отчет о движении денежных средств
- Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале



КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

по состоянию на 31 декабря 2010 года (в тыс. тенге)

АКТИВЫ	31 ДЕКАБРЯ 2010 Г.	31 ДЕКАБРЯ 2009 Г.
ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ		
Основные средства	978,927,703	833,599,921
Нематериальные активы	5,300,895	4,488,144
Инвестиции в ассоциированные организации	2,777,494	2,467,654
Прочие долгосрочные активы	31,351,523	9,941,969
ИТОГО ДОЛГОСРОЧНЫХ АКТИВОВ	1,018,357,615	850,497,688
ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ		
Товарно-материальные запасы	22,501,420	20,942,968
Торговая дебиторская задолженность	4,158,440	6,062,863
Прочие финансовые активы	122,201,395	17,706,980
Предоплата по подоходному налогу	2,822,661	8,436,108
Актив, предназначенный в пользу Акционера	9,170,284	-
Прочие текущие активы	26,397,658	38,490,712
Денежные средства и их эквиваленты	94,629,601	52,442,441
Денежные средства, ограниченные в использовании	227,662	233,714
ИТОГО ТЕКУЩИХ АКТИВОВ	282,109,121	144,315,786
ИТОГО АКТИВОВ	1,300,466,736	994,813,474
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
КАПИТАЛ		
Уставный капитал	521,100,457	486,220,457
Дополнительно оплаченный капитал и невыпущенный уставный капитал	41,472,001	20,254,432
Резерв от пересчета иностранных валют	(103,797)	(83,546)
Нераспределенная прибыль	189,734,202	154,611,850
Собственный капитал акционера материнской компании	752,202,863	661,003,193
Неконтрольные доли владения	(2,089)	-
ИТОГО КАПИТАЛ	752,200,774	661,003,193
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Займы	41,241,101	31,841,262
Выпущенные долговые ценные бумаги	153,740,906	117,706,342
Обязательства по финансовой аренде	4,945,560	5,268,051
Обязательства по вознаграждениям работникам	13,372,274	12,595,946
Обязательства по отсроченному подоходному налогу	83,745,025	45,760,039
ИТОГО ДОЛГОСРОЧНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ	297,044,866	213,171,640
ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Краткосрочные займы	-	4,860,026
Текущая часть долгосрочных займов	30,135,249	11,339,472
Текущая часть выпущенных долговых ценных бумаг	68,927,178	1,092,377
Текущая часть обязательств по финансовой аренде	508,648	476,428
Текущая часть обязательств по вознаграждениям работникам	1,647,539	979,120
Торговая кредиторская задолженность	59,729,674	43,642,693
Обязательства по подоходному налогу	152,042	80,898
Налоги и другие обязательные платежи в бюджет	5,208,657	8,204,631
Прочие текущие обязательства	84,912,109	49,962,996
ИТОГО ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	251,221,096	120,638,641
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	548,265,962	333,810,281
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	1,300,466,736	994,813,474

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

за год, закончившийся 31 декабря 2010 г. (в тыс. тенге)

ДОХОДЫ	2010 Г.	2009 Г.
Грузовые перевозки	498,596,229	407,411,457
Пассажирские перевозки	50,916,960	46,647,095
Государственные субсидии	15,409,258	10,058,412
Прочие доходы	18,977,747	16,876,206
ИТОГО ДОХОДЫ	583,900,194	480,993,170
Себестоимость реализации	(406,433,679)	(368,960,223)
ВАЛОВЫЙ ДОХОД	177,466,515	112,032,947
Общие и административные расходы	(64,707,008)	(49,822,762)
Сторнирование обесценения/(обесценение) основных средств	189,426	(1,409,623)
Прочие прибыли и убытки	928,521	555,331
Финансовый доход	3,284,929	2,661,506
Финансовые затраты	(12,322,041)	(9,673,490)
Убыток от курсовой разницы	(145,682)	(21,881,928)
Доля в прибыли/(убытке) ассоциированных организаций	330,211	(90,039)
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	105,024,871	32,371,942
Расходы по корпоративному подоходному налогу	(39,862,451)	(12,883,155)
ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД	65,162,420	19,488,787
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ (УБЫТОК)/ПРИБЫЛЬ:		
(Убыток)/прибыль, возникающие при пересчете отчетности зарубежных предприятий	(20,251)	306,264
ПРОЧИЙ СОВОКУПНЫЙ (УБЫТОК)/ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД	(20,251)	306,264
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД	65,142,169	19,795,051
ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД, ОТНОСЯЩАЯСЯ К:		
Акционеру материнской компании	65,175,379	19,488,787
Неконтрольным долям владения	(12,959)	-
	65,162,420	19,488,787
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД, ОТНОСЯЩИЙСЯ К:		
Акционеру материнской компании	65,155,128	19,795,051
Неконтрольным долям владения	(12,959)	-
	65,142,169	19,795,051

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

за год, закончившийся 31 декабря 2010 года (в тыс. тенге)

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:	2010 Г.	2009 Г.
ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	105,024,871	32,371,942
КОРРЕКТИРОВКИ НА:		
Износ и амортизацию	52,049,377	47,850,299
Финансовые затраты	12,322,041	9,673,490
Резерв на обесценение по налогу на добавленную стоимость к возмещению	8,998,670	1,465,167
(Доход)/убыток по начисленным штрафам	(121,529)	52,922
Штрафы за неисполнение условий договора	3,801,217	22,470
(Восстановление убытка)/убыток от обесценения основных средств	(189,426)	1,409,623
(Доходы)/расходы от выбытия основных средств и прочих основных фондов	(520,791)	5,806
Финансовый доход	(3,284,929)	(2,661,506)
Актуарные обязательства по плану с установленными выплатами	2,760,516	954,856
Долю в (прибыли)/убытке ассоциированных организаций	(330,211)	90,039
Восстановление резерва по неликвидным и устаревшим товарно-материальным запасам	(643,232)	(316,531)
Начисление резерва по сомнительной задолженности	1,295,263	2,067,730
Начисление резерва по неиспользованным отпускам	953,197	439,871
Отрицательную курсовую разницу	145,682	25,317,850
Прочий убыток/(прибыль)	53,396	(1,085,399)
ОПЕРАЦИОННЫЙ ДОХОД ДО ИЗМЕНЕНИЙ В ОБОРОТНОМ КАПИТАЛЕ	182,314,112	117,658,629
Уменьшение торговой дебиторской задолженности	1,693,120	540,437
Увеличение товарно-материальных запасов	(1,337,643)	(1,777,654)
Уменьшение/(увеличение) прочих текущих и долгосрочных активов (в том числе увеличение долгосрочного НДС к возмещению)	735,075	(6,794,217)
Увеличение/(уменьшение) торговой кредиторской задолженности	4,839,151	(6,596,196)
Увеличение прочих налогов к уплате	5,093,492	1,641,758
Увеличение прочих текущих обязательств	2,896,324	5,919,895
Уменьшение обязательств по вознаграждениям работникам	(1,315,769)	(915,352)
Уменьшение прочих долгосрочных обязательств	-	(1,010,287)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	194,917,862	108,667,013
Проценты уплаченные	(10,189,072)	(10,206,556)
Подоходный налог уплаченный	(3,746,184)	(1,625,271)
ЧИСТОЕ ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	180,982,606	96,835,186
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Приобретение основных средств	(206,033,921)	(101,283,773)
Приобретение нематериальных активов	(1,945,366)	(14,866)
Авансы, выданные на строительство объектов жилого фонда	-	(1,150,031)
Приобретение инвестиций	(4,229,862)	(1,699,136)
Проценты полученные	2,502,378	2,719,810
Приобретение краткосрочных инвестиций	(173,529,797)	(20,902,951)
Поступление от продажи краткосрочных инвестиций	69,375,889	20,200,103
ЧИСТОЕ ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ В ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	(313,860,679)	(102,130,844)

ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Взнос в уставный капитал	52,458,867	1,578,000
Получение займов	52,622,821	14,715,303
Поступление от выпуска облигаций	103,013,775	-
Погашение займов	(20,564,946)	(4,588,542)
Взнос неконтрольных долей владения	10,870	-
Дивиденды выплаченные	(2,923,319)	(2,888,266)
Приобретение актива, предназначенного в пользу Акционера	(9,170,284)	-
Погашение обязательств по финансовой аренде	(339,553)	(124,792)
ЧИСТОЕ ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	175,108,231	8,696,703
ЧИСТОЕ УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ	42,230,158	3,401,045
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	52,442,441	49,164,450
Эффект изменения валютных курсов на балансы денежных средств и их эквивалентов, деноминированных в иностранной валюте	(42,998)	(123,054)
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ НА КОНЕЦ ГОДА	94,629,601	52,442,441

В течение года в Группе были следующие неденежные операции:

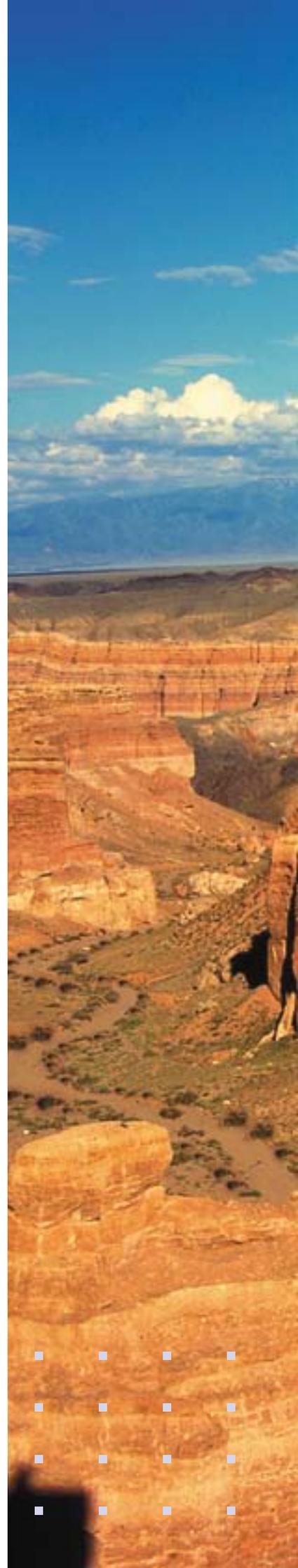
Покупка активов по соглашениям о финансовой аренде общей стоимостью 3,506 тыс. тенге (2009 г.: 1,565,960 тыс. тенге)

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОБСТВЕННОМ КАПИТАЛЕ

за год, закончившийся 31 декабря 2010 года (в тыс. тенге)

	УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОПЛАЧЕННЫЙ КАПИТАЛ И НЕВЫПУЩЕННЫЙ УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ	РЕЗЕРВ ОТ ПЕРЕСЧЕТА ИНОСТРАННЫХ ВАЛЮТ	НЕРАСПРЕДЕЛЕННАЯ ПРИБЫЛЬ	ДОЛЯ АКЦИОНЕРУ МАТЕРИНСКОЙ КОМПАНИИ	НЕКОНТРОЛЬНЫЕ ДОЛИ ВЛАДЕНИЯ	ИТОГО КАПИТАЛА
НА 1 ЯНВАРЯ 2009 Г.	484,642,457	21,589,270	(389,810)	138,011,329	643,853,246	-	643,853,246
Прибыль за год	-	-	-	19,488,787	19,488,787	-	19,488,787
Прочий совокупный доход за год	-	-	306,264	-	306,264	-	306,264
Совокупный доход за год	-	-	306,264	19,488,787	19,795,051	-	19,795,051
Взносы в уставный капитал	1,578,000	6,462	-	-	1,584,462	-	1,584,462
Выплата дивидендов	-	-	-	(2,888,266)	(2,888,266)	-	(2,888,266)
Распределение, за минусом отсроченного налога в сумме 236,700 тыс. тенге	-	(1,341,300)	-	-	(1,341,300)	-	(1,341,300)
НА 31 ДЕКАБРЯ 2009 Г.	486,220,457	20,254,432	(83,546)	154,611,850	661,003,193	-	661,003,193
Прибыль за год	-	-	-	65,175,379	65,175,379	(12,959)	65,162,420
Прочий совокупный убыток за год	-	-	(20,251)	-	(20,251)	-	(20,251)
Совокупный (убыток)/доход за год	-	-	(20,251)	65,175,379	65,155,128	(12,959)	65,142,169
Взносы в уставный капитал	34,880,000	17,578,867	-	-	52,458,867	10,870	52,469,737
Выплата дивидендов	-	-	-	(2,923,319)	(2,923,319)	-	(2,923,319)
Распределение	-	(4,116,700)	-	(27,129,708)	(31,246,408)	-	(31,246,408)
Распределение - корректировка займа до справедливой стоимости, за минусом отсроченного налога в сумме 1,938,850 тыс. тенге	-	7,755,402	-	-	7,755,402	-	7,755,402
НА 31 ДЕКАБРЯ 2010 Г.	521,100,457	41,472,001	(103,797)	189,734,202	752,202,863	(2,089)	752,200,774

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ





ОСНОВНЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ АО «НК «ҚТЖ»

НАИМЕНОВАНИЕ	ЕД. ИЗМЕРЕНИЙ	2008	2009	2010
1	2	3	4	5
ПОГРУЖЕНО ГРУЗОВ	тыс. тонн	234 990	219 382	239 314
ГРУЗООБОРОТ ТАРИФНЫЙ	млн ткм	214 907	197 302	213 174
в том числе по видам сообщений:				
внутриреспубликанское	млн ткм	81 924	75 427	82 877
вывоз	млн ткм	83 955	79 763	87 898
ввоз	млн ткм	22 508	17 656	18 229
транзит	млн ткм	26 520	24 456	24 170
ПЕРЕВЕЗЕНО ГРУЗОВ	тыс. тонн	268 890	247 677	267 735
в том числе по видам сообщений:				
внутриреспубликанское	тыс. тонн	139 960	131 321	140 876
вывоз	тыс. тонн	93 356	85 707	96 026
ввоз	тыс. тонн	20 115	15 890	16 866
транзит	тыс. тонн	15 459	14 759	13 967
СРЕДНЯЯ ДАЛЬНОСТЬ ПЕРЕВОЗКИ 1 ТОННЫ ГРУЗА	км	799	797	796
в том числе по видам сообщений:				
внутриреспубликанское	км	585	574	588
вывоз	км	899	931	915
ввоз	км	1 119	1 111	1 081
транзит	км	1 715	1 657	1 731
ПАССАЖИРООБОРОТ (АО «ПП» без частных)	млн пкм	10 608	12 912	13 991
ОТПРАВЛЕНО ПАССАЖИРОВ (АО «ПП» без частных)	тыс. пасс.	11 268	14 117	15 016
СРЕДНЯЯ НАСЕЛЕННОСТЬ (АО «ПП» без частных)	пасс./ваг.	31	33	33
ПАССАЖИРООБОРОТ ВСЕГО (с частниками)	млн пкм	14 450	14 860	15 448
ОТПРАВЛЕНО ПАССАЖИРОВ ВСЕГО (с частниками)	тыс. пасс.	13 633	16 208	16 706
СРЕДНЯЯ НАСЕЛЕННОСТЬ ВСЕГО (с частниками)	пасс./ваг.	39	30	30
ДОХОДЫ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ	тыс. тенге	483 763 360	482 463 447	586 850 120
СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ	тыс. тенге	377 182 960	370 430 500	409 383 605

