

2011



«Қазақстан темір жолы»
Ұлттық Компаниясы»
Акционерлік Қоғамының

2011

жыл бойынша есебі





«ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесі Төрағасының алғы сөзі



Директорлар Кеңесінің Төрағасы
НҰРЖАН БАЙДАУЛЕТОВ

Құрметті әріптестер, іскерлестер, клиенттер!

2011 жылы «Қазақстан темір жолы» Ұлттық Компаниясы» Акционерлік Қоғамы техникалық және технологиялық ұмтылыс жасап, елдегі индустриализацияландыру көшбасшысы болды.

Теміржолшылардың Қазақстанның индустриалық-инновациялық дамуына қосқан үлесі жалпы ұлттық ауқымдағы кем дегенде үш жобамен өлшенеді.

Ел тәуелсіздігінің 20 жылдығы қарсаңында еліміздің магистралдық темір жол желісінің ұзындығы 439 километрге өсті. Екі жаңа жол бөлігі: Өзен – Түркіменстанмен мемлекеттік шекара және Жетіген – Қорғас Парсы шығанағы мен Қытай Халық Республикасы бағытындағы транзиттік мүмкіндіктердің және тасымалдауды диверсификациялаудың жаңа қырын ашты.

Өткен жылы ҚТЖ испаниялық әріптестердің, «Patentes Talgo S.A.» компаниясының қолдауымен Астана қаласында «Тұлпар-Тальго» жолаушылар вагондарын шығаратын зауыт құрылысын аяқтап, пайдалануға қабылдады. Отанымызда шығарылған вагондардың бірінші құрылымы сынақтан сәтті өтіп, тұңғыш жолаушыларын отырғызды. Қазақстанда жасалған вагондар жолаушыларды жеткізу жылдамдықтарын арттырып, оларға сапалы қызмет көрсетуде негізгі роль атқармақ.

Осы және өзге стратегиялық жобаларды жүзеге асыра отырып, «Қазақстан темір жолы» ұлттық компаниясы 2011 жылы барлық өндірістік және қаржылық көрсеткіштерге қол жеткізіп, өзінің кадрлық әлеуетін сақтап қана қоймай, арттыра түсті.

Бұл жетістіктеріміз жоғары бағаға ие болды. Компания ең үздік ұлттық компания-жұмыспен қамтамасыз етуші ретінде «Сенім-2011» сыйлығының жеңімпазы болды.

Ағымды кезең экономикасы мен еліміздің болашағын қамтамасыз ете отырып «ҚТЖ» ҰК» АҚ көлік нарығының көшбасшысы, тұрақтылық, әлеуметтік кепілдік, ертеңгі күнге сенім бейнесі болып қалуда.

Жылдық есепте көрініс тапқан ақпарат осы сенімізді нығайта түседі деген сенімдемін.

Ізгі ниетпен,
Директорлар Кеңесінің Төрағасы
НҰРЖАН БАЙДАУЛЕТОВ

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Президенті А.Ұ. Маминнің алғы сөзі



«Қазақстан темір жолы» ҰК» АҚ
Президенті
АСҚАР МАМИН

Бүгінде «Қазақстан темір жолы» Компаниясы жаңа даму деңгейіне көшіп, бизнес фәлсафасы мен идеологиясын түбегейлі өзгертіп отыр.

Компания 2011 жылы алға қойылған міндеттерін табысты орындап, алға қойылған белестерден сүрінбей өтіп, Елбасы айқындаған жаңа мақсаттарға ұмтылуда.

Елбасы тапсырмасына сәйкес «ҚТЖ» ҰК» АҚ трансұлттық ауқымдағы мульти-модалді логистикалық компанияға ауысатын болады.

Қазақстанды Орталық Азия аймағының көліктік-логистикалық хабы ретінде қалыптастыру стратегиясын іске асыру аясында Компания алдағы уақытта аймақтар арасында байланыс орнатып қана қоймай, бүкіл әлем бойынша жеткізілімдер тізбесін қамтамасыз етіп, бүкіл ел аумағында көліктік-логистикалық терминалдар желісін құратын болады. Біз өз клиенттерімізге тарифтер мен сервис, қауіпсіздік пен жүк тасымалының сақталуы саласында бәсекелі артықшылықтар ұсынуға; құрлық, су және әуе көліктерінің синхронды жұмысын қамтамасыз етуге міндеттіміз.

Қазақстан Республикасының көліктік-логистикалық кешенінің бәсекеге қабілеттілігінің қамтамасыз етілуі активтердің қарқынды түрде арттырылуын, өндіріс орындарының жетілдірілуін және кеңейтілуін талап етеді. «ҚТЖ» ҰК» АҚ жылжымалы темір жол құрамының паркін жаңартып отырады, инфрақұрылым объектілерін жөндеп, жандандырады, қазақстандық көлік машина құрылысының базасын қалыптастырады, тасымалдау процессін басқарудың және ұйымдастырудың инновациялық технологияларына қаржы инвестициялайды.

2011 жылы екі темір жол желісінің құрылысы аяқталды: Қорғас Жетіген және – Өзен – Түркіменстанмен арадағы мемлекеттік шекара. 2012 жылы жаңа темір жолдардың: Жезқазған-Бейнеу және Арқалык-Шұбаркөл құрылысы басталатын болады:

Жаңа темір жол желісінің құрылысы экспорттық және транзиттік әлеуетті арттыру арқылы Қазақстанның бәсекеге қабілетін арттырады.

Өткен жылы іргетасы қаланған темір жол машина құрылысы саласы осы жылы бой көтеретін болады. Біз 2015 жылға дейін темір жол көлігіне қажетті өнімдердің негізгі номенклатурасының өндірісін жолға қоюды ұйымдастырып отырмыз.

Өндірістік-экономикалық қызметтің тиімділігін арттыру Компаниядағы басым стратегиялық бағыттардың бірі болып табылады. Бұл үшін инновациялық жоспарлау жүйелерінің енгізілуін, жылжымалы құрамның пайдаланылу тиімділігін және желі учаскелерінің өткізу қабілетін арттыратын тасымалдардың ұйымдастырылуы мен жүргізілуін қамтитын іс-шаралар кешені жүзеге асырылып келеді.

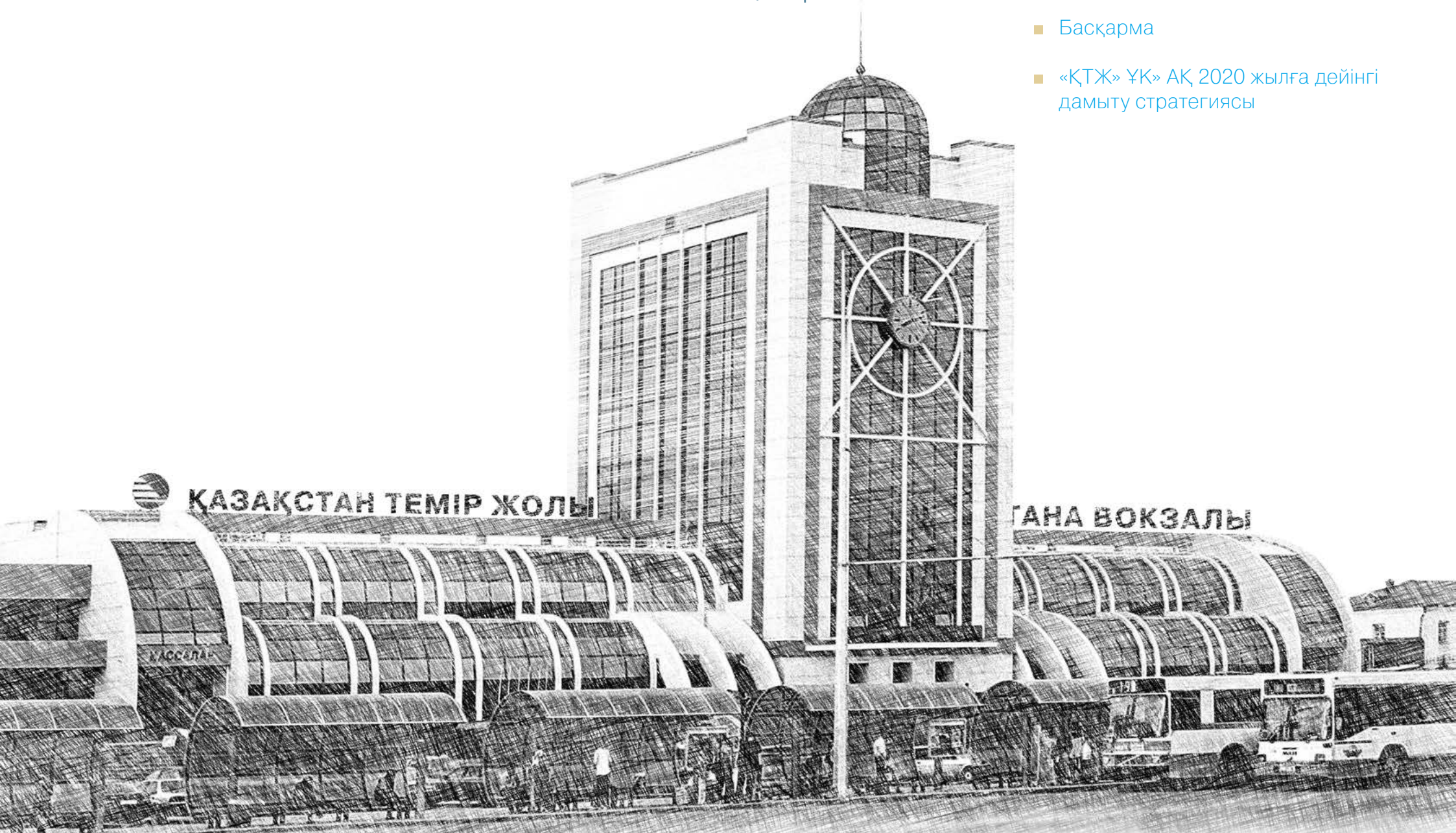
«ҚТЖ» ҰК» АҚ белгіленген ұстанымдар мен міндеттемелерді (акционері, клиенттері, қызметкерлері, іскери серіктестері мен қоғам алдындағы) сақтай келе, алға қойған мақсаттарына ұмтылып келеді.

Жылдық есепті оқыған оқырмандар бір жыл бойы атқарылған жұмыстардың көлемі туралы толық түсінік алып, бизнес, қоғам және мемлекет игілігі жолындағы өзара пайдалы ынтымақтастық жалғасын табады деген ойдамын.

Құрметпен,
«ҚТЖ» ҰК» АҚ Президенті
АСҚАР МАМИН

Компания туралы жалпы ақпарат

- Компания жөніндегі жалпы ақпарат
- Директорлар Кеңесі
- Басқарма
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ 2020 жылға дейінгі дамыту стратегиясы



Компания туралы жалпы ақпарат

Темір жол көлігі Қазақстан Республикасы экономикасында жүйе құрушы рольді атқарып отыр. Оның жұмысына өнеркәсіп, ауыл шаруашылығы, қамтамасыз ету және сауда кәсіпорындарының дамуы мен тұрақты қызметі байланысты.

Темір жол көлігінің үздіксіз, қауіпсіз жұмысы сыртқы экономикалық байланысты жүзеге асыру, елдің экономикалық тәуелсіздігін қамтамасыз ету, оның аймақтарының дамуы үшін қажет.



Компания туралы жалпы ақпарат

Қазіргі таңда «Қазақстан темір жолы» Ұлттық Компаниясы» Акционерлік қоғамы (бұдан әрі – «ҚТЖ» ҰК» АҚ, Компания) – Қазақстанның ең ірі компаниясы, оның активтері 8,5 млрд доллардан астам сомаға бағаланады. «ҚТЖ» ҰК» АҚ дара тұлғалы акционері болып «Самұрық-Қазына» Ұлттық әл-ауқат қоры» АҚ танытуындағы Қазақстан Республикасының Үкіметі табылады.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ – еліміздің ең ірі тасымалдаушысы, салық төлеушісі және жұмыспен қамтамасыз етушісі. Ол әлемдік көлік жүйесіне кірістірілген және қазақстандық экономиканың тұрақты бәсекелес дамуын қамтамасыз ететін заманауи, көп салалы көлік холдингі болып табылады. «ҚТЖ» ҰК» АҚ мүдделерінің саласында – жүк және жолаушылар тасымалы, логистика, телекоммуникациялар, инфрақұрылым, инвестициялық жобалар.

Еуразия құрлығының жүрегіне орналасқан Қазақстан транзиттік потенциалға – мемлекет аралық қатынаста өзінің инфрақұрылымы бойынша негізгі халықаралық көлік

дәліздерімен жүк тасымалын өткізу көлемін ұлғайту мүмкіндіктеріне ие.

Жыл сайын Қазақстандағы жүк пен жолаушыларды темір жолмен тасымалдау үлесі жалпы ел бойынша жалпы көлемнің 60 % жетеді. Қазақстан Республикасындағы темір жол көлігі жүк айналымы бойынша дүниежүзінде 7 орынға ие, ал «ҚТЖ» ҰК» АҚ дүниежүзінде көлемі бойынша 10-шы темір жол компаниясы болып табылады. ТМД және Балтық елдері арасында жолының ені 1520 мм құрайтын Қазақстан Темір Жолы ұзындығы бойынша 3 орынға ие.

Шойын жолдар республикамыздың барлық 14 облысын өзара және 15 түйістіру орны арқылы бес көрші елмен: Қытаймен, Ресеймен, Өзбекстанмен, Қырғызстанмен және Түркіменстанмен байланыстырып отыр. Темір жол 160 мыңнан астам адамды жұмыспен қамтамасыз еткен.

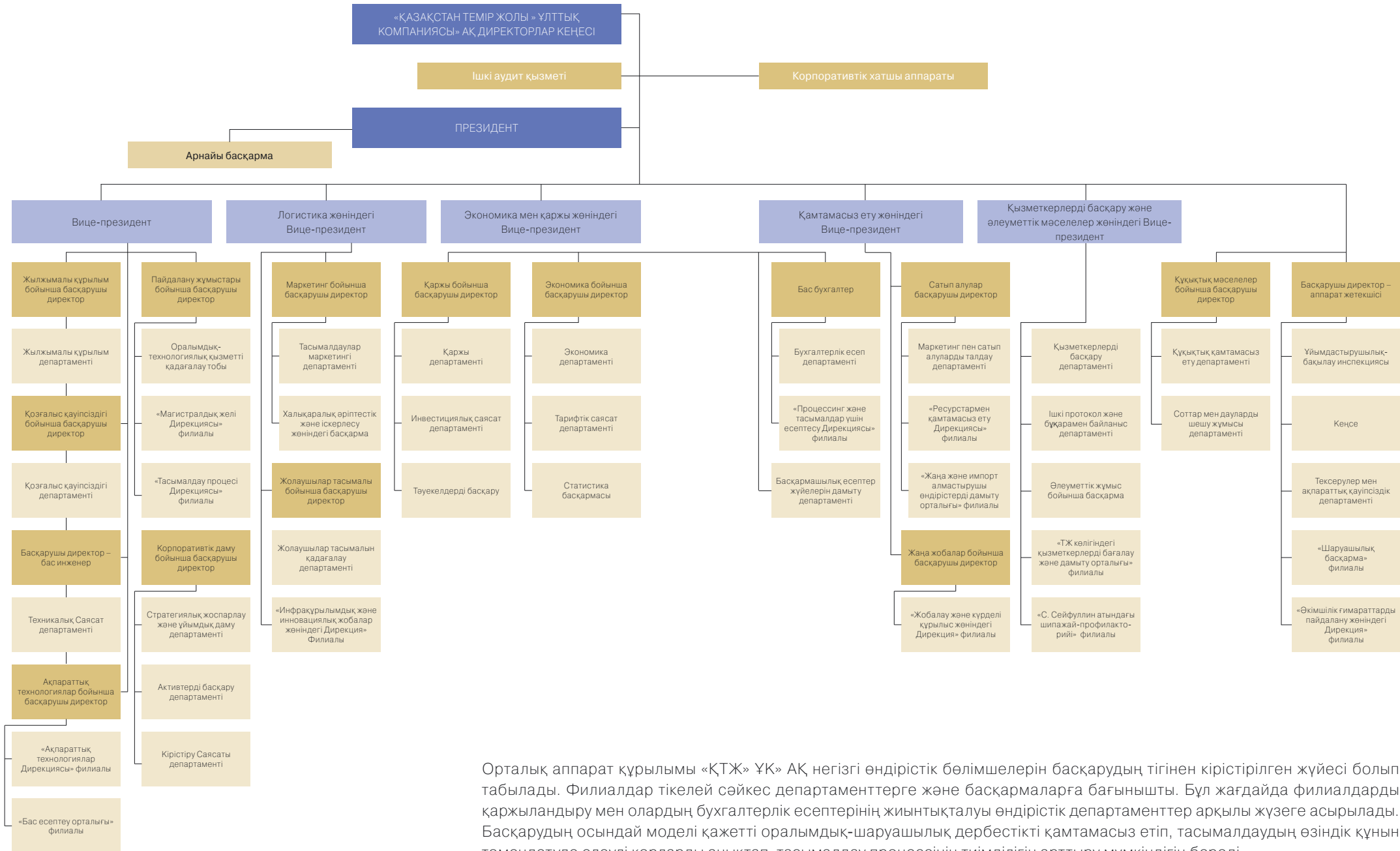
Темір жолдарымыздың ұзындығы 14 600 км астам.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Қазақстан Президенті Нұрсұлтан Назарбаев пен ел Үкіметінің Қазақстанның

индустриядық-инновациялық дамуына бет бұрған бағытын белсенді қолдауда. 2011 жылдың нәтижесі бойынша осы саладағы бірқатар жобаны сәтті жүзеге асырғандығы үшін «ҚТЖ» ҰК» АҚ Қазақстан Республикасы Президентінің сапа саласындағы «Индустриалиандыру көшбасшысы» номинациясындағы арнайы жүлдесінің иегері атанды.

Компания Темір жолдар іскерлес-тігі ұйымы, Халықаралық темір жолдар одағы, Достастыққа қатысушы елдердің темір жол көлігі бойынша Кеңес сияқты бірқатар халықаралық ұйымдарда тең құқылы танылған. Компания еліміздің темір жолдарының Еуразияның коммуникация жүйесіне кірістіру процестерін басынша қолдап, қызығушылық танытатын іскери әріптестермен іскерлесу үшін ашық.





Орталық аппарат құрылымы «ҚТЖ» ҰК» АҚ негізгі өндірістік бөлімшелерін басқарудың тігінен кірістірілген жүйесі болып табылады. Филиалдар тікелей сәйкес департаменттерге және басқармаларға бағынышты. Бұл жағдайда филиалдарды қаржыландыру мен олардың бухгалтерлік есептерінің жиынтықталуы өндірістік департаменттер арқылы жүзеге асырылады. Басқарудың осындай моделі қажетті оралымдық-шаруашылық дербестікті қамтамасыз етіп, тасымалдаудың өзіндік құнын төмендетуде елеулі қорларды анықтап, тасымалдау процессінің тиімділігін арттыру мүмкіндігін береді.

Компания туралы жалпы ақпарат

Директорлар Кеңесі

Директорлар Кеңесі стратегиялық мақсаттарды, дамудың басым бағыттарын анықтап, Компания ұзақ мерзімді перспективадағы қызметінің негізгі нысаналарын белгілейді, қойылған мақсаттарға жету үшін қажетті қаражат пен адам күші қорларының болуын қамтамасыз етеді. Директорлар Кеңесі «ҚТЖ» ҰК» АҚ атқарушы органының қызметін бақылауды жүзеге асырады.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің құрамы:

- Байдәулетов Н.Т.
- Мамин А.Ұ.
- Оразбеков М.Ж.
- Қасымбек Ж.М.
- Есенғарин Н.К.
- Шомоди К.
- Уолтон К.

Байдәулетов Нұржан Тәліпұлы – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің Төрағасы.

1960 жылы туылған. 1986 жылы Мәскеу темір жол көлігі институтын «Темір жол көлігінде тасымалдау процесстерін басқару» мамандығы бойынша бітірді.

1986 жылы еңбек қызметін пойыздарды құрастырушы, Тың темір жолының Екібастұз станциясының кезекшісі лауазымында бастады. Екібастұз станциясының инженер-технологы, Павлодар қаласының

Солтүстік-Павлодар станциясының бас инженері болып еңбек етті.

1989–1998 жылдар аралығында – Тың темір жолының Павлодар бөлімшесінің тасымалдаулар бөлімі бастығының орынбасары, Павлодар қаласының Павлодар станциясының бастығы, Тың темір жолының Павлодар бөлімшесі бастығының бірінші орынбасары, Ақмола темір жолы бастығының орынбасары, темір жолдың Павлодар бөлімі бастығы, «Қазақстан темір жолы» РМК Ақмола темір жолы бастығы.

1998 жылы Қазақстан Республикасының Көлік және коммуникациялар министрлігінің темір жол көлігі департаментінің бастығы болып тағайындалды.

2003–2004 жылдар аралығында – Қазақстан Республикасының Көлік және коммуникациялар Вице-министрі.

2004–2006 жылдар аралығында – Қазақстан Республикасының Көлік және коммуникациялар министрлігінің қатынас жолдары комитетінің Төрағасы.

2006–2012 жылдар аралығында – «Самұрық» Холдингі» АҚ көлік және өнеркәсіп активтерін басқару жөніндегі Директоры, «Самұрық» Холдингі» АҚ Басқарушы директоры, «Самұрық-Қазына» Ұлттық әл-ауқат қоры» АҚ Басқарушы директоры, Директорлар Кеңесінің мүшесі, Тағайындаулар

жөніндегі комитет төрағасы, «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің аудит жөніндегі комитет мүшесі.

2012 қаңтарынан бастап, бүгінгі күнге дейін – «Самұрық-Қазына» Ұлттық әл-ауқат қоры» АҚ Басқарушы директоры, «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің Төрағасы.

Мамин Асқар Ұзақбайұлы – Басқарма Төрағасы – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Президенті, «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің мүшесі.

1965 жылдың 23 қазанында Целиноград қаласында туылды. Целиноград инженерлік-құрылыс институтын, Г.В. Плеханов атындағы Ресей экономикалық академиясын құрылысшы-инженер мамандығы бойынша бітірген, экономист. Еңбек қызметін 1987 жылы «Целинтяжстрой» трестінің құрастырушысы ретінде бастаған. Қазақстанның инновациялық кәсіпорындар одағының бас директорының орынбасары болып жұмыс істеген.

1996–2008 жылдар аралығында – Астана қаласы әкімінің бірінші орынбасары, Көлік және коммуникациялар Вице-министрі, Индустрия және сауда бірінші вице-министрі, Қазақстан Республикасының Көлік және коммуникациялар министрі, Астана қаласы әкімі.

2008 жылдың сәуірінен бастап, бүгінгі күнге дейін – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқарма Төрағасы – Президенті,

Компания туралы жалпы ақпарат

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің мүшесі.

Оразбеков Марат Жаңаберженұлы – «Самұрық-Қазына» Ұлттық әл-ауқат қоры» АҚ көлік активтерін басқару жөніндегі Дирекция Директоры, «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің мүшесі.

1960 жылдың 12 қазанында Ақтөбе облысының Ленин ауылында туылған. 1977 жылы Ақтөбе қаласының № 25 орта мектебін бітірді. Мектеп бітіргеннен кейін 1978 жылдан 1980 жылға дейін Кеңес Әскері қатарында қызмет атқарды. 1981 жылы Алматы темір жол көлігі инженерлері институтына түсті. 1986 жылы, жоғары оқу орнын бітіргеннен кейін инженер – электрмеханик біліктілігін алды. Институтты бітіргеннен кейін локомотив депосында шебер, аға шебер болып жұмыс істеп, 1988 жылы Алматы темір жолының Арыс локомотив депосының бас технологы болып тағайындалды.

1990–1992 жылдар аралығында – Арыс қалалық халық депутаттары Кеңесінің аға референті болып қызмет атқарды. 1992 жылы Арыс локомотив депосының бас инженері болып тағайындалып, 1993 жылға дейін жұмыс істеді.

1993–1997 жылдар аралығында – Қазақстан Республикасының Көлік министрлігінің Темір жол Департаментінің зауыттық және жөндеу базасын дамыту бөлімі бастығының орынбасары, бастығы болып қызмет атқарды.

Директорлар Кеңесі

Байдәулетов Н.Т.	«ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің Төрағасы
Мамин А.Ұ.	Басқарма Төрағасы – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Президенті, «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің мүшесі
Оразбеков М.Ж.	«Самұрық-Қазына» Ұлттық әл-ауқат қоры» АҚ көлік активтерін басқару жөніндегі Дирекция Директоры, «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің мүшесі
Қасымбек Ж.М.	Қазақстан Республикасының Көлік және коммуникациялар министрлігінің жауапты хатшысы, «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің мүшесі
Есенғарин Н.Қ.	Тәуелсіз директор, «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің мүшесі
Шомоди К.	Тәуелсіз директор, «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің мүшесі.
Уолтон К.	Тәуелсіз директор, «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің мүшесі.

1997 жылдан бастап – Темір жол департаменті директорының орынбасары. 2003 жылы осы Департамент директоры болып тағайындалды. 1998 жылы «Құрметті теміржолшы» белгісімен марапатталды.

2000 жылы Қазақстан Республикасы Президентінің жанындағы мемлекеттік қызмет Академиясын мемлекеттік және муниципалды басқару мамандығы бойынша аяқтады.

2003 жылдың тамыз айынан 2006 жылдың шілде айына дейін Қазақстан Республикасының Көлік және коммуникациялар министрлігінің Темір жол комитеті Төрағасының орынбасары болып жұмыс істеді.

2006 жылдың шілде айында аталмыш Комитеттің Төрағасы болып тағайындалды.

2008 жылдың қазан айынан бастап осы күнге дейін «Самұрық-Қазына» Ұлттық Әл-ауқат қоры» АҚ көлік активтерін басқару жөніндегі Дирекция Директоры болып қызмет атқарады.

«Ақтөбе халықаралық әуежайы» ААҚ және «Атырау халықаралық әуежайы» ААҚ Директорлар Кеңесінің Төрағасы болып сайланды.

2012 жылдың қаңтар айынан бастап – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің мүшесі.

Компания туралы жалпы ақпарат

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесі 2011 жылы қарастырған мәселелер

2011 жылғы 16 наурыздағы № 1 Хаттама

Осы хаттамаға қол қою мақсатымен төрағалық етуші тұлғаны тағайындау туралы.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ басқарма қызметкерлеріне жыл бойы атқарылған жұмыс нәтижелері бойынша сыйақы төлеу Ережесіне өзгертулер енгізу туралы.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің 2011 жылға жұмыс жоспарын бекіту туралы.
 «Қазақстан темір жолы» Ұлттық Компаниясы» Акционерлік Қоғамының қызметкерлеріне тұрғын үйлерді беру және бөліп төлеу жолымен сату және тұрғын үйді және тұрғын үй жағдайын жақсартуды қажет ететін тұлғаларды есепке алу Ережелерін бекіту туралы.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ ішкі аудит Қызметінің бірқатар мәселелері бойынша.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ ішкі аудит Қызметінің мүшелерін тағайындау туралы.
 «Локомотивті сервис орталығы» Акционерлік Қоғамының бірқатар мәселелері бойынша.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ есептік Саясатын бекіту туралы.
 «Қазақстан темір жолы» Ұлттық Компаниясы» Акционерлік Қоғамы мен «Трансконтейнер» Ашық Акционерлік Қоғамы арасында бірлескен кәсіпорын құру жолымен іскерлесу жөніндегі Келісім жасасу туралы.

2011 жылғы 30 сәуірдегі № 2 Хаттама

«ҚТЖ» ҰК» АҚ «Вокзал-сервис» АҚ жай акцияларын сатып алу туралы.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ жарияланған акцияларының саны шектерінде жай акцияларды орналастыру туралы.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ жарияланған акцияларының саны шектерінде жай акцияларды орналастыру туралы.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ 2011–2015 жылдар барысында дамуының түзетілген Жоспарын қарастыру және бекіту туралы.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ басшылық қызметкерлерінің, Корпоративті Хатшының және Ішкі аудит Қызметінің қызметкерлерінің еңбекақыларын төлеу Ережелерін бекіту туралы.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ қаржылық есебінің аудиті қызметтерін сатып алуды 2011–2013 жылдарға ұзақ мерзімді сатып алулар деп тану туралы.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ ішкі бақылау процессінің Регламентін бекіту туралы.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің сыйақылар жөніндегі Комитеттің бірқатар мәселесі бойынша.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің IV тоқсан және 2010 жыл барысындағы жұмысы бойынша есеп.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ ақпараттық мәселесін бекіту туралы.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ – басшылық қызметкерлеріне – Басқарма Төрағасына (Президентке) және «ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқарма мүшелеріне сыйақылар төлеу туралы.

2011 жылғы 9 маусымдағы № 3 Хаттама

«ҚТЖ» ҰК» АҚ 2010 жыл бойынша жылдық қаржылық есепті алдын ала бекіту және Директорлар Кеңесінің Дара тұлғалы акционерге 2010 жыл нәтижесіндегі таза табысты бөлу тәртібі мен бір жай акцияға шаққандағы жылдық дивидент мөлшері бойынша ұсыныстары туралы.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ 2020 жылға дейін даму стратегиясын жүзеге асыру бойынша шаралар Жоспарын бекіту туралы.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ орталық аппараты құрылымын бекіту туралы.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ қолданыстағы демеушілік және қайырымдылық көмекті көрсету тәжірибесін қарастыру туралы.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің жұмысын бағалау жөніндегі Ережені бекіту туралы.
 2011 жылы «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесі мен Директорлар Кеңесі мүшелерінің жұмысын бағалауды өткізу туралы (2010 жыл барысындағы жұмысы нәтижелері бойынша).
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ Ішкі аудит Қызметінің 2010 жыл барысындағы жұмыс нәтижелері бойынша есебін мақұлдау туралы.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ Ішкі аудит Қызметінің аға аудиторын тағайындау туралы.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ Ішкі аудит Қызметінің жетекшісін қайта сайлау туралы.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ 2010 жылдың 22 қазанындағы отырысының күн тәртібінің 2-мәселесі – «Ремвагон» АҚ тарату туралы» мәселесі бойынша шешімді (Хаттама № 7) күшін жойған деп тану туралы.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ мүлігін сату жөніндегі Ережені бекіту туралы.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ еншіле кәсіпорындарының тәуелсіз директорларына сыйақы және өтемақылар төлеу жөніндегі Ережені және «ҚТЖ» ҰК» АҚ 2010 жылдың 5 мамырындағы отырысының күн тәртібінің 10-мәселесі бойынша шешімді (Хаттама № 3) күшін жойған деп тану туралы.
 Өзге мәселелер.

2011 жылғы 18 шілдедегі № 4 Хаттама

«ҚТЖ» ҰК» АҚ корпоративтік идеологиясы мен бизнес философиясы» құжатын бекіту туралы.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ Ішкі аудит Қызметі жөніндегі Ережені бекіту туралы.
 «ҚТЖ» ҰК» АҚ Ішкі аудит Қызметінің мүшелерін тағайындау туралы.

Компания туралы жалпы ақпарат

«ҚТЖ» ҰК» АҚ орталық аппаратының әкімшілік-басқарма қызметкерлерінің лауазымдық жал ақылары Кестесіне өзгертулер енгізу туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Ішкі аудит Қызметінің бірқатар мәселелері бойынша.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ жай акцияларын орналастыру және олардың бағасы туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ жай акцияларын орналастыру және олардың бағасы туралы.

2011 жылғы 13 қыркүйектегі № 5 Хаттама

2011 жылдың I жарты жылдығы барысында «ҚТЖ» ҰК» АҚ дамыту Жоспарын орындау нәтижелері бойынша есеп.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ 2011–2015 жылдарға көзделген түзетілген даму Жоспарын бекіту туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің «ҚТЖ» ҰК» АҚ және оның еншілес ұйымдарының әкімшілік қызметкерлерінің санын 25% оңтайландыру жөніндегі шешімінің (09.06.2011 ж. Хаттама № 3) орындалуы барысы жөнінде.

Өздерін жасасуда «ҚТЖ» ҰК» АҚ қызығушылық танытатын мәмілелерді жасасу туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ орталық аппаратының қызметкерлеріне әлеуметтік қолдау көрсету Ережелерін бекіту туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ қайырымдылық және/немесе демеушілік көмек көрсету Ережелерін бекіту туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ корпоративтік әлеуметтік жауапкершілік Саясатын бекіту туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ қызметкерлері мен лауазымды тұлғаларының арасында мүдде қайшылықтарын реттеу Саясатын бекіту туралы.

2011 жылға көзделген «ҚТЖ» ҰК» АҚ корпоративтік басқару жүйесін жетілдіру бойынша шаралар Жоспарын бекіту туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ дамыту жоспарлары мен бюджетін әзірлеу, келістіру, бекіту, орындалуын қадағалау, реттеу Ережелерін бекіту туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің 2011 жылдың I жарты жылдығы барысындағы атқарған жұмысы жөніндегі есеп.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің Аудит жөніндегі Комитет құрамынан С.Н. Мыңшәріпованы шығару туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Ішкі аудит Қызметінің бірқатар мәселелері бойынша.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Ішкі аудит Қызметі мүшесінің өкілеттерін тоқтату туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ жай акцияларын орналастыру және орналастыру бағасы туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ жай акцияларын орналастыру және орналастыру бағасы туралы.

2011 жылғы 14 қарашадағы № 6 Хаттама

«ҚТЖ» ҰК» АҚ жай акцияларын орналастыру және орналастыру бағасы туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ жай акцияларын орналастыру және орналастыру бағасы туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ корпоративтік идеологиясы мен бизнес философиясына енгізілетін өзгертулер мен толықтыруларды бекіту туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің 2011 жылдың III тоқсаны барысындағы атқарған жұмысы жөніндегі есеп.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Ішкі аудит Қызметінің бірқатар мәселелері бойынша.

2010 жылғы сыртқы аудитор ұсыныстарын орындау бойынша шаралар Жоспарын қарастыру және мақұлдау туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Қазақстан Республикасынан тыс орналасқан мүлігін сату жөніндегі Ережені бекіту туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ қызметтік, коммерциялық құпиясын құрайтын деректер Тізбесін күшін жойған деп тану туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ корпоративтік деңгейдегі тәуекелдер мен бақылау матрицасын бекіту туралы.

2011 жылғы 12 желтоқсандағы № 7 Хаттама

«ҚТЖ» ҰК» АҚ қаржылық тұрақтығы көрсеткіштерін қарастыру туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ 2011–2015 жылдарға көзделген, «Қамқор» Жендеу корпорациясы» ЖШС «ҚТЖ» ҰК» АҚ компаниялар тобына кіруіне байланысты 2011 жылға көзделген жоспарды түзету бөлігінде даму Жоспарының түзетілген жобасы туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ 2011–2015 жылдарға көзделген даму Жоспарының түзетілген жобасы туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқармасы құрамының өзгертілуі туралы.

«Темір жол көлігіндегі ғылыми-зерттеу институты» ЖШС құру туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ «ЭкспедишнТрансСистем» ЖШС иелігіндегі «М. Тынышбаев атындағы Қазақ көлік және коммуникация академиясы» АҚ жай акцияларын сатып алу туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ басқарма қызметкерлеріне, Корпоративтік хатшыға, Корпоративтік хатшы аппаратының және ішкі аудит қызметі қызметкерлеріне еңбекақы төлеу Ережелерін бекіту туралы.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ басқарма қызметкерлеріне жыл бойы атқарылған жұмыс нәтижелері бойынша сыйақы төлеу Ережесін бекіту туралы.

Компания туралы жалпы ақпарат

Қасымбек Жеңіс Махмұдұлы – Қазақстан Республикасының Көлік және коммуникациялар министрлігінің жауапты хатшысы, «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің мүшесі.

1975 жылдың 7 мамырында Жамбыл облысының Шу қаласында туылды. Қазақ сәулет-құрылыс академиясын сәулетші-дизайнер және Еуразиялық университетті мемлекеттік және жергілікті басқару мамандығы бойынша аяқтады.

Еңбек қызметін «Темірбанк» ААҚ бас банкирі ретінде бастаған. ҚР Табиғи монополияларды басқару және бәсекелестікті қорғау агенттігінің темір жол және порттар бөлімінің бастығы, Реттеу және тарифтік саясат департаментінің Тарифтік саясат бөлімінің бастығы, ҚР Көлік және коммуникациялар министрлігінің су көлігі Департаментінің директоры, «Атырау халықаралық теңіз порты» РМК директоры болып жұмыс істеді.

2005 жылдың қарашасынан бастап – Қазақстан Республикасының көлік және коммуникациялар Вице-министрі.

2009 жылдан бастап, бүгінгі күнге дейін – Қазақстан Республикасының Көлік және коммуникациялар министрлігінің жауапты хатшысы.

2006–2009 жылдар аралығында «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің мүшесі болған.

2011 жылдан бастап, бүгінгі күнге дейін – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің мүшесі.

Есенғарин Нығметжан Қабатайұлы – Тәуелсіз директор, «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар кеңесінің мүшесі.

1941 жылы туылған. 1964 жылы Темір жол көлігі инженерлерінің Орал электр механикалық институтын бітірді. 1984 жылы КСРО Министрлер Кеңесі жанындағы халық шаруашылығы Академиясын бітірді. Экономика ғылымдары докторы ғылыми дәрежесіне ие.

1964–1986 жылдар аралығында – Целиноградтық дабыл және байланыс дистанциясының инженері, бас инженері, бастығы, темір жолдың Целиноградтық бөлігінің дабыл және байланыс бөлімінің бастығы, техникалық бөлім бастығы – Қазақ темір жолының бас инженерінің орынбасары, бас инженер, Тың темір жолының бастығы.

1986–1991 жылдар аралығында – КСРО Қатынас жолдары министрінің орынбасары, Алматы темір жолының бастығы.

1991–2002 жылдар аралығында – Қазақстан Республикасы Көлік және коммуникациялар министрі, Қазақстан Республикасының Премьер-министрінің бірінші орынбасары, Кедендік Одақ (Беларусь, Қазақстан, Қырғызстан, Ресей, Тәжікстан) Кірістіру комитетінің Төрағасы, Еуразиялық Экономикалық

Қауымдастық Бас хатшысының орынбасары.

2002 жылдан бастап, бүгінгі күнге дейін – «Экономтранс-консалтинг» ЖШС Бас директоры, Қазақстан Ұлттық Экспедиторлары Қауымдастығының, Қазақстандық тасымалдаушылар және вагон операторлары Қауымдастығының Төрағасы.

2006 жылдан бастап – Тәуелсіз директор, Директорлар Кеңесінің мүшесі, Сыйақылар жөніндегі Комитет Төрағасы болды, қазіргі таңда «ҚТЖ» ҰК» АҚ Кадрлар мен сыйақылар мәселелері жөніндегі Комитет Төрағасы.

Кальман Шомоди – Тәуелсіз директор, «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің мүшесі.

1959 жылы туылған.

1978–1983 жылдар аралығында Ленинград темір жол инженерлері Институтында оқыған, автоматика, телемеханика және байланыс саласында дипломды инженер болып табылады.

1985–1986 жылдар аралығында Будапешт техникалық университетінде оқыған, тасымалдау процестерін автоматтандыру және басқару бойынша екінші дипломға ие.

1983–1987 жылдар – Венгрия темір жолдарының (МАВ) шекаралық және тораптық станцияларындағы жұмыс.

1987–1989 жылдар аралығында Венгрия Мемлекеттік темір

Компания туралы жалпы ақпарат

жолдарының Бас дирекциясындағы жұмыс, Халықаралық байланыстар Басқармасындағы бөлім Жетекшісі, КСРО және Югославиямен қатынаста жүк тасымалдары мәселелері бойынша көмекші және Бас директордың пайдаланушылық-коммерциялық жұмыс бойынша орынбасары болған.

1995–1999 жылдар аралығында Польша Мемлекеттік Темір жолдарында МАВ өкілі, Компанияны қайта құрылымдау және консалтингтік фирмалармен жұмыс, коммерциялық келіссөздерді әзірлеу, тасымал ұйымдастыруда көмектесу, вагондық қолдау мәселелері бойынша Кеңесші болып жұмыс істеді. Оған қоса, 1993–1999 жылдары Көлік Саясаты, үйлестірілген тасымалдар және экология жөніндегі Комиссия Төрағасы болған.

1989–1999 жылдар аралығында – Темір жолдардың іскерлесу ұйымында (ТЖІҰ) ТЖІҰ құрамындағы Венгрия көлік Министрлігінің және МАВ тұрақты өкілі болып жұмыс істеді.

1999–2002 жылдар аралығында – Темір жолдардың халықаралық ұйымында, Париж қаласында ТМД және Балтық елдері темір жолдарымен іскерлесу бойынша Өкілі болды.

2002–2008 жылдар аралығында – ТЖІҰ Комитетінің Атқарушы Хатшысы болып жұмыс істеді.

2009–2011 жылдар аралығында Венгрия Мемлекеттік темір жолдарының Бастығы болып жұмыс істеді.

01.06.2011 жылдан бастап, бүгінгі күнге дейін – Темір жолдардың іскерлесу ұйымы (ТЖІҰ) Комитетінің Атқарушы Хатшысы, ТЖІҰ жетекші органы – Бас директорлар Конференциясына есепті органдардың, яғни, жүк және жолаушы тасымалдары, инфрақұрылым мен жылжымалы құрам жөніндегі комиссиялардың және ақпараттану мен қаржы мәселелері жөніндегі тұрақты топтардың қызметін бақылайды. Қаржы мәселелерін реттеу Комиссиясының Төрағасы.

ТЖІҰ құрамындағы Венгрия Көлік министрлігінің және Венгрия Мемлекеттік темір жолдарының (МАВ) тұрақты өкілі.

Ең маңызды еңбектері: «Еуропа–Азия қатынасындағы темір жол тасымалдарын дамыту бағдарламасы»; Еуропа мен Азия арасындағы негізгі темір жол бағыттарын анықтау, олардың инфрақұрылымы мен тасымалдар болжамы; «Еуропа–Азия қатынасындағы үйлестірілген тасымалдардың ұйымдастырушылық және пайдаланушылық жайттарды келістіру» (Ташкент, 1997 жылы қол қойылған), ТЖІҰ жоғары жылдамдықты магистралдар желісін анықтау; ТЖІҰ тарапынан БҰҰ АТМЭЭК бірлесе отырып Азия–Еуропа контейнерлік тасымалдары жөніндегі жоба жетекшісі.

2006 жылдан бастап, бүгінгі күнге дейін – Тәуелсіз директор, «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің мүшесі, Аудит жөніндегі комитет Төрағасы, «ҚТЖ» ҰК» АҚ Кадрлар мен

сыйақылар мәселелері жөніндегі Комитет мүшесі.

Уолтон Крис –
Тәуелсіз директор, «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің мүшесі.

1957 жылы туылған. 1979 жылы Батыс Австралия Университетін аяқтады. Саясаттану бакалавры және Батыс Австралия Университетінде 1985 жылы алған қаржы саласындағы бизнес магистрі (MBA).

1983–2005 жылдар аралығында келесі лауазымдарды атқарды: ғылыми қызметкер – сенатор Д. Эванс көмекшісі, «БиПи Австралия» компаниясында корпоративті жоспарлаушы, қаржылық директор қызметін атқарушы қаржылық жоспарлау тобының менеджері, Австралия әуе жолдары жауапкершілігі шектеулі компаниясында қаржылық талдау тобының менеджері, Австралия Поуст (поштасының) бас менеджері – қаржы менеджері, Нью-Зеланд Эйр халықаралық сатулар және маркетинг департаментінің директоры қызметін атқарушы қаржы менеджері, «Квантас Эйрвейз» қаржылық жоспарлау және талдау жөніндегі бас менеджер, «ИзиДжет» ААҚ қаржы директоры.

Қазіргі таңда – «Лотиан Басис» және «Голденпорт Холдингс Инкорпорейшн» ААҚ Директорлар Кеңесінің тәуелсіз Төрағасы, Бас тәуелсіз директор, «Рокхоппер Эксплорейшн» ААҚ аудиторлық комитетінің төрағасы. Ұлыбритания Үкіметінің Мәдениет, ақпарат және спорт министрлігінің Лондонда 2012 жылы өткізілетін

Компания туралы жалпы ақпарат

Олимпиадалық ойындар үшін жауапты болып табылатын Аудит және тәуекел жөніндегі Комитетінің атқарушы емес мүшесі болып табылады.

2008 жылдан бастап, бүгінгі күнге дейін – Тәуелсіз директор, Директорлар Кеңесінің мүшесі, Аудит жөніндегі комитет мүшесі, «ҚТЖ» ҰК» АҚ Кадрлар мен сыйақылар мәселелері жөніндегі комитет мүшесі.

Қарымсақов Еркен Әділханұлы – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Корпоративті хатшысы.

1967 жылы туылған. Экономика ғылымдарының кандидаты, Қазақстандық тәуелсіз директорлар қауымдастығының Мүшесі. Мамандығы бойынша инженер-технолог, инженер-экономист, Семей технологиялық институтының түлегі. Стратфорд қаласында (Англияда) тіл мектебін және Шанхай қаласындағы (ҚХР) Шығыс-Қытай мемлекеттік педагогикалық университетін (қытай тілін үйрену) бітірген. 2007 жылдан бастап жыл сайын Қазақстан мен шет елдерде корпоративтік дамыту саласында білім алып отырған.

Еңбек қызметін Алматы облыстық сүт бірлестігінде өндірісте бастаған.

«КРАМДС» Ұлттық акционерлік компаниясында, «NORDEX» компаниялар тобында жұмыс істеген.

Төлеуге қабілетсіз кәсіпорындарға кеңес беру жөніндегі Республикалық

орталықта, Қазақстан Республикасы Президентінің жанындағы Қазақстандық стратегиялық зерттеулер институтында, Қазақстан Республикасының инвестициялар жөніндегі мемлекеттік комитетінде, Қазақстан Республикасының Табиғи ресурстар және қоршаған ортаны қорғау министрлігінде түрлі басшылық лауазымдарды атқарған.

2000 жылдан бастап, 2002 жылдың маусымына дейін Қазақстан Республикасы Премьер-министрі Кеңесінің өндірістік сала мен инфрақұрылым бөлімінде Кеңесші болып жұмыс істеді.

2002 жылдың маусымынан бастап, 2007 жылдың қыркүйегіне дейін – «ҚТЖ» ҰК» АҚ ұйымдық-инспекциялық басқарма Бастығы, «ҚТЖ» ҰК» АҚ ұйымдық-бақылау инспекциясының Бастығы, Басқарма Хатшысы, «ҚТЖ»



ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің Хатшысы.

2007 жылдың қыркүйегінен бастап, бүгінгі күнге дейін «ҚТЖ» ҰК» АҚ Корпоративтік Хатшысы лауазымын атқарып келеді.

Қаңлыбаев Бахытжан Парсұлтанұлы – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Ішкі аудит қызметінің Жетекшісі.

1962 жылы туылған. 1986 жылы Өл-Фараби атындағы Қазақ мемлекеттік университетін «Құқықтану» мамандығы бойынша тамамдады. Әскери – «әділет полковнигі» шеніне ие. Мәскеу қаласындағы Британдық қаржы талдаушылары институтының оқыту-әдістемелік орталығында (Dip IAS «Қаржылық есептік халықаралық стандарттары» дипломы мен Dip IFM «Қаржылық менеджмент» дипломы), Алматы қаласындағы Британдық куәландырылған қаржы менеджерлері Институтында (DipCPIA «Куәландырылған кәсіпқой ішкі аудитор» дипломы) дәріс алды.

1986 жылы еңбек қызметін Орал қаласындағы Ленин ауданы прокуратурасының тергеушісі ретінде бастап, 1998 жылға дейін Қазақстан Республикасының прокуратура органдары мен Мемлекеттік тергеу комитетінде түрлі жетекші лауазымдарын атқарған.

1998–1999 жылдар аралығында – «Қазақстан темір жолы» РМК Экономикалық қауіпсіздік

Компания туралы жалпы ақпарат

пен қаржылық бақылау бас
Басқармасының бастығы.

1999–2004 жылдар аралығында –
Қазақстан Республикасының проку-
ратура органдары мен Әділет минис-
трлігіндегі қызмет.

2004–2007 жылдар аралығында –
«KEGOC» АҚ Аудит Басқармасының
бастығы, Тексеру Басқармасының
бастығы.

2007–2009 жылдар аралығында –
«Самұрық-Қазына» Ұлттық әл-ауқат
қоры» АҚ тексеру қызметінің же-
текшісі, Аудит және тәуекелдерді
басқару Департаменті директорының
орынбасары.

2009 жылдан бастап, бүгінгі күнге
дейін – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Ішкі аудит
қызметі жетекшісі.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің 2011 жылғы жұмысы жөніндегі есеп

2011 жылы «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директор-
лар Кеңесі 7 отырыс өткізді, оның
ішінде: 4 сырттай, 2 қатысу түрінде
және 1 аралас.

2011 жылы «ҚТЖ» ҰК» АҚ Дирек-
торлар Кеңесі келесі стратегиялық
құжаттарды қабылдады:

- «ҚТЖ» ҰК» АҚ есеп Саясаты;
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ ішкі бақылау процесінің реттеуі;
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ ақпараттық Саясаты;

- «ҚТЖ» ҰК» АҚ 2020 жылға дейін да-
мыту Стратегиясын жүзеге асыру
бойынша шаралар жоспары;
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ орталық аппаратының
құрылымы;
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ корпоративтік идео-
логиясы мен бизнес философиясы;
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ орталық аппаратының
қызметкерлеріне әлеуметтік қолдау
көрсету Ережелері;
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ қайырымдылық және/
немесе демеушілік көмек көрсету
ережелері;
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ корпоративтік
әлеуметтік жауапкершілік Саясаты;
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ қызметкерлері мен
лауазымды тұлғаларының арасын-
да мүдде қайшылықтарын реттеу
Саясаты;
- 2011 жылға көзделген «ҚТЖ» ҰК»
АҚ корпоративтік басқару жүйесін
жетілдіру бойынша шаралар
жоспары;
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ дамыту жоспарла-
ры мен бюджетін әзірлеу, келістіру,
бекіту, орындалуын қадағалау, рет-
теу ережелері;
- 2010 жылғы сыртқы аудитор
ұсыныстарын орындау бойынша
шаралар жоспары;
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ корпоратив-
тік деңгейдегі тәуекелдер мен
бақылау матрицасы;
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ 2011–2015 жылдарға
көзделген түзетілген даму
Жоспары;
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесі
жөніндегі Ереже жобасы;
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқарма
жөніндегі Ереже;



- «ҚТЖ» ҰК» АҚ Кадрлар мен
сыйақылар мәселелері жөніндегі
Комитет жөніндегі Ереже;
 - «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар
Кеңесінің стратегиялық жоспарлау
және инновациялары жөніндегі Ко-
митет жөніндегі Ереже.
- Барлығы 32 құжат қабылданды неме-
се оларға өзгертулер енгізілді.
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің
2011 жылға көзделген жұмыс жоспа-
рымен 23 мәселені қарастыру
көзделген, сонымен қатар «ҚТЖ» ҰК»
АҚ Директорлар Кеңесі 7 отырыс ба-
рысында 84 мәселе қарастырылды,
соның ішінде:
- Директорлар Кеңесіне қатысты – 15;
 - Ішкі аудит Қызметіне қатысты – 14;
 - қаржылық-экономикалық сипат-
та – 30;
 - «ҚТЖ» ҰК» АҚ қызметін реттеуге
қатысты – 20;
 - «ҚТЖ» ҰК» АҚ филиалдарының
қызметіне қатысты – 4;
 - «ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқармасына
қатысты – 1.

Компания туралы жалпы ақпарат



«ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесімен 2011 жыл барысында қарастырылған мәселелер бойынша 141 тапсырма беріліп, олардың 137 орындалып, 4 тапсырма орындалу ба-рысында.

Директорлар Кеңесінің мүшелері ай сайын «ҚТЖ» ҰК» АҚ өндірістік және қаржылық көрсеткіштерінің орындалуы жөніндегі ақпаратты алып отырады. Оған қоса, апта сайын Корпоративтік Хатшы аппараты Директорлар Кеңесінің отырысында тоқсандық есеп аясында қарастырылатын Директорлар Кеңесінің тапсырмаларының орындалу барысындағы ақпаратты тоқсан сайын Директорлар Кеңесінің Төрағасына жолдап отырады.

Қызығушылық танытылған мәмілелер

2011 жылы «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесі өзін жасасуға «ҚТЖ» ҰК» АҚ қызығушылық татытатын мәмілені – «RBS (Kazakhstan)» АҚ ЕБ, «Тұлпар-Тальго» ЖШС және «ҚТЖ» ҰК» АҚ арасында жасалатын, «ҚТЖ» ҰК» АҚ кепілдіктерін беруді көздейтін заем жөніндегі келісім шартты (кредиттік келісім шартты) жасасу жөнінде шешім қабылдады.

Директорлар Кеңесінің Комитеттері

Аудит жөніндегі Комитет

Аудит жөніндегі Комитет мүшелері

2011 жылы Аудит жөніндегі Комитет құрамына кіргендер: Шомоди К. (Комитет Төрағасы, Тәуелсіз директор), Уолтон К. (Комитет мүшесі, Тәуелсіз директор), Байдәулетов Н.Т. (Комитет мүшесі, «Самұрық-Қазына» ҰӨҚ» АҚ Басқарушы директоры). Комитеттің сандық құрамын, өкілеттерінің мерзімін анықтау, оның Төрағасы мен мүшелерін сайлау және олардың өкілеттерін мерзімінен бұрын тоқтату Компанияның Директорлар Кеңесінің құзыретіне жатады. Комитет мүшелері өкілеттіктерінің мерзімін олардың Компанияның Директорлар Кеңесі мүшелері ретіндегі өкілеттерінің мерзіміне сәйкес. Аудит жөніндегі Комитет кем дегенде екі мүшеден, соның ішінде тәуелсіз директордан (директорлардан) құралуы тиіс. Аудит жөніндегі Комитет Төрағасы тәуелсіз директорлар қатарынан сайланады.

Аудит жөніндегі Комитеттің жауапкершілігі

Аудит жөніндегі Комитет Компанияның Директорлар Кеңесінің консультациялық-кеңестік орга-

ны болып табылады. Аудит жөніндегі Комитет Директорлар Кеңесінің құзыретіне жатқызылған немесе Директорлар Кеңесімен Қоғамның атқарушы органы қызметін қадағалау және Қоғамның Директорлар Кеңесімен атқарушы органына қажетті ұсыныстар дайындау мақсатымен зерттелетін мәселелерді тереңінен өңдеу мақсатымен құрылған.

Аудит жөніндегі Комитет Компания акционері мүддесінде қызмет етіп, оның жұмысы Компанияның Директорлар Кеңесіне: Компанияның қаржылық-шаруашылық қызметін (соның ішінде қаржылық есептердің толықтығы мен шынайылығын) бақылау бойынша тиімді жүйені орнату; ішкі бақылау мен тәуекелдерді басқару жүйелерінің сенімділігі мен тиімділігін бақылау және корпоративтік басқару саласындағы құжаттардың орындалуын бақылау; сыртқы және ішкі аудиттің тәуелсіздігін бақылау бойынша ұсыныстар әзірлеу жолымен қолдау көрсетуге бағытталған.

Отырыстар саны

2011 жылы Комитет 10 отырыс (3 қатысу әдісімен және 7 сырттай) өткізді. Отырыстардың күн тәртіптеріне сәйкес 21 мәселе қарастырылып, олардың ішінде 8 мәселе қатысу әдісімен өткізілген отырыста және 13 мәселе сырттай өткізілген отырыста қарастырылды.

Аудит жөніндегі Комитет 2011 жыл барысындағы қызметі

- Қаржылық есеп
 - Компанияның 2010 жыл бойынша біріктірілген қаржылық есеп

Компания туралы жалпы ақпарат

- жобасы қарастырылып, алдын ала мақұлдау алынды.
- Ішкі бақылау және тәуекелдерді басқару жүйесі
 - «ҚТЖ» ҰК» АҚ корпоративтік деңгейдегі тәуекелдер мен бақылау матрицасы мақұлданды;
 - Аудит салалары Картасына (тізбесіне) өзгертулер енгізілді.
 - Сыртқы аудит
 - Ішкі аудит Қызметінің Жылдық аудиторлық жоспары қарастырылып, мақұлданды;
 - Ішкі аудит Қызметі жөніндегі Ережеге өзгертулер енгізілді

Ішкі аудит Қызметінің 2010 жылдық және 2010 жылдың 4-тоқсаны мен 2011 жылдың 1, 2, 3-тоқсандары барысында орындаған жұмыс жөніндегі Есеп қарастырылып, мақұлданды.

Кадрлар мен сыйақылар мәселелері жөніндегі Комитет

Кадрлар мен сыйақылар мәселелері жөніндегі Комитет мүшелері

2011 жылы Кадрлар мен сыйақылар мәселелері жөніндегі комитет құрамына Есенғарин Н.Қ. (Тәуелсіз директор, Комитет Төрағасы), Оразбеков М.Ж. («Самұрық-Қазына» ҰӘҚ» АҚ көлік активтерін басқару жөніндегі Директоры, Директорлар Кеңесінің мүшесі, Комитет мүшесі), Қасымбек Ж.М. (Қазақстан Республикасы Көлік және коммуникациялар министрлігінің Жауапты хатшысы, Директорлар Кеңесінің мүшесі, Комитет мүшесі), Шомоди К. (Тәуелсіз директор, Комитет мүшесі), Уолтон К. (Тәуелсіз директор, Комитет мүшесі), Ордабаева А.Т. («Самұрық-Қазына» ҰӘҚ» АҚ қызметкерлерді басқару

Департаментінің бас менеджері, Комитет сарапшысы), Лепесбаев А.М. («ҚТЖ» ҰК» АҚ экономика жөніндегі басқарушы директор, Комитет сарапшысы) кірген.

Кадрлар мен сыйақылар мәселелері жөніндегі Комитеттің жауапкершілігі мен міндеттері

Кадрлар мен сыйақылар мәселелері жөніндегі комитет Директорлар Кеңесінің консультациялық-кеңестік органы болып табылады. Кадрлар мен сыйақылар мәселелері жөніндегі комитет Директорлар Кеңесіне келесі мәселелер бойынша ұсыныстар әзірлеп, беру мақсатымен құрылған:

- Қоғамның ішкі құжаттарының ережелерін ескере отырып, Тәуелсіз директорларды, Басқарма құрамын, Корпоративтік хатшыны сайлау немесе тағайындау бойынша ұсыныстар әзірлеп, Директорлар Кеңесіне тапсыру;
- Директорлардың, Басқарма мүшелерінің, Корпоративтік хатшының, Корпоратив аппаратының Қоғамның мақсаттарына, міндеттеріне, ағымды ахуалына және қызмет түрі мен ауқымы бойынша ұқсас компаниялардағы сыйақы деңгейіне сәйкес сыйақылары;
- Директорлардың, Басқарма мүшелерінің, Корпоративтік хатшының құрылымды және ашық сыйақы схемасын енгізу.

Отырыстар саны

2011 жылдың маусым айында Сыйақылар жөніндегі Комитет пен Тағайындаулар жөніндегі Комитетті біріктіру жолымен Кадрлар мен

сыйақылар мәселелері жөніндегі Комитет құрылды.

2011 жылдың 9 маусымына дейін отырыстар өткізілді:

- Сыйақылар жөніндегі Комитет – қатысу әдісімен – 1;
- Тағайындаулар жөніндегі Комитет – қатысу әдісімен – 1.

2011 жылы Кадрлар мен сыйақылар мәселелері жөніндегі комитет 3 отырыс өткізді, соның ішінде қатысу әдісімен – 2 қатыса отырып және 1 – сырттай.

Кадрлар мен сыйақылар мәселелері жөніндегі Комитеттің 2011 жыл барысындағы қызметі

2011 жылы Кадрлар мен сыйақылар мәселелері жөніндегі комитет келесі мәселелерді қарастырды:

- Директорлар Кеңесінің 2010–2011 жылдардағы жұмысы жөніндегі тоқсандық есептер;
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ басшы қызметкерлеріне 2010 жыл бойынша сыйақылар төлеу жөніндегі мәселелер;
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқарма мен басшы қызметкерлерінің құрамын өзгерту мәселесі;
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің Кадрлар мен сыйақылар мәселелері жөніндегі Комитеті жөніндегі Ереженің алдын ала бекітілуі мәселесі.

Стратегиялық жоспарлау және инновациялар жөніндегі Комитет

Стратегиялық жоспарлау және инновациялар жөніндегі Комитет мүшелері

Компания туралы жалпы ақпарат



Директорлар Кеңесінің 2011 жылдың 9 маусымындағы шешімімен Стратегиялық жоспарлау және инновациялар жөніндегі Комитет құрылып, оның құрамына: Оразбеков М.Ж. («Самұрық-Қазына» ҰӘҚ» АҚ көлік активтерін басқару Директоры, Директорлар Кеңесінің мүшесі, Комитет Төрағасы), Қасымбек Ж.М. (Қазақстан Республикасы Көлік және коммуникациялар министрлігінің Жауапты Хатшысы, Директорлар Кеңесінің мүшесі, Комитет мүшесі), Есенғарин Н.Қ. (Тәуелсіз директор, Комитет мүшесі) Орынбасаров Б.П. («ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқарушы директоры, Комитет сарапшысы), Игембаев Т.Б. («Самұрық-Қазына» ҰӘҚ» АҚ Инновациялық саясат департаментінің бас менеджері, Комитет сарапшысы) кірді.

Стратегиялық жоспарлау және инновациялар жөніндегі Комитеттің жауапкершілігі мен міндеттері

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесі 2011 жылдың 12 желтоқсанында Стратегиялық жоспарлау және инновациялар жөніндегі комитет жөніндегі Ережені бекітіп, оған сәйкес Стратегиялық жоспарлау және инно-

вациялар жөніндегі комитет Директорлар Кеңесінің консультациялық-кеңестік органы болып табылады.

Стратегиялық жоспарлау және инновациялар жөніндегі Комитет құзыретіне келесі мәселелер жатқызылған:

- стратегиялық және инновациялық Саясатты әзірлеу;
- ғылыми-техникалық және инновациялық салаларды талдау негізінде Қоғамның бәсекелестігі мен инновациялық қызметін ынталандыру бойынша ұсыныстар әзірлеу;
- инновациялық Саясатты жүзеге асыру барысындағы тиімді іскерлесу мен қызметтерді реттеу бойынша ұсыныстар әзірлеу;
- сыртқы кооперацияда ғылыми-техникалық және технологиялық іскерлесу қызметін жүргізу бойынша ұсыныстар дайындау;
- инновациялық даму саласында бағдарламалық құжаттар мен шараларды қабылдау бойынша ұсыныстар дайындау;
- инновациялық белсенділікті арттыру мақсатымен қызметті қайта құру бойынша ұсыныстар дайындау;

- Директорлар Кеңесіне Стратегиялық жоспарлау және инновациялар жөніндегі комитеті жұмысы жөніндегі жыл сайынғы есептерді тапсыру;
- Директорлар Кеңесіне өзінің құзыреті аясындағы, Директорлар Кеңесінің тапсырмаларына және/немесе ішкі құжаттардың ережелеріне сәйкес өзге мәселелер бойынша ұсыныстар дайындау.
- Стратегиялық жоспарлау және инновациялар жөніндегі Комитет құзыретіне жатқызылған мәселелерді шешу барысында жұмыс топтарының, комиссиялардың құрамына, ұйымдармен келіссөздерге қатысу.

Отырыстар саны

Комитеттің кеш құрылуына, Стратегиялық жоспарлау және инновациялар жөніндегі комитет жөніндегі Ережені кеш әзірлеу мен бекітілуіне байланысты 2011 жылы отырыстар өткізілмеді.

Корпоративтік басқару

«ҚТЖ» ҰК» АҚ 2011–2015 жылдарға көзделген даму жоспарымен Компанияның корпоративті басқарылуының келесі деңгейлері болжанып отыр: 2011 жыл – 60%, 2012 жыл – 64%, 2013 жыл – 68%, 2014 жыл – 72%, 2015 жыл – 75%.

2011 жылдың қараша айында KPMG халықаралық консалтингтік компаниясы ара тұлғалы акционер – «Самұрық-Қазына» ҰӘҚ» АҚ тапсырысы бойын-

Компания туралы жалпы ақпарат

ша Компаниядағы корпоративтік басқару жаңа әдіс бойынша диагностикаланып, оның нәтижелері бойынша Компания процестеріне жоғары баға берілді.

Директорлар Кеңесі жыл сайын «ҚТЖ» ҰК» АҚ корпоративтік басқару жүйесін жетілдіру бойынша шаралар Жоспарын бекітіп отырады.

2011 жылы Компанияның корпоративті басқаруының жалпы деңгейі – 63,3% құрады (2010 жылы – 59%; 2009 жылы – 45,3%).

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің жұмысын бағалау

Директорлар Кеңесінің 2011 жылғы атқарған жұмысын бағалау 2012 жылы «Самұрық-Қазына» ҰӘҚ» АҚ еншілес кәсіпорындардың директорлар кеңестерінің жұмысын бағалауды ұйымдастыру аясында өткізілетін болады.

Сыйақы

2011 жыл бойынша тәуелсіз директорларға салықтар мен өзгедей міндетті шегерімдерді ұстап қалғанға дейін төленген сыйақылар сомасы 132 мың АҚШ долларын құрады.

Басқарма

Басқарма құзыретіне Заңмен, Қазақстан Республикасының басқа да заң актілерімен және Жарғымен Компанияның өзге органдары мен лауазымды тұлғаларының құзыретіне жатқызылмаған Компания қызметінің барлық мәселелерін шешу жатқызылған Компанияның алқалы атқарушы органы болып табылады.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің шешіміне сәйкес Компания Басқармасының 12 адамнан тұратын сандық құрамы анықталып, оның мүшелері сайланған.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқармасының құрамы:

Мамин Асқар Ұзақбайұлы – Басқарма Төрағасы – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Президенті.

Мамин Асқар Ұзақбайұлы 1965 жылдың 23 қазанында Целиноград қаласында туылды. Целиноград инженерлік-құрылыс институтын, Г.В. Плеханов атындағы Ресей экономикалық академиясын құрылысшы-инженер мамандығы бойынша бітірген, экономист. Еңбек қызметін 1987 жылы «Целинтяжстрой» трестінің құрастырушысы ретінде бастаған. Қазақстанның инновациялық кәсіпорындар одағының бас директорының орынбасары болып жұмыс істеген. 1996–2008 жылдар аралығында – Астана қаласы әкімінің бірінші орынбаса-

ры, Көлік және коммуникациялар вице-министрі, Индустрия және сауда бірінші вице-министрі, Қазақстан Республикасының Көлік және коммуникациялар министрі, Астана қаласы әкімі. 2008 жылдың сәуірінен бастап, бүгінгі күнге дейін – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Президенті.

Қизатов Ермек Әнуарбекұлы – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Вице-президенті.

1961 жылдың 6 тамызында Ақмола облысында туылған. Алматы темір жол көлігі инженерлері институтын бітірді. Техника ғылымдарының докторы. Еңбек қызметін Тың темір жолының Жаңа есіл жол аралығының шебері қызметінен бастаған. Тың темір жолының, «Қазақстан темір жолы» РМК, «ҚТЖ» ҰК» АҚ жетекші лауазымдарында қызмет атқарған. 2008 жылдың сәуір айында «ҚТЖ» ҰК» АҚ Вице-президенті лауазымына тағайындалды.

Сұлтанов Ерік Хамзаұлы – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Қамтамасыз ету жөніндегі Вице-президенті.

1956 жылдың 24 наурызында Солтүстік Қазақстан облысында туылған. Қарағанды политехникалық институтын бітірді. Институтты аяқтағаннан кейін Павлодар және Солтүстік Қазақстан облыстарының өнеркәсіптік және мемлекеттік кәсіпорындарының, көлік және ком-

Компания туралы жалпы ақпарат

муникациялар министрлігінде, Астана қаласының әкімдігінде басшылық лауазымдарында қызмет атқарды. 2008 жылдың сәуір айында «ҚТЖ» ҰК» АҚ қамтамасыз ету бойынша Вице-президенті лауазымына тағайындалды.

Алпысбаев Қанат Қалиұлы – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Экономика және қаржы жөніндегі Вице-президенті.

1972 жылдың 31 наурызында Ақмола облысының Атбасар қаласында туылған. Алматы темір жол көлігі инженерлері институтын, Кентукки (АҚШ) университеті, Мәскеу халықаралық жоғарғы бизнес мектебін бітірді. Магистр ғылыми дәрежесіне ие. 1994–2002 жылдар аралығында Тың темір жолы кәсіпорындарында, «Қазақстан темір жолы» РМК, түрлі саладағы акционерлік қоғамдарда қызмет атқарды. 2002–2003 ж.ж. «Әйр Астана» ЖАҚ қаржы және басқару жөніндегі директоры, қаржы және ақпараттық технологиялар жөніндегі Вице-президенті болды. 2005 жылдың қараша айынан 2008 жылдың маусым айына дейін «Дженерал Электрик» корпорациясы филиалының бизнесті дамыту жөніндегі директоры болып жұмыс істеді. 2008 жылдың маусым айынан бастап «ҚТЖ» ҰК» АҚ экономика және қаржы жөніндегі Вице-президенті болып жұмыс істейді.

Акчурин Асхат Харисұлы – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Қызметкерлерді басқару және әлеуметтік мәселелер жөніндегі Вице-президенті.

1961 жылдың 2 маусымында Батыс Қазақстан облысында туылды. Қазақ мемлекеттік ауыл шаруашылығы институтын бітірді. 1983–1996 жылдар

аралығында ЭҚТ БМКБ инженер-конструкторы, бас инженері, бастық-бас конструктор болып жұмыс істеді. 1996–2008 жылдар аралығында Ақмола қалалық әкімдігінде, Астана қаласының Алматы және Сары-Арқа аудандарының әкімдігінде, Қазақстан Республикасы Президенті Әкімдігінде, Батыс Қазақстан облысы әкімінің орынбасары болып жұмыс істеді. 2008 жылдан бастап, 2009 жылға дейін «ҚТЖ» ҰК» АҚ аппаратының жетекшісі. 2009 жылдың қаңтарынан бастап – «ҚТЖ» ҰК» АҚ қызметкерлерді басқару және әлеуметтік мәселелер жөніндегі Вице-президенті.

Есқалиев Ерхат Серікұлы – «ҚТЖ» ҰК» АҚ логистика жөніндегі Вице-президенті.

1976 жылдың 25 қыркүйегінде Алматы қаласында туылған. «Ағайынды Карич» Университетінің банк ісі және сауда Академиясын, Заң Академиясын – «Әділет» Жоғарғы құқық мектебін бітірген. Экономика ғылымдарының кандидаты, MBA, DBA. Еңбек қызметін ҚР Қаржы министрлігінде бастады; Атырау облысы әкімдігінің басшылық лауазымдарында жұмыс істеді. 2003 жылы – «ҚТЖ» ҰК» ЖАҚ инвестициялық саясат және жобалық қаржыландыру Департаментінің директоры. 2003 жылдан бастап атқарған лауазымдары: «Қазақстан Даму Банкі» АҚ Басқарушы директоры, «БРК-Лизинг» АҚ Басқарма Төрағасы, 2008–2009 жылдары – «Қазтеміртранс» АҚ президенті. 2009–2010 – ҚР индустрия және сауда Вице-министрі. 2011 жылдың маусымынан бастап – «ҚТЖ» ҰК» АҚ логистика жөніндегі Вице-президенті.

Әлмағамбетов Қанат Есмұханұлы – Атқарушы директор – «ҚТЖ» ҰК» АҚ аппаратының жетекшісі.

1962 жылдың 6 тамызында Ақмола облысында туылды. Алматы темір жол көлігі инженерлері институтын, М. Тынышбаев атындағы Қазақ көлік және коммуникация академиясын бітірді. Бүкіл еңбек жолы Қазақстан Республикасының темір жол көлігімен байланысты. Еңбек қызметін Тың темір жолының Шипажай-Бурабай станциясында пойыз құрастырушы қызметінен бастаған. Одан кейінгі кезеңдерде Тың темір жолының, «Қазақстан темір жолы» РМК және «Қазтеміртранс» АҚ басқармасында басшылық лауазымдарды атқарды. 2008 жылдан бастап, 2012 дейін «ҚТЖ» ҰК» АҚ тасымалдау процесі жөніндегі атқарушы директор. 2012 жылдың сәуір айынан бастап Басқарушы директор – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Аппаратының жетекшісі.

Хасенов Рүстем Қойбағарұлы – «ҚТЖ» ҰК» АҚ құқықтық мәселелер жөніндегі басқарушы директор.

1962 жылдың 4 тамызында Көкшетау қаласында туылған. Қарағанды Мемлекеттік Университетін аяқтады. 1997 жылдан бастап, 2004 жылға дейін заң қызметінің жетекшісі; ҚР Көлік және коммуникациялар министрлігінің Заң Департаментінің құқықтық сараптама бөлімінің бас маманы, ҚР ККМ АЖ және ИКҚК құқықтық қамтамасыз ету Басқармасының бастығы болып жұмыс істеді. 2004 жылдан бастап, 2008 жылға дейін – ҚР Көлік және коммуникациялар министрлігінің Заң Департаменті директорының орынбасары, Астана қаласының Әкімі аппаратының мемлекеттік-құқықтық

Компания туралы жалпы ақпарат

бөлімінің меңгерушісі. 2008 жылдан бастап «ҚТЖ» ҰК» АҚ Құқықтық мәселелер жөніндегі Басқарушы директор болып жұмыс істейді.

Лепесбаев Алмас Мұратұлы – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Экономика жөніндегі басқарушы директоры

1978 жылдың 16 шілдесінде Ақмола облысында туылған. Ш. Уәлиханов атындағы Көкшетау университетін, Қазақ гуманитарлық-заң университетін аяқтады. Экономикалық ғылымдар кандидаты. «Қазақстан темір жолы» РМК жетекші инженері, бас маманы, «Вагон паркін басқару жөніндегі бірінші мемлекеттік компания» ЕМК Бөлім бастығы болып, 2002 жылдан бастап «ҚТЖ» ҰК» АҚ жетекші лауазымдарында жұмыс істеді. 2009 жылдың ақпан айынан бастап «ҚТЖ» ҰК» АҚ экономика жөніндегі басқарушы директор болып жұмыс істейді.

Лепская Елена Ивановна – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Қаржы жөніндегі басқарушы директор.

1968 жылдың 19 қазанында Қостанай облысында туылды. Целиноград ауыл шаруашылығы институтын «Экономист – ауыл шаруашылық өндірісті ұйымдастырушы» мамандығы бойынша бітірген. Экономикалық ғылымдар кандидаты. Ақмола облысының ауыл шаруашылығы басқармасының бас маманы, «Цесна» Корпорациясының экономисті болып жұмыс істеді. 1998 жылдан бастап, 2001 жылға дейін «Астана Финанс» ЖАҚ Басқарма Төрағасының қаржы мәселелері бойынша орынбасары лауазымын атқарды. 2008 жылы «ҚТЖ» ҰК» АҚ Қаржы департаментінің дирек-

торы лауазымына тағайындалды. 2011 жылдың сәуір айынан бастап – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Қаржы жөніндегі Басқарушы директоры.

Орынбасаров Бауыржан Пазылбекұлы – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Пайдаланушылық жұмыс жөніндегі басқарушы директор.

1970 жылдың 22 қазанында Қызылорда облысында туылды. Алматы темір жол көлігі инженерлері институтын «Тасымалдау процестерін басқару» мамандығы бойынша бітірді. Еңбек қызметін Алматы темір жолының Алматы бөлімінде пойыз диспетчері лауазымынан бастады. Кейіннен Алматы қаласында «ҚТЖ» РМК Темір жол басқармасының өндірістік-техникалық бөлімінің бас инженері, бастығы болып жұмыс істеді. 2007–2008 жылдары «ҚТЖ» ҰК» АҚ «Қарағанды жол бөлімі» филиалын басқарды. 2009–2010 жылдары «ҚТЖ» ҰК» АҚ филиалдарының – «Тасымалдау процестерінің Дирекциясы», «Алматы жол бөлімі» директорлары лауазымын атқарды. 2010 жылдан бастап, 2011 жылға дейін – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқарушы директоры – Бас инженері. 2012 жылдың сәуір айынан бастап – «ҚТЖ» ҰК» АҚ пайдаланушылық жұмыс жөніндегі Басқарушы директор.

Жүсіпов Бейбіт Ғазизұлы – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Президентінің кеңесшісі.

1948 жылдың 3 қазанында Қостанай облысында туылды. Свердловск заң институтын, Алматы жоғарғы партия мектебін бітірді. Ақмола облысы Әкімінің орынбасары болып жұмыс істеген. 1998 жылы Қазақстан Респуб-

ликасы Парламент Сенатының депутаты болып сайланып, кейіннен Қазақстан Республикасы Парламент Сенаты аппараты Басшысының орынбасары лауазымына тағайындалған. 2004–2007 жылдар аралығында Қазақстан Республикасы Жоғарғы Соты аппаратының Жетекшісі лауазымын атқарған. 2007 жылдың ақпан айында Қызылорда облыстық Әкімінің бірінші орынбасары болып тағайындалды. 2009 жылдан бастап, 2012 жылға дейін «ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқарушы директоры – Аппарат жетекшісі. 2012 жылдың сәуір айынан бастап – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Президентінің Кеңесшісі.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ активтер қоржыны

«ҚТЖ» ҰК» АҚ активтер қоржынының ағымды құрылымы қызметтік ұстаным бойынша ұйымдастырылған, 28 еншілес, тәуелді және бірлесе басқарылатын, салалық және салалық емес қызмет түрлерін жүзеге асыратын және Қазақстанның бүкіл аумағында географиялық қатысуды танытатын ұйымдары бар сатылас кірістірілген компания құрылымы болып табылады.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ иелігінде:

I. Келесі акционерлік қоғамдардың жай акцияларының 100% пакеті:

1. «Локомотив» АҚ

«Локомотив» АҚ жарияланған акцияларының жалпы саны 50 588 989 дананы құрап, олардың – 50 588 989 данасы орналастырылған, «ҚТЖ» ҰК» АҚ иелігінде 48 897 878 дана акция, 1 691 112 данасы реэмиссиялық

Компания туралы жалпы ақпарат

шотқа есепке алынған және «Локомотив» АҚ қайта сатып алған деп танылған.

«Локомотив» АҚ негізгі қызмет түрлері болып табылады: жетекті жылжымалы құрам қызметтерін көрсету, локомотивтер жұмыстарының техникалық ұйымдастырылуы, қор мен резервтің барлық түрлеріндегі локомотивтерді техникалық жарамды күйде ұстап отыру.

2. «Қазтранссервис» АҚ

«Қазтранссервис» АҚ жарияланған акцияларының жалпы саны 2 245 191 дананы құрап, оның 1 175 759 данасы орналастырылған.

«Қазтранссервис» АҚ негізгі қызмет түрлері болып табылады: контейнермен тасымалдау қызметтерін ұсыну (жөнелтушілердің тапсырыстарын рәсімдеуден бастап, жүктерді алушыларға жеткізуге дейін, жүк вагондары мен контейнерлерін есепке алу және пайдалану жұмыстарын ұйымдастыру), заңды және жеке тұлғаларға барлық қосалқы қызметтерді көрсету (тасымалдардың барлық түрлерінде).

3. «Транстелеком» АҚ

«Транстелеком» АҚ жарияланған акцияларының жалпы саны 5 471 089 дананы құрап, оның 971 089 данасы орналастырылған.

«Транстелеком» АҚ негізгі қызмет түрлері болып табылады: заңды

және жеке тұлғаларға жергілікті, қалааралық және халықаралық байланыс, үндік конференция байланысы және/немесе бейне конференция байланысы, Интернет желісіне қатынау, байланыс арналарын жалға беру, желілерді қосу және трафикті өткізу, жылжымалы радиотелефон байланысы, ұялы байланыс қызметтерін көрсету, магистралдық байланыс операторы келісімімен темір жол көлігі жер телімдерінде және барлық өзге рұқсатты жерлерде талшықты-оптикалық және мыс кабельді желілерін, телекоммуникациялардың жерсеріктік және радио-релелі жүйелерін құру.

4. «Жолаушылар тасымалы» АҚ

«Жолаушылар тасымалы» АҚ жарияланған акцияларының жалпы саны 70 133 127 дананы құрап, оның 69 739 135 данасы орналастырылған.

2011 жылы «ҚТЖ» ҰК» АҚ «Жолаушылар тасымалы» АҚ акцияларының 674 800 данасын сатып алды.

«Жолаушылар тасымалы» АҚ негізгі қызмет түрлері болып табылады: халықаралық, облыс аралық, аудан аралық және ішкі қатынастарда темір жолмен жолаушыларды, қол жүгін, жеке жүктерді және пошта жөнелтілімдерін тасымалдауды ұйымдастыру және қамтамасыз ету, жолаушылар вагондарын күтуді, жөндеуді және пайдалануды ұйымдастыру, жолаушыларға қызмет көрсету са-

пасы мен мәдениетін қамтамасыз ету, жолаушы пойыздарының жол жүру, жолаушылардың өмірі мен денсаулығы қауіпсіздігін және тасымалданатын қол жүгінің, жеке жүктерінің және пошталық жөнелтілімдердің сақтығын қамтамасыз ету.

5. «Көлік қызметінің орталығы» АҚ

«Көлік қызметінің орталығы» АҚ жарияланған акцияларының жалпы саны 1 139 646 дананы құрап, оның 522 254 данасы орналастырылған. «Көлік қызметінің орталығы» АҚ негізгі қызмет түрлері болып табылды: заңды және жеке тұлғаларға темір жол өтпе жолдары қызметтерін көрсету, атап айтқанда, жылжымалы құрам өтуі, маневрлік жұмыстарды орындау, тиеу-түсіру және тасымалдау процессінің өзге технологиялық операцияларын орындау және жылжымалы құрамның тасымалдау процессінің технологиялық операциялармен көзделмеген тұрақтауы мақсатымен өту жолдарын ұсыну, темір жол жүру жолдарының ағымды күтімі мен жөндеуі, шағын механизация құралдарын жасау.

6. «Әскерилендірілген темір жол күзеті» АҚ

«Әскерилендірілген темір жол күзеті» АҚ жарияланған акцияларының жалпы саны 106 444 дананы құрап, оның 106 444 данасы орналастырылған.



Компания туралы жалпы ақпарат

«Әскерилендірілген темір жол күзеті» АҚ негізгі қызмет түрлері болып табылады: заңды және жеке тұлғалардың мүлігін күзету, соның ішінде тасымалдау барысында, күзету әдістері мен құқыққа қарсы қол сұғудан заңды қорғалу бойынша кеңестер беру және ұсыныстар дайындау, жеке тұлғалардың өмірі мен денсаулығын қорғау.

7. «Қазтеміртранс» АҚ

«Қазтеміртранс» АҚ жарияланған акцияларының жалпы саны 63 000 000 дананы құрап, оның 61 043 178 данасы орналастырылған.

«Қазтеміртранс» АҚ негізгі қызмет түрлері болып табылады: жүктерді, соның ішінде үлкен өлшемді, арнайы, әскери және қауіпті жүктерді темір жол көлігімен тасымалдау, вагондарды дайындау және жинау қызметтерін ұсыну, көліктік-экспедициялық қызметтерді көрсету, вагон паркін басқару, «Қазтеміртранс» АҚ иелігіндегі, Қазақстан Республикасы аумағы мен одан тыс жерлердегі вагондар есебін жүргізу, жүк вагондарын мүліктік жалға (жалға) беру, жүк вагондарын жөндеу.

8. «Теміржолжылу» АҚ

«Теміржолжылу» АҚ жарияланған акцияларының жалпы саны 2 888 416 дананы құрап, оның 2 888 416 данасы орналастырылған.

«Теміржолжылу» АҚ негізгі қызмет түрлері: темір жол

көлігі ұйымдарының, өзге заңды тұлғалардың және тұрғындардың, жылу және электр қуаттарындағы мұқтаждықтарын дер кезінде және сапалы түрде қамтамасыз ету, қатты және сұйық отын түрлерін сатып алу және сату, кеңес беру қызметтері.

9. «Теміржолсу» АҚ

«Теміржолсу» АҚ жарияланған акцияларының жалпы саны 3 848 538 дананы құрап, оның 3 848 538 данасы орналастырылған.

«Теміржолсу» АҚ негізгі қызмет түрлері: темір жол көлігі ұйымдарын және тұрғындарды ауыз су және техникалық суды жеткізудегі қажеттіліктерін дер кезінде және сапалы түрде қамтамасыз ету, төкпе суларды қабылдап алу, тазарту және төгу, сумен қамтамасыз ету жүйелерінің және санитарлық-техникалық құрылғылардың техникалық күтімі.

10. «Локомотивті сервис орталығы» АҚ

«Локомотивті сервис орталығы» АҚ жарияланған акцияларының жалпы саны 3 000 000 дананы құрап, оның 1 406 437 данасы орналастырылған.

«Локомотивті сервис орталығы» АҚ негізгі қызмет түрлері: пайдаланыстағы локомотивтердің техникалық жарамды күйін және тұрақты жұмысын қамтамасыз ету, локомотивті жетек қызметтерін көрсету, локомотив бригадаларының демалысын ұйымдастыру қызметтерін көрсету, локомотивтерді жанаржағармай материалдарымен қамтамасыз ету, локомотивтерді маймен, сумен, құммен қамтамасыз ету, темір жол жылжымалы құрамын жөндеумен және техникалық қызмет көрсетумен қамтамасыз ету, темір жол жылжымалы құрамының дөңгелек жұптарын куәландыру бойынша қызметтер көрсету, дөңгелек жұптарын жөндеумен және техникалық қызмет көрсетумен қамтамасыз ету.



Компания туралы жалпы ақпарат

11. «Алматы вагон жөндеу зауыты» АҚ

«Алматы вагон жөндеу зауыты» АҚ жарияланған акцияларының жалпы саны 4 968 669 дананы құрап, оның 4 968 669 данасы орналастырылған.

«Алматы вагон жөндеу зауыты» АҚ негізгі қызмет түрлері: темір жол көлігі мен өзге сала кәсіпорындарын темір жол жылжымалы құрамын, оның бөліктері мен агрегаттарын жөндеудегі қажеттіліктерін қамтамасыз ету, жаңа технологияларды, құрал-жабдықтарды, механика мандыру автоматтандыру құралдарын әзірлеу және өндірістік процесіне енгізу, қосалқы бөлшектер мен стандартты емес құрал-жабдықтарды жасау.

12. «Локомотив құрастыру зауыты» АҚ

«Локомотив құрастыру зауыты» АҚ жарияланған акцияларының жалпы саны 11 317 948 дананы құрап, оның 6 764 754 данасы орналастырылған.

«Локомотив құрастыру зауыты» АҚ негізгі қызмет түрлері: локомотив-

терді, локомотивтердің қосалқы бөлшектерін, жасап шығару, жетекті жылжымалы құрам қызметтерін көрсету, пайдаланыстағы локомотивтердің техникалық жарамды күйін және тұрақты жұмысын қамтамасыз ету, ғылым және техника жетістіктері негізінде әзірленген жетектің жаңа түрлерін, оларды пайдалану және жөндеу құралдарын әзірлеу және енгізу шараларын орындау, лизингтік қызмет.

13. «Локомотив жөндеу» АҚ

«Локомотив жөндеу» АҚ жарияланған акцияларының жалпы саны 2 177 699 дананы құрап, оның 2 177 699 данасы орналастырылған.

«Локомотив жөндеу» АҚ негізгі қызмет түрлері болып табылады: жетекті жылжымалы құрамды, мотор-вагонды жылжымалы құрамды, класты вагондарды және жол техникасын жетілдіру, күрделі жөндеу, техникалық күтім жұмыстарын және жұмыстардың өзге түрлерін ұйымдастыру және орындау, локомотивті құрал-жабдықтарды күту, жөндеу және жетілдіру.

14. «Желдорводотеплоснабжение» ААҚ

Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2004 жылғы 6 ақпандағы № 145 Қаулысымен бекітілген Қазақстан Республикасының 2004–2006 жылдарға көзделген темір жол көлігін қайта құрылымдау Бағдарламасына сәйкес, «Желдорводотеплоснаб-

жение» ААҚ бөліп шығару жолымен қайта құру нәтижесінде өздеріне бөлу теңгеріміне сәйкес барлық сумен және жылумен қамтамасыз ету нысандары тапсырылған «Теміржолсу» және «Теміржолжылу» акционерлік қоғамдары құрылды.

Осыған байланысты «Желдорводотеплоснабжение» ААҚ қайта құру мезетінен бастап өндірістік қызметті жүзеге асырмайды.

15. «Көліктік логистиканы дамытудың ұлттық орталығы» АҚ

Қазақстан Республикасында көліктік-логистикалық жүйені дамыту қызметін ұйымдастыру және реттеу мақсатымен «ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқарма шешіміне сәйкес (2011 жылғы 10 маусымдағы № 02/22 Хаттама) «Вагон жөндеу» АҚ атауы «Көліктік логистиканы дамытудың ұлттық орталығы» АҚ болып өзгертілді.

«Көліктік логистиканы дамытудың ұлттық орталығы» АҚ жарияланған акцияларының жалпы саны 2 822 011 дананы құрап, оның 2 822 011 данасы орналастырылған.

«Көліктік логистиканы дамытудың ұлттық орталығы» АҚ негізгі қызмет түрлері: көлік саясаты саласында зерттеулер өткізу, транзиттік жүк ағындарының дәліздерін анықтау, Қазақстан Республикасының көліктік-логистикалық кешенін дамыту бойынша ұсыныстар дайындау, Қазақстан Республикасының және шетел-



Компания туралы жалпы ақпарат

дік көліктік-логистикалық қызметтер нарығының маркетингтік зерттеулерін өткізу, мемлекеттік органдарға, өнеркәсіптік кәсіпорындарға және жеке тұлғаларға көліктік-логистикалық қызметтерді дамыту мәселелері бойынша кеңестер беру.

16. «Вокзал-сервис» АҚ

Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2010 жылғы 30 қыркүйектегі № 1006 Қаулысымен бекітілген Қазақстан Республикасының 2010–2014 жылдарға арналған көлік инфрақұрылымын дамыту Бағдарламасына сәйкес, «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің шешімі негізінде (2011 жылдың 20 сәуіріндегі № 2 Хаттама) белгіленген тәртіпте «Жолаушылар тасымалы» АҚ иелігінде болған «Вокзал-сервис» АҚ акциялар пакетінің 100% сатылып алынды.

«Вокзал-сервис» АҚ жарияланған акцияларының жалпы саны 11 210 227 дананы құрап, оның 11 210 227 данасы орналастырылған.

«Вокзал-сервис» АҚ негізгі қызмет түрлері болып табылады: вокзалдардың қажетті түрде жұмыс істеуін ұйымдастыру, темір жол вокзалдарындағы жолаушыларға сервистік қызмет көрсетілуді (билет кассаларының, күту жайларының, санитарлық-тұрмыстық жайлардың және ақпараттық қызмет көрсету нысандарының, медициналық пункттердің, қоғамдық тәртіпті қамтамасыз ету пункттерінің



жұмысын) қамтамасыз ету, темір жол вокзалдарының, перрондардың күтімін, жөндеуін және пайдаланылуын ұйымдастыру, темір жол вокзалдарында және перрондарда сервистік қызмет көрсету инфрақұрылымын құру және жетілдіру, темір жол вокзалдарында және перрондарда жол билеттерін сатуды ұйымдастыру, жолаушылардың денсаулығы мен өмірлерінің қауіпсіздігін, тасымалданатын жүктің сақтығын қамтамасыз ету.

17. «Желдорремаш» ААҚ

Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2010 жылғы 30 қыркүйектегі № 1006 Қаулысымен бекітілген Қазақстан Республикасының 2010–2014 жылдарға көзделген көлік инфрақұрылымын дамыту Бағдарламасына сәйкес, «Желдорремаш» ААҚ филиалдарының теңгерімінде есепке алынған мүлік негізінде өздерінің акцияларының пакеттері мен жарғылық капиталдарындағы үлестері белгіленген тәртіпте саудаға шығарылған акционерлік қоғамдар мен жауапкершілігі шектеулі серіктестіктер құрылды.

Осыған байланысты, «Желдорремаш» ААҚ қайта құру мезетінен бастап өндірістік қызметті жүзеге асырмайды және «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің 2009 жылғы 5 маусымындағы шешіміне сәйкес (Хаттама № 4) тарату барысында болып табылады.

II. Келесі акционерлік қоғамдардың акциялар пакеті:

1. «Досжан темір жолы» АҚ жай акциялары пакетінің 46,016%.

«Досжан темір жолы» АҚ негізгі қызмет түрлері болып табылады: жобалық-сметалық құжаттамалардың әзірленуін және жобалық-ізвестіру жұмыстарының орындалуын қамтамасыз ету, құрылыс, жөндеу және іске қосу – ондау жұмыстарын орындау мақсатымен мердігерлік ұйымдарды тарту, жобалық құжаттама мен орындалған жұмыстар сараптамасын және жаңа инфрақұрылымдық нысандардың қабылдануын ұйымдастыру, Қоғамның бағалы қағаздарын шығару мен орналастыруды ұйымдастыру жолымен Шар станциясы – Өскемен темір жол желісінің және темір жол инфрақұрылымының өзге нысандарының құрылысы мен пайдалануын қамтамасыз етуді жүзеге асыру үшін қаражат тарту.

2. Кедентранссервис» АҚ жай акциялары пакетінің 33%.

«Кедентранссервис» АҚ негізгі қызмет түрлері болып табылады: тиеу-түсіру жұмыстары, жүкті кедендік рәсімде, локомотивті жетек қызметтерін ұсыну, вагондар (контейнерлер) операторы қызметтерін ұсыну, Қазақстан Республикасының кедендік заңдарына сәйкес жеке кедендік режимдер аясында жүзеге асырылатын қызмет және кедендік қызметтерді ұсыну.

Компания туралы жалпы ақпарат



3. «Теміржол жөндеу» АҚ жай акциялары пакетінің 23,43%.

«Теміржол жөндеу» АҚ негізгі қызмет түрлері: жолдарды қалпына келтіру, күрделі және орташа жөндеу бойынша жұмыстарды және жол шаруашылығында басқа жұмыс түрлерін ұйымдастыру және орындау, жаңа темір жол желілерін салу, ауыр жол машиналары, механизмдер мен құрал-жабдықтар паркін пайдалану, күту және жөндеу, рельсшпал торын кірістіру, жол ауыстыру құрылғыларын жинау және орналастыру, жүктерді тасымалдау, жолдың беткі қабаты материалдары мен сусымалы жүктерді жекеменшік жылжымалы құраммен тасымалдау, жол машиналарының күрделі, орташа және ағымды жөндеуін жүзеге асыру, авто-тракторлық техниканы, дизельді қозғалтқыштарды және шағын механизациялау құралдарын жөндеу, темір жолдың, автомобильді жолдардың теңгеруші қабаты және құрылыс үшін қиыршық тас өндіру.

4. «Каскор Транссервис» АҚ жай акциялары пакетінің 13,403%.

«Каскор Транссервис» АҚ негізгі қызмет түрлері болып табылады: көліктік-экспедициялық қызмет көрсет, Маңғышлақ ст. – Ақтау порты жол бөлігінде жету жолдары қызметтерін ұсыну.

5. «Қазақстан Халық Банкінің Жинақтаушы зейнетақы қоры» (ҚХБ ЖЗҚ) АҚ жай акциялары пакетінің 3,521%.

ҚХБ ЖЗҚ негізгі қызмет түрлері болып зейнетақы салымдарын қабылдау және салымшылардың инвестициялық табысын қамтамасыз ету табылады.

6. «Kazakhstan Temir Zholy Finance B.V.» Жауапкершілігі шектеу- лі компаниясы жай акциялары пакетінің 0,36%.

«Kazakhstan Temir Zholy Finance B.V.» Жауапкершілігі шектеулі Компаниясының негізгі қызмет түрлері: компаниялар топтарын ақша қаражат қарызға беру, облигациялар шығару, банктік қаржыландыру немесе кез келген өзге жолмен қаржыландыру.

III. Келесі жауапкершілігі шектеулі серіктестіктер үлесінің 100%:

1. «Орман қорғау» ЖШС

«Орман қорғау» ЖШС негізгі қызмет түрлері: қолдан отырғызылған және табиғи көк желектерді күту, магистралдық темір жол желісі бойларында жаңа қарға, желге, құмға қарсы және көгалдандыру жасыл желектерін отырғызу, қорғаушы жасыл желектерді заңсыз шауып алудан, малдан, зақымдаудан, өрттен және өзгеде орман бүлдіруден қорғау, станциялардың, вокзалдардың, темір жол кенттерінің және өзге нысандардың аумақтарын көгалдандыру жұмыстарын ұйымдастыру, орман зиянкестері мен ауруларын анықтау және жою, карантинді арам шөптермен күрес және қорғаушы жасыл желектерді қажетті күйде күту бойынша өзге жұмыстарды жүзеге асыру, ағаш пен бұта тұқымдас өсімдіктердің тұқымдарын жинау, тәлімбақтарда және жылыжайларда көшеттер өсіру, оларды сату, қорғаушы жасыл желектер желілерін қажетті күйде күту.

Компания туралы жалпы ақпарат

2. «Ертіс сервис» ЖШС, «Қазығұрт Оңтүстік» ЖШС

«Ертіс сервис» ЖШС, «Қазығұрт-Оңтүстік» ЖШС негізгі қызмет түрлері болып табылады: вагондарды құймалы мұнай өнімдерімен толтыру мақсатында буландыру, жуу және жинауды жүзеге асыру, темір жол жылжымалы құрамының ағымды ажыратылмалы жөндеуін орындау, вагондарды тексеру және тиеуге дайындауға байланысты қызмет түрлерін көрсету, жылжымалы құрамды, соның ішінде қауіпті жүктер тасымалдауда пайдаланылатын арнайы контейнерлерді жөндеу.

3. «Қамқор» Жөндеу корпорациясы» ЖШС

Қазақстан Республикасы Үкіметінің 2010 жылғы 30 қыркүйектегі № 1006 Қаулысымен бекітілген Қазақстан Республикасының 2010–2014 жылдарға арналған көлік инфрақұрылымын дамыту Бағдарламасына сәйкес, белгіленген тәртіпте «Қамқор» Жөндеу корпорациясы» ЖШС жарғылық капиталындағы үлестің 100% «ҚТЖ» ҰК» АҚ орналастырылып отырған акцияларды төлеу мақсатында тапсыру шаралары орындалды.

Әділет органдарында 2011 жылдың 3 мамырында «Қамқор» Жөндеу корпорациясы» ЖШС қайта тіркеу жүзеге асырылып, «Қамқор» Жөндеу корпорациясы» ЖШС Жарғысына дара тұлғалы қатысушысының өзгеруіне байланысты енгізілген өзгертулер тіркелді.

«Қамқор» Жөндеу корпорациясы» ЖШС негізгі қызмет түрлері: қатысу үлестеріне Серіктестік жекеменшік құқығы негізінде иелік ететін еншілес кәсіпорындарды басқару, темір жолдар салу және жөндеу, темір жол жылжымалы құрамын жөндеу, жетілдіру және жасап шығару, темір жол жылжымалы құрамының техникалық күтімі, дабыл, орталықтандыру және бұғаттау (ДОб) құрылғыларын, радио және байланысты жобалау, салу, құрастыру, сервистік қызмет көрсету.

4. «Ақжайық-Батыс 2006» ЖШС

Қазіргі таңда «Ақжайық-Батыс 2006» ЖШС өндірістік қызметті жүзеге асырайды және «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің 2009 жылғы 24 қарашасындағы шешіміне (№ 7 Хаттама) сәйкес тарату барысында.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ 2020 жылға дейінгі дамыту стратегиясы

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің 2010 жылғы 7 мамырдағы шешімімен «ҚТЖ» ҰК» АҚ 2020 жылға дейін дамыту стратегиясы бекітілген.

Осы құжатта «ҚТЖ» ҰК» АҚ мақсаты аса тиімді, бизнесті жүргізудің үздік әлемдік тәжірибеге сәйкес келетін ұлттық көлік корпорациясы ретінде бейнеленген.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ басты мақсаты ретінде жалпы акционерлік капиталды Акционер талаптарына қанағаттандыратын және «ҚТЖ» ҰК» АҚ басқару тиімділігін бағалайтын көрсеткіш ретінде барынша арттыруды көздейді.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ стратегиялық және орташа мерзімді кезеңдер барысындағы барлық әрекеттері тиімділікті (таза пайданы) арттыру нәтижесінде жалпы акционерлік капиталды өсіруге бағытталатын болады.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ басты мақсатына тиімді жету үшін келесі негізгі стратегиялық бағытта жоспарлы түрде әрекет етуді көздеп отыр:

Компания туралы жалпы ақпарат



1. «ҚТЖ» ҰК» АҚ өндірістік-экономикалық қызмет тиімділігін арттыру.

Жалпы акционерлік капиталды өсіруді қамтамасыз ету мақсатында Компания шығындарға бағытталған корпоративтік мәдениеттен қолданылатын ресурстар мен процестердің тиімділігін барынша арттыруға бағытталған мәдениетке көшуді жүзеге асырады.

Оған қоса, ағымды оралымдық тұрақтылықты қамтамасыз ету және көрсетілетін қызметтердің бәсекелестік қабілетін арттыру үшін «ҚТЖ» ҰК» АҚ өндірістік және өкімшілік шығындарды азайту шараларын орындайтын болады.

2. Жүк тасымалы нарығында көшбасшы орнын сақтап қалу

Жүк тасымалы нарығында жоспарланған табыстық деңгейін артуын қамтамасыз ету үшін «ҚТЖ» ҰК» АҚ темір жол инфрақұрылымына қатынауды ашқаннан кейін нарықтың кем дегенде 80% үлесін сақтап қалуы тиіс. Ол үшін Компанияда тасымалдау қызметтерін көрсету барысында клиентке бағытталған әдістерді енгізу қажет.

3. Қоржындық және өндірістік активтердің тиімді құрылымын қалыптастыру

Мемлекеттің темір жол саласына көбірек еркіндік беру ниеті және осыған байланысты институттық өзгерістердің экономиканың сала негізін қалаушы субъекті ретіндегі «ҚТЖ» ҰК» АҚ құрылымына өз әсері бар. Осыған байланысты, «ҚТЖ» ҰК» корпоративтік және салалық мүдделерді ескере отырып, оңтайлы құрылымды қалыптастыру мүмкіндігін беретін қоржындық активтердің аламан қайта құрылуын жоспарлап отыр (ресурстарды қызметтің басты түрлеріне жұмылдыру және салалық машина жасау және жөндеу базасын дамытуға септігін тигізу).

Мысалы, «Магистралдық желі дирекциясы» филиалының қызметтері мен мүліктік көшені негізінде «ҚТЖ» ҰК» АҚ жарғылық капиталына қатысу үлесі 100% құрайтын «ҚТЖ-Инфрақұрылым» АҚ еншілес компаниясы құрылмақ. Бұл компанияға сәйкес өндірістік және өндірістік емес активтер табысталаып, өндірістік-қаржылық нәтижелері бойынша дербес жауап беріп, тасымалдаушыларға те-

мір жол инфрақұрылымына қатынау мүмкіндіктерін дербес ұсынатын болады.

Жүк тасымалдау қызметтерін ұсыну функциялары «ҚТЖ» ҰК» АҚ жарғылық капиталына қатысу үлесі 100% құрайтын жаңадан құрылған «ҚТЖ – Жүк тасымалдары» АҚ еншілес компаниясына тапсырылады. Жүк тасымалдау қызметтерін тиімді әрі толық көлемде көрсетуі үшін «ҚТЖ – Жүк тасымалы» АҚ магистралдық жүк локомотивтері, жүк вагондарының паркі, контейнерлік парк және процестер мен активтердің толық қажетті технологиялық және ұйымдық ауқымы табысталады.

Қайта құру аясында «Жолаушылар тасымалы» АҚ атауы «ҚТЖ» ҰК» АҚ жарғылық капиталына қатысу үлесі 100% құрайтын Ұлттық жолаушылар тасымалдаушысы мәртебесін сақтап қалатын «ҚТЖ-Жолаушылар тасымалы» АҚ болып өзгертіледі. «ҚТЖ-Жолаушылар тасымалы» АҚ стратегиялық активтердің толық пакетін (магистралдық жолаушы локомотивтерін, жолаушы вагондарын) иеленіп, басқаратын болады.

Қаржылық активтер құрылымын өзгертумен қатар оңтайландырушы өзгерістердің өндірістік активтерге де қатысы болады. Жалпы салалық инвестициялық бағдарламаның құрам бөлігі ретінде «ҚТЖ» ҰК» АҚ негізгі құралдарын түбегейлі



Компания туралы жалпы ақпарат

жаңарту және жетілдіру жүзеге асырылады.

2020 жылға дейінгі кезең барысында компания шамамен 3,06 трлн теңге қаражат инвестициялауды жоспарлап отыр.

4. Қызмет басқарымдылығын арттыру

«ҚТЖ» ҰК» АҚ қызметінің басқарымдылығын арттыруды көздейтін шаралар қызметті басқару жайттарына қатысты болады. Басқаруды ашықтығын қамтамасыз ету, жауапкершілік, біліктілік, есептік және тиімділік деңгейін арттыру мақсатында «ҚТЖ» ҰК» АҚ басқардың процесстік әдістерін енгізу жұмыстарын жүзеге асыру көзделіп отыр.

Стратегияны нәтижелі жүзеге асыру «ҚТЖ» ҰК» АҚ аз шығынмен сапалы көлік қызметтерін ұсынатын аса тиімді коммерциялық ұйымға ай-

налдыру мүмкіндігін береді. Атап айтқанда, түрлендіру аясында келесі өзгерістер күтіліп отыр:

- Ұйым айырылу құрылымы өзгертіледі. Өзара іскерлесудің күрделі схемаларына негізделген, артық элементтері мен ұйымдық құрылымы тиімсіз құрылым **орнына** нарыққа бағытталған, «ҚТЖ» ҰК» АҚ бәсекелестік қабілеттерін арттыру мүмкіндігін беретін сызба **құрылады**.
- Активтер қоржыны қайта құрылымданады. Көптеген қосалқы еншілес кәсіпорындар **орнына** «ҚТЖ» ҰК» АҚ үшін шешуші стратегиялық мәнге ие салалық активтердің біраз бөлігі **қалдырылады**.
- Қаржылық ашықтықтың төмен деңгейінің **орнына** бір қалыпты есептілік пен ашықтықтың жоғары деңгейін қамтамасыз ететін қаржылық есептіктің нақты бөлінуі **қалыптастырылады**.
- Инфрақұрылымды өзгерту жүзеге асырылады. Жүк тасымалды есе-

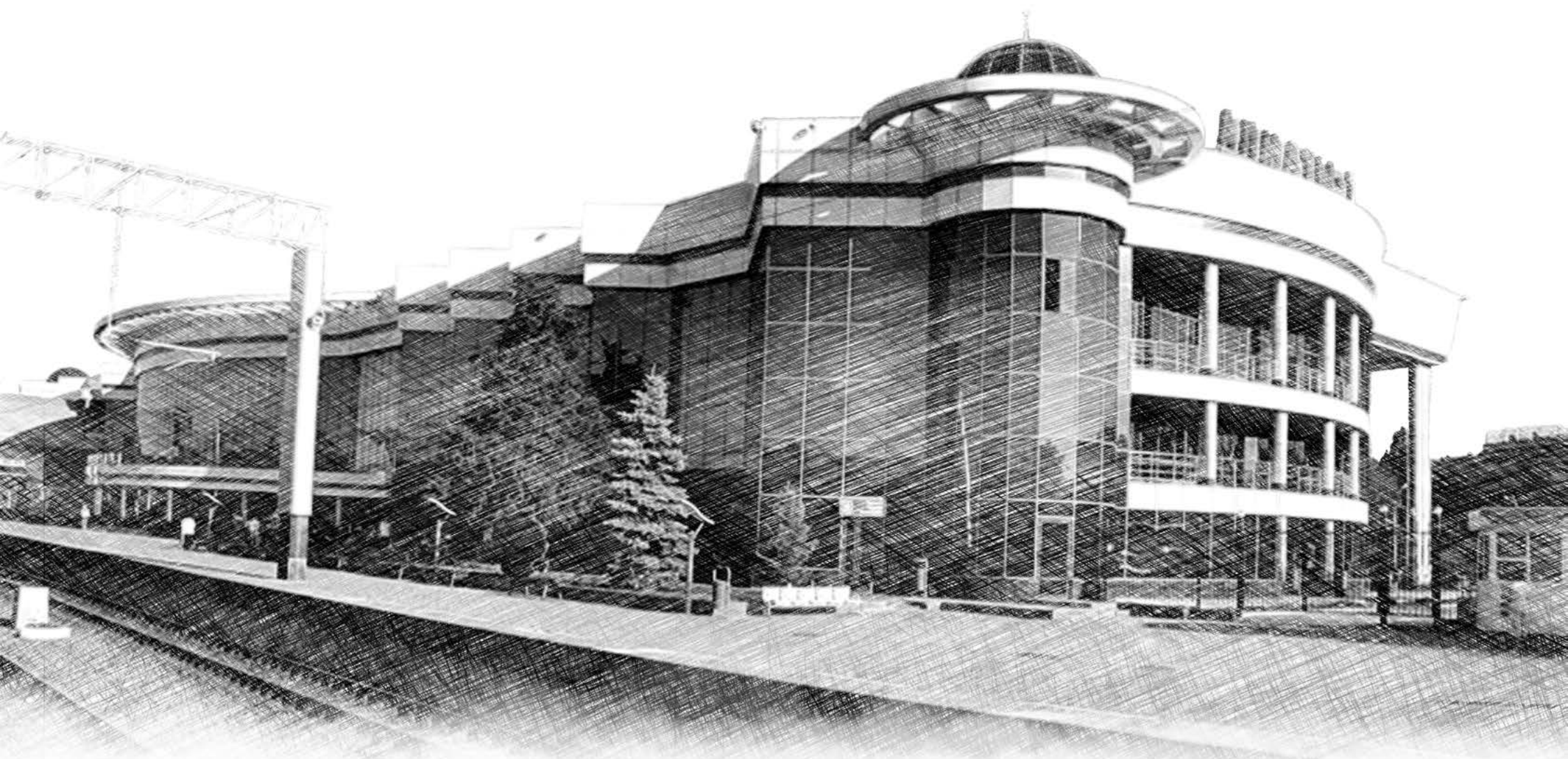
бінен айқыш бағыттарда субсидияландырылатын бюджеттік шығындар орталығы **орнына** баға құрылу саясаты ашық темір жол құрылымы қызметтерінің тиімді және дебес жеткізушісі **пайда** болады.

Нарықтағы ағымды күйін сақтап қалуы және стратегиялық шараларды жүзеге асыруы жағдайында «ҚТЖ» ҰК» АҚ 2015 жылы 212 млрд теңге, 2020 жылы шамамен 360 млрд теңге мөлшеріндегі таза пайдаға қол жеткізе алады.



Іскерлік және жалпы ахуалы

- Жылдық шолу
- Компания ішіндегі өзгерістер



Іскерлік және жалпы ахуалы

Жылдық шолу

2011 жылдың 1 қаңтарынан бастап, 31 желтоқсанына дейінгі «ҚТЖ» ҰК» АҚ оқиғалар тізбесі

10 қаңтар – 2010 жылдағы темір жол саласындағы жұмыс нәтижелері және 2011 жылға көзделген міндеттер бойынша өткізілген отырыс.

17–18 қаңтар – Асқар Мамин бастаған «ҚТЖ» ҰК» АҚ делегациясының Қытай Халық Республикасына жұмыс сапары.

17 қаңтар – «Денсаулық» мамандандырылған медициналық пойызы Қазақстанның Оңтүстік облыстарына сауықтыру сапарына аттандырылды.

28 қаңтар – «ҚТЖ» ҰК» АҚ «Самұрық-Қазына» Ұлттық әл ауқат қоры» АҚ 10 еншілес компаниясының арасында корпоративтік басқару рейтингі бойынша көшбасшы атанды.

30 қаңтар – «ҚТЖ» ҰК» АҚ президенті А. Мамин 2011 жылғы Азия ойындарының Олимпиялық оты эстафетасына қатысып, Азияда алауын олимпиялық аралықтың бір бөлігімен алып өтті.

1 ақпан – «ҚТЖ» ҰК» АҚ президенті Асқар Мамин Чех Республикасының Көлік министрлігі министінің

халықаралық байланыс жөніндегі орынбасары Якуб Годинар бастаған делегациясымен келіссөздер өткізді. Чех тарабы қазақстандық әріптестеріне Қытай–Чехия бағытында тұрақты пойызын жасақтандыру ниеті жөнінде хабардар етті.

10 ақпан – Семей темір жолының Защита қосалқы бөлімшесі базасында 14, Шығыс-Қазақстан темір жолы бөлімі құрылды.

14 ақпан – Вашингтон қаласында «ҚТЖ» ҰК» АҚ президенті А. Мамин АҚШ Эксимбанкі Басқарма төрағасы Фред Хогберг мырзамен Қазақстанда «Evolution» сериялы локомотивтер өндірісін қаржыландыру саласындағы әрі қарай іскерлесу мәселелерін талқылады.

14 ақпан – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Улан-Батор темір жолының өкілдерімен келіссөздер өткізді.

22 ақпан – Пекин қаласында «ҚТЖ» ҰК» АҚ және ҚХР Темір жолдар Министрлігінде Астана–Алматы жоғары жылдамдықты темір жол құрылысы саласындағы іскерлесу жөніндегі Меморандумға қол қойылды.

28 ақпан – Алматы қаласында Қазақстан, Вьетнам, Қытай, КХДР, Моңғолия және Ресей арасындағы тасымал көлемін келістіру мақсатымен ТЖІҰ III комиссиясының отырыс өткізілді.

10 наурыз – «ҚТЖ» ҰК» АҚ «Ең үздік ұлттық компания-жұмыспен қамтамасыз етуші» және «Ең үздік HR-жоба» номинацияларында 1-Республикалық «Сенім» конкурсының дипломымен және күміс мүсіншесімен марапатталды.

14 наурыз – Қазақстан Республикасында электровоздар өндірісін ұйымдастыру жобасы бойынша «ҚТЖ» ҰК» АҚ, Alstom Holdings және «Трансмашхолдинг» ЖАҚ өкілдерінің ортақ отырысы.

15 наурыз – Алматы қаласында Қазақстан, Ресей, Беларусь, Украина және Балтық елдерінің темір жол әкімшілігі өкілдерінің қатысуымен Темір жол көлігіндегі әдістеме, оралымдық және статистикалық есеп мәселелері бойынша Достастыққа қатысушы мемлекеттердің темір жол жөніндегі Кеңесінің VI отырыс өткізілді.

16 наурыз – «ҚТЖ» ҰК» АҚ өнертапқыштарының Астана қаласындағы жыл сайынғы Конференциясы.

24 наурыз – ҚР Президенті Н.Ә. Назарбаевтың «Ресей темір жолдары» ААҚ президенті В. Якунин мырзамен кездесуі, ҚР және РФ темір жолдары басшыларының екі жақты іскерлесу мәселелері жөніндегі келіссөздері.

28-29 наурыз – Бастығы А. Сивак мырза бастаған Беларусь темір жолы делегациясының Қазақстанға келуі, ҚР және БР теміржолшыларының, Қазақстанның ірі жүк жөнелтушілерінің қатысуымен өткізілген Дөңгелек үстел.

29 наурыз – «ҚТЖ» ҰК» АҚ филиалы – «Темір жол көлігі қызметкерлерін бағалау және дамыту орталығы» жаңадан қабылданған қызметкерлер үшін тұңғыш бейімдеуші шара өткізді.

1 сәуір – «ҚТЖ» ҰК» АҚ филиалы – «Локомотив жөндеу» АҚ мен «Siemens AG» компаниясының Индустрия саласының Электрлеу Департаменті арасындағы БК құрылтай құжаттарына салтанатты қол қою.

5 сәуір – Мәскеудегі V Халықаралық «Exporail» көрмесінде «Локомотив құрастыру зауыты» АҚ тұсаукесері өткізілді.

5 сәуір – «ҚТЖ» ҰК» АҚ және Венгрия мемлекеттік темір жолдары арасында екі жақты іскерлесу мәселелері бойынша келіссөздер өткізілді.



Іскерлік және жалпы ахуалы

6 сәуір – Астана қаласында ЦИМ/ТЖІҰ әмбебаптандырылған жүкқұжатын пайдалану мәселелері бойынша ТЖІҰ-ЦИТ халықаралық семинары өткізілді.

11 сәуір – «ҚТЖ» ҰК» АҚ «Сең болмасаң, кім?» жастар лагерінің 2-жыл сайынғы сессиясының ашылуы.

14 сәуір – «ҚТЖ» ҰК» АҚ президенті А. Мамин БРТЖКФЗИ бас директоры Борис Лапидус мырзамен кездесті.

15 сәуір – «Fitch Ratings» халықаралық агенттігі «ҚТЖ» ҰК» АҚ эмитенттің ұзақ мерзімді дефолтын және басым қамтамасыз етілмеген рейтингінің «BBB-» деңгейін растады. Ұзақ мерзімді ЭДР бойынша болжам – «Оң».

18-22 сәуір – «ҚТЖ» ҰК» АҚ делегациясының ТЖІҰ Бас директорлары Конференциясының XXVI отырысы жұмысына қатысуы.

26 сәуір – 3 мамыр – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Оңтүстік аймақтағы және еншілес акционерлік қоғамдардың қызметкерлеріне арналған аймақтық жастар форумы.

29 сәуір – «Локомотив» АҚ және «Қазтеміртранс» АҚ жылжымалы құрамды жаңарту мақсатымен «Самұрық-Қазына» Ұлттық әлауқат қоры» акционерлік қоғамынан қаражатты ұзақ мерзімге қарызға алды.

3 мамыр – IV Астана экономикалық форумы аясында «ҚТЖ» ҰК» АҚ, «Альстом» және «Систра СА» (Франция) арасында темір жол саласындағы іскерлесу жөніндегі құжаттарға қол қою.

3 мамыр – «Жәрдем» емдеу-диагностикалау пойызы 2011 жыл барысындағы алшақ станцияларға тұңғыш сапарын аяқтады.

6 мамыр – «ҚТЖ» ҰК» АҚ президенті Асқар Маминнің Қарағанды облысына жұмыс сапары, «АрселорМиттал Теміртау» АҚ және «NordПромНС» зауытына сапар шегуі.

11 мамыр – «ҚТЖ» ҰК» АҚ 450 млн доллары сомасында 5 жылдық еуро-облигацияларды өтеуді жүзеге асырды.

11–13 мамыр – «Кадрлық потенциал сапасы «ҚТЖ» ҰК» АҚ 2020 жылға дейінгі даму Стратегиясын тиімді жүзеге асырудың негізгі жайты» тақырыбындағы семинар-отырыс.

17 мамыр – «ҚТЖ» ҰК» АҚ президенті Асқар Мамин және ЕҚДБ президенті Томас Мирон Астана қаласында энергетикалық тиімділік саласында іскерлесу мәселелері бойынша өзара түсіністік Меморандумына қол қойды.

29 мамыр – Алматы-2 станциясының вокзалынан Алматы-Шымкент қатынасындағы аса жайлы № 11/12 «Отырар» пойызы сапарына аттанды.



31 мамыр – «ҚТЖ» ҰК» АҚ делегациясының Сочи қаласындағы «Стратегиялық әріптестік 1520» VI Халықаралық темір жол бизнес-форумына қатысты.

31 мамыр – Астана–Атырау бағытында 22 вагоннан тұратын жаңа «Каспий» жолаушылар пойызының қатынай бастауы.

15 маусым – Ақтау қаласындағы «ҚТЖ» ҰК» АҚ V аймақтық жастар форумы.

21 маусым – Астана қаласындағы ТЖІҰ инфрақұрылым және жылжымалы құрам жөніндегі Комиссиясының «Темір жолдардың жылжымалы құрамы. Оның элементтеріне қойылатын техникалық талаптар» тақырыбындағы отырысы.

7 шілде – «ҚТЖ» ҰК» АҚ 30 қызметкері сала үшін көкейкесті мамандықтар бойынша магистр дәрежесін алды.

14 шілде – «Evolution» қазақстандық тепловозына ҚР елтаңбасын салтанатты орнату және ҮИИДМБ жобаларын жүзеге асыру тақырыбындағы брифинг.

14–15 шілде – «ҚТЖ» ҰК» АҚ және «Ресей темір жолдары» ААҚ жұмыс топтарының Кедендік Одақ жағдайындағы темір жолдардың



Іскерлік және жалпы ахуалы

өзара іскерлесу мәселелері тақырыбындағы бірлескен отырысы.

25 шілде – Нұрсұлтан Назарбаев «ҚТЖ» ҰК» АҚ салынып жатқан «Астана Медиа Орталығы» телерадиокешеніне барып қайтты.

23 тамыз – «ҚТЖ» ҰК» АҚ жанында «Көлік логистикасын дамытудың ұлттық орталығы» АҚ құрылды.

31 тамыз – «Қорғас» ШМҰХО «ҚТЖ» ҰК» АҚ сенімді басқаруына тапсырылды.

7 қыркүйек – Щербинка қаласында өткен III Халықаралық «Ехро 1520» темір жол техникасы мен технологиялар салонында «Evolution» бесінші буынды тепловоздарының тұсаукесері.

16 қыркүйек – Қазақстан Республикасы темір жолдарының стратегиялық бөліктерінде жаңа талшықтық-оптикалық байланыс желісі (ТОБЖ) іске қосылды.

20 қыркүйек – «ҚТЖ» ҰК» АҚ және «Альстом» компаниясы арасында Қазақстанда ол бұру электр жетектерін шығарушы бірлескен кәсіпорнын ашу туралы нобайлы келісім шартқа қол қойылды.

26 қыркүйек – «Саламатты Қазақстан» медициналық пойызы еліміздің Солтүстік аймақтарына аттандырылды.

13 қазан – Ағадыр станциясындағы қалпына келтірілген нысандардың салтанатты ашылуы.

14 қазан – АҚШ Экспорттық-Импорттық Банкінің «Локомотив» АҚ арналған 425 миллион доллар сомасындағы бірінші тікелей кредиті мақұлданды.

22 қазан – Ляньюньган – Алматы контейнерлік пойызының салтанатты қабылдануы.

2 қараша – «Локомотив құрастыру зауыты» АҚ 100-тепловозды шығарды.

11 қараша – Астана қаласындағы «Жібек жолы-2011» Бірінші Халықаралық көліктік-логистикалық форумы.

17 қараша – 12 жаңа купе вагоны сатылып алынып, тұңғыш жолаушыларын қабылдап алды.

21 қараша – «ҚТЖ» ҰК» АҚ және Уралвагонзавод арасында инвестициялар жөніндегі келісім жасалды.

22 қараша – «ҚТЖ» ҰК» АҚ және «АрселорМиттал Теміртау» АҚ арасында рельс шығарушы бірлескен кәсіпорын құру туралы Меморандумға қол қойылды.

28 қараша – Астана қаласында «Менің Қазақстаным» және «Саламатты Қазақстан» арнайы пойыздары салтанатты қарсы алынды.

30 қараша – «ҚТЖ» ҰК» АҚ және «Ресей Жинақ Банкі» ААҚ арасында іскерлесу жөніндегі Келісімге қол қойылды.

2 желтоқсан – Премьер-министр орынбасары – ҚР Индустрия және

жаңа технологиялар министрі Әсет Исекешев мырзаға және Көлік Министрі Берік Камалиев мырзаға Алматы облысындағы көлік инфрақұрылымы нысандарының дайындығы жөніндегі есеп табысталды.

9 желтоқсан – Қазақстан Республикасы Президенті Н.Ә. Назарбаевтың Астана қаласында «Тұлпар-Тальго» жолаушы вагондарын шығаратын зауытты және жаңа телерадиокешенді ашуы.

Қазақстан Республикасы Президенті Н.Ә. Назарбаевтың республикалық телекөпір барысында Өзен – Түркіменстанмен мемлекеттік шекара және Жетіген – Қорғас жаңа темір жолдарын ашуы.

Ел басы Н.Ә. Назарбаевтың «ҚТЖ» ҰК» АҚ президенті А. Маминге сапа саласының «Индустрияландыру лидері» номинациясындағы «Алтын Сапа» арнайы сыйлығын беруі.

19 желтоқсан – «ҚТЖ» ҰК» АҚ Президенті Мамин А.Ұ. «Ресей темір жолдары» ААҚ Басқармасының қорытынды отырысына қатысуы.

19–23 желтоқсан – «ҚТЖ» ҰК» АҚ II республикалық жастар форумы.

Іскерлік және жалпы ахуалы

Компания ішіндегі өзгерістер

Компанияның жергілікті актілеріндегі өзгертулер

14 қаңтар 2011 жылы Қазақстан Республикасының Әділет Министрлігі «ҚТЖ» ҰК» АҚ дара тұлғалы акционерінің 24.12.2010 жылғы шешімімен бекітілген (№ 94-п бұйрық) «ҚТЖ» ҰК» АҚ Жарғысын тіркеді.

Оған қоса, 2011 жылы келесі маңызды жергілікті актілер қабылданды:

- Президент, вице-президент, басқарушы директорлар, бас бухгалтер арасында міндеттерді және өкілет салаларын бөлу тәртібі (01.11.2011 жылғы № 216-Ц бұйрығымен бекітілген);
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ лауазымдар номенклатурасы (09.11.2011 жылғы № 220-Ц бұйрығымен бекітілген);
- 2011 жылға көзделген «ҚТЖ» ҰК» АҚ корпоративтік басқару жүйесін жетілдіру шараларының жоспары («ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің 13.11.2011 жылғы шешімімен бекітілген, № 5 Хаттама);
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқармасы жөніндегі Ереже («ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің 12.12.2011 жылғы шешімімен бекітілген, № 7 Хаттама);
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ мүлігін сату ережелері («ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің 09.06.2011 жылғы шешімімен бекітілген, № 3 Хаттама);
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ дамыту Стратегиясын жүзеге асыру шараларының жоспары («ҚТЖ» ҰК» АҚ Директор-

лар Кеңесінің 09.06.2011 жылғы № 3 шешімімен бекітілген);

- «ҚТЖ» ҰК» АҚ іс қағаздар жүргізу жөніндегі уақытша нұсқаулығы (12.07.2011 жылғы № 155-Ц бұйрығымен бекітілген);
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ әкімшілік және басқарма қызметкерлерінің еңбек ақысын төлеу ережесі (Басқарма, Ішкі аудит Қызметі мүшелерінен, корпоративтік хатшы және корпоративтік хатшы аппаратының қызметкерлерінен өзге) («ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқармасының 18.07.2011 жылғы № 02/26 шешімімен бекітілген);
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ басқарма қызметкерлерінің, корпоративтік хатшы, корпоративтік хатшы аппаратының және ішкі аудит Қызметі қызметкерлерінің еңбек ақысын төлеу ережесі («ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің 12 желтоқсан 2011 жылғы шешімімен бекітілген, № 7 Хаттама);
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ әкімшілік және басқарма қызметкерлеріне жыл барысындағы жұмыс нәтижелері бойынша сыйақы төлеу ережесі («ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің 12 желтоқсан 2011 жылғы шешімімен бекітілген, № 7 Хаттама);
- ҚТЖ» ҰК» АҚ қызметкерлері мен лауазымды тұлғаларының арасында мүдде қайшылықтарын реттеу Саясаты («ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің 13.09.2011 жылғы шешімімен бекітілген, № 5 Хаттама);
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ инсайдерлік ақпараты жөніндегі Ереже («ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқармасының 09.11.2011 жылғы шешімімен бекітілген, № 02/39 Хаттама);
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ қызметтік, коммерциялық құпиясын құрайтын мәліметтер тізбесі («ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқармасының 27.07.2011 жылғы шешімімен бекітілген, № 02/27 Хаттама);
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ қайырымдылық және/немесе демеушілік қызмет көрсету ережелері («ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің 13.09.2011 жылғы шешімімен бекітілген, № 5 Хаттама);
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ қызметкерлерін іссапарға жіберу жөніндегі Ереже («Самұрық-Қазына» Ұлттық әл-ауқат Қоры» АҚ Басқармасының 04.04.2011 жылғы шешімімен бекітілген, № 13/11 Хаттама);
- 13.09.2010 жылғы № 357-Ц бұйрығымен бекітілген «ҚТЖ» ҰК» АҚ орталық аппаратының Регламентіне 02.02.2011 жылғы № 22-Ц, 15.09.2011 жылғы № 197-Ц, 08.12.2011 жылғы № 234-Ц бұйрықтарымен өзгертулер мен толықтырулар енгізілді.



Компания қызметінің жалпы көрсеткіштері

- Жүк тасымалдары
- Жолаушылар тасымалы
- Инфра құрылымы



Компания қызметінің жалпы көрсеткіштері

Көрсеткіштер атауы	Өлшем бірлігі	2010 жыл	2011 жыл	2011/2010	
				%	абс
Тиелген жүк	мың тонна	239 314	248 847	104,0	9 533
Тасымалданған жүк	мың тонна	267 735	279 595	104,4	11 860
соның ішінде келесі қатынас түрлерімен:					
республика ішінде	мың тонна	140 876	148 678	105,5	7 802
шығару	мың тонна	96 026	97 903	102,0	1 877
әкелу	мың тонна	16 866	17 928	106,3	1 062
транзит	мың тонна	13 967	15 086	108,0	1 119
Тарифті жүк айналымы	млн т-км	213 174	223 583	104,9	10 409
соның ішінде келесі қатынас түрлерімен:					
республика ішінде	млн т-км	82 877	88 405	106,7	5 528
шығару	млн т-км	87 898	90 029	102,4	2 131
әкелу	млн т-км	18 229	19 708	108,1	1 479
транзит	млн т-км	24 170	25 441	105,3	1 271
1 тонна жүкті тасымалдаудың орташа қашықтығы	км	796	800	100,4	3
соның ішінде келесі қатынас түрлерімен:					
Республика ішінде	км	588	595	101,1	6
шығару	км	915	920	100,5	4
әкелу	км	1 081	1 099	101,7	18
транзит	км	1 731	1 686	97,5	—44
Жолаушылар айналымы*	млн ж-км	13 991	14 649	104,7	658

* көрсеткіш «Жолаушылар тасымалы» АҚ бірлестігіне кіретін тасымалдаушылар бойынша келтірілген

Жүк тасымалы

«ҚТЖ» ҰК» АҚ жүк тасымалының жалпы көлемі 2011 жылы **279 595 мың тоннаны** құрады, соның 35,0% экспорттық, 53,2% – облыс аралық, 6,4% – импорттық және 5,4% транзиттік қатынаста.

Жүкті темір жол көлігімен тасымалдау 2010 жылдың осы кезеңімен салыстырғанда 11 860 мың тоннаға немесе 4,4% артты. Тасымалдау

көлемінің өсуі қатынастардың барлық түрлерінде байқалып отыр.

Есепті кезеңдегі тарифті жүк айналымы 2010 жыл көрсеткіштерімен салыстырғанда 10 409 млн т-км немесе 4,9% артып, **223 583 млн т-км** құрады. Тасымалдың орташа

қашықтығы 3 км артып, 800 км құрады.

Жолаушылар тасымалы

Негізгі өндірістік көрсеткіштер

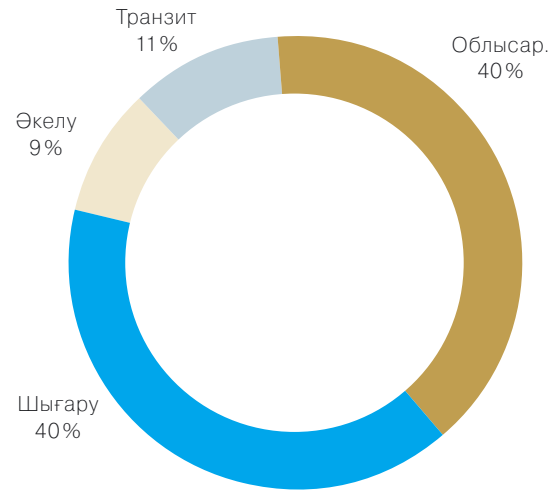
2011 жыл нәтижелері бойынша жолаушы шаруашылығындағы негізгі өндірістік көрсеткіштер келесідей қалыптасты:

Жолаушылар айналымы 14 млрд 648,5 млн жолаушы км деңгейінде қалыптасты;

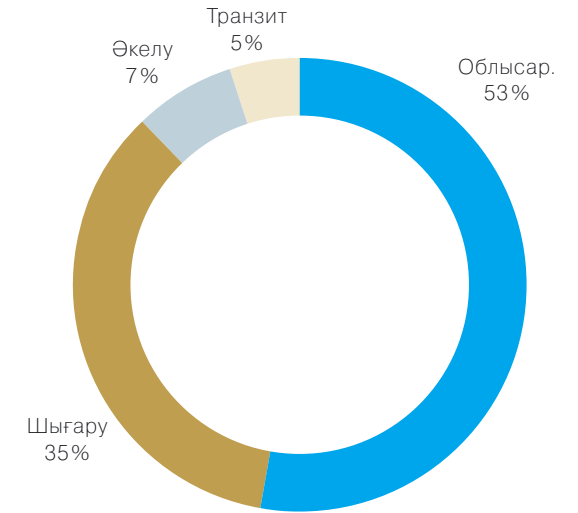
Тасымалданған жолаушылар саны 16 млрд 555,6 млн адамды құрады.

Компания қызметінің жалпы көрсеткіштері

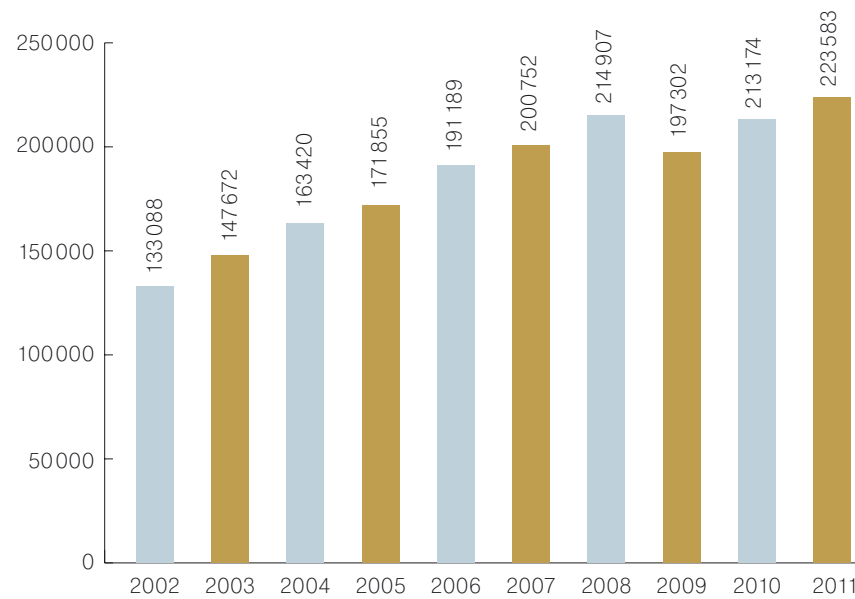
2011 жылғы қатынастар қимасындағы жүктерді тасымалдау жүк айналымының құрылымы



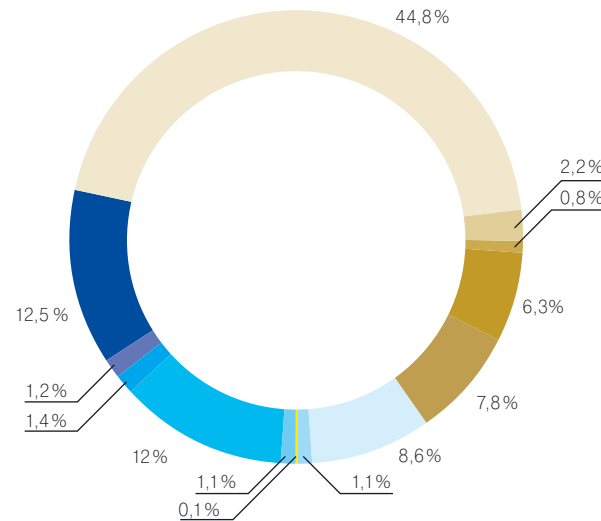
2011 жылғы қатынастар қимасындағы жүкті тасымалдау көлемінің құрылымы



2002 ж. бастап, 2011 ж. дейінгі жүк айналымының қарқыны, млн т-км

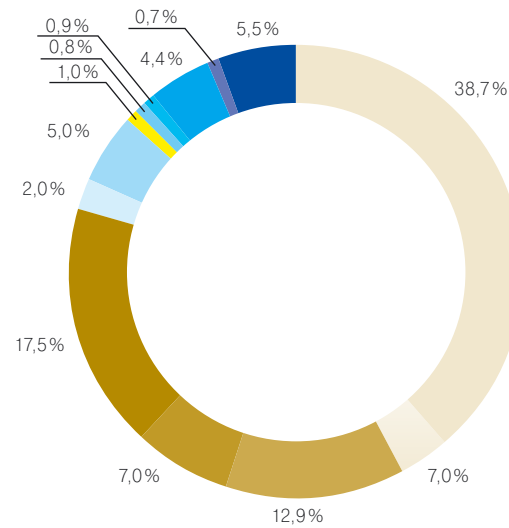


Компания қызметінің жалпы көрсеткіштері



Экспорттық қатынастағы жүктерді тасымалдау, негізгі номенклатура бөлінісінде, үлестік қатынаста

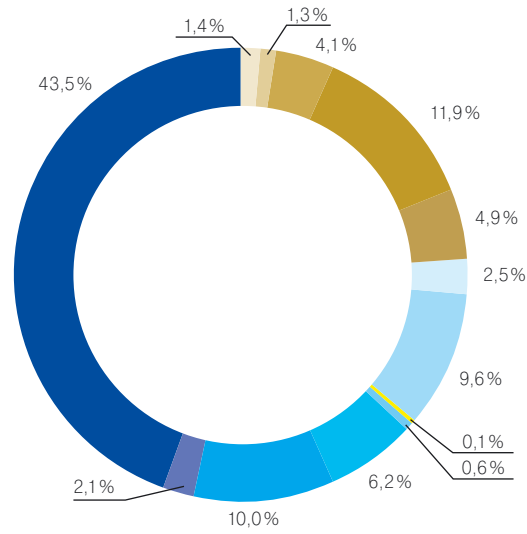
- Хим. және мин. тыңайтқыштар
- Химикаттар мен сода
- Құрылыс жүктері
- Қара металдар сынығы
- Түсті металдар
- Қара металдар
- Түсті кен
- Темір кені
- Мұнай өнімдері
- Мұнай
- Дәнді дақылдар
- Көмір
- Өзге жүк



Облысаралық қатынастағы жүкті тасымалдау, негізгі номенклатура бөлінісінде, үлестік қатынаста

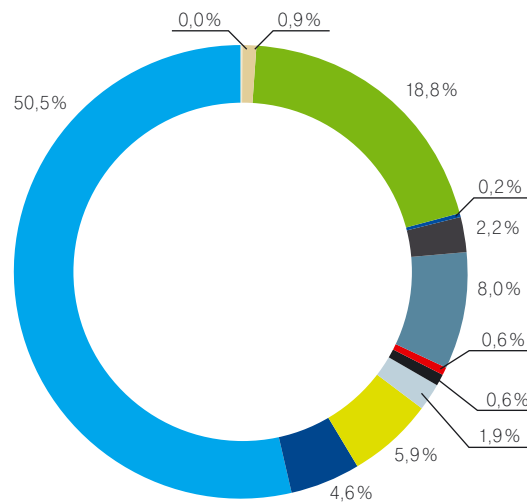
- Хим. және мин. тыңайтқыштар
- Химикаттар мен сода
- Құрылыс жүктері
- Қара металдар сынығы
- Түсті металдар
- Қара металдар
- Түсті кен
- Темір кені
- Мұнай өнімдері
- Мұнай
- Дәнді дақылдар
- Көмір
- Өзге жүк

Компания қызметінің жалпы көрсеткіштері



Импорттық қатынастағы жүктерді тасымалдау, негізгі номенклатура бөлінісінде, үлестік қатынаста

- Хим. және мин. тыңайтқыштар
- Химикаттар мен сода
- Құрылыс жүгі
- Қара металдар сынығы
- Түсті металдар
- Қара металдар
- Түсті кен
- Темір кені
- Мұнай өнімдері
- Мұнай
- Дәнді дақылдар
- Көмір
- Өзге жүк



Транзиттік қатынастағы жүктерді тасымалдау, негізгі номенклатура бөлінісінде, үлестік қатынаста

- Хим. және мин. тыңайтқыштар
- Химикаттар мен сода
- Құрылыс жүгі
- Қара металдар сынығы
- Түсті металдар
- Қара металдар
- Түсті кен
- Темір кені
- Мұнай өнімдері
- Мұнай
- Дәнді дақылдар
- Көмір
- Өзге жүк

Компания қызметінің жалпы көрсеткіштері

2009–2011 жылдардағы «Жолаушылар тасымалы» АҚ компаниялар тобына кіретін кәсіпорындар бойынша негізгі өндірістік көрсеткіштердің орындалуы

Көрсеткіштер атауы		2009 ж.	2010 ж.	2011 ж.
1	Жолаушылар айналымы, жалпы млн жолаушы-км	12 912,0	13 990,8	14 648,5
2	Женелтілген жолаушылар саны, мың жолаушы.	14 116,7	15 016,0	16 555,6
3	Орташа толуы, жолаушы/ваг	32,6	32,6	32,2

Жолаушылар жылжымалы құрамын жаңарту және бағыттарды дамыту

Жолаушыларды тасымалдау процесіне қатысты қолданыстағы әдістердің өзгеруі және жолаушыларға көрсетілетін қызмет сапасын арттыру мақсаттарын көздеу жағдайында шығу және келу уақытын жақсарту, сапардағы уақытты қысқарту және жолаушы пойыздарының жолдағы жылдамдығын арттыру жұмыстары үздіксіз жүргізілуде.

«Лизингтік жолаушы вагон компаниясы» АҚ жеке қаражаты есебінен (та-

рифтерді өсіру және республикалық бюджеттен субсидия беру есебінен) «Тверь вагон құрылыс зауыты» ААҚ шығарған 22 жолаушы вагоны «Крюков вагон құрылысы зауыты» ӨАҚ 12 вагоны сатып алынды.

«Жолаушылар тасымалы» АҚ жеке қаражаты есебінен дизель-генераторлы қондырғысы бар 1 вагон-электр станция сатылып алынды.

«Қала маңы тасымалы» АҚ жарғы капиталына салым есебінен электр пойыздарының 2 бас вагоны сатылып алынды.

«Жолаушылар тасымалы» АҚ мен «Тұлпар-Тальго» ЖШС арасында 05.11.10 ж. жасалған Келісімшарт аясында 2012 ж. бастап, 2014 жылға дейінгі кезеңде 420 жолаушы және оларға теңестірілген Тальго вагонын сатып алу көзделіп отыр, соның ішінде, жылдар бойынша: 2012 жылы – 140 бірлік, 2013 жылы – 140 бірлік, 2014 жылы – 140 бірлік.

2012 ж. бастап, 2014 жылға дейінгі кезеңде Тальго вагондарынан қалыптастырылған жолаушы пойыздарын алты бағытта жөнелту жоспарланып отыр.

Темір жол инфра құрылымы Негізгі пайдаланушылық көрсеткіштер

Жолдардың, техникалық құралдардың және түйіспе желісінің ахуалы орташа балмен бағаланады.

№	Көрсеткіштер	Өлш. бірл.	2010	2011	+/- 2010 жылмен салыстырғанда
Жол шаруашылығы					
1.	Жол ахуалын баллмен бағалау	балл	51 (жақсы.)	69 (жақсы.)	+18
2.	«Қанағаттандырылғысыз» бағасы қойылған км саны	км	424	421	— 3
3.	4-дәрежелі орнынан таю саны	орын	—	15 333	
4.	5-дәрежелі орнынан таю саны	орын	—	201	
5.	Жүк пойызы қозғалысының орташа жылдамдығы:				
	- орташа	км/сағ	69,0	69,1	+0,1
Дабыл және байланыс шаруашылығы					
1.	Техникалық құралдардың ахуалын баллмен бағалау	балл	7,7 (жақсы)	4,6 (өте жақсы)	—3,1
Электрқуатымен қамтамасыз ету шаруашылығы					
1.	Түйіспе желісінің ахуалын баллмен бағалау	балл	15,7 (өте жақсы)	15,5 (өте жақсы)	—0,2

Компания қызметінің жалпы көрсеткіштері

Өткен жылдың осы кезеңімен салыстырғанда дабыл және байланыс шаруашылығының ахуалын бағалау – 3,1 балға, түйіспе желісінде – 0,2 балға жақсартылған. Жол шаруашылығы бойынша баллдарды өсуіне жол берілген, бірақ нормативтік құжаттамаға сәйкес жол ахуалы «жақсы» деп бағаланған.

«Қанағаттандырарлықсыз» бағаланған километр саны 3 километрге азайған (424 километрден 421 километрге дейін). Жолдың 4 және 5-дәрежелі орнынан таюдың 2011 жылдағы көрсеткіштері 2010 жылдың осы кезеңімен жол шаруашылығында рельс жолының геометриялық параметрлерін бағалау әдісінің өзгеруіне (ЦП/617 нұсқаулығының енгізілуіне), таспалы жол өлшеуші вагондарды пайдаланудан шығаруға байланысты салыстыруға келмейді.

Оған қоса, темір-бетонды негіздерге ауысу Бағдарламасын жүзеге асырумен байланысты жазғы жол жұмыстарын орындау көлемі өсті, атап айтқанда, жол дистанцияларының күштерімен. 2010 жылмен салыстырғанда күшейтілген жолдың көтерме жөндеуі артты – 37 километрге, жолдың орташа жөндеуі – 182,4 километрге.

Күрделі жөндеу жоспарын орындау

Магистралдық жол нысандарының күрделі жөндеуі орындау үшін 2011 жылға негізгі қызмет бюджетінен 6 324,204 млн теңге бөлініп, оның 5 916,170 млн теңгесі немесе 93,5% игерілді.

Жұмыстардың келесі түрлері орындалды:

- түйіспесіз жолдың 85 км жоспарланып, 89,05 км бунағы орнатылды (104,8%);
- 80 км жоспарланып, 74,970 км аралықта рельстер жаңасына ауыстырылды (93,7%);
- 200,00 км жоспарланып, 187 км жолдың орташа жөндеуі орындалды (93,5%);
- 70,00 км жоспарланып, 86,41 км аралықта рельстер пайдаланылған жарамды рельстерге ауыстырылды (123,4%);
- бағыт бұру құрылғысының 500 жоспарланып, 516 жинағы ауыстырылды (103,2%);
- бағыт бұру бөренелерін ауыстыру – 300 жоспарланып, 305 жинақ ауыстырылды (101,6%).

Магистралдық желіні дамыту бағдарламаларын жүзеге асыру

Достық станциясын және Ақтоғай – Достық темір жол учаскесін дамыту

21.04.2009 жылғы № 194-Ц бұйрығымен бекітілген 2008–2011 жылдарға көзделген Достық станциясын және Ақтоғай – Достық темір жол учаскесін дамыту шараларының жоспарына сәйкес, 2011 жылы магистралдық желі Дирекциясы бойынша 964,1 млн теңге сомасындағы бағаланған шаралар жүзеге асырылған.

2011 жылы Достық станциясында вагондардың дөңгелектерін ауыстырудың жабық пунктін, Ақтоғай станциясында жөндеу-пайдалану станциясының және тұрғын үйлердің құрылысы аяқталды.

Жүк вагондарының дөңгелек аралығы 1435 мм дөңгелек арбалары мен қалпына келтіру және өртке қарсы пойыздардың құрал-жабдықтары сатылып алынды.

Батыс аймақтың темір жол инфрақұрылымын дамыту

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқармасымен бекітіліп, 2009–2011 жылдарға көзделген батыс аймақтағы темір жол инфрақұрылымын дамытудың «Батыс-Даму» бағдарламасына сәйкес, 2011 жылы магистралдық желі Дирекциясы бойынша 7 760 млн теңге бөлініп, іс жүзіндегі игеру 7 893,9 млн теңгеге немесе 102% жетті.

Бөлінген қаражат есебінен жолдарды күрделі жөндеу (109,5 км), жол бағытын бұру құрылғыларын (202 жинақ) және жол бұру бөренелерін (245 жинақ) ауыстыру, 3 инженерлік құрылысты күрделі жинау жұмыстары толық көлемде орындалды.

Тартоғай станциясында электр орталықтандыруын жетілдіру жұмыстары аяқталды. Жылжымалы құрамның техникалық ахуалын автоматты бақылау жүйесін жетілдіру, ПОНАБ (Қызған Апаттық Буксаларды Анықтау Құрылғысы), ДИСК (Бақылаудың Қашықтан Ақпараттандырушы Жүйесі) жүйелерін КТСМ (Механизмдердің Техникалық Ахуалын Бақылау) жүйесіне ауыстыру (28 жинақ) жұмыстары орындалды.

9 дана ДГА, 47 дана КСО типті 10 кВ жоғары кернеулі камера, ЯБЛ-35.01 типті 1 бульдозер, ХЕШ типті 3 гидравликалық қондырғы сатылып алынды.

Қаржылық-экономикалық қызмет

- Нарықтың мемлекеттік реттелуіне талдау
- Қаржылық ахуал
- Рейтингтер
- Қаржылық менеджмент
- Инвестициялық қызмет
- Тәуекелдердің корпоративтік басқарылуы
- Халықаралық ынтымақтастық
- Кадрлық саясат
- Кірістірілген менеджмент жүйесін енгізу
- Қоршаған ортаны қорғау
- Еңбек қауіпсіздігі
- Қозғалыс қауіпсіздігі



Қаржылық- экономикалық қызмет

2011 жылдың 31 желтоқсанындағы жағдай бойынша күні «ҚТЖ» ҰК» АҚ жарияланған акцияларының саны 502 040 458 дана жай акцияны құрап, соның 579 417 097 000 теңге сомасына 491 190 412 дана жай акция орналастырылды.

Табыстар

«ҚТЖ» ҰК» АҚ компаниялар тобының 2011 жыл нәтижесіндегі тапқан табысы **712 148 млн теңгені** құрап, 2010 жылдың деңгейінен 21,2% көп.

2011 жылдың барысында өнімдерін сату мен қызметтер көрсетуден түскен табыстың жалпы сомасы 702 749 млн теңгені құрады, бұл 2010 жыл табысынан (120 368 млн теңге) 20,7% көп. Бұл жағдайда жүк тасымалдарынан түскен табыс 20,4% артып, жолаушы тасымалынан түскен табыс 7,9% артты, қызмет көрсетілетін бағыттар саны өсуіне байланысты жолаушы тасымалына шығарылған шығындарды ішінара өтеуге бөлінетін субсидиялар 19,8% артты. Табыстардың өсуіне жүк айналымының 4,9% өсуі және 2011 жылдың 1 қаңтарынан бастап жүк қозғалысындағы МТЖ қызметтері тарифтерінің (ТМРА № 326-ОД жылғы № 326-ОД бұйрығы), локомотивті жетек (ЛЖ), жүк вагондарын пайдалану (ВП), жүкпен және коммерциялық жұмыс (ЖҚ) тарифтерінің шашамен 15% өсуі (ТМРА 29 желтоқсан 2010 жылғы № 07-10-39/1280-юр хаты), 26–29 қазан 2010 жылы Ташкентте өткен ТМД қатысушы елдердің те-

мір жол әкімшіліктерінің 19-Тарифтік Конференциясында қабылданған 2011 жылға көзделген ТМД ТС транзиттік тасымалдарына кейбір жүк түрлері бойынша 9 бастап, 13% дейін артырылған базалық тарифтік мөлшерлемелерді есептеудің жаңа тәртібін енгізу, қосымша алымдар мөлшерлемелерінің өсуі (ҚТЖ» ҰК» АҚ 30.12.2010 жылғы № 462-Ц бұйрығы) елеулі әсер етті.

Шығындар

«ҚТЖ» ҰК» АҚ компаниялар тобының 2011 жыл барысында шығарған шығындары **589 261 млн теңгені** құрап, 2010 жылғы деңгейден 12,8% артық болып шықты. Бұл орайда өнім

сату мен қызмет көрсетудің өзіндік құны 18,3% артты. Шығындардың өсуінің негізгі себебі болып тасымал көлемінің артуы, сатып алынатын материалдардың, қуат көздерінің, АЕК өсуі және 2010 жылдың желтоқсан айынан бастап «ҚТЖ» ҰК» АҚ Президентінің 24.12.2009 жылғы № 444-Ц бұйрығына сәйкес еңбекақылардың (орталық аппарат қызметкерлерінен өзге) өсуі табылады.

Қорытынды пайда **122 887 млн теңгені** құрап, 2010 жылдың деңгейінен 56 969 млн теңгеге немесе 86,4% артық болып шықты және өнімдерін сату мен қызметтер



Қаржылық- экономикалық қызмет

көрсетуден түскен табыстың өсуі салдарынан болып отыр.

Нарықтың мемлекеттік реттелуін сараптау

Клиенттер мен темір жол көлігі субъектілерінің өзара іскерлесуі көптеген техникалық және коммерциялық жайттарды қамтып, заңдарға сәйкес жүзеге асырылады, ал мемлекеттік органдар реттеуші функцияларды атқарады.

«ҚТЖ» ҰҚ» АҚ және оның кейбір еншілес ұйымдары МТЖ қызметтерін жеткізуші ретінде бірнеше салалық және салалық-қосалқы қызмет түрі бойынша табиғи монополия субъектілері Тіркеліміне енгізілген және Қазақстан Республикасының табиғи монополияларды реттеу Агенттігімен реттеледі.

Қызмет түріне байланысты сәйкес қызметтердің тауар нарықтарында басым (монополиялық) орынға ие субъектілер Тіркелімінде «ҚТЖ» ҰҚ» АҚ (жүк тасымалдау қызметтері), «Қазтеміртранс» АҚ (вагондарды пайдалануға ұсыну қызметтері), «Локомотив» АҚ (локомотивтік жетек қызметтері) және «Жолаушылар тасымалы» АҚ компаниялар тобының бірқатар кәсіпорны тіркелген.

Негізгі мемлекеттік реттеуші органдар:

- Қазақстан Республикасының Табиғи монополияларды реттеу агенттігі (ТМРА);
- Қазақстан Республикасының Бәсекелестікті қорғау агенттігі;
- Қазақстан Республикасының Көлік және коммуникациялар министрлігі (ККМ);
- «Самұрық-Қазына» Ұлттық әл ауқат қоры» АҚ;
- ТМД қатысушы елдердің Темір жолдарының Орталық Кеңесі (ТЖОК);
- Темір жолдардың іскерлесу ұйымы (ТЖІҰ).

Темір жол көлігінің бағалық емес реттелуі қызмет түрлерін лицензиялауды, тасымалдау процессіне қатысушылар мен клиенттердің өзара іскерлесуін реттейтін нормативтік актілерді бекітуді, қауіпсіздікті қамтамасыз ету мәселелерін, техникалық және экономикалық нормативтер мен стандарттарды, конкурстарды ұйымдастыруды және жүзеге асыру келісім шарттарын жасасуды және жолаушылар тасымалдарын субсидиялауды қамтиды.

Тарифтік реттеуге тасымалдаушылардың МТЖ қызметтері үшін төлейтін төлемдер жатады, темір жол тарифтерінің қалған бөлігі бәсекелестік секторына жатады, бірақ, қазіргі кезде монополияға қарсы заңдарға сәйкес басым орын алып отырған субъектілердің көрсететін қызметтер құны ретінде ТМРА тарапынан бағалық реттеуге жатады.

Қаржылық ахуалы

Рейтингтер

Бүгінгі таңда Компания ең беделді деген үш рейтингтік агенттіктің рейтингтеріне ие:

1. Standard&Poor's – BBB-/Тұрақты деңгейінде;
2. Fitch Ratings – BBB-/Оң деңгейінде;
3. Moody's Investors Service - Baa3/Тұрақты деңгейінде;

Компания рейтингтері инвестициялық санат болып табылады және жақсы төлем қабілеттілігін, осы мезеттегі кредиттік тәуекелдер бойынша орташа болжамдарды, өзінің қарыз міндеттемелерін дер кезінде және толықтай орындаудың жеткілікті мүмкіндіктерін, бірақ, коммерциялық, қаржылық және экономикалық жағдайда теріс жайттардың әсеріне жоғары сезімталдықты білдіреді.

Іс жүзіндегі қаржылық жағдай

Ақша қаражаты ағынының біріктірілген болжамын талдау 2011 жыл барысында Топтың қаржы шоттарындағы ақша қаражатының қалдығы 130 211 949 мың теңгені құрап, 33 340 961 мың теңге сомасындағы ақша қаражатының түсімі орын алғандығын көрсетті.

Қызмет түрлері бойынша нәтиже келесідей бөлініп отыр.

Қаржылық- экономикалық қызмет

Оралымдық қызмет. Оралымдық қызмет нәтижесінде ақша қаражаты алдыңғы кезеңмен салыстырғанда 42 130 834 мың теңгеге артып, 207 751 268 мың теңгені құрады, бұл жайт салық салғанға дейінгі табыстың өткен жылға қарағанда 48 439 198 мың теңгеге өсуі салдарынан болып отыр және өз кезегінше: жүк айналымының артуымен, табысты мөлшерлеменің және тасымалдар құрылымының өзгеруімен (республика ішінде, экспорттық (мұнай өнімдері) және импорттық қатынастағы табыстық мөлшерлемелері жоғары жүк тасымалдарының артуына байланысты) түсіндіріледі.

Оған қоса, ақша қаражаты ағынының өсуі 2011 жылы 60 972 868 мың теңгені құрап, алдыңғы кезеңнен 60 972 868 мың теңгеге асқан қорытынды пайдаға түзетуші болған операциялар да әсер еткен. Ол операциялардың өсуіне келесі баптар бойынша өсулер елеулі әсер етті:

- «Қаржылық шығындар» 6 516 301 мың теңгеге, ол облигациялар мен қарыздар бойынша пайыздар бойынша шығындардың сәйкесінше 1 814 540 мың теңгеге және 4 780 502 мың теңге өсуіне байланысты;

- «Экологиялық апат аудандарында тұрақтау үшін қосымша төлемдер бойынша резервті есептеудің» 2 921 021 мың теңгеге өсуі Топтың еңбек туралы заңдарға сәйкес экологиялық апат аудандарында тұрақтау үшін қосымша төлемдер бойынша резервті есептеуіне байланысты;
- «Жоспар бойынша белгіленген төлемді актуарлық міндеттемелердің» 2 568 894 мың теңгеге өсуі Ұжымдық келісім шарттың өзгертілуіне, еңбек ақының өсуі мен орташа еңбек ақының болжамды өсуі арасындағы айырмашылықпен және демографиялық өзгерістермен байланысты.

Осыған байланысты, айналымдағы капиталдағы өзгерістерге дейінгі оралымдық табыс 2011 жылы 234 745 577 мың теңгені құрап, алдыңғы кезеңнен 47 475 139 мың теңгеге артық болып шықты.

Сонымен қатар, 2011 жылдағы айналымдағы капиталдағы өзгерістер алдыңғы кезеңмен салыстырғанда ақшалай қаражатың елеулі түрде шығындалуына әкеп соқпады. Мысалы, 2011 жылдағы айналымдағы капиталдағы өзгерістер ақшалай қаражат кірісін 1 037 925 мың теңгеге азайтса алдыңғы кезеңде 5 603 385 мың теңгеге азайтқан. Осы ауытқу, негізінен келесі жайттармен байланысты:

- ағымды қарыздарды өтеумен байланысты ақшалай қаражатың кірісі-

- не септігін тигізген саудалық дебиторлық қарыздардың 7 885 050 мың теңгеге азаюы;
- тапсырыс берушілерден («ҚТЖ» ҰК» АҚ филиалы – «Процессинг және тасымалдар үшін есептесу дирекциясы», «Қазтеміртранс» АҚ) алдын ала төлемдердің өсуі және жөнелтілген жүк мақсатты орнына есепті күні жеткізілмеуі себепті болашақ кезеңдер табысы өсуі («ҚТЖ» ҰК» АҚ филиалы – «Процессинг және тасымалдар үшін есептесу дирекциясы») салдарынан өзге ағымды міндеттемелердің 6 636 054 мың теңгеге өсуі;
- вагондарды жөндеу, локомотивтердің қосалқы бөлшектерін сатып алу, ТМҚ жеткізуге байланысты саудалық кредиторлық қарыздардың 2 357 301 мың теңгеге өсуі;
- өндірістің өсуіне және локомотивтерді шығару үшін дизельді жанармайды, материалдарды, қосалқы бөлшектерді және күрделі жөндеу мен жаңа құрылыстар үшін ЖЖҚМ сатып алумен байланысты тауарлық-материалдық қорлардың 10 471 044 мың теңгеге өсуі.

Инвестициялық қызмет. 2011 жыл барысында инвестициялық қызметтен түскен ақша қаражатының таза жылжуының өткен уақытпен салыстырғанда төмендеуі келесі жайттардың салдары болып табылады:

- ақшалай қаражаттың шығуының жаңа инвестициялық жобаларды игеруге байланысты ҚБ және МЕА



Қаржылық- экономикалық қызмет

сатып алу себепті 141 734 022 мың теңге сомаға ұлғаюы.

Сонымен қатар, қысқа мерзімді инвестициялар көлемінің 45 333 509 мың теңгеге (3 айдан артық уақытқа орналастырылған депозиттер) және аффилирленген ұйымдардың жарғылық капиталына инвестициялардың 931 026 мың теңгеге төмендеуі.

Қаржылық қызмет. 2011 жыл барысында қаржылық қызметтен түскен ақша қаражатының таза жылжуының өткен уақытпен салыстырғанда төмендеуі келесі жайттардың салдары болып табылады:

- 66 049 200 мың теңге сомасында еурооблигациялар өтеу;
- Компаниялар Тобының таза кірісінің өсуіне байланысты және төленетін дивиденттер өлшемінің 10 пайыздан 15 пайызға өзгеруі салдарынан дивиденттер төлемінің 6 852 988 мың теңгеге өсуі;

Сонымен қатар, «Самұрық-Қазына» Ұлттық әл ауқат қоры» АҚ заемдары бойынша ақша қаражаты кірісінің және Республикалық бюджет есебінен темір жол желісінің құрылысына және т.б. арналған жарғылық капиталға салымның ұлғаюы орын алды.



Қаржы менеджменті

Қаржы менеджментін ақша қаражатын оңтайлы әрі тиімді пайдалану немесе қаржы ағымдарының қозғалысын басқарудың оңдалған механизмі түрінде елестетуге болады.

Компанияның қаржы менеджментінің негізгі функцияларына келесілер жатады:

1. қызметті қаржыландыруды ұйымдастыру;
2. ақша ағымдарын басқаруды ұйымдастыру;
3. айналымдағы капиталды басқаруды ұйымдастыру;
4. уақытша бос қаражатты басқару;
5. қарыздарын басқару және заемдарды тарту бойынша жұмыстарды ұйымдастыру.

Қаржыландыруды ұйымдастыру

Қызметті қаржыландыруды ұйымдастыру үшін күнделікті негізде Компания басқармасымен бекітілетін және өзінде Компаниядағы бір күн барысындағы ақша түсімі мен шығымдары көрсетілетін «Төлемдер мен ақша түсімдерінің тізімі» құжаты рәсімделеді. «Төлемдер мен ақша түсімдерінің Тізімілі» құжаты негізінде компания қаражатының қозғалысының негізі құралады.

Қаржыландыруға өтініштерді сұрыптау барысында жасалып отырған келісімшарттардың, төлеуге тапсырылып отырған құжаттардың ҚР заңдарының, «Самұрық-Қазына» Ұлттық әл ауқат қоры» АҚ және Компанияның нормативтік актілерінің талаптарына сәйкестігі тексеріледі. Жасалған келісім шарттардың орындалуы қадағаланады. Айды қорытындылау барысында құрылымдық бөлімшелердің қаржылық тәртіпті орындауының салыстырмалы талдауы жүргізіледі. Қажет болған жағдайда, қаржылық тәртіпті арттыру мақсатында талдау нәтижелері Компания Президентінің төрағалығымен аппараттық отырыс талқылауына шығарылады.

Қаржылық- экономикалық қызмет



2011 жыл бойынша қаржыландыруға өтініштерді қалыптастыру сапасының қысқаша талдауы

Қаржыландыруға өтініштерді қайтару деңгейі 2011 жылы 2010 жылмен салыстырғанда 0,2% азайды. 2011 жылы келіп түскен қаржыландыруға өтініштердің жалпы көлемі 7 293 арызға жетті. Бұл 2010 жылмен салыстырғанда 7% аз (2010 жылы 7 847 өтініш келіп түскен). Келіп түскен қаржыландыруға өтініштердің саны 2010 жылмен салыстырғанда Компания филиалдарының кейбір шығындарын ҚЖҚ есебінен келген түсім есебінен төлеуге қатысты өкілеттерінің кеңеюіне байланысты азайған.

Ақша қаражатының арнаулы мақсатта пайдаланылуын бақылау мақсатымен Компания құрылымдық бөлімшелері күн сайын қаржыландыруға өтініштер бойынша және қосалқы-жанама қызметтен түскен алдын ала төлемдер мен ақша есебінен алған ақша қаражаттарының арнаулы мақсатта пайдаланылуы жөніндегі есептерді қалыптастырады.

Республикалық маңызға ие инвестициялық жобаларды (темір жол желілерінің құрылысы) жүзеге асыру аясында республикалық бюджеттен бөлінген ақшаның есебі мен пайдаланылуын бақылау жүзеге асырылып отырады.

Компанияның құрылымдық бөлімшелері мен еншілес ұйымдарымен төлемдерді жүзеге асыруды, еңбекақыны және салықтарды төлеуді дер кезінде орындау бойынша жұмыс жүргізіледі. Компанияның құрылымдық бөлімшелерінің кірістер мен шығыстар жоспарларын орындауы апта сайынғы негізде қадағаланып отырады.

Ақша ағындарын басқару

Ақша ағындары – кез келген компанияның қызметтік өмірінің негізгі элементтерінің бірі. Оны басқару компанияның барлық қаржы қорын басқаруындағы ажыратылмас бөлігі болып табылады.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ міндетінің бірі болып Компанияның ақша ағымдарын басқаруды ұйымдастыру, Компанияның негізі бағыттары бойын-

ша қаржы қорларын тиімді пайдалануды қамтамасыз ету табылады.

Компания бекітілген «Самұрық-Қазына» Ұлттық әл ауқат қоры» АҚ еншілес ұйымдарының даму Жоспарларын әзірлеу, келістіру, бекіту, түзету, орындау және қадағалау Ережелеріне сәйкес жүзеге асырылуы тиіс ақша қаражаттарының қозғалысы бюджетін құрастыру және орындаудың үздіксіз процессін орындап отырады. Компанияның қаржы ресурстарын тиімді басқару үшін өзінің негізінде ақша қаражатын бюджеттеу жүйесі құрылатын тікелей әдіспен құрастырылатын ақша қаражатының қозғалыс есебінің пішіміне өзгертулер енгізілді. Барлық бюджеттеу процедурасы басқарма ең соңында төрт негізгі бюджеттік пішім қалатындай ұйымдастырылған:

- шығындар мен кірістер бюджеті;
- ақша қаражатының қозғалысы бюджеті;
- болжамды теңгерім;
- инвестициялық бюджет.

Ақша қаражатының қозғалысы бюджетін тиімді жоспарлау мақсатында Компанияның Қаржы Департаменті экономика және инвестициялық саясат департаментімен бірлесе әрекет етеді.

Құрылымдық бөлімшелері мен еншілес ұйымдарының бюджетті орындауын қадағалау мақсатымен Компания ай сайын және тоқсан сайын ақша қаражаты қозғалысының бюджетінің орындалуына сараптама жүргізеді.

Қаржылық- экономикалық қызмет

Сараптама нәтижелері ақша қаражаттары қозғалысының бюджетін болашақта түзетіп отыру мақсатында пайдаланылады. Тоқсан сайынғы қадағалау нәтижелері Компанияның бюджеттік комиссиясының қарастыруына шығарылады. Қаржы департаменті Компанияның ақша қаражатын көбейту қабілетін бағалау мүмкіндіктерін беру мақсатында жоспар көрсеткіштерінің орындалуына ғана емес, іс жүзіндегі деректердің салыстырмалы сараптамасын жүргізеді.

Айналымдағы капиталды басқару

Компания қаржылық тұрақтылығын жоғары деңгейде ұстап тұру үшін **«ҚТЖ» ҰК» АҚ айналымдағы капиталының деңгейін оңтайландыру** бойынша жұмыс жүргізу керек.

Осыған байланысты дебиторлық, кредиторлық қарыздарды және материалдық-тауарлық қорларды басқарумен байланысты мәселелерді үйлестіретін айналымдағы капиталмен жұмыс Комиссиясы (бұдан әрі – Комиссия) құрылды.

Комиссия құрамына дебиторлық, кредиторлық қарыздармен және материалдық – тауарлық қорлармен жұмыс жөніндегі жұмыс топтары кіреді.

2011 жылы дебиторлық, кредиторлық қарыздармен жұмыс жөніндегі жұмыс тобының он бір оты-

рыс және материалдық-тауарлық қорлармен жұмыс жөніндегі жұмыс тобының тоғыз отырыс өткізіліп, өздерінде «ҚТЖ» ҰК» АҚ құрылымдық бөлімшелері мен еншілес ұйымдарының айналымдағы капиталының шешілмеген мәселелері қарастырылды, соның ішінде: халықаралық темір жол әкімшіліктермен және жеке тасымалдаушылармен өзара есептесулер; бастапқы құжаттары жоқ дебиторлық қарыздар, жайларды жалға беру бойынша дебиторлық қарыздар, күрделі дебиторлық қарыздар, материалдық-тауарлық қорлар құрылымында баяу айналатын; нормативтен тыс және өтімді емес қорлардың болуы. Жоғарыда көрсетілген мәселелер Комиссия қарауына шығарылды.

2011 жылы Комиссияның бес отырысы өткізіліп, олардың барысында «ҚТЖ» ҰК» АҚ құрылымдық бөлімшелері мен еншілес ұйымдары төмендегіден ауқымды мәселелері қарастырды:

- шектік мәндерге сәйкес 2011 жылға қарастырылған құрылымдық бөлімшелер мен еншілес ұйымдардың айналымдағы капиталдарының деңгейлерін оңтайландыру жоспарлары әзірленіп, бекітілді;
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ 17.03.11 жылғы № 56-Ц бұйрығымен құрылымдық бөлімшелер мен еншілес ұйымдардың саудалық дебиторлық-кредиторлық қарыздарының және материалдық-тауарлық қорларының айналу көрсеткіштерін

- бағалау әдістемесі», «2011 жылға көзделген «ҚТЖ» ҰК» АҚ құрылымдық бөлімшелер мен еншілес ұйымдардың саудалық дебиторлық-кредиторлық қарыздарының және материалдық-тауарлық қорларының айналу көрсеткіштері» әзірленіп, бекітілді;
- Тәуекелдерді басқару Комиссиясына тапсырмасына сәйкес құрылымдық бөлімшелер мен еншілес ұйымдардың саудалық дебиторлық-кредиторлық қарыздың және МТҚ айналымын қадағалау жүргізілуде.
- Құрылымдық бөлімшелер мен еншілес ұйымдардың 2010 жылдың қорытындысы бойынша күрделі дебиторлық қарызы қарастырылған, 2011 жыл барысында ай сайынғы негізде күрделі қарыздарды қадағалау жүргізілуде;
- «ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің шешімімен (14 қарашадағы № 6 Хаттама 2011 жылғы) Қазақстан Республикасының аумағынан тыс орналасқан мүлікті сату Ережесі әзірленіп, бекітілді;

Айналымдағы капитал деңгейін бақылау мақсатында, құрылымдық бөлімшелер мен еншілес ұйымдар ай сайын айналымдағы капитал ахуалына талдау жүргізіп, оның деңгейін оңтайландыру бойынша жылдық жоспарларды әзірлеп, жоғарыда көрсетілген жоспарларды орындауды қадағалауды орындайды.

Қаржылық- экономикалық қызмет

2012 жылға Комиссия келесі мәселелерді көздеді:

- 2012 жылға көзделген Компанияның айналымдағы капитал деңгейін оңтайландыру жоспарларын бекіту және олардың орындалуын қадағалау;
- айналымдағы капитал деңгейін оңтайландыруға байланысты КРІ орындалуын қадағалау;
- құрылымдық бөлімшелер мен еншілес ұйымдарды айналымдағы капиталды басқаруға қатысты шешілмеген мәселелер бойынша тыңдау;

Уақытша бос қаражаты басқару

«ҚТЖ» ҰК» АҚ уақытша бос қаражаты (бұдан әрі – УБК) басқаруды барлық дауыс беру құқығы бар акциялары (қатысу үлестері) «Самұрық-Қазына» Ұлттық әл ауқат қоры» АҚ иелігіндегі заңды тұлғалардың қаражатын басқару жөніндегі Бірыңғай саясатына («Самұрық-Қазына» Ұлттық әл-ауқат қоры» АҚ директорлар кеңесінің 21 сәуір 2009 жылғы шешімінің № 17 Хаттамасы) және «ҚТЖ» ҰК» АҚ Негізгі қазыналық инвестициялық қоржын параметрлерімен («ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар кеңесінің 2009 жылғы 24 қарашадағы шешімінің № 7 Хаттамасы) сәйкес жүзеге асырады.

Бұл саясат қаржы құралдарын сыртқы және ішкі қаржы нарығында орналастыру барысында «ҚТЖ» ҰК» АҚ УБК басқарумен байланысты стратегиялық мақсаттарды,

мәселелерді анықтап, «ҚТЖ» ҰК» АҚ ликвидтілігін қажетті деңгейді ұстап тұру мақсатында белгіленген табыспен тәуекел деңгейінде УБК сақтығын қамтамасыз етеді.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Негізгі қазыналық инвестициялық қоржын параметрлері

УБК орналастыру барысындағы «ҚТЖ» ҰК» АҚ қоржын құрылымы мен қаржы құралдарының тізімін және оның рұқсат етілген үлестерді анықтайды.

Оған қоса, «ҚТЖ» ҰК» АҚ директорлар Кеңесінің 2009 жылғы 24 қарашадағы шешімімен бекітілген (№ 7 Хаттама) «ҚТЖ» ҰК» АҚ теңгерімдік міндеттемелер бойынша шектерді белгілеу, банк-контрагенттердің теңгерімдік емес міндеттемелерін қадағалау және УБК басқару Ережелері аясында «ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқармасы банк – контрагенттердің банк – контрагентте үшін «ҚТЖ» ҰК» АҚ тікелей міндетте-

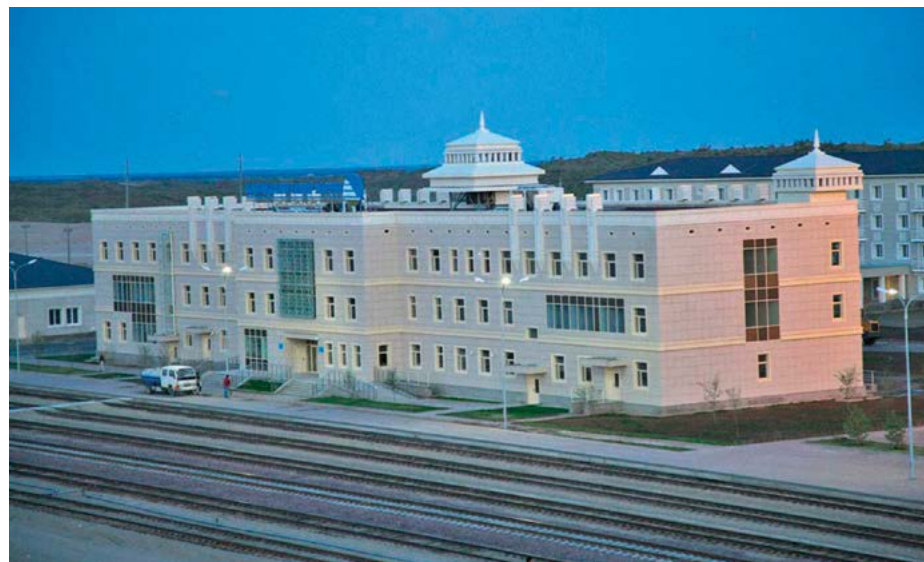
мелері бойынша (біріктірілген негізде) қажеттілік бойынша жылына кем дегенде 1 рет максималды рұқсатты шектерді белгілейді.

Бұл шектер банк – контрагенттермен сәйкес операцияларды орындаудың іс жүзіндегі қажеттіліктері негізінде және банк – контрагенттер туралы мәліметтер мен сыртқы макроэкономикалық жайттарды талдау нәтижелерін ескере отырып белгіленеді.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ банк-контрагентке рұқсатты шектер шегінде, сондай-ақ, сыйақының ең жақсы мөлшерлемені және қаржылық тәуекелдерді диверсификациялау саясатын ескере отырып УБК орналастыру үшін банк-контрагентті таңдайды.

Компания қарызын басқару

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Компания қарызын басқаруды «Самұрық-Қазына» Ұлттық әл ауқат қоры» АҚ Басқармасының



Қаржылық- экономикалық қызмет

28.06.2011 жылғы шешімімен бекітілген, № 30/11 Хаттама «Самұрық-Қазына» Ұлттық әл ауқат қоры» АҚ тобының қарыз Саясатын, «ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқармасының 09.03.2011 жылғы шешімімен бекітілген (№ 02/8 Хаттама) 2011–2013 жылдарға көзделген «ҚТЖ» ҰК» АҚ және оның еншілес ұйымдарының қарызын және дебиторлық қарызын басқару Саясатын және «ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқармасының 09.11.2011 жылғы шешімімен бекітілген (№ 02/39 Хаттама) 2011–2014 жылдарға көзделген «ҚТЖ» ҰК» АҚ өзінің еншілес ұйымдарына қатысты қарызын және дебиторлық қарызын басқару Саясатын басшылыққа ала отырып жүзеге асырады .

Топ жасалған кредиттік келісім шарт бойынша қаржы міндеттерін орындауды қамтамасыз ету мақсатында кредиттік келісім шарттармен және кепілдік келісімімен және «Самұрық-Қазына» Ұлттық әл ауқат қоры» АҚ қарыз саясатымен қарастырылған қаржы ковенанттарының орындалуын қадағалау мен есебін жүзеге асырады.

Топтың шектік қарыз сыйымдылығын есептеу келесі қаржы коэффициенттер бойынша жүзеге асырылады:

- *жалпы қарыз/ EBITDA;*
- *жалпы қарыз/Меншікті капитал;*
- *EBIT/қаржыландыру шығындары;*

Сондай-ақ, қолданыстағы кредиттік келісімдер аясында өздері бойынша Кредиторлар алдында орындалуын үнемі қадағалау жүргізілетін қаржы емес міндеттер болады.

Жоғары кредиттік рейтингтер мен сенімді қарыз алушы бейнесі, кредиттік келісімдер бойынша өзінің міндеттерін уақытылы атқаратын және несие тарихында бірде бір төлем дефолты оқиғасы болмаған «ҚТЖ» ҰК» АҚ ішкі және сыртқы қаржы нарығындағы қарыздарды тиімді шарттармен алу мүмкіндігін берді.

Сенімді қарыз алушының бейнесін растайтын факті болып «ҚТЖ» ҰК» АҚ 2006 жылы 450 млн АҚШ доллары сомасындағы еурооблигациясын 2011 жылдың мамырында сәтті төлеп шығуы табылады.

Қарыздардың аса тиімді шарттарын ескерсек, Инвестициялық бағдарламаны қаржыландыру қарыз қаражаттарының негізгі бөлігі, соның ішінде еурооблигациялар, Топпен негізінен сыртқы нарықтан ұзақ мерзімге тартылған.

Бүгінгі таңда «ҚТЖ» ҰК» АҚ «Қазақстан темір жол көлігі қуатын дамыту» жобасын қаржыландыру бойынша Экономикалық Ынтымақтастық Қоры (ОЕСФ, Жапония), «Алматы – Астана желісінде жолаушы пойыздарының жүру уақытын 12–



14 сағатқа дейін қысқарту» жобасы бойынша Instituto de Credito Oficial, Испания Корольдігі, General Electric локомотивтерінің дизель-генераторлық қондырғыларын жаңарту жобасының қаржыландыруы бойынша АҚШ Экспорттау-импорттау банкі, «Бірінші магистральді көлік желісінің байланыс құрылысы» және «Жылжымалы құрамды сатып алу» жобаларының қаржыландыруы бойынша Еуропалық Қайта құру және даму Банкі (ЕҚДБ) және басқа да осындай халықаралық қаржы институттары мен шетелдің банктерімен іскерлеседі.

Инвестициялық қызмет

«ҚТЖ» ҰК» АҚ инвестициялық қызметі темір жол көлігінің тұрақты қызметін қамтамасыз ету бойынша шаралар кешенін жүзеге асыруға, тасымалдау қызметінің қауіпсіздігі мен сапасын арттыруға бағытталған.

Компанияның қаржы салымдары 2011 жылы ҚҚС қоспағанда 394 218 млн теңгені құрайды, бұл 2010 жыл деңгейінен 1,9 есе жоғары.

Қаржылық- экономикалық қызмет



2011 жылы қаржы салымдары мына бағыттарға бағытталған:

- Қорғас – Жетіген темір жол желісінің құрылысына ҚҚС қоспағанда 55 662 млн теңге сомасында;
- Өзен – Түркіменстанмен мемлекеттік шекара темір жол желісінің құрылысына ҚҚС қоспағанда 24 346 млн теңге сомасында;
- Астана қ. Локомотивті құрау зауытының құрылысына ҚҚС қоспағанда 634 млн теңге сомасында;
- Локомотив паркін 110 бірлікке жаңалауға ҚҚС қоспағанда 46 162 млн теңге сомасында;
- Локомотивтерді күрделі жөндеу жұмыстарына, 85 бірлік, ҚҚС қоспағанда 4 944 млн теңге сомасында;
- ЖҮК вагондарын алуға, 7 077 бірлік, ҚҚС қоспағанда 87 335 млн теңге сомасында;
- Жүк вагондарының күрделі жөндеу жұмыстарына, 1 297 бірлік, ҚҚС қоспағанда 6 947 млн теңге сомасында;
- Жолаушы вагондарын алуға (34 бірлік) және электр пойыздарға (2 бірлік) ҚҚС қоспағанда 5 855 млн теңге сомасында;

- Жолаушы пойыздардың және электр пойыздардың күрделі жөндеу жұмыстарына, 82 бірлік, ҚҚС қоспағанда 2 978 млн теңге сомасында;
 - 654 км жол құрылысының беткі қабатына күрделі жөндеу жұмыстарын орындау, ҚҚС қоспағанда 31 990 млн теңге сомасында;
 - Ақпараттандыру мен автоматтандыруға және телебайланысты дамытуға ҚҚС қоспағанда 11 614 млн теңге сомасында.
- 2011 жылы Жетіген – Қорғас (293 км), Өзен – Түркіменстанмен мемлекеттік шекара (146 км) жаңа темір жол желісінің қозғалысы ашылып, «Тальго» заманауи жедел жолаушы вагондарын шығарушы жаңа зауыт іске қосылды. Зауыттың жобалық қуаты жылына 150 вагонды құрайды.

Тәуекелдердің корпоративтік басқарылуы

«ҚТЖ» ҰК» АҚ тәуекелдердің басқарылуын оның бағалауына және беделіне теріс әсер етуі мүмкін тәуекелдерді дер кезінде тану және деңгейі төмендеу шараларын қабылдау мен уақтылы сәйкестендіруге бағытталған Компанияның және оның еншілес ұйымдарының корпоративтік басқару жүйесінің басты құрам бөлігі ретіндегі маңыздылығын зердесіне жеткізеді.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ тәуекелдердің басқарылуы корпоративті жүйесінің

енгізілуі «Самұрық-Қазына» Ұлттық әл-ауқат қоры» АҚ Ұсынысын орындау аясында жүзеге асырылады, тәуекелдердің басқарылуы корпоративті жүйесінің енгізілуімен сәйкес COSO «Корпоративті тәуекелдердің басқарылуы – «ықпалдасқарі үлгі» (2004) үлгісіне сай жүзеге асырылуы керек.

2011 жылы «ҚТЖ» ҰК» АҚ корпоративтік басқарылуын диагностикалау жобасы аясында KPMG халықаралық консалтинг компаниясымен оның ең үздік әлемдік тәжірибе талаптарына сай болуына қатысты «ҚТЖ» ҰК» АҚ корпоративтік басқарылу жүйесінің тәуелсіз бағалауын өткізді. Консалтингтік компанияның деңгей бағалауына сәйкес 2011 жылы «Тәуекелдердің басқарылуы» процесі ең үздік әлемдік тәжірибе талаптарына 72% сәйкестікті көрсетті («Самұрық-Қазына» Ұлттық әл-ауқат қоры» АҚ барлық еншілес ұйымдардың ішіндегі ең жоғары көрсеткіш).

2011 жылы Директорлар Кеңесі мен Басқарма жұмыстары тәуекелдерді корпоративтік басқару жүйесінің алдағы жетілдіруі мен оның ең үздік әлемдік тәжірибе талаптарына сәйкестікке келтіруге бағытталған.

2011 жылы Тәуекелдер жөніндегі Комитет 6 отырыс өткізді (2010 ж. – 6 отырыс). Олардың барысында Тәуекелдер жөніндегі Комитет келесі мәселелер бойынша шешімдер қабылдады:

- 1) «ҚТЖ» ҰК» АҚ корпоративтік тәуекелдер тізімдерін қарастыру,
- 2) «ҚТЖ» ҰК» АҚ және оның еншілес ұйымдарын сақтандыру Бағдарламасын

Қаржылық- экономикалық қызмет

мақұлдау, 3) тәуелді ұйымдардың валюталық тәуекелдерін хеджирлеу стратегиясын қарастыру, 4) басты тәуекел көрсеткіштерінің және тәуекелділікке төзімділік деңгейлер жобаларын қарастыру, 5) тәуекелдерді басқару шаралары Жоспарының орындалуын қадағалау, 6) «ҚТЖ» ҰК» АҚ тұтқыр мүмкіндіктер қабілетін мақұлдау, 7) «ҚТЖ» ҰК» АҚ корпоративтік деңгейдегі тәуекелдер мен бақылаулар матрицасын мақұлдау, 8) қаржылық тәуекелдер, 9) валюталық тәуекелдерді хеджирлеу стратегиясын мақұлдау.

Компания «Қаржы құралдары, тәуекелдерді басқару мақсаттары мен саясаты» ескертпесін «ҚТЖ» ҰК» АҚ аудиттен өткізілген жылдық біріктірілген және бөлек қаржылық есеп пішімінде ашады.

2011 жылы Компанияда SAP GRC платформасындағы тәуекелдерді автоматты басқару жүйесі (ішкі тексеру, тәуекелдерді басқару) өнеркәсіптік пайдалануға қабылданды енгізілді.

Тәуекелдерді басқарудың корпоративтік жүйесінің тиімділігін арттыру аясында 2011 жылы келесі негізгі шаралар өткізілді:

1. 2011 жылдың 30 сәуіріндегі Компанияның директорлар Кеңесінің шешімімен (№ 2 Хаттама) «ҚТЖ» ҰК» АҚ ішкі тексеру процессінің Регламенті бекітілді. Регламенті мақсаты болып Компания мен оның еншілес ұйымдарының қызметіне тән тәуекелдерді талдау мен өз уақытында

тануға бағытталған ішкі тексеру жүйесінің басқарылу процесін рәсімдеу, басқару мәліметтері мен есептіліктің және қаржының нақтылығын қамтамасыз ету, Компанияның ішкі құжаттары мен нормативтік құқықтық актілер талабына сай болу табылады.

2. 2011 жылдың 22 маусымындағы «ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқарма Шешімімен (Хаттама № 02/24) «ҚТЖ» ҰК» АҚ мен оның еншілес ұйымдарын сақтандыру Бағдарламасы бекітілген. Компания өзінің аясында «ҚТЖ» ҰК» АҚ әкімшілік ғимараттары (Қонаев, 6 және Қонаев, 10) халықаралық тәжірибе, дара тұлғалы акционер талаптарына сәйкес барлық тәуекелдерден, қосымша түрде лаңкестіктен сақтандыра отырып сақтандыру негізінде 54 млрд теңгеден асатын жалпы сомаға сақтандырылған «ҚТЖ» ҰК» АҚ мен оның еншілес ұйымдарын корпоративтік сақтандыру Бағдарламасы белсенді енгізіп отыр.

3. 2011 жылдың 3 қазанындағы «ҚТЖ» ҰК» АҚ Вице-президентінің № 880-ЦЗ Бұйрығымен «ҚТЖ» ҰК» АҚ өндірісті тәуекелдерді (тәуекелдердің қозғалыс қауіпсіздігін, күзет және жұмыс қауіпсіздігін және экологияны) басқару Ережелері бекітілді. Ережелер тәртіпті, өндірістік тәуекелдерді бағалауды және сәйкестендіру бойынша рәсімдерді, сондай-ақ, ағымды өндірістік тәуекелдерді бақылау мен өндірістік тәуекелдерді басқару әдістерінің тиімділігін қадағалауды анықтайды.

4. 2011 жылдың 14 қарашасындағы Компанияның Директорлар Кеңесінің

Шешімімен (№ 6 Хаттама) «ҚТЖ» ҰК» АҚ Корпоративтік деңгейдегі тәуекелдер мен бақылаулар матрицасы бекітілді. Корпоративтік деңгейдегі тәуекелдер мен бақылаулар матрицасы корпоративтік басқару жүйесінің жүзеге асырылу аясында жыл сайын қайта қарастырылады және «ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқармасының есеп Жүйесінің енгізуі бойынша Жоспар шараларына сәйкес (2008 жылғы 28 сәуір дегі № 3 хаттама) жасалған болатын. Корпоративтік деңгейдегі бақылаулар Компания ішкі бақылау жүйесінің құрылуының корпоративтік деңгейдегі тәуекелдер тұрғысынан корпоративтік бақылаулар жүйесін жүзеге асыру үшін мүмкіндіктерді анықтау және кемшіліктерді шығару бойынша амалын анықтайды.

Халықаралық ынтымақтастық

2011 жылы «ҚТЖ» ҰК» АҚ шетелдердің темір жолдар әкімшіліктерімен және көліктік кәсіпорындармен бірлесе отырып бірнеше халықаралық екіжақты және көпжақты, атап айтқанда, жылжымалы құрамды шығару, жетілдіру және жеткізу, инфрақұрылым нысандарын жаңарту және сервистік қызмет көрсету және т.б. мәселелері бойынша келісімшарттарға, келісімдер мен меморандумдарға қол қойды.

Соның ішінде:

- «Temir Zhol Electrification» ЖШС және «Siemens AG» ЖШС (Германия) компанияларымен 2012–2020 жылдарға

Қаржылық- экономикалық қызмет

көзделген қосалқы қуат тарату станцияларын жетілдіру бойынша тауарларды және қызметтерді сатып алу бойынша нобайлы келісімшарт. Келісімшартта 46 млрд теңге (~242,1 млн евро) сомасында 42 қосалқы қуат тарату станциясын жетілдіру көзделген.

- «Қамқор» құрылыс корпорациясы» ЖШС және Alstom Holdings (Франция) арасында Қазақстан Республикасында жол бұру электр жетектерін өндіруші бірлескен кәсіпорын ашу бойынша іскерлесу туралы Меморандум. Жобаны іске асыру жол бұру электр жетектерін өндіруді алдыңғы қатарлы басты технологиялар бойынша жүзеге асыруды, өндірісті 50 % жоғары деңгейде жергілікті етуді, жаңа жұмыс орындарын құруды көздейді.
- Қытай Ұлттық Республикасының Темір жол министрлігі мен «ҚТЖ» ҰК» АҚ арасындағы Астана – Алматы жоғары жылдамдықты темір жол желісінің құрылысы бойынша іскерлесу туралы меморандумы
- «Жолаушылар тасымалы» АҚ мен «Тұлпар-Тальго» ЖШС арасындағы жолаушы пойыздарының мұқтаждықтарын қамтамсыз ету мақсатында 2011–2014 жылдар аралығында 420 темір жол жолаушы вагондарын жеткізу жөніндегі келісім-шарт. Жоғарыда көрсетілген вагондардан құрылған жолаушы пойыздарын біртіндеп Қазақстан аумағымен жіберу жоспарлануда.

ушы вагондарын жеткізу жөніндегі келісім-шарт. Жоғарыда көрсетілген вагондардан құрылған жолаушы пойыздарын біртіндеп Қазақстан аумағымен жіберу жоспарлануда.

- «Тұлпар-Тальго» ЖШС мен «Patentes Talgo S.L.» (Испания) арасындағы Темір жол вагондарын жасау үшін қажетті материалдар жинағын жеткізу жөніндегі келісім шарт.
- «Тұлпар-Тальго» ЖШС мен «Patentes Talgo S.L.» (Испания) арасындағы зияткерлік жекеменшік пен ноу-хауға қатысты лицензиялық келісім.
- «Тұлпар-Тальго» ЖШС мен «Patentes Talgo S.L.» (Испания) арасындағы оқыту бойынша қызмет көрсету жөніндегі келісімшарт.
- «Белорусь темір жолы» Мемлекеттік бірлестігімен өндірістік байланыстарды дамыту және қорғау мақсатындағы өндірістік кооперация саласындағы іскерлесуді дамыту және сала ұйымдары мен кәсіпорынның экономикалық, өндірістік және ғылыми-техникалық іскерлесуі үшін қолайлы жағдайды қамтамсыз ету жөніндегі келісім.
- «Узбекистон темир йуллари» Мемлекеттік-акционерлік темір жол компаниясымен апаттық-қалпына келтіру құралдарымен өзара іскерлесу туралы Келісім шарт.

- «DB Mobility Logistics» AG (Германия) компаниясымен Көліктік-логистика аясында қызметтестік туралы Меморандум.
- Еуропалық қайта құру және Даму Банкімен энергетикалық тиімділік саласында іскерлесу мәселелері бойынша өзара түсінушілік Меморандумы.
- «Systra» (Франция) АҚ «Астана – Алматы жоғары жылдамдықты темір жол желісі құрылысының» техникалық-экономикалық негіздемесін дайындау саласында іскерлесу мәселелері бойынша өзара түсінушілік меморандумы.
- «Екінші жүк компаниясы» (Ресей) ААҚ компаниясымен Қазақстан Республика аймағымен «Екінші жүк компаниясы» (Ресей) ААҚ меншігіндегі вагондардың жүріп тұруы туралы келісім.
- «Көлік логистикасының ұлттық даму орталығы» АҚ «DB International» GmbH (Германия) компаниясымен іскерлесу туралы Меморандумы.
- «Казтранссервис» АҚ, CRIMT компаниясы, «ТрансКонтейнер» ААҚ, «БТЛЦ» МК, DB Schenker Rail GmbH, «Транс Еуразия Лоджистикс» және Чунцин қаласының үкіметі арасында Жаңа Жібек Жолы – Чунцин – Дуйсбург контейнер пойызы бойынша іскерлесу» жобасы аясында іскерлесу туралы Меморандум.

2011 жылдың ең маңызды оқиғаларының бірі болып, 2011 жылдың 2 желтоқсанында Алтынкөл – Қорғас қазақстандық және қытай темір жол желісінің бөліктерінің түйісуі және Өзен – Түркіменстанмен Мемлекеттік шекарасы қазақстандық бөлігінің ресми ашылуы және 2011 жылдың 9 желтоқсанында «Болашақ»



Қаржылық- экономикалық қызмет

жаңа станциясының таныстыру рәсімі табылды.

Көп көңілін «ҚТЖ» ҰК» АҚ контейнерлерде жүк тасымалын ұйымдастыруға, соның ішінде Азия – Еуропа және кері бағытындағы контейнерлік пойыздармен тасымалдауға бөледі.

Осы саладағы халықаралық жобалардың ең маңыздысы болып Қытайдан Еуропаға «Hewlett Packard» компаниясының өнімін жеткізуі табылады. Осылайша, 2011 жылдың наурыз айынан бастап Германия мен Польша, Беларусь, Ресей, Қазақстан, Қытай темір жол қызметтерінің үйлесімді қызметі арқасында Чунцин – Достық – Дуйсбург (Германия) бағытындағы контейнерлік пойыздарды жіберу нәтижелі жүзеге асырылуда. «Жаңа Жібек Жолы» атына ие болған осы жоба бастамашылары болып «ҚТЖ» ҰК» АҚ, Deutsche Bahn AG және Қытай темір жолдары табылады. Қазіргі уақытта «ҚТЖ» ҰК» АҚ «Ресей темір жолы» ААҚ және Deutsche Bahn AG компанияларымен Чунцин-Дуйсбург бойынша бірлескен кәсіпорында тең құқылы дәрежеде қатысуы туралы келісімге қол жетті.

Контейнерлік тасымалдау көлемінің ұлғаюы Балтық елдерімен де іскерлесудің басым мақсаттары болып табылады.

Осының мысалы ретінде Литва темір жолымен бірлесе отырып ұйымдастырылып, ASER кеңсе техникасымен жөнелтілетін Чунцин (ҚХР) – Достық (ҚР) – Клайпеда (Литва) – Антверпен (Бельгия) бағытындағы «Сәуле» контейнер пойызының және «ҚТЖ» ҰК» АҚ, «Латвияс Дзелзцельш» МАҚ,

«Eesti Raudtee» АҚ, «Fesco Көліктік тобы» арасындағы «Балтика-Транзит-2» контейнерлік-трейлерлік пойызының жүріп тұруы туралы келісімге қол қоюды атауға болады.

ТЖІҰ аясында

2011 жылы темір жол көлігі жөніндегі кеңестің 2 отырысы (**54-отырыс** – 2011 ж., 18–19 мамыр, Хельсинки қ., Финляндия және **55-отырыс** – 2011 ж., 28–29 қазан, Ереван қ., Армения) және 116 салалық мәжіліс өткізілді.

Кеңестің 54-отырысында 53-отырыстың шешімінің жүзеге асырылу нәтижелері, 2010 жылдың және 2011 жылдың 1-тоқсанындағы темір жол желілерін пайдаланушылық жұмыстарының қорытындысы қарастырылып, пойыздар қозғалысының жұмыс кестесін әзірлеу қорытындысы, жүк пойыздарды қалыптастыру жоспары және халықаралық қатынастағы контейнерлік вагондарды қалыптастыру жоспары, 2010 жылдағы контейнерлер санағы мен 2011 жылдағы жүк вагондарының санағының алдын ала қорытындысы (дайындық) туралы есептер, темір жол әкімшіліктері арасындағы өзара есеп айырысу нәтижелері және ТМД жиырма жылдығына арналған мәселелер және т.б. тыңдалды.

55-отырыста Темір жол көлігіндегі лаңкестікке қарсы қызмет жөніндегі Концепция және өзін жүзеге асыру мақсатында 4 жұмыс тобы құрылған «Жүк вагондары паркін басқару және пайдаланудың бірыңғай жүйесі жөніндегі Келісім» бекітілді, «ҚТЖ» ҰК» АҚ барлық топ жұмыстарына қатысады.

Инвентарлық парктің жалға берілген (уақытша пайдалануға) және халықаралық қатынаста қатынайтын жүк вагондарының пайдаланылуы, нөмірлі есебі және пайдалану үшін есептесіу тәртібі жөніндегі Келісімге және темір жол әкімшіліктері арасындағы кешенді есеп айырысу Ережелеріне өзгертулер мен толықтырулар енгізу бойынша жұмыс жүргізілді.

Вагон шаруашылығы Комиссиясы аясында 10 астам нормативтік құжат қайта қарастырылды.

ТЖІҰ аясында

2011 жылы ТЖІҰ министрлерінің 39 кеңесі, Бас директорлардың 26 Конференциясы және комиссия бойынша 102 салалық мәжіліс өткізілді. «ҚТЖ» ҰК» АҚ өкілдері 69 кеңеске қатысты.

Өткен жылы ТЖІҰ басты назары Халықаралық жолаушылар қатынасы жөніндегі (ХЖҚК) және Халықаралық темір жол жүк қатынасы бойынша (ХТЖК) Келісімдерді жетілдіруде болды, Ресей мен Вьетнам, Қазақстан, Ресей, ҚХР аумақтарымен өтетін № 2 көлік дәлізін дамыту мен тасымалды жетілдіру жөніндегі кешенді жоспарын әзірлеу жұмыстары аяқталды, ЦИМ/ТЖІҰ жүкқұжатын пайдалану салаларымен, ЦИМ/ТЖІҰ жүкқұжатын пайдалану бағыттарымен байланысты толықтырулар мен өзгерістер қабылданды.

2012 жылға бекітілген жұмыстар жоспарына сәйкес Қазақстан 7 тақырып бойынша жетекші орындаушы болып келеді.

Қаржылық- экономикалық қызмет



ХТЖО аясында

2011 жыл ішінде «ҚТЖ» ҰК» АҚ сарапшылары 13 ХТЖО жобалары бойынша жұмыстар атқарды:

1. Дабыл жүйесі.
2. GALILEO жүйесі.
3. Тасымалдау көлем төмен темір жол желісі концепциясының сипаттамасы мен дәлелі.
4. Активтерді басқару.
5. Телекоммуникациялар технологиялары.
6. Темір жол саласын логистика секторына кірістіру және құрлық-аралық темір жол байланыстарын дамыту.
7. Қатынау қиындатылған аймақтардағы ғарыш серіктік байланыстың шағын жер станцияларын қолдануға негізделген пойыздармен байланысты басқару жүйесін енгізу.
8. INNOTRACK Азия аймағындағы темір жол желісін пайдалану саласында инновациялық технологияларды дамыту жобасы.
9. RAMS жүйесін жетілдіру.
10. Тас арқалы көпірлерді бағалау.
11. Энергия үнемдеу.
12. IMPORT.
13. Темір жол зерттеулері жөніндегі Халықаралық Кеңес.

2011 жылдың 22 наурызында Прагада (Чехия) ХТЖО сарапшылар тобының дәліздер (GTE) бойынша отырысы өтіп, оның барысында ХТЖО, ТЖІҰ, «ҚТЖ» ҰК» АҚ, «Ресей темір жолдары» ААҚ, Чех Республикасының көлік министрі және тағы басқа темір жол әкімшіліктері арасында темір жол көлігі саласындағы іскерлесу бойынша өзара түсінушілік туралы Меморандумға қол қойылды.

2011 жылдың 8 желтоқсанында Парижде (Франция) ХТЖО Атқарушы Кеңесінің отырысы және «ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқармасының қатысуымен 79 – ХТЖО Бас Ассамблеясы өтті.

Отырыс барысында бюджет, сәйкес мүшелік жарналар бекітіліп, 2012 ж. қарастырылды және 2013 жылы Қазақстан Республикасында Азиялық Аймақтық Ассамблея мен Азиялық басқару комитетінің отырыстарын өткізу өтініші айтылды.

Кадрлық саясат

2011 жыл барысындағы жұмыс нәтижелері бойынша Компания «Сенім 2011» республикалық конкурсының «Ең үздік ұлттық компания-жұмыспен қамтамасыз етуші» номинациясы бойынша жеңімпазы болды.

Қызметкерлерді тарту және ұстап қалу бойынша кешенді шараларды тиімді жүзеге асыру арқасында Компания кадрлардың тұрақтамауының

2010 жылмен салыстырғанда 1,4% азаюына қол жеткізді.

2011 жылы бір жұмыс орнына конкурс 3,8 үміткерді құрады.

2011 жылы Компаниялар тобы қызметкерлерінің қанағаттандырылу деңгейінің орташа көрсеткіші 65,9% құраса, 2010 жылда бұл көрсеткіш 62,5%, ал 2009 жылы 61,5% құраған.

2011 жылы Компания қызметкерлерінің саны топқа «Қамқор» Жөндеу корпорациясы» ЖШС кіруіне байланысты өсті және 2012 жылы 1 қаңтарында 161 047 адамды құрады.

2011 жылы кәсіби дамытудың барлық түрі бойынша компаниялар тобының 23 мыңнан астам қызметкері оқытылды.

Мемлекеттік тіл саясаты шараларын жүзеге асыру аясында компаниялар тобының 5 500 астам қызметкері оқытылуда.

Сала үшін білікті мамандар дайындау жұмыстарын ұйымдастыруға қатыса отырып, Компания республиканың жоғарғы оқу орындарында оқу гранттарын ұсынады. 2011 жылы әртүрлі білім бағдарламасы бойынша 74 студенттің оқу ақысы төленген. 1 200 астам жас маман жұмыспен қамтылып, 36 оқытушының Компанияның құрылымдық бөлімшелерінде машықтануы

Қаржылық- экономикалық қызмет

ұйымдастырылды, 5 000 жуық студент өндірістік тәжірибеден өтті.

Жоғары сапалы қызметкерлермен қамтамасыз ету мақсатында Компания қызметкерлерін шетелдік оқу орындарында оқыту бойынша оқу бағдарламасы бекітіліп, ол оқу үшін төлеуден өзге қызметкердің тұрақтауы мен тамақтануына байланысты барлық шығындарды өтейтін шәкіртаңы төлеуді қарастырады.

2020 жылға дейін көзделген осы бағдарлама бойынша шамамен 4 000 адамды оқыту жоспарлануда. Бағдарлама шетелдік сарапшыларды тарта отырып оқу курстарын, магистратурада оқуды, шетелде машықтануды, ағылшын тілін үйренуді қамтиды.

2011 жылы Астана қаласында қазіргі теміржол техникасы мен технологиясының ең үздік түрлерін бейнелейтін макеттер мен құрал-жабдықтарды, тренажерлерді пайдалана отырып, жылына 15 000 жұмыскерлердің оқуын қамтамасыз ететін заманауи Оқу орталығын құру бойынша ұйымдастыру жұмыстары басталды.

Компанияда келешегі зор 294 жұмыскерден Кадрлық резерв құралған. 2011 жылы еншілес ұйымдардың кадрлық резервінің жалпы саны 1 615 адамды құраған. 2010 жылмен салыстырғанда **резервтегі адамдар саны 18,2 % көбейді.**

2010–2011 жылдар аралығында кадрлық резерв айналымының салыстырмалы талдауы **резервтегі тұлғалардың айналымы** екі есеге жуық – **5,7 пайыздан, 10,1 пайызға** дейін өскенін көрсетеді.

Компания қызметкерлерін басқару процесінің тиімділігін арттыру мақсатында қызметкерлердің тиімділігін басқару жүйесін жетілдіру, лауазымдардың кәсіби стандартын әзірлеу, барлық кадрлық басқару рәсімдерін SAP шешімдер платформасында автоматтау жұмыстарын жүргізіп жатыр.

2011 жылы Компанияның әлеуметтік саясатын жүзеге асыру нәтижелері

Жалпы бюджеті 19 млрд теңгені құрайтын 2015 жылға дейінгі Тұрғын үй бағдарламасы бекітілді. Ол келесі 3 бағытты қарастырады:

- Қызметтік тұрғын үй беруді;

- «Қазақстан тұрғын үй құрылысы жинақ банкі» акционерлік қоғамымен іскерлесуді;
- 4 000 жұмыскерлерді тұрғын үймен қамтамасыз ету мүмкіндігін беретін тұрғын үйді төлемін 15 жылға бөліп төлеу жолымен сатуды.

Бағдарламаны жүзеге асыру аясында Қазақстанның 7 аймағында 172 пәтер сатып алынып, берілді.

3,4,5 топ станциясында тұратын жұмыскерлерді қызметтік тұрғын үймен қамтамасыз ету мақсатымен 2014 жылдың аяғына дейін 1984 қызметтік пәтер құрылысы жоспарланған.

Компанияда жастармен карада жүргізілетін жұмыстың негізі болып, 2012–2015 жылдарға көзделген және кәсіпқой машықтарды жетілдіруін, корпоративтік рухты тәрбиелеуді, жастардың Компанияда тиімді бейімделу жүйесін дамытуды, жастарды корпоративтік мәселелерді шешуге тартуды, жастардың халықаралық



Қаржылық- экономикалық қызмет



іскерлестігін дамытуды және жастар арасында салауатты өмір салтының және спорт құндылықтарын таратуды көздейтін шаралар кешенінен тұратын Жастар Саясатының Бағдарламасы табылады.

Бағдарлама аясында есепті жылдың наурыз айында Компанияның жас қызметкерлерінің қатысуымен «Сен болмасаң, кім?» деген ұранмен корпоративтік жастар лагері өтті.

Компания мен «Ресей темір жолдары» ААҚ іскерлесу аясында 2010 жылдан бастап жыл сайын Адлер – «Альпика-Сервис» тау-климатты шипажайна біріккен автомобильді және темір жол құрылысына студенттерден тұратын құрылыс отряды жіберіліп отырады.

«Менеджмент жоба» бағдарламасында Интернетте «4i Жүйесі» жаңа бірегей ақпараттық платформасы (Инновациялық идеялардың ақпаратты инкубаторы) шықты. Бұл жүйе Компанияның жас жұмыскерлердің инновациялық және өнертапқыш ұсыныстарын жүйелі түрде жинақтап, саралау мен талдауға арналған.

«4i Жүйесі» инновациялық жобаның оның идеялық тұжырымдамадан бастап, жүзеге асырылуы жөнінен шешімнің қабылдануына дейінгі бүкіл жұмыс кезеңін толықтай автоматтандырып, инновациялық қызметке Компания қызметкерлерінің ең кең ауқымын тартуға мүмкіндік береді.

Жас қызметкерлерде дамудың жаңа құралы пайда болды – Интернетте жастарға тек кәсіби тұрғыдан құзыреттерін өсіріп, жаңа білімді игере отырып өзін-өзі жетілдіру мақсатымен тұрақты жұмыс істеп қана қоймай, сонымен қатар барлық көкейкесті мәселелерден хабардар болып, жаңа жобалар бойынша бірлесіп жұмыс істеуге мұрсат беретін «Zhastemir.kz» жергілікті интерактивті әлеуметтік желісі іске қосылды. Ол елдің түрлі аймақтарында тұратын Компанияның жас қызметкерлері арасындағы тиімді байланысты қамтамасыз етеді: онда жеке бас қызығушылықтары тақырыбында да, кәсіби тәжірибе алмасу бойынша да қатынастар құралады.

Өткен жылы Компания қызметкерілернің 7 000 баласының демалысы, соның ішінде Түркиядағы

халықаралық балалар лагерінде көпбалалы, теміржолшылардың аз қамтамасыз етілген отбасыларданың шыққан 200 баланың емделуі ұйымдастырылды.

2012 жылы БАЭ аумағындағы сауықтыру орталығында 250 баланы емдеу жоспарлануда.

Қызметкерлеріміздің ұсыныстары ескеріле отырып, шипажайлар тізімі кеңейтіліп, 7000 астам қызметкер мен зейнеткер санаторийлік-шипажайлық ем қабылдады.

2011 жылдың басынан бастап, «Жәрдем» екінші медициналық пойызы өз жұмысын бастайтын болады.

Мемлекет басшысы Н.Ә. Назарбаевтың тапсырысы бойынша 2011 жылдың қыркүйегінде «Саламатты Қазақстан» үшінші медициналық пойызы жұмысын бастады, оны қалыптастыру барысында медициналық диагностикалау және емдеу саласындағы соңғы жетістіктер, соның ішінде телемедицина мүмкіншіліктері ескерілген.

Корпоративтік әлеуметтік жауапкершілік ұстанымын басшылыққа ала отырып, Компания:

- Батыс Қазақстан облысында су тасқынынан зардап шеккен тұрғындарға көмек көрсетті (1 млрд теңгеден астам);
- Қарағанды облысының әкімшілігімен жасасқан Меморандум ережесіне сәйкес, Ақадыр

Қаржылық- экономикалық қызмет

- ауылының құрылысына белсенді қатысып отыр (115 млн теңге);
- Қарағанды қаласындағы жаңа мешіт құрылысына (30 млн теңге) және Павлодар станциясындағы теміржол вокзалының ғимаратын қайта тұрғызуына (50 млн теңге) демеушілік қолдау көрсетті.
 - Азаматтардың әлеуметтік әлжуаз тобына және басқа жобалар бойынша 149 млн теңгеден астам қолдау көрсетті.

Компания Қазақстан Тәуелсіздігінің 20 жылдығына орай «Менің Қазақстаным» атты арнайы пойыз жобасын жүзеге асыруға белсене ат салысты (84 млн теңгеден аса бөлінді).

2011 жылы 25 000 астам жұмыскердің қатысуымен түрлі спорт түрлерінен дәстүрлі жарыстар өткізілді.

Компанияның құрама командасы Варна қаласындағы (Болгария) теміржолшылар арасындағы баскетбол халықаралық чемпионатына қатысып, екінші орын алды.

2012 жылға көзделген мәселелер:

- 2015 жылға дейін Компанияның Тұрғын үй бағдарламасын жүзеге асыру;
- «Денсаулық», «Жәрдем» және «Саламатты Қазақстан» медициналық пойыздарының жұмысын ұйымдастыру бойынша жобаларды өрі қарай жүзеге асыру
- «4i Жүйесі» (Ақпаратты инновациялық идеялар инкубато-

- ры) және «Zhastemir.kz» интерактивті әлеуметтік желісі жобаларын жетілдіру.
- Компаниялар командасын дайындау және Халықаралық спортшы-теміржолшылар Кеңесінің сайыстарына қатысу.

Кірістірілген менеджмент жүйесін енгізу

«ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 халықаралық стандарттары және OHSAS 18001:2007 стандарты негізінде кірістірілген менеджмент жүйесін енгізуі және әзірлеуі» жобасының бірінші кезеңін жүзеге асыру аясында «ҚТЖ» ҰК» АҚ Басқармасының 2011 жылдың 26 сәуіріндегі шешімімен (№ 02/16 Хаттама) кірістірілген менеджмент жүйесінің құжаттамасы бекітіліп, әзірленген.

«ҚТЖ» ҰК» АҚ Директорлар Кеңесінің 2011 жылдың 18 шілдесіндегі шешімімен (№ 4 Хаттама) бизнестің Корпоративтік идеологиясы мен философиясы – Компанияның құндылықтарын, көзқарастарын, миссиясын және міндеттемелері мен қызметінің ұстанымдарын сипаттайтын негіз қалаушы саясаты бекітілді. 2011 жылдың 28 шілдесіндегі № 165-Ц бұйрығына сәйкес кірістірілген менеджмент жүйесі іске қосылды.

2011 жылдың желтоқсанында «ҚТЖ» ҰК» АҚ кірістірілген менеджмент жүйесі жүк тасымалдау қызметі мен магистралды теміржол желісінің қызметтерін ұсынуды

ұйымдастыру және басқаруға қатысты ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 және OHSAS стандарты 18001:2007 халықаралық стандартқа сәйкестігі куәландырылды.

Кірістірілген менеджмент жүйесін дамытудың келесі кезеңі болып жүйені тігінен және көлденеңінен жау табылады

Сатылас кеңейту барысында енгізу саласымен Компанияның өндірістік бөлімшелерін қамту жоспарланып отыр: 2012–2013 жылдары сатылас кеңейту тәжірибелік аймақта (жеке өндірістік учаскелерінде) жүзеге асырылып, ал 2014–2015 жылдары «ҚТЖ» ҰК» АҚ кірістірілген менеджмент жүйесінің компанияның барлық жүйелік бөлімшелеріне географиялық кеңейтуі (таратылуы) жүзеге асырылады. Осылайша, енгізу қызметтерді көрсетуді басқару мен ұйымдастыруды ғана емес, тікелей қызмет көрсетуді қамтитын болады.

Бұл жағдайда кірістірілген менеджмент жүйесінің сатылас деңгейлес және көлденеңінен жайылуы барысында негізгі рольді тасымалдау бөлімінің, магистралдық желіні жетекшілері және желілік бөлімшелердің



Қаржылық- экономикалық қызмет

басшылары атқаратын болады. Кірістірілген менеджмент жүйесінің тиімді енгізілуінің басты шарты болып сапа менеджменті жүйесінің басты ұстанымын – басшылықты көшбасшылығы табылады.

Қоршаған ортаны қорғау

«ҚТЖ» ҰК» АҚ өз қызметін жүзеге асыру барысында экологиялық қауіпсіздік пен қоршаған ортаның жағдайы үшін жауапт болады.

Компанияның табиғатты қорғау бойынша жұмысы Қазақстан Республикасының Экологиялық кодексіне, Қазақстан Республикасының «Темір жол көлігі туралы» Заңына, басқада нормативтік-құқықтық актілерге және Қазақстан Республикасы қол қойған халықаралық келісім шарттар мен келісімдерге сәйкес жүзеге асырылып «ҚТЖ» ҰК» АҚ қоршаған ортаны қорғау жөніндегі Ережесімен реттеледі.

Компания құрылымдық бөлімшелерінің және еншілес кәсіпорындарының табиғатты қорғау шараларды орындау бойынша тапсырған есептерін талдау, 2011 жылға жоспарланған 154 шараның толық көлемде 141 немесе 91% орындалғандығын, ішінара – 12 орындалғандығын көрсетті.

Қаражат игеру

Табиғатты қорғау шараларының орындалуына 2011 жылға 352,1 млн теңге сомасында қаражат қарастырылған

болатын, соның 91,2% құрайтын 321 млн теңгесі жұмсалды.

Бөлінген қаражат шаралардың орындалмау мен тендерлер өткізу барысында сатып алынатын қызмет құнының төмендеуі салдарынан қолданылмады.

Ластаушы заттардың шығарылуы және төгілуі, өндіріс қалдықтары

2011 жылдың 12 айы бойынша тапсырылған есеп мәліметтері бойынша 2010 жылдың осы кезеңімен салыстырғанда атмосфераға ластаушы заттардың шығарылуы 9% азайды (2010 жыл барысындағы 8,9 мың тоннадан 2011 жылдағы 8,2 мың тоннаға дейін), төкпе сулармен ластаушы заттарды төгу 1% көбейді (8,8 мыңнан 8,9 мың текше метрге дейін), өндіріс қалдықтарының шығарылуы 5% азайтылды (60,1 мың тоннадан 57,4 мың тоннаға дейін).

Еңбек қауіпсіздігі

2011 жылы «ҚТЖ» ҰК» АҚ бойынша өндірістік жарақат саны 5% азайды (39 оқиғамен салыстырғанда 37 оқиға), соның ішінде өлім жағдайы 45% азайды (14 оқиғамен салыстырғанда 8 оқиға).

Қазақстан Республикасының заңдарына өндірісте жарақат алған қызметкерлердің денсаулығына келтірілген зиянды өтеу бойынша өзгерістер енгізілуіне байланысты (жұмыскерлер мен қарауындағы



жандарға төленетін төлемдерді қайта есептеу), Компанияда материалдық зиянды өтеу төлемдерінің көлемі 26% көбейді (296 млн теңгемен салыстырғанда 401 млн теңге), соның ішінде:

- өндірістегі жазатайым оқиғаға нәтижесінде толықтай немесе ішінара еңбекке жарамсыз болған қызметкерлерге немесе асыраушысын жоғалтқан жағдайда 2010 жылдың осы кезеңіндегі 148 млн теңгемен салыстырғанда 130 млн теңгені құрады;
- Зардап шеккен жұмыскерлерге еңбекке жарамсыздық парақтары бойынша 2010 жылдың осы кезеңіндегі 8,5 млн теңгемен салыстырғанда 13 млн теңгені құрады;
- Кәсіпқой еңбекке жарамдылықтан айырылуға, мүгедек болуына, асыраушысын жоғалтқанына байланысты денсаулыққа зиян келтіргені үшін ай сайынғы өтемақы 2010 жылдың осы кезеңіндегі 139 млн теңгемен салыстырғанда 257 млн теңгені құрады.

Қызметкерлердің қауіпсіз жұмыс жағдайларын қамтамасыз ету үшін Компанияда еңбекақы төлеу қорының 1,2% құрайтын және Қазақстан Республикасының Еңбек Кодексінің

Қаржылық- экономикалық қызмет

318 бабының талаптарына және Компания мен оның ұжымының арасындағы Ұжымдық Келісім шарт талаптарына сәйкес келетін 2,52 млрд теңге сомасындағы кешенді шаралар жүргізілді. Соның ішінде:

- Электр жарақаттарын болдырмау шаралары – 220 млн теңге немесе 8,7%;
- қол еңбегін қысқартуға және жұмыскерлерді қауіпті аймақтардан шығаруға бағытталған құрал-саймандарды және кіші механизациялау құралдарын енгізу – 1,3 млрд теңге немесе 51,6%;
- жұмыс орындарын, санитарлық-тұрмыстық жайларды санитарлық нормалар мен ережелердің талаптарына сәйкестендіру – 1 млрд теңге немесе барлық шығындар сомасынан 39,7%.

Бір жұмыскерге шығарылған шығындар 2010 жылдың осы кезеңіндегі 14 мың теңгемен салыстырғанда 18,3 мың теңгені құрады.

Қозғалыс қауіпсіздігі

2011 жылы өткізілген шаралар қозғалыс қауіпсіздігін бұзудың жалпы санын азайту мүмкіндігін берді.

2011 жылдың 12 айында «ҚТЖ» ҰҚ» АҚ бойынша келесі көрсеткіштер саны қысқартылды:

- жалпы қозғалыс қауіпсіздігін бұзу 96 оқиғаға немесе 519 оқиғадан 423 оқиғаға 18 %;
- жұмыстағы брак – 9 оқиғаға немесе 56 оқиғадан 47 оқиғаға 16%;
- ерекше брак – 6 оқиғаға немесе 14 оқиғадан 8 оқиғаға 43%.

5 жол бөліктері шекараларында брак жағдайының санының өсуі анықталды: 2 оқиғадан 5 оқиғаға – Шымкент пен Атырауда, Қостанайда 1 оқиғадан 4 оқиғаға, Ақтөбеде 1 оқиғадан 3 оқиғаға, Оралда 1 оқиғадан 2 оқиғаға.

Өткен жылдың деңгейіндегі – 4 брақтың 4 оқиғасы Маңғыстау жол бөлігінде сақталып қалды.

Компания салалары бойынша брак оқиғаларының динамикасы келесі сипатқа ие:

Брак оқиғаларының саны жолаушы шаруашылығында 0 оқиғадан 4 оқиғаға дейін өсті.

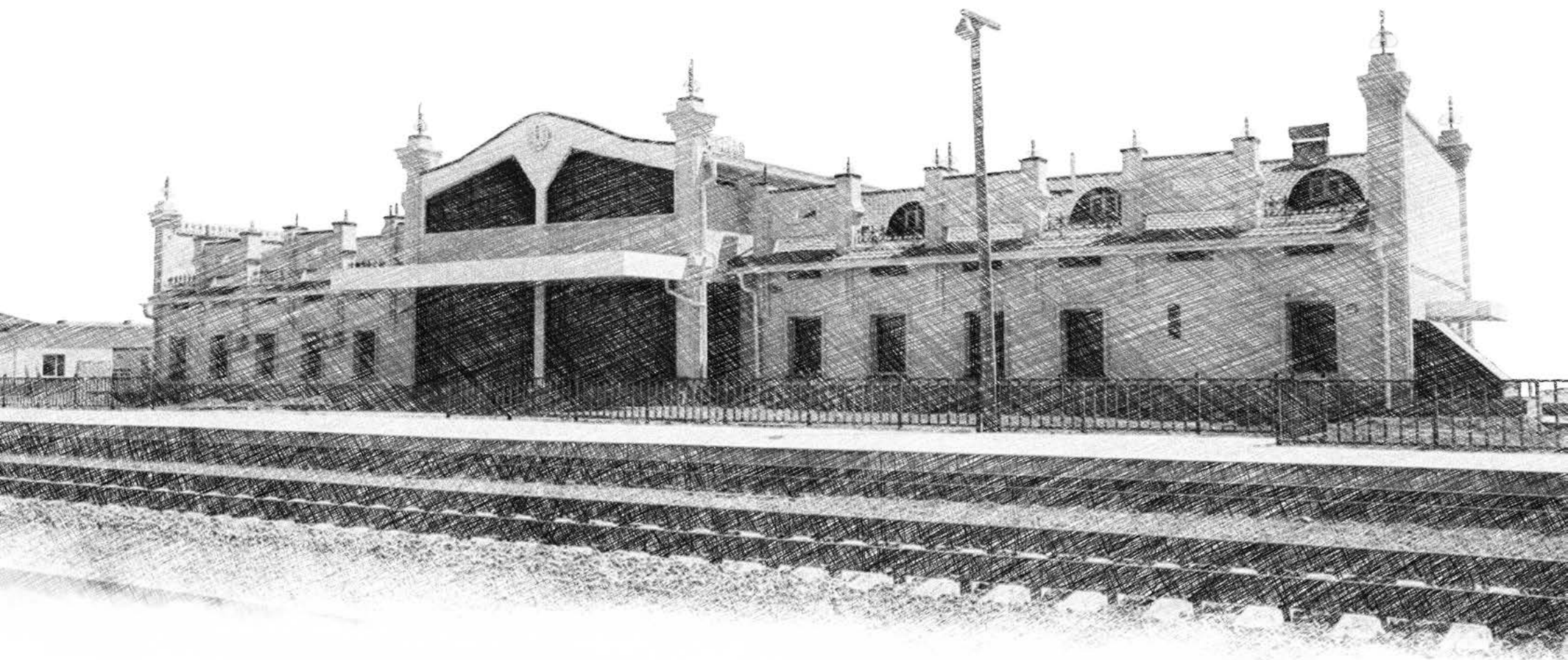
Өткен жылдың деңгейіндегі – вагон шаруашылығында 9 брак оқиғасының 9 оқиғасы, байланыс пен дабыл шаруашылығында 2 брак оқиғасының 2 оқиғасы және жүк шаруашылығында 1 брак оқиғасының 1 оқиғасы сақталып қалды.

Жұмыстағы ерекше брак оқиғасына жол бергендер: жолаушылар, локомотивті шаруашылық және жол шаруашылығы – 2 жағдайдан, қозғалыс, дабыл және байланыс шаруашылықтары – 1 жағдай.

Тасымалдау процесіне қатысушылардың барлығының жіберген қозғалыс қауіпсіздігін бұзудың жалпы санының 66% «ҚТЖ» ҰҚ» АҚ үлесіне, басқа оқиғалар үлесіне (жеке кәсіпорындардың, басқа темір-жол әкімшіліктерінің кесірінен) 27%, «Қамқор Менеджмент» ЖШС жөндеу кәсіпорнының үлесіне 7% тиесілі.



Компанияның 2012 жылға арналған даму перспективалары



Компанияның 2012 жылы даму перспектива- лары

Компания 2012 жылға келесі өндірістік-қаржылық көрсеткіштерді болжап отыр::

Тарифті жүк айналым	235 690 млн т-км, 2011 жылмен салыстырғандағы өсім 5,4%	5,4 %	
Жолаушы айналымы	14 881 млн жол.-км, 2011 жылмен салыстырғандағы өсім 1,6%	1,6 %	
Жалпы табыстары	«ҚТЖ» ҰҚ» АҚ компаниялар тобының жалпы табыстары 2012 жылы 846,9 млрд теңге сомасында жоспарланып отыр	846,9 млрд теңге	
Мемлекеттік субсидиялар	2012 жылы 22 млрд теңге сомасында жоспарлап отыр,	19,2 %	ол Республикалық бюджеттен субсидиялау көлемінің ұлғаюына байланысты 2011 жыл деңгейінен 19,2% жоғары.
Өзіндік құн	Негізгі қызметі бойынша өзіндік құн 2012 жылы 579,9 млрд теңге сомасында жоспарланып отыр, ол 2011 жылдың деңгейімен салыстырғанда 23,3 % көп	23,3 %	
Қаржы шығындары (қаржыландыру шығындары)	31,3 млрд теңге сомасында жоспарланып отыр,	60 %	ол инфрақұрылымдық жобаларды жүзеге асыру мақсатымен қарыз қаражатын тарту есебінен 2011 жыл деңгейімен салыстырғанда 60% жоғары.
Таза кіріс	116,7 млрд теңге деңгейінде жоспарланып отыр	116,7 млрд теңге	
Инвестициялық жоспар	2012 жылы ҚҚС қоспағанда	519 761 млрд теңге	сомасындағы инвестициялық жоспарды орындауды қамтамасыз ету қажет.

Компанияның
2012 жылы
даму
перспектива-
лары

2012 жылға көзделген негізгі инвестициялық басымдылықтар:

ҚҚС қоспағанда	21 698 млрд теңге	сомасындағы Қорғас – Жетіген темір жол желісінің құрылысы
ҚҚС қоспағанда	8 999 млрд теңге	сомасындағы Өзен – Түркіменстан мемлекеттік шекарасы учаскесінің құрылысы
ҚҚС қоспағанда	14 804 млрд теңге	сомасындағы Жезқазған – Бейнеу темір жол желісінің құрылысы
ҚҚС қоспағанда	893 млрд теңге	сомасындағы Арқалық – Шұбаркөл темір жол желісінің құрылысы
ҚҚС қоспағанда	41 230 млрд теңге	сомасындағы 667 км жолдардың жоғарғы қабатының күрделі жөндеу жұмыстары
ҚҚС қоспағанда	194 931 млрд теңге	сомасына жүк вагон тұрағының жаңарту (14 767 бірлік)
ҚҚС қоспағанда	56 556 млрд теңге	сомасына локомотив паркін жаңарту (141 бірлік)
ҚҚС қоспағанда	27 539 млрд теңге	(191 бірлік) жолаушы вагон тұрағының жаңартуына
ҚҚС қоспағанда	7 180 млрд теңге	сомасы көлемінде 1 023 бірлік жүк вагондарының күрделі жөндеу жұмыстары
ҚҚС қоспағанда	3 049 млрд теңге	сомасы көлемінде 47 бірлік локомотивтің күрделі жөндеу жұмыстары
ҚҚС қоспағанда	2 162 млрд теңге	сомасы көлемінде 64 бірлік жолаушы вагондары мен электр пойыздардың күрделі жөндеу жұмыстары

2012 жылы мемлекет Басшының нұсқауына сәйкес жалпы ұзындығы 1 200 км Жезқазған – Бейнеу және Арқалық – Шұбаркөл жаңа теміржол желілерінің құрылысы жобаларын жүзеге асыруын бастау жоспарланған. Сонымен қатар, 1 жылдағы жобалық қуаты 50 бірлікті құрайтын заманауи электровоздарын шығаратын «Электровоз құрастыру зауытын» ашу жоспарлануда.

Тәуелсіз аудиторлар есебі

«Қазақстан темір жолы» Ұлттық компаниясы»
АҚ Директорлар кеңесі мен Акционеріне:

Біз қоса беріліп отырған «Қазақстан темір жолы» Ұлттық компаниясы» АҚ-ның және оның еншілес ұйымдарының (бұдан әрі – «Топ») шоғырландырылған қаржылық есептілігіне аудит жүргіздік, ол 2011 ж. 31 желтоқсанындағы қаржылық жағдай жөніндегі шоғырландырылған есептіліктен және осы күнге аяқталған жыл ішіндегі толық табыс жөніндегі, капиталдағы өзгерістері жөніндегі және ақша қаражатының қозғалысы жөніндегі тиісті шоғырландырылған есептіліктерден, сондай-ақ есеп саясатының негізгі қағидалары мен басқа да түсіндірмелерден тұрады.

Шоғырландырылған қаржылық есептілікке басшылық жауапкершілігі

Басшылық Халықаралық қаржы есептілігі стандарттарына сәйкес аталған шоғырландырылған қаржылық есептілікті дайындау және нақты берілуі, сондай-ақ басшылықтың ықпалсыз іс-қимылдардың немесе қателердің салдарларынан елеулі бұрмалаушылықтар болмайтын шоғырландырылған қаржылық есептілікті дайындау үшін қажетті деп санайтын ішкі бақылау жүйесін құруға жауапты.

Аудиторлар жауапкершілігі

Біздің жауапкершілігіміз осы шоғырландырылған қаржылық есептілік туралы өзіміз жүргізген аудит негізінде пікір білдіруден тұрады. Біз аудитті Халықаралық аудит стандарттарына сәйкес жүргіздік. Бұл стандарттар аудиторлардың әдеп нормаларын сақтауын, сондай-ақ аудиттің шоғырландырылған қаржылық есептілікте елеулі бұрмалаушылықтардың жоқтығына жеткілікті түрде сенімді болатындай етіп жоспарлануы мен жүргізілуін талап етеді.

Аудит шоғырландырылған қаржылық есептілікке сандық көрсеткіштер мен ескертулерге қатысты аудит дәлелдерін алу үшін қажет рәсімдерді өткізуден тұрады. Рәсімдерді таңдау ықпалсыз іс-қимылдардың немесе қателердің салдарынан шоғырландырылған қаржылық есептіліктің елеулі бұрмалануы қатерін бағалауды қосқанда, аудиторлардың кәсіби пайымдауларына негізделеді. Мұндай тәуекелдерді бағалау ішкі бақылау жүйесінің тиімділігі туралы пікір айту үшін емес, аталған жағдайларда қолданылатын аудиторлық рәсімдерді әзірлеу мақсатымен шоғырландырылған қаржылық есептілікті дайындауға және нақтылығына ішкі бақылау жүйесін қарастырудан тұрады. Аудитке сондай-ақ қолданылған есеп саясатының заңдылығы мен басшылық жасаған болжамдардың негізділігін бағалау, тұтастай шоғырландырылған қаржылық есептілікті беруді бағалау кіреді.

Тәуелсіз аудиторлар есебі

Біз өзіміз алған аудит дәлелдер пікір білдіру үшін жеткілікті әрі тиісті негіз болатынына сенімдіміз.

Пікір

Біздің пікірімізше, шоғырландырылған қаржылық есептілік Топтың 2011 ж. 31 желтоқсанындағы қаржылық жағдайын, сондай-ақ оның осы күнге аяқталған жыл ішіндегі қызмет нәтижелерін және ақша қаражатының қозғалысын Халықаралық қаржы есептілігі стандарттарына сәйкес барлық елеулі аспектілер тарапынан алғанда шынайы көрсетеді.

Басқа да сұрақтар

Шоғырландырылған қаржы есептілігінің 4-ескертуінде сипатталғандай, 2011 ж. Топ, бұрын Топ Акционерінің, сонымен қатар еншілес ұйымның иеленушілігінде болған компанияларды сатып алды, осының нәтижесінде есептілікте өзгеріс пайда болды. Иемдену ұйым бірлестігінің ортақ тексерісі сияқты ескерулі. Активтер мен міндеттемелер алғашқы құны бойынша берілді. Шоғырланған қаржы есептілігі бизнес бірлестігінің ерте кезден бері бірлескені ретінде ұсынылған.

«Делойт» ЖШС

Қазақстан Республикасы бойынша аудит жүргізуге құқығы бар №0000015 лицензиясы, түрі МФЮ – 2,
Қазақстан Республикасының Қаржы министрлігі 2006 ж. 13 қыркүйекте берген

Татьяна Гугова

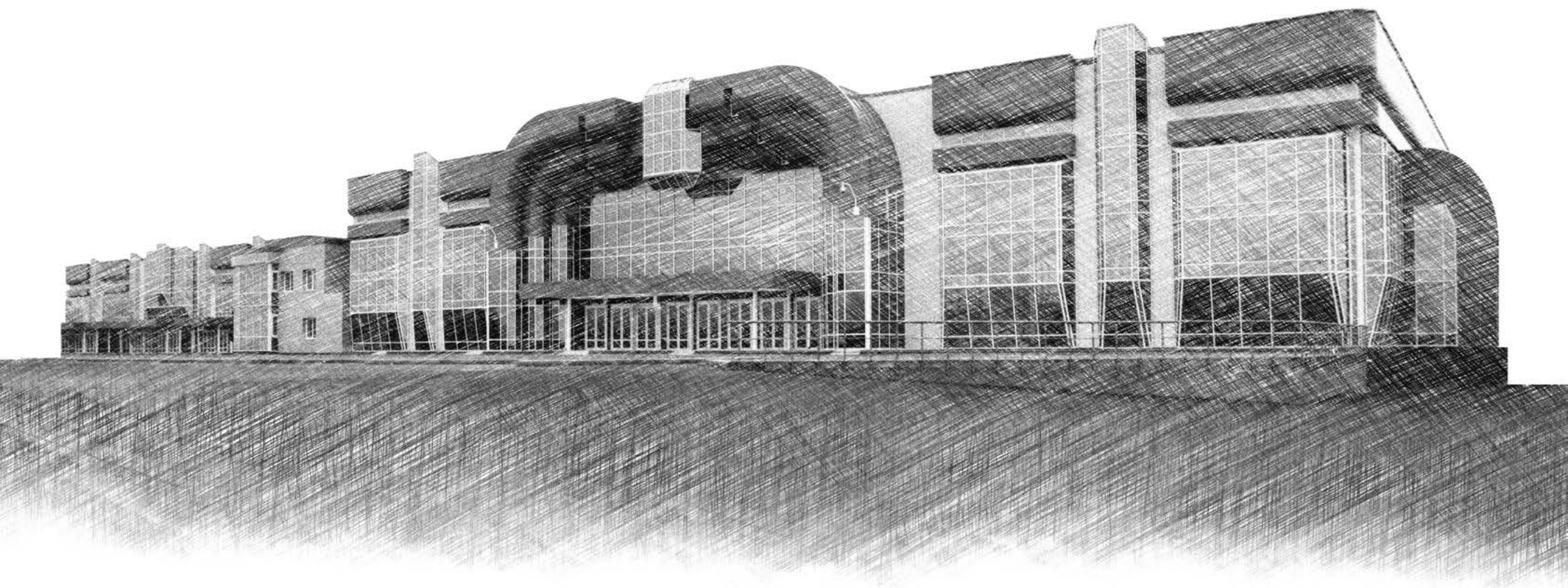
Тапсырма бойынша серіктес, Білікті аудитор
№00000314 біліктілік куәлігі 1996 ж. 23 желтоқсан
Қазақстан Республикасы

Нұрлан Бекенов

Бас директор «Делойт» ЖШС

2012 ж. 20 наурыз

Шоғырландырылған қаржылық есеп



2011 ЖЫЛҒЫ 31 ЖЕЛТОҚСАНДАҒЫ ЖАҒДАЙ БОЙЫНША ҚАРЖЫ ЖАҒДАЙЫ ТУРАЛЫ
ШОҒЫРЛАНДЫРЫЛҒАН ЕСЕП (мың теңге)

Шоғырландырылған
қаржылық есеп

	31 желтоқсан 2011 ж.	31 желтоқсан 2010 ж. (қайта есептелген)	1 қаңтар 2010 ж. (қайта есептелген)
АКТИВТЕР			
Ұзақ мерзімді активтер			
Негізгі қаражат	1,269,468,987	993,529,020	845,741,549
Материалдық емес активтер	8,356,743	5,344,111	4,537,488
Қауымдасқан және бірге бақыланатын ұйымдарға инвестициялар	4,939,504	2,075,176	1,852,666
Инвестициялық жылжымайтын мүлік	6,578,879	-	-
Басқа ұзақ мерзімді активтер	55,428,341	29,699,387	9,976,956
Жалпы ұзақ мерзімді активтер	1,344,772,454	1,030,647,694	862,108,659
Ағымдағы активтер			
Тауар материалдық қорлар	41,484,666	30,770,894	27,031,130
Сауда дебиторлық берешек	4,568,143	5,203,424	7,404,143
Басқа қаржы активтері	51,221,664	122,201,395	17,706,980
Табыс салығы бойынша алдын ала төлем	5,538,970	3,438,549	9,369,224
Акционердің пайдасына арналған актив	47,777,020	9,170,284	-
Басқа ағымдағы активтер	38,437,374	27,799,586	39,809,432
Ақша қаражаты мен баламасы	130,211,949	97,513,097	54,706,785
Пайдаланылуы шектелген ақша қаражаты	224,665	227,662	233,714
Жалпы ағымдағы активтер	319,464,451	296,324,891	156,261,408
Жалпы активтер	1,664,236,905	1,326,972,585	1,018,370,067
КАПИТАЛ ЖӘНЕ МІНДЕТТЕМЕЛЕР			
Капитал			
Жарғылық капитал	579,417,097	521,100,457	486,220,457
Қосымша төленген капитал және шығарылмаған жарғылық капитал	103,121,474	41,472,001	20,254,432
Шетел валюталарын қайта есептеу резерві	(197,201)	(103,797)	(83,546)
Үлестірілмеген табыс	261,978,267	197,385,718	161,384,721
Негізгі компания акционерінің меншікті капиталы	944,319,637	759,854,379	667,776,064
Бақыланбайтын иелену үлестері	6,158,078	5,688,859	5,075,366
Жалпы капитал	950,477,715	765,543,238	672,851,430
Ұзақ мерзімді міндеттемелер			
Қарыздар	167,374,546	47,470,080	32,752,485
Шығарылған борыштық бағалы қағаздар	154,927,950	153,740,906	117,706,342
Қаржы жалы бойынша міндеттемелер	5,016,103	4,945,560	5,268,051
Қызметкерлер сыйақысы бойынша міндеттемелер	17,455,418	14,062,806	13,187,780
Мерзімі ұзартылған табыс салығы бойынша міндеттемелер	118,599,053	84,521,083	46,079,111
Басқа ұзақ мерзімді міндеттемелер	104,554	3,000	2,500
Жалпы ұзақ мерзімді міндеттемелер	463,477,624	304,743,435	214,996,269
Ағымдағы міндеттемелер			
Қарыздар	33,119,423	34,001,731	20,758,024
Шығарылған борыштық бағалы қағаздардың ағымдағы бөлігі	2,056,610	68,927,178	1,092,377
Қаржы жалы бойынша міндеттемелердің ағымдағы бөлігі	614,257	508,648	476,428

Шоғырландырылған қаржылық есеп

Қызметкерлер сыйақысы бойынша міндеттемелердің ағымдағы бөлігі	1,985,504	1,697,299	1,025,608
Сауда кредиторлық берешек	70,963,528	57,468,482	44,918,138
Табыс салығы бойынша міндеттемелер	107,835	243,858	111,536
Салықтар және бюджетке басқа да міндетті төлемдер	7,779,382	6,147,760	8,981,394
Басқа ағымдағы міндеттемелер	133,655,027	87,690,956	53,158,863
Жалпы ағымдағы міндеттемелер	250,281,566	256,685,912	130,522,368
Жалпы міндеттемелер	713,759,190	561,429,347	345,518,637
Жалпы капитал және міндеттемелер	1,664,236,905	1,326,972,585	1,018,370,067

2011 ЖЫЛҒЫ 31 ЖЕЛТОҚСАНДА АЯҚТАЛҒАН ЖЫЛҒЫ ЖИЫНТЫҚ КІРІС ТУРАЛЫ ШОҒЫРЛАНДЫРЫЛҒАН ЕСЕП (мың теңге)

	2010 ж.	2010 ж. (қайта есептелген)
Кірістер		
Жүк тасымалдау	603,656,403	501,555,575
Жолаушы тасымалдау	54,913,553	50,914,647
Мемлекеттік субсидиялар	18,454,475	15,409,258
Басқа кірістер	25,724,911	14,501,328
Жалпы кірістер	702,749,342	582,380,808
Таратудың өзіндік құны	(470,280,262)	(397,418,883)
Жалпы көлемдегі кіріс	232,469,080	184,961,925
Жалпы және әкімшілік шығындар	(62,772,376)	(69,164,226)
Тарату шығындары	(159,971)	(121,788)
(Құнсыздану)/негізгі қаражаттың құнсыздануын қалпына келтіру	(903,059)	106,428
Өділетті құнынан төмен бағаға иелену үлесіне ие болудан түскен кіріс	948,610	-
Басқа табыстар мен шығыстар	3,381,126	1,885,036
Қаржы кірісі	4,644,247	3,289,691
Қаржы шығындары	(19,515,232)	(12,998,931)
Бағам айырмашылығынан болған шығын	(1,640,265)	(118,652)
Қауымдасқан және бірге бақыланатын ұйымдардағы табыстағы үлес	69,331	242,810
Салық салынғанға дейінгі табыс	156,521,491	108,082,293
Корпоративті табыс салығы бойынша шығындар	(33,292,672)	(41,545,541)
Бір жылғы табыс	123,228,819	66,536,752
Басқа жиынтықты шығын:		
Шетелдік кәсіпорындардың есептілігін қайта есептегенде туындайтын шығыс	(93,404)	(20,251)
Бір жылғы басқа жиынтықты шығын	(93,404)	(20,251)
Бір жылғы жалпы жиынтықты кіріс	123,135,415	66,516,501
Келесіге қатысты бір жылғы табыс:		
Негізгі компанияның акционеріне	122,886,900	65,917,640
Бақыланбайтын иелену үлестеріне	341,919	619,112
	123,228,819	66,536,752
Келесіге қатысты жалпы жиынтықты кіріс:		
Негізгі компанияның акционеріне	122,793,496	65,897,389
Бақыланбайтын иелену үлестеріне	341,919	619,112
	123,135,415	66,516,501
Акция табысы, теңгемен	250	134

2011 ЖЫЛҒЫ 31 ЖЕЛТОҚСАНДА АЯҚТАЛҒАН ЖЫЛҒЫ АҚША ҚАРАЖАТЫНЫҢ ҚОЗҒАЛЫСЫ
ТУРАЛЫ ШОҒЫРЛАНДЫРЫЛҒАН ЕСЕП (мың теңге)

Шоғырландырылған
қаржылық есеп

	2011 ж.	2010 ж. (қайта есептелген)
Операциялық қызметтен ақша қаражатының қозғалысы:		
Салық салынғанға дейінгі табыс	156,521,491	108,082,293
Келесілерге түзету:		
Тозуға және амортизацияға	60,972,868	52,518,353
Қаржы шығындары	19,515,232	12,998,931
Өтелмейтін қосымша құн салығы бойынша резерв	(9,905,425)	8,998,670
Есептелген айыппұлдар бойынша кіріс	-	(121,529)
Сот шағымдары бойынша резервтер	590,447	3,801,217
Негізгі құралдың құнсыздануынан болған шығын / (шығынның орнын толтыру)	903,059	(106,428)
Негізгі қаражат пен басқа негізгі қорлардың шығуынан болатын кірістер	(688,534)	(1,280,343)
Қаржы кірісі	(4,644,247)	(3,289,691)
Белгіленген төлемдері бар жоспар бойынша актуарийлік міндеттемелер	5,497,239	2,928,345
Қауымдасқан және бірге бақыланатын ұйымдардағы табыстағы үлес	(69,331)	(242,810)
Өтімді емес және ескірген тауар-материалдық қорлар бойынша резервті қалпына келтіру	(291,770)	(344,448)
Күмәнді берешек бойынша резерв есептеу	1,118,705	1,275,820
Пайдаланылмаған демалыстар бойынша резерв есептеу	1,473,272	1,256,117
Экологиялық апат аудандарда тұру үшін үстеме ақылар бойынша резерв есептеу	3,223,972	302,951
Теріс бағам айырмашылығы	1,640,265	118,652
Өділетті құнынан төмен бағаға иелену үлесіне ие болудан түскен кіріс	(948,610)	-
Басқа (табыс)/шығын	(163,056)	374,338
Айналым капиталындағы өзгерістерге дейінгі операциялық кіріс	234,745,577	187,270,438
Сауда дебиторлық берешекті ұлғайту	(3,592,506)	(11,477,556)
Тауар-материалдық қорларды ұлғайту	(13,799,347)	(3,328,303)
Басқа ағымдағы және ұзақ мерзімді активтерді (соның ішінде өтелетін ұзақ мерзімді ҚҚС) азайту/(ұлғайту)	7,602,429	(4,246,478)
Сауда кредиторлық берешекті ұлғайту	7,891,547	5,534,246
Басқа төленетін салықтарды (азайту)/ұлғайту	(8,064,235)	5,277,199
Басқа ағымдағы міндеттемелерді ұлғайту	10,655,189	4,019,135
Қызметкерлерге сыйақы бойынша міндеттемелерді азайту	(1,816,422)	(1,381,628)
Басқа ұзақ мерзімді міндеттемелерді ұлғайту	85,420	-
Операциялық қызметтен алынған ақша қаражаты	233,707,652	181,667,053
Төленген пайыздар	(20,620,645)	(11,069,341)
Төленген табыс салығы	(5,335,739)	(4,977,278)
Операциялық қызметтен ақша қаражатының таза қозғалысы	207,751,268	165,620,434

2011 ЖЫЛҒЫ 31 ЖЕЛТОҚСАНДА АЯҚТАЛҒАН ЖЫЛҒЫ АҚША ҚАРАЖАТЫНЫҢ ҚОЗҒАЛЫСЫ
ТУРАЛЫ ШОҒЫРЛАНДЫРЫЛҒАН ЕСЕП (ЖАЛҒАСЫ) (мың теңге)

Шоғырландырылған
қаржылық есеп

	2011 ж.	2010 ж. (қайта есептелген)
Инвестициялық қызметтен ақша қаражатының қозғалысы:		
Негізгі құралдарды иелену	(338,914,446)	(195,573,327)
Материалдық емес активтерді иелену	(341,709)	(1,948,806)
Негізгі құралдар мен басқа негізгі қорлардың шығуынан түсімдер	1,776,686	821,039
Қолдағы бар ақша шегерілген еншілес ұйымдарды иелену	(505,080)	(1,241)
Инвестицияларды иелену	(2,794,997)	(4,229,862)
Алынған пайыздар	4,300,465	2,502,604
Қысқа мерзімді инвестицияларды иелену	(128,196,788)	(173,530,297)
Қысқа мерзімді инвестицияларды сатудан түсімдер	198,723,015	69,375,889
Инвестициялық қызметте пайдаланылған ақша қаражатының таза қозғалысы	(265,952,854)	(302,584,001)
Қаржы қызметінен ақша қаражатының қозғалысы:		
Шығарылған жарғылық капиталға жарна	90,821,510	52,458,867
Қарыздар алу	145,428,149	64,173,433
Облигациялардың шығарылым түсімі	-	103,013,775
Қарыздарды өтеу	(28,508,488)	(27,526,283)
Облигацияларды өтеу	(66,049,200)	-
Бақыланбайтын иелену үлестерінің жарнасы	19,554	132,006
Дивидендтер, үлестіру, төлеу	(10,876,307)	(2,923,319)
Акционердің пайдасына арналған активті иелену	(38,606,736)	(9,170,284)
Қаржы жалы бойынша міндеттемелерді өтеу	(685,935)	(339,553)
Қаржы қызметінен ақша қаражатының таза қозғалысы	91,542,547	179,818,642
Ақша қаражаты мен баламасының таза ұлғаюы	33,340,961	42,855,075
Жыл басындағы ақша қаражаты мен баламасы	97,513,097	54,706,785
Ақша қаражаты мен шетел валютасына доминацияланған баламасы балансы- на валюта бағамдарының өзгеру әсері	(642,109)	(48,763)
Жыл соңындағы ақша қаражаты мен баламасы	130,211,949	97,513,097

2011 ЖЫЛҒЫ 31 ЖЕЛТОҚСАНДА АЯҚТАЛҒАН ЖЫЛҒЫ КАПИТАЛ ӨЗГЕРІСТЕРІ ТУРАЛЫ
ШОҒЫРЛАНДЫРЫЛҒАН ЕСЕП (мың теңге)

Шоғырландырылған
қаржылық есеп

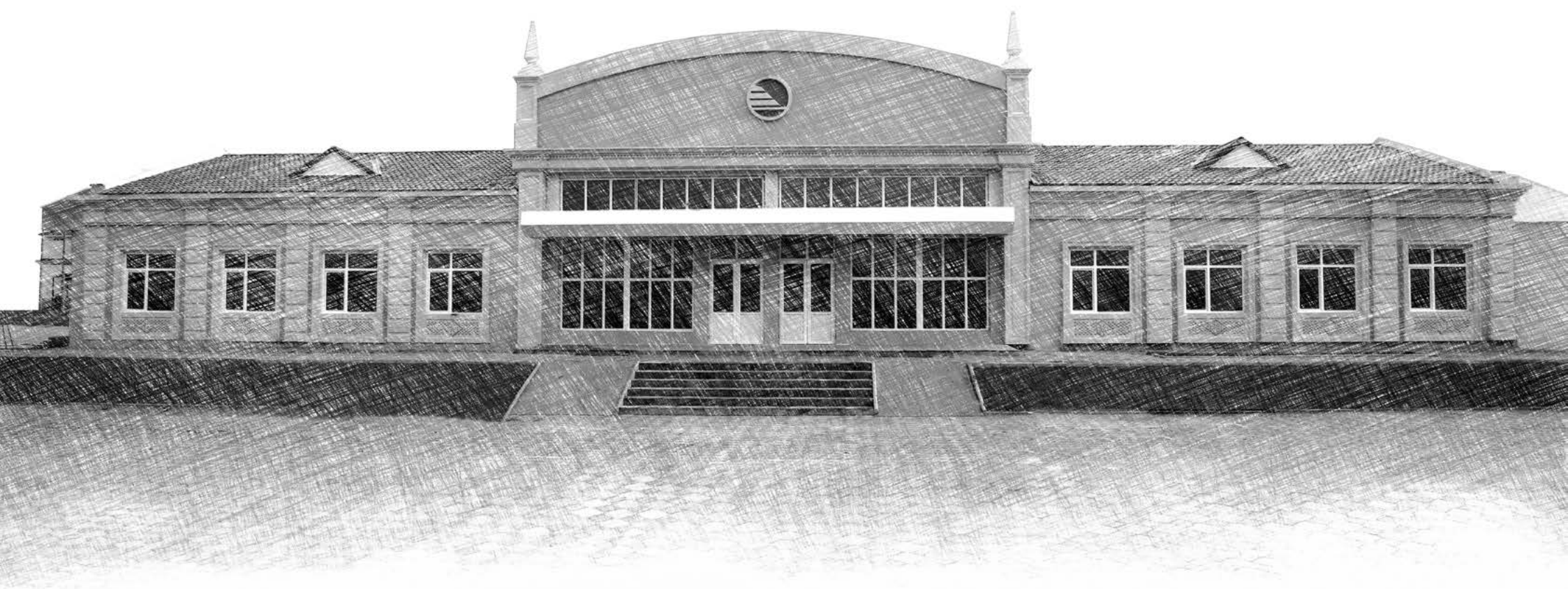
	Жарғылық капитал	Қосымша төленген капитал шығарылмаған жарғылық капитал	Шетел валюталарын қайта есептеу резерві	Бөлінбеген табыс	Негізгі компания акционерінің үлесі	Бақыланбайтын иелену үлестері	Жалпы капитал
1 қаңтар 2010 ж. (ертеректе берілген)	486,220,457	20,254,432	(83,546)	154,611,850	661,003,193	-	661,003,193
Ортақ бақылаумен ұйымды біріктіру әсері (4-ескерту)	-	-	-	6,772,871	6,772,871	5,075,366	11,848,237
1 қаңтар 2010 ж. (қайта есептелген)	486,220,457	20,254,432	(83,546)	161,384,721	667,776,064	5,075,366	672,851,430
Бір жылғы табыс	-	-	-	65,917,640	65,917,640	619,112	66,536,752
Бір жылғы басқа жиынтықты шығын	-	-	(20,251)	-	(20,251)	-	(20,251)
Бір жылғы жиынтықты кіріс	-	-	(20,251)	65,917,640	65,897,389	619,112	66,516,501
Жарғылық капиталға жарналар (16-ескерту)	34,880,000	17,578,867	-	-	52,458,867	-	52,458,867
Бақыланбайтын иелену үлестерінің жарнасы	-	-	-	-	-	132,006	132,006
Дивидендтер төлеу (16-ескерту)	-	-	-	(2,923,319)	(2,923,319)	-	(2,923,319)
Бөлу (7, 13, 16 және 24-ескерту)	-	(4,116,700)	-	(27,129,708)	(31,246,408)	-	(31,246,408)
Жарна – 1,938,850 мың теңге сомасындағы мерзімі ұзартылған салық шегеріліп, әділетті құнына дейін қарызды түзету (17-ескерту)	-	7,755,402	-	-	7,755,402	-	7,755,402
Еншілес ұйымдардағы бақыланбайтын қатысу үлестерін иелену	-	-	-	136,384	136,384	(137,625)	(1,241)
31 желтоқсан 2010 ж. (қайта есептелген)	521,100,457	41,472,001	(103,797)	197,385,718	759,854,379	5,688,859	765,543,238

2011 ЖЫЛҒЫ 31 ЖЕЛТОҚСАНДА АЯҚТАЛҒАН ЖЫЛҒЫ ШОҒЫРЛАНДЫРЫЛҒАН ҚАРЖЫЛЫҚ ЕСЕПТІЛІКТІҢ ЕСКЕРТУЛЕРІ (ЖАЛҒАСЫ) (басқаша көрсетілмесе, мың теңге)

Шоғырландырылған қаржылық есеп

	Жарғылық капитал	Қосымша төленген капитал шығарылмаған жарғылық капитал	Шетел валюталарын қайта есептеу резерві	Бөлінбеген табыс	Негізгі компания акционерінің үлесі	Бақыланбайтын иелену үлестері	Жалпы капитал
31 желтоқсан 2010 ж. (қайта есептелген)	521,100,457	41,472,001	(103,797)	197,385,718	759,854,379	5,688,859	765,543,238
Бір жылғы табыс	-	-	-	122,886,900	122,886,900	341,919	123,228,819
Бір жылғы басқа жиынтықты шығын	-	-	(93,404)	-	(93,404)	-	(93,404)
Бір жылғы жиынтықты кіріс	-	-	(93,404)	122,886,900	122,793,496	341,919	123,135,415
Акционердің жарнасы (16-ескерту)	-	92,024,746	-	-	92,024,746	-	92,024,746
Бақыланбайтын иелену үлестерінің жарнасы	-	-	-	-	-	19,608	19,608
Еншілес ұйымдарды иелену (30-ескерту)	-	-	-	-	-	1,035,225	1,035,225
Жарғылық капиталға жарналар (16-ескерту)	10,255,000	-	-	(10,255,000)	-	-	-
Акциялар бөлігін орналастыруды мемлекеттік тіркеуге байланысты аудару	17,578,867	(17,578,867)	-	-	-	-	-
Темір жол активтеріне заңды құқықты беруге байланысты аудару (5, 16-ескерту)	30,482,773	(21,013,822)	-	(9,468,951)	-	-	-
Дивидендтер төлеу (16-ескерту)	-	-	-	(9,776,307)	(9,776,307)	-	(9,776,307)
Бөлу (13, 16 и 24)	-	-	-	(29,714,107)	(29,714,107)	-	(29,714,107)
Жарна – 2,054,354 мың теңге сомасындағы мерзімі ұзартылған салық шегеріліп, әділетті құнына дейін қарызды түзету (17-ескерту)	-	8,217,416	-	-	8,217,416	-	8,217,416
Еншілес ұйымдардағы бақыланбайтын қатысу үлестерін өзгерту	-	-	-	920,014	920,014	(927,533)	(7,519)
31 желтоқсан 2011 ж.	579,417,097	103,121,474	(197,201)	261,978,267	944,319,637	6,158,078	950,477,715

Негізгі қаржылық және өндірістік көрсеткіштер



Негізгі қаржылық және өндірістік көрсеткіштер

«ҚТЖ» ҰҚ» АҚ компаниясы тобының негізгі өндірістік-қаржылық көрсеткіштері

Атауы	Бірлік өлшемі	2009	2010	2011
Тиелген жүк	мың тонна	219 382	239 314	248 847
Тарифтік жүк айналымы	млн т-км	197 302	213 174	223 583
соның ішінде келесі қатынас түрлерімен:				
республика ішінде	млн т-км	75 427	82 877	88 405
шығару	млн т-км	79 763	87 898	90 029
әкелу	млн т-км	17 656	18 229	19 708
транзит	млн т-км	24 456	24 170	25 441
Тасымалданған жүк	мың тонна	247 677	267 735	279 595
соның ішінде келесі қатынас түрлерімен:				
республика ішінде	мың тонна	131 321	140 876	148 678
шығару	мың тонна	85 707	96 026	97 903
әкелу	мың тонна	15 890	16 866	17 928
транзит	мың тонна	14 759	13 967	15 086
1 тонна жүктің орташа тасымалдау қашықтығы	км	797	796	800
соның ішінде келесі қатынас түрлерімен:				
республика ішінде	км	574	588	595
шығару	км	931	915	920
әкелу	км	1 111	1 081	1 099
транзит	км	1 657	1 731	1 686
Жолаушылар айналымы (жеке кәсіпкерлерсіз «Жолаушылар тасымалы» АҚ)	млн ж-км	12 912	13 991	14 649
Жөнелтілген жолаушылар (жеке кәсіпкерлерсіз «ЖТ» АҚ)	мың жолаушы	14 117	15 016	16 556
Тұрғындар санының орташа тығыздығы («ПП» АҚ жеке меншіксіз)	жол./ваг.	33	33	32

Негізгі қаржылық және өндірістік көрсеткіштер

Жалпы жолаушылар айналымы (жеке кәсіпкерлермен)	млн ж-км	14 860	15 448	16 595
Барлық жөнелтілген жолаушылар (жеке кәсіпкерлермен)	мың жолаушы.	16 208	16 706	18 279
Тұрғындардың орташа саны, жалпы (жеке кәсіпкерлермен)	жол./ваг.	30	30	30
Негізгі қызметтен түскен табыс	мың теңге	480 291 172	582 380 808	702 749 342
Сатылған өнімнің өзіндік құны	мың теңге	362 622 534	397 418 883	470 280 262
Жалпы табыс	мың теңге	117 668 638	184 961 925	232 469 080
Қаржыландырудан түскен табыс	мың теңге	2 662 723	3 289 691	4 644 247
Басқа табыстар	мың теңге	836 761	2 310 591	4 685 245
Жалпы және әкімшілік шығындар	мың теңге	52 710 287	69 057 798	63 675 435
Қаржылық шығындар (кредит бойынша %)	мың теңге	11 011 594	12 998 931	19 515 745
Басқа шығындар	мың теңге	22 461 142	665 995	2 155 745
Үлестік қатынас әдісімен есептелетін ұйымдардың пайдасының/шығынының үлесі	мың теңге	—52 646	242 810	69 331
Салық салғанға дейінгі пайда (шығын)	мың теңге	34 932 453	108 082 293	156 521 491
Корпоративті табыс салығы бойынша шығындар	мың теңге	13 471 517	41 545 541	33 292 672
Салық салғаннан кейін, аздық үлесін шегергенге дейінгі таза пайда (шығын)	мың теңге	21 460 936	66 536 752	123 228 819
Аздық үлесі	мың теңге	968 851	619 112	341 919
Таза табыс (шығын)	мың теңге	20 492 085	65 917 640	122 886 900

2011

Годовой отчет
Акционерного общества
«Национальная компания
«Қазақстан темір жолы»»



Содержание



Обращение Председателя Совета директоров АО «НК «ҚТЖ»»



Председатель Совета директоров
НУРЖАН БАЙДАУЛЕТОВ

Уважаемые коллеги, партнеры, клиенты!

В 2011 году Акционерное общество «Национальная компания «Қазақстан темір жолы» совершило технический и технологический рывок, стало лидером индустриализации в стране.

Вклад железнодорожников в индустриально-инновационное развитие Казахстана в этот период измеряется, как минимум, тремя проектами общенационального масштаба.

В канун 20-летия государственной независимости протяженность магистральной железнодорожной сети страны увеличилась на 439 километров. Два новых участка: Узень – государственная граница с Туркменистаном и Жетыген – Коргас открыли новую грань транзитных возможностей и диверсификации перевозок в направлении Персидского залива и Китайской Народной Республики.

В минувшем году ҚТЖ при поддержке испанских партнеров, компании «Patentes Talgo S.A.» завершило строительство и ввело в эксплуатацию завод по выпуску пассажирских вагонов «Тулпар-Тальго» в Астане. Первый состав из вагонов отечественной сборки успешно прошел испытания и принял первых пассажиров. Вагоны казахстанского производства сыграют ключевую роль в повышении скоростей доставки пассажиров и оказании им качественных услуг.

Реализуя эти и другие стратегические проекты, национальная компания «Қазақстан темір жолы» в 2011 году выполнила все производственные и финансовые показатели, сохранила и приумножила свой кадровый потенциал.

Эти достижения удостоились высокой оценки. Компания стала обладателем премии «Сенім-2011» как лучшая национальная компания-работодатель.

Обеспечивая экономику текущего периода и будущее страны, АО «НК «ҚТЖ»» остается лидером транспортного рынка, олицетворением стабильности, социальных гарантий, уверенности в завтрашнем дне.

Уверен, что информация Годового отчета укрепит нас в этом.

С уважением,
Председатель Совета директоров
НУРЖАН БАЙДАУЛЕТОВ

Обращение Президента АО «НК «ҚТЖ»»



Президент
АО «НК «Қазақстан темір жолы»
АСКАР МАМИН

Дорогие друзья!

Компания «Қазақстан темір жолы» сегодня выходит на качественно новый уровень развития, кардинально меняет философию и идеологию бизнеса.

Успешно решив поставленные задачи в 2011 году, компания стремится к новым целям, которые определил Глава государства.

В соответствии с его поручением АО «НК «ҚТЖ»» будет трансформировано в мультимодальную логистическую компанию транснационального масштаба.

В рамках реализации стратегии становления Казахстана транспортно-логистическим хабом Центрально-Азиатского региона Компании предстоит создать сеть транспортно-логистических терминалов по всей стране, обеспечив не только связь между регионами, но и цепочки поставок по всему миру. Мы обязаны предложить клиентам конкурентные преимущества в области тарифов и сервиса, безопасности и сохранности грузопотоков; обеспечить синхронность работы сухопутного, водного и воздушного транспорта.

Обеспечение конкурентоспособности транспортно-логистического комплекса Республики Казахстан требует усиленного наращивания активов, совершенствования и расширения мощностей. АО «НК «ҚТЖ»» обновляет парк железнодорожного подвижного состава, осуществляет ремонт и модернизацию объектов инфраструктуры, формирует базу казахстанского транспортного машиностроения, инвестирует средства в инновационные технологии управления и организации перевозочного процесса.

В 2011 году построены две железнодорожных линии: Коргас – Жетыген и Узень – государственная граница с Туркменистаном. В 2012 году будет начато строительство новых железных дорог: Жезказган – Бейнеу и Аркалык – Шубарколь.

Строительство новых железнодорожных линий повышает конкурентоспособность Казахстана через реализацию экспортного и транзитного потенциала.

Фундамент отрасли железнодорожного машиностроения, заложенный в прошлом году, получит надстройку в году наступившем. До 2015 года нами планируется организовать производство основной номенклатуры продукции для железнодорожного транспорта.

Повышение эффективности производственно-экономической деятельности является одним из приоритетных стратегических направлений в Компании. Для этого реализуется комплекс мероприятий, включающих внедрение инновационных систем планирования, организации и осуществления перевозок, принципиально повышающих эффективность использования подвижного состава и пропускной способности участков сети.

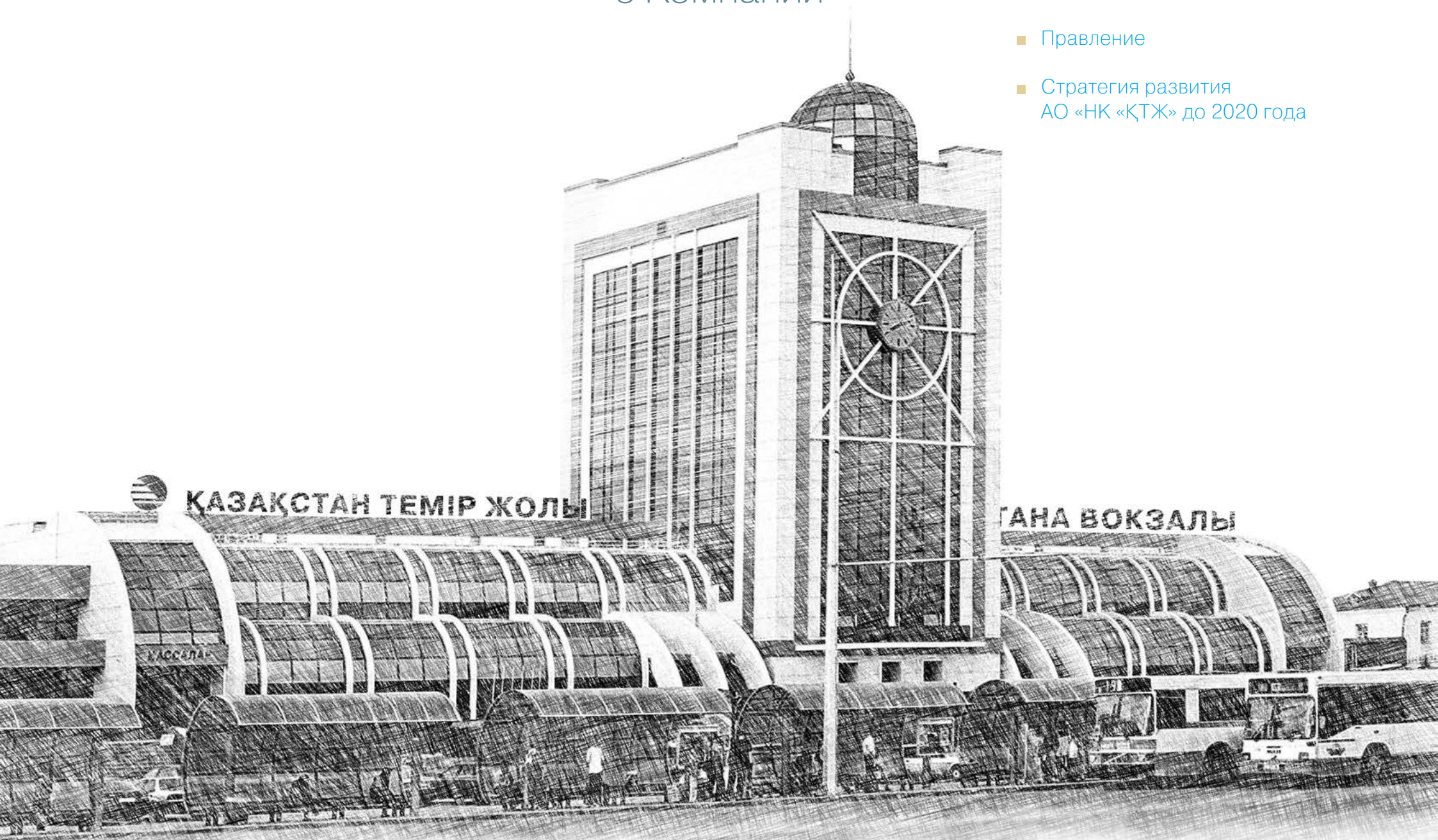
Таким образом, АО «НК «ҚТЖ»» продолжает движение к намеченной цели, соблюдая установленные принципы и обязательства (перед акционером, клиентами, сотрудниками, деловыми партнерами и обществом).

Надеюсь, читатели годового отчета составят полное представление о масштабах проделанной работы и продолжат сотрудничество с нами к взаимной пользе бизнеса, общества и государства.

С уважением,
Президент АО «НК «Қазақстан темір жолы»
АСКАР МАМИН

Общая информация о Компании

- Структура управления Компании
- Совет директоров
- Правление
- Стратегия развития
АО «НК «ҚТЖ» до 2020 года



Общая информация о Компании

Железнодорожный транспорт играет системообразующую роль в экономике Республики Казахстан. От его работы зависят развитие и стабильное функционирование предприятий промышленности, сельского хозяйства, снабжения и торговли.

Ритмичная, безопасная работа железнодорожного транспорта необходима для осуществления внешнеэкономических связей, обеспечения экономической независимости страны, развития ее регионов.



Общая информация о Компании

Сегодня Акционерное общество «Национальная компания «Қазақстан темір жолы» (далее – АО «НК «ҚТЖ», Компания) – крупнейшая компания в Казахстане, активы которой оцениваются на сумму более 8,5 млрд долларов. Единственным акционером АО «НК «ҚТЖ» является Правительство Республики Казахстан в лице АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына».

АО «НК «ҚТЖ» – крупнейший перевозчик, налогоплательщик и работодатель страны. Это современный многопрофильный транспортный холдинг, интегрированный в мировую транспортную систему и обеспечивающий устойчивое конкурентное развитие казахстанской экономики.

В сфере интересов АО «НК «ҚТЖ» – грузовые и пассажирские перевозки, логистика, телекоммуникации, инфраструктура, инвестиционные проекты.

Находясь в центре Евразийского континента, Казахстан обладает транзитным потенциалом – возможностью увеличения пропуска грузов в межгосударственном сообщении через

свою инфраструктуру по основным международным железнодорожным транспортным коридорам.

Ежегодно доля железнодорожных перевозок грузов и пассажиров в Казахстане достигает 60% от их общего объема в стране. Железнодорожный транспорт Республики Казахстан занимает седьмое место в мире по грузообороту, а АО «НК «ҚТЖ» – 10-я по величине железнодорожная компания в мире. Среди стран СНГ и Балтии с шириной колеи 1520 мм железная дорога Казахстана занимает 3-е место по протяженности.

Стальные пути связывают все 14 областей республики и через 15 стыковых пунктов – с пятью соседними странами: Китаем, Россией, Узбекистаном, Кыргызстаном и Туркменистаном. Железная дорога обеспечивает занятость более 160 тысяч человек.

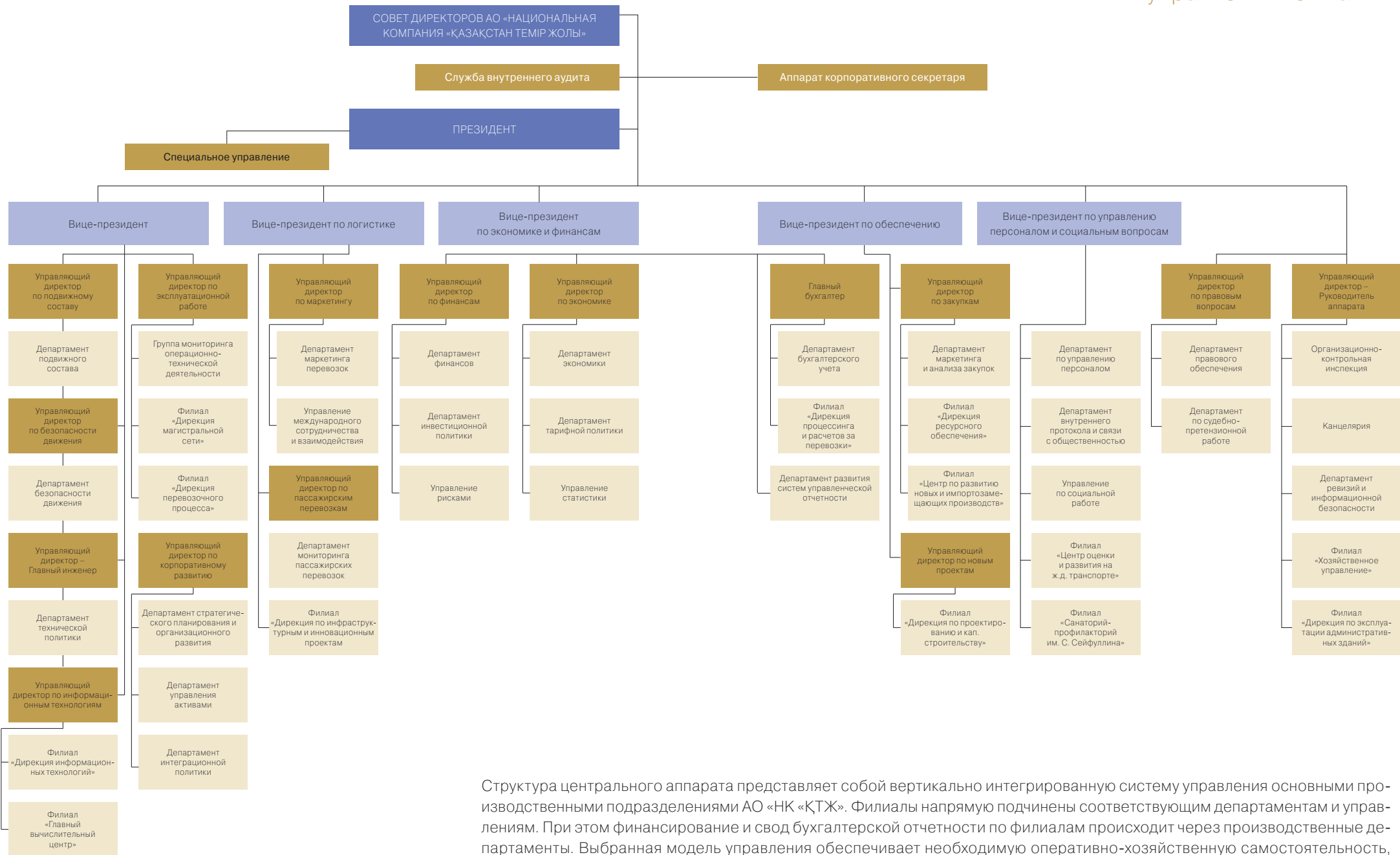
Протяженность железных дорог составляет более 14 600 км.

АО «НК «ҚТЖ» активно поддерживает курс Президента Казахстана Нурсултана Назарбаева и Правительства

страны на индустриально-инновационное развитие Казахстана. За успешную реализацию ряда проектов в этой сфере по итогам 2011 года АО «НК «ҚТЖ» стало обладателем специальной премии Президента Республики Казахстан в области качества в номинации «Лидер индустриализации».

Компания полноправно представлена в нескольких международных железнодорожных организациях, таких как Организация сотрудничества железных дорог, Международный союз железных дорог, Совет по железнодорожному транспорту государств-участников Содружества. Компания всемерно поддерживает процессы интеграции железных дорог страны в коммуникационную систему Евразии, открыта для сотрудничества с заинтересованными бизнес-партнерами.





Структура центрального аппарата представляет собой вертикально интегрированную систему управления основными производственными подразделениями АО «НК «ҚТЖ». Филиалы напрямую подчинены соответствующим департаментам и управлениям. При этом финансирование и свод бухгалтерской отчетности по филиалам происходит через производственные департаменты. Выбранная модель управления обеспечивает необходимую оперативно-хозяйственную самостоятельность, позволяет выявлять существенные резервы в снижении себестоимости перевозок и повышать эффективность перевозочного процесса.

Общая информация о Компании

Совет директоров

Совет директоров определяет стратегические цели, приоритетные направления развития и устанавливает основные ориентиры деятельности Компании на долгосрочную перспективу, обеспечивает наличие необходимых финансовых и человеческих ресурсов для осуществления поставленных целей. Совет директоров осуществляет контроль над деятельностью исполнительного органа АО «НК «ҚТЖ».

Состав Совета директоров АО «НК «ҚТЖ»:

- Байдаулетов Н.Т.
- Мамин А.У.
- Уразбеков М.Ж.
- Касымбек Ж.М.
- Исингарин Н.К.
- Шомоди К.
- Уолтон К.

Байдаулетов Нуржан Талипович – Председатель Совета директоров АО «НК «ҚТЖ».

Родился в 1960 году. В 1986 году окончил Московский институт железнодорожного транспорта по специальности «Управление процессами перевозок на железнодорожном транспорте».

В 1986 году трудовую деятельность начал составителем поездов, дежурным по станции Экибастуз Целинной железной дороги. Работал инжене-

ром-технологом станции Экибастуз, главным инженером станции Павлодар-Северный, г. Павлодар.

С 1989-го по 1998 год – заместитель начальника отдела перевозок Павлодарского отделения Целинной железной дороги, начальник станции Павлодар г. Павлодара, первый заместитель начальника Павлодарского отделения Целинной железной дороги, заместитель начальника Акмолинской железной дороги, начальник Павлодарского отделения железной дороги, начальник Акмолинской железной дороги РГП «Қазақстан темір жолы».

В 1998 году был назначен на должность Директора департамента железнодорожного транспорта Министерства транспорта и коммуникаций Республики Казахстан.

С 2003-го по 2004 год – вице-министр транспорта и коммуникаций Республики Казахстан.

С 2004-го по 2006 год – Председатель комитета путей сообщения Министерства транспорта и коммуникаций Республики Казахстан.

В период с 2006-го по 2012 год – Директор по управлению транспортными и промышленными активами АО «Холдинг «Самрук», Управляющий директор АО «Холдинг «Самрук», Управляющий директор АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», член Совета директоров, председатель комитета

по назначениям, член комитета по аудиту Совета директоров АО «НК «ҚТЖ».

С января 2012 года по настоящее время – Управляющий директор АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», Председатель Совета директоров АО «НК «ҚТЖ».

**Мамин Аскар Узакпаевич –
Председатель Правления – Прези-
дент АО «НК «ҚТЖ», Член Совета ди-
ректоров АО «НК «ҚТЖ».**

Родился 23 октября 1965 года в городе Целинограде. Окончил Целиноградский инженерно-строительный институт, Российскую экономическую академию им. Г.В. Плеханова по специальности инженер-строитель, экономист. Трудовую деятельность начал в 1987 году монтажником треста «Целинтяжстрой». Работал заместителем генерального директора Союза инновационных предприятий Казахстана.

С 1996-го по 2008 год – первый заместитель акима города Астаны, вице-министр транспорта и коммуникаций, первый вице-министр индустрии и торговли, министр транспорта и коммуникаций Республики Казахстан, аким города Астаны.

С апреля 2008 года по настоящее время – Председатель Правления – Президент АО «НК «ҚТЖ», Член Совета директоров АО «НК «ҚТЖ».

Общая информация о Компании

Уразбеков Марат Жанабергенович – Директор Дирекции по управлению транспортными активами АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», Член Совета директоров АО «НК «ҚТЖ».

Родился 12 октября 1960 года в с. Ленинское Актюбинской области. В 1977 году окончил среднюю школу № 25 г. Актюбинска. С 1978-го по 1980 год служил в рядах Советской Армии. В 1981 году поступил в Алматинский институт инженеров железнодорожного транспорта. В 1986 году по окончании высшего учебного заведения получил квалификацию инженер–электромеханик. После окончания института работал мастером, старшим мастером локомотивного депо, в 1988 году назначен главным технологом локомотивного депо ст. Арысь Алматинской железной дороги.

С 1990-го по 1992 год – старший референт Арысского городского Совета народных депутатов. В 1992 году назначен главным инженером локомотивного депо г. Арысь, где проработал до 1993 г.

С 1993-го по 1997 год – заместитель начальника, начальник отдела развития заводской и ремонтной базы Департамента железнодорожного транспорта Министерства транспорта Республики Казахстан.

С 1997 года – заместитель директора Департамента железнодорож-

Совет директоров

Байдаулетов Н.Т.	Председатель Совета директоров АО «НК «ҚТЖ»
Мамин А.У.	Председатель Правления – Президент АО «НК «ҚТЖ», Член Совета директоров АО «НК «ҚТЖ»
Уразбеков М.Ж.	Директор Дирекции по управлению транспортными активами АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», Член Совета директоров АО «НК «ҚТЖ»
Касымбек Ж.М.	Ответственный секретарь Министерства транспорта и коммуникаций Республики Казахстан, Член Совета директоров АО «НК «ҚТЖ»
Исингарин Н.К.	Независимый директор, Член Совета директоров АО «НК «ҚТЖ»
Шомоди К.	Независимый директор, Член Совета директоров АО «НК «ҚТЖ»
Уолтон К.	Независимый директор, Член Совета директоров АО «НК «ҚТЖ»

ного транспорта. В 2003 году был назначен директором этого же Департамента. В 1998 году был награжден знаком «Почетный железнодорожник».

В 2000 году закончил Академию государственной службы при Президенте Республики Казахстан по специальности государственное и муниципальное управление.

В период с августа 2003 года по июль 2006 года работал заместителем председателя Комитета железнодорожного транспорта Министерства транспорта и коммуникаций Республики Казахстан. В июле 2006

года назначен Председателем указанного Комитета.

С октября 2008 года по настоящее время работает Директором Дирекции по управлению транспортными активами АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына».

Избран председателем совета директоров ОАО «Международный аэропорт Актобе» и ОАО «Международный аэропорт Атырау».

С января 2012 года – Член Совета директоров АО «НК «ҚТЖ».

Общая информация о Компании

Вопросы, рассмотренные Советом директоров АО «НК «ҚТЖ» в 2011 году

Протокол № 1 от 16 марта 2011 г.

- О назначении председательствующего для подписания настоящего протокола.
- Об утверждении внесения изменения в Правила выплаты вознаграждения по итогам работы за год управленческому персоналу АО «НК «ҚТЖ».
- Об утверждении Плана работы Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» на 2011 год.
- Об утверждении Правил предоставления и реализации работникам Акционерного общества «Национальная компания «Қазақстан темір жолы» жилищ в рассрочку платежей и постановки на учет нуждающихся в жилище и улучшении жилищных условий.
- О некоторых вопросах Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚТЖ».
- О назначении членов Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚТЖ».
- О некоторых вопросах акционерного общества «Локомотивный сервисный центр».
- Об утверждении учетной политики АО «НК «ҚТЖ».
- О заключении Соглашения о сотрудничестве на основе совместного предприятия между Акционерным обществом «Национальная компания «Қазақстан темір жолы» и открытым акционерным обществом «Трансконтейнер».

Протокол № 2 от 30 апреля 2011 г.

- О приобретении АО «НК «ҚТЖ» простых акций АО «Вокзал-сервис».
- О размещении в пределах количества объявленных акций простых акций АО «НК «ҚТЖ».
- О размещении в пределах количества объявленных акций простых акций АО «НК «ҚТЖ».
- О рассмотрении и утверждении откорректированного Плана развития АО «НК «ҚТЖ» на 2011–2015 годы.
- Об утверждении Правил оплаты труда руководящих работников, Корпоративного секретаря и работников Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚТЖ».
- О признании закупок услуг по аудиту финансовой отчетности АО «НК «ҚТЖ» долгосрочными закупками на 2011–2013 годы.
- Об утверждении Регламента процесса внутреннего контроля АО «НК «ҚТЖ».
- О некоторых вопросах комитета по вознаграждениям Совета директоров АО «НК «ҚТЖ».
- Отчет о работе Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» в IV квартале и в 2010 году.
- Об утверждении информационной политики АО «НК «ҚТЖ».
- О выплате премии руководящим работникам АО «НК «ҚТЖ» – Председателю Правления (Президент) и членам Правления АО «НК «ҚТЖ».

Протокол № 3 от 9 июня 2011 г.

- О предварительном утверждении годовой финансовой отчетности АО «НК «ҚТЖ» за 2010 год и предложениях Совета директоров Единственному акционеру о порядке распределения чистого дохода за 2010 год и размере дивиденда за год в расчете на одну простую акцию.
- Об утверждении Плана мероприятий по реализации Стратегии развития АО «НК «ҚТЖ» до 2020 года.
- Об утверждении структуры центрального аппарата АО «НК «ҚТЖ».
- О рассмотрении существующей практики оказания АО «НК «ҚТЖ» спонсорской и благотворительной помощи.
- Об утверждении Положения по оценке работы Совета директоров АО «НК «ҚТЖ».
- О проведении в 2011 году оценки работы Совета директоров и членов Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» (по итогам работы за 2010 год).
- Об одобрении отчета Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚТЖ» по итогам работы за 2010 год.
- О назначении старшего аудитора Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚТЖ».
- О переизбрании руководителя Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚТЖ».
- О признании утратившим силу решение по вопросу 2 повестки дня заседания Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» от 22 октября 2010 года (протокол № 7) «О ликвидации АО «Ремвагон».
- Об утверждении Правил реализации имущества АО «НК «ҚТЖ».
- О признании утратившими силу Правил выплаты вознаграждения и компенсации расходов независимых директоров дочерних организаций АО «НК «ҚТЖ», а также пункта 1 решения по вопросу 10 повестки дня заседания Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» от 7 мая 2010 года (протокол № 3).
- Разное.

Протокол № 4 от 18 июля 2011 г.

- Об утверждении документа «Корпоративная идеология и философия бизнеса АО «НК «ҚТЖ».
- О внесении изменений в Положение о Службе внутреннего аудита АО «НК «ҚТЖ».
- О назначении членов Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚТЖ».

Общая информация о Компании

О внесении изменений в Схему должностных окладов административно-управленческого персонала центрального аппарата АО «НК «ҚТЖ».

О некоторых вопросах Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚТЖ».

О размещении и цене размещения простых акций АО «НК «ҚТЖ».

О размещении и цене размещения простых акций АО «НК «ҚТЖ».

Протокол № 5 от 13 сентября 2011 г.

Отчет об исполнении Плана развития АО «НК «ҚТЖ» по итогам I полугодия 2011 года.

О рассмотрении и утверждении откорректированного Плана развития АО «НК «ҚТЖ» на 2011–2015 годы.

О ходе исполнения решения Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» (протокол № 3 от 09.06.2011 г.) касательно оптимизации численности на 25 % административного персонала АО «НК «ҚТЖ» и его дочерних организаций.

О заключении сделки, в совершении которой у АО «НК «ҚТЖ» имеется заинтересованность.

Об утверждении Правил оказания социальной поддержки работникам центрального аппарата АО «НК «ҚТЖ».

Об утверждении Правил оказания благотворительной и/или спонсорской помощи АО «НК «ҚТЖ».

Об утверждении Политики корпоративной социальной ответственности АО «НК «ҚТЖ».

Об утверждении Политики по урегулированию конфликта интересов работников и должностных лиц АО «НК «ҚТЖ».

Об утверждении Плана мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления АО «НК «ҚТЖ» на 2011 год.

Об утверждении Правил разработки, согласования, утверждения, мониторинга исполнения, корректировки планов развития и бюджетов АО «НК «ҚТЖ».

Отчет о работе Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» за I полугодие 2011 года.

О выведении из состава Комитета по аудиту Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» Мыншариповой С.Н.

О некоторых вопросах Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚТЖ».

О прекращении полномочий члена Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚТЖ».

О размещении и цене размещения простых акций АО «НК «ҚТЖ».

О размещении и цене размещения простых акций АО «НК «ҚТЖ».

Протокол № 6 от 14 ноября 2011 г.

О размещении и цене размещения простых акций АО «НК «ҚТЖ».

О размещении и цене размещения простых акций АО «НК «ҚТЖ».

Об утверждении изменений и дополнений в Корпоративную идеологию и философию бизнеса АО «НК «ҚТЖ».

Отчет о деятельности Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» за III квартал 2011 г.

О некоторых вопросах Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚТЖ».

О рассмотрении и одобрении Плана мероприятий по выполнению рекомендаций внешнего аудитора за 2010 год.

Об утверждении правил реализации имущества АО «НК «ҚТЖ», находящегося за пределами Республики Казахстан.

О признании утратившим силу Перечня сведений, составляющих служебную, коммерческую тайну АО «НК «ҚТЖ».

Об утверждении матрицы рисков и контролей корпоративного уровня АО «НК «ҚТЖ».

Протокол № 7 от 12 декабря 2011 г.

О рассмотрении показателей финансовой устойчивости АО «НК «ҚТЖ».

Об откорректированном проекте Плана развития АО «НК «ҚТЖ» на 2011–2015 гг. в части корректировки плана 2011 г. в связи с вхождением ТОО «Ремонтная корпорация «Камкор» в группу компаний АО «НК «ҚТЖ».

Об откорректированном проекте Плана развития АО «НК «ҚТЖ» на 2011–2015 гг.

Об изменении состава Правления АО «НК «ҚТЖ».

О создании ТОО «Научно-исследовательский институт на железнодорожном транспорте».

О приобретении АО «НК «ҚТЖ» простых акций АО «Казахская академия транспорта и коммуникаций им. М. Тынышпаева», принадлежащих ТОО «ЭкспедишнТрансСистем».

Об утверждении Правил оплаты труда руководящих работников, Корпоративного секретаря, работников аппарата Корпоративного секретаря и службы внутреннего аудита АО «НК «ҚТЖ».

Об утверждении Правил выплаты вознаграждения руководящим и управленческим работникам АО «НК «ҚТЖ» по итогам работы за год.

Общая информация о Компании

Касымбек Женис Махмудович –
Ответственный секретарь Минис-
терства транспорта и коммуника-
ций Республики Казахстан, Член Со-
вета директоров АО «НК «ҚТЖ».

Родился 7 мая 1975 года в г. Чу
Жамбылской области. Окончил Ка-
захскую государственную архи-
тектурно-строительную академию
по специальности архитектор–ди-
зайнер и Евразийский университет
по специальности государственное
и местное управление.

**Трудовую деятельность начал глав-
ным банкиром в ОАО «Темірбанк».**
Работал начальником отдела же-
лезнодорожного транспорта и пор-
тов Агентства РК по регулированию
естественных монополий и защи-
те конкуренции, начальником отде-
ла тарифной политики Департамен-
та координации и тарифной политики,
директором Департамента водного
транспорта Министерства транспор-
та и коммуникаций РК, директором
РГП «Актауский международный мор-
ской порт».

С ноября 2005 года – вице-министр
транспорта и коммуникаций
Республики Казахстан.

С 2009 года по настоящее время –
Ответственный секретарь Министер-
ства транспорта и коммуникаций
Республики Казахстан.

С 2006-го по 2009 год – Член Совета
директоров АО «НК «ҚТЖ».

**С 2011 года по настоящее вре-
мя –** Член Совета директоров
АО «НК «ҚТЖ».

Исингарин Нигматжан Кабатаевич –
Независимый директор, Член Со-
вета директоров АО «НК «ҚТЖ».

Родился в 1941 году. В 1964 году
окончил Уральский электромехани-
ческий институт инженеров железно-
дорожного транспорта, в 1984 году
Академию народного хозяйства при
Совете Министров СССР. Доктор эко-
номических наук.

С 1964-го по 1986 год – инженер,
главный инженер, начальник дистан-
ции Целиноградской дистанции сиг-
нализации и связи, начальник отдела
сигнализации и связи Целиноград-
ского отделения дороги, начальник
технического одела – заместитель
главного инженера Казахской желез-
ной дороги, главный инженер, началь-
ник Целинной железной дороги.

С 1986-го по 1991 год – заместитель
министра Министерства путей сооб-
щения СССР, начальник Алма-Атин-
ской железной дороги.

С 1991-го по 2002 год – министр
транспорта и коммуникаций Респу-
блики Казахстан, первый заместитель
премьер-министра Республики Ка-
захстан, председатель Интеграци-
онного комитета Таможенного сою-
за (Беларусь, Казахстан, Кыргызстан,

Россия, Таджикистан), заместитель
Генерального секретаря Евразийско-
го Экономического Сообщества.

С 2002 года по настоящее время –
Генеральный директор ТОО «Эко-
номтрансконсалтинг», председатель
Ассоциации национальных экспеди-
торов Казахстана, Казахстанской
Ассоциации перевозчиков и операто-
ров вагонов.

С 2006 года – Независимый дирек-
тор, Член Совета директоров, являл-
ся Председателем комитета по воз-
награждениям, Членом комитета
по назначениям, в настоящее вре-
мя – Председатель Комитета по во-
просам кадров и вознаграждений
АО «НК «ҚТЖ».

Кальман Шомоди –
Независимый директор, Член Со-
вета директоров АО «НК «ҚТЖ».

Родился в 1959 году. В 1983 го-
ду окончил Ленинградский Институт
инженеров железнодорожного тран-
спорта, является дипломированным
инженером по автоматике, телемеха-
нике и связи.

В 1985–1986 годах обучался в Буда-
пештском техническом университете,
имеет второй диплом по автомати-
зации и управлению перевозочными
процессами.

1983–1987 годы работал на погра-
ничных и узловых станциях МАВ.

Общая информация о Компании

В 1987–1989 годы – работа в Генеральной дирекции Венгерских Государственных железных дорог, являлся Руководителем секции в Управлении международных связей, помощником по вопросам грузовых перевозок в сообщении с СССР и с Югославией и заместителем Генерального директора по эксплуатационно-коммерческой работе.

В 1995–1999 годы работал Представителем МАВ при Польских Государственных железных дорогах, Советником по вопросам реструктуризации компании и по работе с консалтинговыми фирмами, разработке коммерческих договоров, содействия в организации перевозок, вагонной помощи и др. В 1993–1999 годы являлся Председателем Комиссии по транспортной политике, комбинированным перевозкам и экологии.

В 1989–1999 годы работал в Организации сотрудничества железных дорог (ОСЖД) постоянным представителем в ОСЖД министра транспорта Венгрии, а также МАВ.

В 1999–2002 годы – Уполномоченный по сотрудничеству с железными дорогами СНГ и стран Балтии в Международном союзе железных дорог, г. Париж.

В 2002–2008 годы – Исполнительный Секретарь Комитета ОСЖД.

В 2009–2011 годы работал Начальником Управления Венгерских Государственных железных дорог

С 01.06.2011 года по настоящее время – Исполнительный Секретарь Комитета Организации сотрудничества железных дорог (ОСЖД), один из четырех руководителей Комитета, курирует деятельность органов, подотчетных Конференции Генеральных директоров – руководящего органа ОСЖД, т.е. комиссий по грузовым и пассажирским перевозкам, инфраструктуре и подвижному составу, а также постоянных групп по информатике и по финансовым вопросам. Председатель Комиссии по урегулированию финансовых споров.

Постоянный представитель в ОСЖД министра транспорта Венгрии, а также Венгерских Государственных железных дорог (МАВ).

Важнейшие работы: «Программа по развитию железнодорожных перевозок в сообщении Европа–Азия»; определение основных ж-д. направлений между Европой и Азией, их инфраструктура и прогноз перевозок; «Соглашение об организационных и эксплуатационных аспектах комбинированных перевозок в сообщении Европа–Азия» (подписано в Ташкенте, 1997), определение сети высокоскоростных магистралей ОСЖД; руководитель со стороны ОСЖД совместного с ЭСКАТО ООН проекта по контейнерным перевозкам Азия–Европа.

С 2006 года по настоящее время – Независимый директор, Член Совета директоров АО «НК «ҚТЖ», Председатель Комитета по аудиту, Член Комитета по вопросам кадров и вознаграждений АО «НК «ҚТЖ».

Уолтон Крис – Независимый директор, Член Совета директоров АО «НК «ҚТЖ».

Родился в 1957 году. Окончил Университет Западной Австралии в 1979 году. Имеет степень бакалавра политологии и степень магистра бизнеса (МВА) в сфере финансов, который получил в Университете Западной Австралии в 1985 году.

С 1983-го по 2005 год занимал следующие должности: научный сотрудник – ассистент при сенаторе Д. Эвансе, корпоративный плановик в компании «БиПи Австралия», менеджер группы по финансовому планированию, исполняющий обязанности финансового директора, менеджер группы финансового анализа Компании с ограниченной ответственностью «Австралийские авиалинии», генеральный менеджер – финансовый менеджер «Австралия Пуост», финансовый менеджер, исполняющий обязанности директора международного департамента по продажам и маркетингу «Нью-Зеланд Эйр», генеральный менеджер по финансовому планированию и анализу «Квантас Европа».

Общая информация о Компании

Эйрвейз», финансовый директор ОАО «ИзиДжет».

В настоящее время – независимый председатель Совета директоров ОАО «Лотиан Басис» и «Голденпорт Холдингс Инкорпорейшн», главный независимый директор, председатель аудиторского комитета ОАО «Рокхopper Эксплорейшн». Является неисполнительным членом Комитета аудита и риска Министерства культуры, информации и спорта Правительства Великобритании, который ответственен за Олимпийские игры 2012 года в Лондоне.

С 2008 года – по настоящее время – Независимый директор, Член Совета директоров, Член комитета по аудиту, Член Комитета по вопросам кадров и вознаграждений Совета директоров АО «НК «ҚТЖ».

Карымсаков Еркен Адильханович – Корпоративный секретарь АО «НК «ҚТЖ».

Родился в 1967 году. По специальности инженер-технолог, инженер-экономист – выпускник Семипалатинского технологического института. Окончил языковую школу в г. Стратфорде (Англия) и Восточно-Китайский государственный педагогический университет (изучение китайского языка) г. Шанхае (КНР). С 2007 года ежегодно проходил обучение в области корпоративного развития в Казахстане и за рубежом. Кандидат экономических наук, Член

Казахстанской ассоциации Независимых директоров.

Трудовую деятельность начал с работы на производстве в Алма-Атинском областном молочном объединении.

Работал в Национальной акционерной компании «КРАМДС», в группе компаний «NORDEX», работал на различных руководящих должностях в Республиканском Центре по консультациям неплатежеспособных предприятий, Казахском институте стратегических исследований при Президенте Республики Казахстан, Государственном комитете Республики Казахстан по инвестициям, Агентстве Республики Казахстан по инвестициям, Министерстве природных ресурсов и охраны окружающей среды Республики Казахстан.



С 2000 года по июнь 2002 года работал Консультантом Отдела производственной сферы и инфраструктуры Канцелярии Премьер-министра Республики Казахстан.

С июня 2002 года по сентябрь 2007 года – Начальник организационно-инспекторского управления АО «НК «ҚТЖ», Начальник Организационно-контрольной инспекции АО «НК «ҚТЖ», Секретарь Правления, Секретарь Совета директоров АО «НК «ҚТЖ».

С сентября 2007 года по настоящее время занимает должность Корпоративного секретаря АО «НК «ҚТЖ».

Канлыбаев Бахытжан Парсултанович – Руководитель Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚТЖ».

Родился в 1962 году. В 1986 году окончил Казахский государственный университет им. Аль-Фараби по специальности «Правоведение». Имеет воинское звание – полковник юстиции. Проходил обучение в учебно-методическом центре Британского института финансовых аналитиков в г. Москве (диплом Dip IAS «Международные стандарты финансовой отчетности» и Dip IFM «Финансовый менеджмент»), в Британском Институте сертифицированных финансовых менеджеров г. Алматы (диплом DipCPIA «Сертифицированный профессиональный внутренний аудитор»).

Общая информация о Компании

В 1986 году трудовую деятельность начал следователем прокуратуры Ленинского района г. Уральска и по 1998 год занимал различные руководящие должности в органах прокуратуры и Государственного следственного комитета Республики Казахстан.

С 1998 по 1999 год – начальник Главного управления экономической безопасности и финансового контроля РГП «Қазақстан темір жолы».

С 1999-го по 2004 годы – служба в органах прокуратуры и Министерства юстиции Республики Казахстан.

С 2004 года по 2007 год – начальник Управления аудита, начальник Ревизионного управления АО «KEGOC».

С 2007-го по 2009 год – руководитель ревизионной службы, заместитель директора Департамента аудита и риск-менеджмента АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына».

С 2009 года по настоящее время – руководитель Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚТЖ».

Отчет о работе Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» в 2011 году

В 2011 году Советом директоров АО «НК «ҚТЖ» было проведено 7 заседаний, из них: 4 в форме заочного, 2 очных и 1 смешанное.

В 2011 году Советом директоров АО «НК «ҚТЖ» были приняты следующие стратегические документы:

- Учетная политика АО «НК «ҚТЖ»;
- Регламент процесса внутреннего контроля АО «НК «ҚТЖ»;
- Информационная политика АО «НК «ҚТЖ»;
- План мероприятий по реализации Стратегии развития АО «НК «ҚТЖ» до 2020 года;
- Структура центрального аппарата АО «НК «ҚТЖ»;
- Корпоративная идеология и философия бизнеса АО «НК «ҚТЖ»;
- Правила оказания социальной поддержки работникам центрального аппарата АО «НК «ҚТЖ»;
- Правила оказания благотворительной и/или спонсорской помощи АО «НК «ҚТЖ»;
- Политика корпоративной социальной ответственности АО «НК «ҚТЖ»;
- Политика по урегулированию конфликта интересов у работников и должностных лиц АО «НК «ҚТЖ»;
- План мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления АО «НК «ҚТЖ» на 2011 год;
- Правила разработки, согласования, утверждения, мониторинга исполнения, корректировки планов развития и бюджетов АО «НК «ҚТЖ»;
- План мероприятий по выполнению рекомендаций внешнего аудитора за 2010 год;
- Матрица рисков и контролей корпоративного уровня АО «НК «ҚТЖ»;



- Откорректированный План развития АО «НК «ҚТЖ» на 2011–2015 гг.;
- Проект Положения о Совете директоров АО «НК «ҚТЖ»;
- Положение о Правлении АО «НК «ҚТЖ»;
- Положение о Комитете по вопросам кадров и вознаграждений Совета директоров АО «НК «ҚТЖ»;
- Положение о Комитете по стратегическому планированию и инновациям Совета директоров АО «НК «ҚТЖ»;

Всего было принято или внесены изменения в 32 документа.

Планом работы Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» на 2011 год было предусмотрено рассмотрение 23 вопросов, в то же время Советом директоров АО «НК «ҚТЖ» на 7 заседаниях были рассмотрены 84 вопроса, из них касающиеся:

- Совета директоров – 15;
- Службы внутреннего аудита – 14;
- Финансово-экономического характера – 30;

Общая информация о Компании



- Регламентирования деятельности АО «НК «ҚТЖ» – 20;
- Деятельности филиалов АО «НК «ҚТЖ» – 4;
- Правления АО «НК «ҚТЖ» – 1.

По рассмотренным вопросам Советом директоров АО «НК «ҚТЖ» за 2011 год было дано 141 поручение, из которых исполнено 137, на исполнении находятся 4 поручения.

Члены Совета директоров ежемесячно получают информацию о выполнении производственных и финансовых показателей АО «НК «ҚТЖ». Также еженедельно аппарат Корпоративного секретаря представляет в адрес Председателя Совета директоров информацию о ходе исполнения поручений Совета директоров, которая рассматривается ежеквартально на заседании Совета директоров в рамках квартального отчета.

Заинтересованные сделки

В 2011 году Советом директоров АО «НК «ҚТЖ» было принято решение заключить сделку, в совершении которой АО «НК «ҚТЖ» имеет заинтересованность: договор займа (кредитный договор), заключаемый между АО ДБ «RBS (Kazakhstan)», ТОО «Тулпар-Тальго» и АО «НК «ҚТЖ», предусматривающий предоставление гарантии АО «НК «ҚТЖ».

Комитеты Совета директоров

Комитет по аудиту

Члены Комитета по аудиту

В 2011 году в состав Комитета по аудиту входили: Шомоди К. (Председатель Комитета, Независимый директор), Уолтон К. (Член Комитета, Независимый директор), Байдаулетов Н.Т. (Член Комитета, Управляющий директор АО «ФНБ «Самрук-Қазына»). Определение количественного состава, срока полномочий Комитета, избрание его Председателя и Членов, а также досрочное прекращение их полномочий относится к компетенции Совета директоров Компании. Сроки полномочий Членов Комитета совпадают со сроками их полномочий в качестве Членов Совета директоров Компании. Комитет по аудиту должен состоять, как минимум, из двух членов, включая независимого(ых) директора(ов). Председатель Комитета по аудиту избирается из числа независимых директоров.

Ответственность и обязанности Комитета по аудиту

Комитет по аудиту является консультационно-совещательным органом Совета директоров Компании. Комитет по аудиту был создан для углуб-

ленной проработки вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров, либо изучаемых Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительного органа Общества и разработки необходимых рекомендаций Совету директоров и исполнительному органу Общества.

Комитет по аудиту действует в интересах акционера Компании, и его работа направлена на оказание содействия Совету директоров Компании путем выработки рекомендаций по: установлению эффективной системы контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании (в том числе за полнотой и достоверностью финансовой отчетности); контролю за надежностью и эффективностью систем внутреннего контроля и управления рисками, а также за исполнением документов в области корпоративного управления; контролю за независимостью внешнего и внутреннего аудита.

Количество заседаний

В 2011 году Комитетом проведено 10 заседаний (3 очных и 7 заочных). В соответствии с повесткой дня заседаний рассмотрен 21 вопрос, из которых 8 рассмотрено на очных заседаниях и 13 рассмотрено на заочных.

Деятельность Комитета по аудиту в 2011 году

- Финансовая отчетность
 - Рассмотрен и предварительно одобрен проект консолидированной финансовой отчетности Компании за 2010 год.

Общая информация о Компании

- Система внутреннего контроля и управления рисками
 - Одобрена матрица рисков и контролей корпоративного уровня АО «НК «КТЖ».
 - Внесены изменения в Карту (перечень) областей аудита.
- Внутренний аудит
 - Рассмотрен и одобрен Годовой аудиторский план Службы внутреннего аудита.
 - Внесены изменения в Положение о Службе внутреннего аудита.

Рассмотрены и одобрены Отчет о проделанной работе Службы внутреннего аудита за 2010 год, а также за IV квартал 2010 года и I, II, III кварталы 2011 года.

Комитет по вопросам кадров и вознаграждений

Члены Комитета по вопросам кадров и вознаграждений

В 2011 году в состав Комитета по вопросам кадров и вознаграждений входили Исингарин Н.К. (Независимый директор, Председатель Комитета), Уразбеков М.Ж. (Директор по управлению транспортными активами АО «ФНБ «Самрук-Қазына», член Совета директоров, член Комитета), Касымбек Ж.М. (Ответственный секретарь Министерства транспорта и коммуникаций Республики Казахстан, Член Совета директоров, член Комитета), Шомоди К. (Независимый директор, член Комитета), Уолтон К. (Независимый директор, член комитета), Ордабаева А.Т. (Главный менеджер Департамента по управлению персоналом АО «ФНБ «Самрук-Қазына», эксперт Комитета), Лепес-

баев А.М. (Управляющий директор по экономике АО «НК «КТЖ», эксперт Комитета).

Ответственность и обязанности Комитета по вопросам кадров и вознаграждений

Комитет по вопросам кадров и вознаграждений является консультативно-совещательным органом Совета директоров. Комитет по вопросам кадров и вознаграждений создан в целях разработки и представления Совету директоров рекомендаций по вопросам:

- разработки и представления Совету директоров рекомендаций по избранию или назначению кандидатов в Независимые директора, состав Правления, Корпоративного секретаря с учетом положений внутренних документов Общества;
- соответствующего вознаграждения Директоров, членов Правления, Корпоративного секретаря, аппарата Корпоративного секретаря в соответствии с целями, задачами и текущим положением Общества и уровнем вознаграждения в аналогичных по виду и масштабам деятельности компаниях;
- внедрения структурированной и открытой системы вознаграждения Директоров, членов Правления и Корпоративного секретаря.

Количество заседаний

В июне 2011 года был создан Комитет по вопросам кадров и вознаграждений посредством объединения Комитета по вознаграждениям и Комитета по назначениям.

До 9 июня 2011 года были проведены заседания:

- Комитета по вознаграждениям – 1 очное;
- Комитета по назначениям – 1 очное.

В 2011 году Комитетом по вопросам кадров и вознаграждений проведено 3 заседания, из них 2 очных и 1 заочное.

Деятельность Комитета по вопросам кадров и вознаграждений в 2011 году

В 2011 году Комитетом по вопросам кадров и вознаграждений были рассмотрены:

- квартальные отчеты о работе Совета директоров за 2010–2011 годы;
- вопросы о выплате вознаграждений управленческому персоналу АО «НК «КТЖ» за 2010 год;
- вопросы, касающиеся изменения состава Правления и управленческого персонала АО «НК «КТЖ»;
- о предварительном утверждении Положения Комитета по вопросам кадров и вознаграждений Совета директоров АО «НК «КТЖ».

Комитет по стратегическому планированию и инновациям

Члены Комитета по стратегическому планированию и инновациям

Решением Совета директоров 9 июня 2011 года был создан Комитет по стратегическому планированию и инновациям, в состав которого вошли: Уразбеков М.Ж. (Директор по управлению транспортными активами АО «ФНБ «Самрук-Қазына»,

Общая информация о Компании



член Совета директоров, Председатель Комитета), Касымбек Ж.М. (Ответственный секретарь Министерства транспорта и коммуникаций Республики Казахстан, член Совета директоров, член Комитета), Исингарин Н.К. (Независимый директор, член Комитета), Урынбасаров Б.П. (Управляющий директор АО «НК «ҚТЖ», эксперт Комитета), Игембаев Т.Б. (Главный менеджер департамента инновационной политики АО «ФНБ «Самрук-Қазына», эксперт Комитета).

Ответственность и обязанности Комитета по стратегическому планированию и инновациям

Советом директоров АО «НК «ҚТЖ» 12 декабря 2011 года утверждено Положение о Комитете по стратегическому планированию и инновациям, в соответствии с которым Комитет по стратегическому планированию и инновациям является консультативно-совещательным органом Совета директоров.

В компетенцию Комитета по стратегическому планированию и инновациям входят:

- разработка стратегической и инновационной политики;
- подготовка рекомендаций по повышению конкурентоспособности и стимулированию инновационной деятельности Общества на основе анализа состояния научно-технической и инновационной сфер;
- подготовка рекомендаций по эффективному взаимодействию и координации деятельности в осуществлении инновационной политики;
- подготовка рекомендаций по ведению деятельности по научно-техническому и технологическому сотрудничеству во внешней кооперации;
- подготовка рекомендаций по принятию программных документов и мероприятий в сфере инновационного развития;
- подготовка рекомендаций по реформированию деятельности в целях повышения инновационной активности;
- представление Совету директоров ежегодного отчета о работе Комитета по стратегическому планированию и инновациям;

- представление Совету директоров рекомендаций по иным вопросам в пределах своей компетенции в соответствии с поручениями Совета директоров и/или положениями внутренних документов;
- участие в составе рабочих групп, комиссий, переговорах с организациями по вопросам, отнесенным к компетенции Комитета по стратегическому планированию и инновациям.

Количество заседаний

В связи с поздним созданием Комитета, разработкой и утверждением Положения о Комитете по стратегическому планированию и инновациям в 2011 году заседаний не проводилось.

Корпоративное управление

Планом развития АО «НК «ҚТЖ» на 2011–2015 годы предусмотрен прогноз уровня корпоративного управления Компании: 2011 год – 60%, 2012 год – 64%, 2013 год – 68%, 2014 год – 72%, 2015 год – 75%.

В ноябре 2011 года международной консалтинговой компанией KPMG по поручению Единственного акционера – АО «ФНБ «Самрук-Қазына» проведена очередная диагностика корпоративного управления в Компании по новой методике, по результатам которой дана высокая оценка процессам Компании.

Общая информация о Компании

Советом директоров ежегодно утверждается План мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления АО «НК «ҚТЖ».

Всего общий уровень корпоративного управления Компании в 2011 году составил 63,3% (в 2010 году – 59%; в 2009-м – 45,3%).

Оценка работы Совета директоров АО «НК «ҚТЖ»

Оценка работы Совета директоров за 2011 год будет проведена в 2012 году в рамках общей организации АО «ФНБ «Самрук-Қазына» проведения оценки работы советов директоров дочерних компаний.

Вознаграждение

За 2011 год сумма выплаты вознаграждений независимым директорам до удержания налогов и других обязательных отчислений составила 132 тысячи долларов США.

Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом Компании, к компетенции которого относится решение всех вопросов деятельности Компании, не отнесенных законом, иными законодательными актами Республики Казахстан и Уставом к компетенции других органов и должностных лиц Компании.

В соответствии с решением Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» определен количественный состав Правления Компании из 12 человек и избраны его члены.

Состав Правления АО «НК «ҚТЖ»:

Мамин Аскар Узакпаевич – Председатель Правления – Президент АО «НК «ҚТЖ».

Мамин Аскар Узакпаевич родился 23 октября 1965 года в г. Целинограде. Окончил Целиноградский инженерно-строительный институт, Российскую экономическую академию им. Г. В. Плеханова по специальности инженер-строитель, экономист. Трудовую деятельность начал в 1987 году монтажником треста «Целинтяжстрой». Работал заместителем генерального директора союза инновационных предприятий Казахстана. С 1996-го по 2008 год – первый заместитель акима города Астаны, вице-министр транспорта и коммуникаций, первый вице-министр ин-

дустрии и торговли, министр транспорта и коммуникаций Республики Казахстан, аким города Астаны. С апреля 2008 года Президент АО «НК «ҚТЖ».

Кизатов Ермек Ануарбекович – Вице-президент АО «НК «ҚТЖ».

Родился 6 августа 1961 года в Акмолинской области. Окончил Алма-Атинский институт инженеров железнодорожного транспорта. Доктор технических наук. Трудовую деятельность начал мастером Новошымской дистанции пути Целинной железной дороги. Работал на руководящих должностях Целинной железной дороги, РГП «Қазақстан темір жолы», АО «НК «ҚТЖ». В апреле 2008 года назначен Вице-президентом АО «НК «ҚТЖ».

Султанов Ерик Хамзинович – Вице-президент по обеспечению АО «НК «ҚТЖ».

Родился 24 марта 1956 года в Северо-Казахстанской области. Окончил Карагандинский политехнический институт. После окончания института работал на руководящих должностях промышленных и государственных предприятий Павлодарской и Северо-Казахстанской областей, в Министерстве транспорта и коммуникаций, в акимате г. Астаны. В апреле 2008 года назначен Вице-президентом по обеспечению АО «НК «ҚТЖ».

Общая информация о Компании

**Алпысбаев Канат Калиевич –
Вице-президент по экономике
и финансам АО «НК «ҚТЖ».**

Родился 31 марта 1972 года в г. Атбасаре Акмолинской области. Окончил Алма-Атинский институт инженеров железнодорожного транспорта, Университет штата Кентукки (США), Московскую международную высшую школу бизнеса. Имеет ученую степень магистра. С 1994-го по 2002 год работал на предприятиях Целинной железной дороги, РГП «Қазақстан темір жолы», акционерных обществах различного профиля. В 2002–2003 годах Директор по финансам и управлению, Вице-президент по финансам и информационным технологиям ЗАО «Эйр Астана». С ноября 2005 года по июнь 2008 года – директор по развитию бизнеса филиала корпорации «Дженерал Электрик». С июня 2008 года работает Вице-президентом по экономике и финансам АО «НК «ҚТЖ».

**Акчурин Асхат Харисович –
Вице-президент по управлению
персоналом и социальным вопросам
АО «НК «ҚТЖ».**

Родился 2 июня 1961 года в Западно-Казахстанской области. Окончил Казахский государственный сельскохозяйственный институт. С 1983-го по 1996 год работал инженером–конструктором, главным инженером, начальником–генеральным конструктором ГСКБ ПЭТ. В 1996–2008 годах работал в акиматах г. Акмолы, Алматинском и Сары-Аркинском районных акиматах г. Астаны, Администрации Президента Республики Казахстан, заместителем акима Западно-Казахстанской области. С 2008-го по 2009

год – Руководитель аппарата АО «НК «ҚТЖ». С января 2009 года – Вице-президент по управлению персоналом и социальным вопросам АО «НК «ҚТЖ».

**Искалиев Ерхат Серикович –
Вице-президент по логистике
АО «НК «ҚТЖ».**

Родился 25 сентября 1976 года в г. Алматы. Окончил Академию банковского дела и торговли Университета «Братьев Карич», Академию юриспруденции – Высшая школа права «Адилет». Кандидат экономических наук, МВА, DBA. Трудовую деятельность начал в Министерстве финансов РК; работал на руководящих должностях Администрации Атырауской области. В 2003 году – директор Департамента инвестиционной политики и проектного финансирования ЗАО «НК «ҚТЖ». С 2003 года занимал должности: Управляющий директор АО «Банк развития Казахстана», Председатель Правления АО «БРК-Лизинг», в 2008–2009 году – президент АО «Қазтеміртранс». 2009–2010 года – Вице-министр индустрии и торговли РК. С июня 2011 года – Вице-президент по логистике АО «НК «ҚТЖ».

**Альмагамбетов Канат Есмуханович –
Управляющий директор – Руководитель
аппарата АО «НК «ҚТЖ».**

Родился 6 августа 1962 года в Акмолинской области. Окончил Алма-Атинский институт инженеров железнодорожного транспорта, Казахскую академию транспорта и коммуникаций им. М. Тынышпаева. Вся трудовая биография связана с железнодорожным транспортом Республики Казах-

стан. Трудовую деятельность начал помощником составителя поездов на станции Курорт-Боровое Целинной железной дороги. Впоследствии занимал руководящие должности в управлении Целинной железной дороги, РГП «Қазақстан темір жолы» и АО «Қазтеміртранс». С 2008-го по 2012 год – Управляющий директор по перевозочному процессу АО «НК «ҚТЖ». С апреля 2012 года Управляющий директор – Руководитель аппарата АО «НК «ҚТЖ».

**Хасенов Рустем Койбагарович –
Управляющий директор по правовым
вопросам АО «НК «ҚТЖ».**

Родился 4 августа 1962 года в г. Кокшетау. Окончил Карагандинский государственный университет. С 1997-го по 2004 год работал руководителем юридической службы; главным специалистом отдела правовой экспертизы юридического Департамента Министерства транспорта и коммуникаций РК, начальником Управления правового обеспечения КАДиСИК МТК РК. С 2004-го по 2008 год – заместитель директора юридического Департамента Министерства транспорта и коммуникаций РК, заведующий государственно-правовым отделом аппарата акима г. Астаны. С 2008 года работает Управляющим директором по правовым вопросам АО «НК «ҚТЖ».

**Лепесбаев Алмас Муратович –
Управляющий директор по экономике
АО «НК «ҚТЖ».**

Родился 16 июля 1978 года в Акмолинской области. Окончил Кокшетауский университет им. Ш. Уалиханова, Казахский гуманитарно-юридический

Общая информация о Компании

университет. Кандидат экономических наук. Работал ведущим инженером, главным специалистом и заместителем начальника отдела в РГП «Қазақстан темір жолы», начальником отдела в ДГП «Первая государственная компания по управлению вагонным парком», с 2002 года работал на руководящих должностях в АО «НК «ҚТЖ». С февраля 2009 года работает Управляющим директором по экономике АО «НК «ҚТЖ».

Лепская Елена Ивановна – Управляющий директор по финансам АО «НК «ҚТЖ».

Родилась 19 октября 1968 года в Костанайской области. Окончила Целиноградский сельскохозяйственный институт по специальности «Экономист-организатор сельскохозяйственного производства». Кандидат экономических наук. Работала ведущим специалистом Акмолинского областного управления сельского хозяйства, экономистом в Корпорации «Цесна». С 1998-го по 2001 год занимала должность Заместителя Председателя правления по финансовым вопросам ЗАО «Астана Финанс». В 2008 году назначена директором Департамента финансов АО «НК «ҚТЖ». С апреля 2011 года – Управляющий директор по финансам АО «НК «ҚТЖ».

Урынбасаров Бауыржан Пазылбекович – Управляющий директор по эксплуатационной работе АО «НК «ҚТЖ».

Родился 22 октября 1970 года в Кызылординской области. Окончил Алматинский институт инженеров железнодорожного транспорта по спе-

циальности «Управление процессами перевозок». Трудовую деятельность начал поездным диспетчером в Алматинском отделении Алма-Атинской железной дороги. Впоследствии работал ведущим инженером, начальником производственно-технического отдела Управления железной дороги РГП «ҚТЖ» в г. Алматы. В 2007–2008 годах возглавлял филиал АО «НК «ҚТЖ» – «Карагандинское отделение дороги». В 2009–2010 годах занимал должности директоров филиалов АО «НК «ҚТЖ» – «Дирекция перевозочного процесса», «Алматинское отделение дороги». С 2010-го по 2011 год – Управляющий директор – Главный инженер АО «НК «ҚТЖ». С апреля 2012 года – Управляющий директор по эксплуатационной работе АО «НК «ҚТЖ».

Жусупов Бейбит Газизович – Советник президента АО «НК «ҚТЖ».

Родился 3 октября 1948 года в Костанайской области. Окончил Свердловский юридический институт, Алматинскую высшую партийную школу. Работал заместителем акима Акмолинской области. В 1998 году был избран депутатом Сената Парламента Республики Казахстан, впоследствии назначен на должность Заместителя Руководителя аппарата Сената Парламента Республики Казахстан. С 2004-го по 2007 год занимал должность Руководителя аппарата Верховного Суда Республики Казахстан. В феврале 2007 года назначен первым заместителем акима Кызылординской области. С 2009-го по 2012 год – Управляющий директор – Руководитель аппарата АО «НК «ҚТЖ». С апреля 2012 года – Советник Президента АО «НК «ҚТЖ».

Портфель активов АО «НК «ҚТЖ»

Нынешняя структура портфеля активов АО «НК «ҚТЖ» представляет собой структуру вертикально интегрированной компании, организованной по функциональному принципу, с 28 дочерними, зависимыми и совместно контролируемыми организациями, осуществляющими профильные и непрофильные виды деятельности и имеющими географическое присутствие по всей территории Казахстана.

АО «НК «ҚТЖ» принадлежат:

I. 100 % пакета простых акций следующих акционерных обществ:

1. АО «Локомотив»

Общее количество объявленных акций АО «Локомотив» составляло 50 588 989 штук, из них размещено – 50 588 989 штук, АО «НК «ҚТЖ» принадлежит 48 897 878 штук акций, 1 691 112 штук числится на реэмиссионном счете и считаются выкупленными АО «Локомотив».

Основными видами деятельности АО «Локомотив» являются: предоставление услуг тягового подвижного состава, техническая организация работы локомотивов, содержание локомотивов во всех видах запаса и резерва в технически исправном состоянии.

Общая информация о Компании

2. АО «Казтранссервис»

Общее количество объявленных акций АО «Казтранссервис» составляло 2 245 191 штуку, из них размещено – 1 175 759 штук.

Основными видами деятельности АО «Казтранссервис» являются: предоставлении услуг контейнерных перевозок (от оформления заказов отправителей до доставки грузов получателям, организация работ по учету и эксплуатации грузовых вагонов и контейнеров), оказание всех сопутствующих услуг юридическим и физическим лицам (во всех видах сообщений).

3. АО «Транстелеком»

Общее количество объявленных акций АО «Транстелеком» составляло 5471 089 штук, из них размещено – 971 089 штук.

Основными видами деятельности АО «Транстелеком» являются: предоставление юридическим и физическим лицам услуг местной, междугородной и международной связи, аудиоконференцсвязи и/или видеоконференцсвязи, доступа к сети Интернет, аренды каналов связи, присоединения сетей и пропуска трафика, подвижной радиотелефонной связи, сотовой связи, подвижной радиосвязи, создание и эксплуатация с согласия оператора магистральной сети как в полосе отвода железнодорожного транспорта, так и в любых дру-

гих разрешенных местах волоконно-оптических и медных кабельных сетей связи, спутниковых и радиорелейных систем телекоммуникаций.

4. АО «Пассажирские перевозки»

Общее количество объявленных акций АО «Пассажирские перевозки» составляло 70 133 127 штук, из них размещено – 69 739 135 штук.

В 2011 году АО «НК «ҚТЖ» приобретено 674 800 штук акций АО «Пассажирские перевозки».

Основными видами деятельности АО «Пассажирские перевозки» являются: организация и обеспечение пассажирских железнодорожных перевозок, перевозок багажа, грузобагажа и почтовых отправлений в международном, межобластном, межрайонном и внутреннем сообщениях, организация обслуживания, ремонта и эксплуатации парка пассажирских вагонов, обеспечение качества и культуры обслуживания пассажиров, обеспечение безопасности движения пассажирских поездов, жизни и здоровья пассажиров и сохранности перевозимых багажа, грузобагажа и почтовых отправлений.

5. АО «Центр транспортного сервиса»

Общее количество объявленных акций АО «Центр транспортного сервиса» составляло 1 139 646 штук, из них размещено – 522 254 штуки.

Основными видами деятельности АО «Центр транспортного сервиса» являются: оказание юридическим и физическим лицам услуг железнодорожных подъездных путей, а именно: предоставление подъездных путей для проезда подвижного состава, маневровых работ, погрузки-выгрузки, других технологических операций перевозочного процесса, а также стоянки подвижного состава, не предусмотренной технологическими операциями перевозочного процесса, текущее содержание и ремонт железнодорожных подъездных путей, изготовление средств малой механизации.

6. АО «Военизированная железнодорожная охрана».

Общее количество объявленных акций АО «Военизированная железнодорожная охрана» составляло 106 444 штуки, из них размещено – 106 444 штуки.

Основными видами деятельности АО «Военизированная железнодорожная охрана» являются: охрана имущества юридических и физических лиц, в том числе при его транспортировке, консультирование и подготовка рекомендаций по способам охраны и правомерной защиты от противоправных посягательств, защита жизни и здоровья физических лиц.

Общая информация о Компании

7. АО «Қазтеміртранс»

Общее количество объявленных акций АО «Қазтеміртранс» составляло 63 000 000 штук, из них размещено – 61 043 178 штук.

Основными видами деятельности АО «Қазтеміртранс» являются: перевозка грузов, в том числе негабаритных, специальных, воинских и опасных, железнодорожным транспортом, оказание услуг по подаче и уборке вагонов, оказание транспортно-экспедиционных услуг, управление вагонным парком, ведение учета вагонов принадлежности АО «Қазтеміртранс», находящихся на территории Республики Казахстан и за ее пределами, предоставление в имущественный наем (аренду) грузовых вагонов, ремонт грузовых вагонов.

8. АО «Теміржолжылу»

Общее количество объявленных акций АО «Теміржолжылу» составляло 2 888 416 штук, из них размещено – 2 888 416 штук.

Основными видами деятельности АО «Теміржолжылу» являются: своевременное и качественное обеспечение потребностей организаций железнодорожного транспорта, иных юридических лиц и населения в тепловой и электрической энергии, закупка и реализация твердого и жидкого топлива, консультационные услуги.

9. АО «Теміржолсу»

Общее количество объявленных акций АО «Теміржолсу» составляло 3 848 538 штук, из них размещено – 3 848 538 штук.

Основными видами деятельности АО «Теміржолсу» являются: своевременное и качественное обеспечение потребностей организаций железнодорожного транспорта и населения в поставке питьевой и технической воды, прием, очистка и сброс сточных вод, техническое обслуживание систем водоснабжения и санитарно-технических устройств.

10. АО «Локомотивный сервисный центр»

Общее количество объявленных акций АО «Локомотивный сервисный центр» составляло 3 000 000 штук, из них размещено – 1 406 437 штук.

Основными видами деятельности АО «Локомотивный сервисный центр» являются: оказание услуг по обеспечению технически исправного состояния и устойчивой работы локомотивов в эксплуатации, оказание услуг локомотивной тяги, оказание услуг по организации отдыха локомотивных бригад, заправка локомотивов горюче-смазочными материалами, экипировка локомотивов маслом, водой, песком, осуществление ремонта и технического обслуживания железнодорожного подвижного состава, оказание услуг по освидетельствованию колесных пар железнодорожного подвижного состава, ремонт и техническое обслуживание колесных пар.



Общая информация о Компании

11. АО «Алматинский вагоноремонтный завод»

Общее количество объявленных акций АО «Алматинский вагоноремонтный завод» составляло 4 968 669 штук, из них размещено – 4 968 669 штук.

Основными видами деятельности АО «Алматинский вагоноремонтный завод» являются: удовлетворение потребности железнодорожного транспорта и предприятий других отраслей в ремонте железнодорожного подвижного состава, его узлов и агрегатов разработка и внедрение новых технологий, оборудования, средств механизации и автоматизации в производственные процессы, изготовление запасных частей и нестандартного оборудования.

12. АО «Локомотив құрастыру зауыты»

Общее количество объявленных акций АО «Локомотив құрастыру зауыты» составляло 11 317 948 штук, из них размещено – 6 764 754 штуки.

Основными видами деятельности АО «Локомотив құрастыру зауыты» являются: производство локомотивов,

запасных частей к локомотивам, оказание услуг тягового подвижного состава, обеспечение технически исправного состояния локомотивного парка и устойчивой работы локомотивов в эксплуатации, разработка и выполнение мероприятий по внедрению новых видов тяги, устройств для их эксплуатации и ремонта, разработанных на основе достижений науки и техники, лизинговая деятельность.

13. АО «Ремлокомотив»

Общее количество объявленных акций АО «Ремлокомотив» составляло 2 177 699 штук, из них размещено – 2 177 699 штук.

Основными видами деятельности АО «Ремлокомотив» являются: организация и выполнение работ по модернизации, капитальному ремонту, техническому обслуживанию и другим видам работ тягового подвижного состава, моторвагонного подвижного состава, классных вагонов и путевой техники, обслуживание, ремонт и модернизация локомотивного оборудования.

14. ОАО «Желдорводотепло- снабжение»

В соответствии с Программой реструктуризации железнодорожного транспорта Республики Казахстан на 2004–2006 годы, утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 6 февраля 2004 года № 145, в результате

реорганизации ОАО «Желдорводотеплоснабжение» путем выделения созданы акционерные общества «Теміржолсу» и «Теміржолжылу», которым были переданы по разделительному балансу все объекты водо- и теплоснабжения.

В связи с этим с момента реорганизации ОАО «Желдорводотеплоснабжение» производственную деятельность не осуществляет.

15. АО «Национальный центр развития транспортной логистики»

В целях организации и координации деятельности по развитию транспортно-логистической системы в Республике Казахстан в соответствии с решением Правления АО «НК «ҚТЖ» (протокол от 10 июня 2011 года №02/22) АО «Ремвагон» переименовано в АО «Национальный центр развития транспортной логистики».

Общее количество объявленных акций АО «Национальный центр развития транспортной логистики» составляло 2 822 011 штук, из них размещено – 2 822 011 штук.

Основными видами деятельности АО «Национальный центр развития транспортной логистики» являются: проведение исследований в сфере транспортной политики, определение коридоров для транзитных грузопотоков, подготовка предложений по эволюционированию транспортно-ло-



Общая информация о Компании

гистического комплекса Республики Казахстан, проведение маркетинговых исследований рынка транспортно-логистических услуг в Республике Казахстан и за рубежом, оказание информационных и консультационных услуг государственным органам, промышленным предприятиям, общественным организациям и физическим лицам по вопросам развития транспортно-логистических услуг.

16. АО «Вокзал-сервис»

В соответствии с Программой по развитию транспортной инфраструктуры в Республике Казахстан на 2010–2014 годы, утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 сентября 2010 года № 1006, на основании решения Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» (протокол от 20 апреля 2011 года № 2) в установленном порядке приобретены 100% пакета акций АО «Вокзал-сервис», принадлежавших АО «Пассажирские перевозки».

Общее количество объявленных акций АО «Вокзал-сервис» составляет 11 210 227 штук, из них размещено – 11 210 227 штук.

Основными видами деятельности АО «Вокзал-сервис» являются: организация надлежащей работы вокзалов, обеспечение сервисного обслуживания пассажиров на железнодорожных вокзалах (билетные кассы, помещения для ожидания, санитарно-бытовые помещения и объекты



информационного обслуживания, медицинские пункты, пункты охраны общественного порядка), организация обслуживания, ремонта и эксплуатации железнодорожных вокзалов, перронов, создание, развитие и совершенствование инфраструктуры сервисного обслуживания на железнодорожных вокзалах и перронах, организация продажи проездных документов, обеспечение безопасности жизни и здоровья пассажира и сохранности перевозимого багажа на железнодорожных вокзалах, перронах.

17. ОАО «Желдорремаш»

В соответствии с Программой реструктуризации железнодорожного транспорта Республики Казахстан на 2004–2006 годы, утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 6 февраля 2004 года № 145, на базе имущества, учтывавшегося на балансах филиалов ОАО «Желдорремаш», были созданы акционерные общества и товарищества с ограниченной ответственностью, пакеты акций и доли в уставных капиталах которых реализованы в установленном порядке на торгах.

В связи с этим с момента реорганизации ОАО «Желдорремаш» производственную деятельность не осуществляет и в соответствии с ре-

шением Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» от 5 июня 2009 года (протокол № 4) находится на стадии ликвидации.

II. Пакеты акций следующих акционерных обществ:

1. 46,016% пакета простых акций АО «Досжан темір жолы».

Основными видами деятельности АО «Досжан темір жолы» являются: обеспечение разработки проектно-сметной документации и проектно-исследовательских работ, привлечение подрядных организаций для осуществления строительных, ремонтных и пуско-наладочных работ, организация экспертизы проектной документации и выполненных подрядных работ, а также приемки новых инфраструктурных объектов, привлечение средств, необходимых для осуществления строительства и эксплуатации железнодорожной линии Станция Шар – Усть-Каменогорск путем организации выпусков и размещения ценных бумаг Общества, эксплуатация железнодорожной линии Станция Шар – Усть-Каменогорск и иных объектов железнодорожной инфраструктуры.

2. 33% пакета простых акций АО «Кедентранссервис».

Основными видами деятельности АО «Кедентранссервис» являются: погрузочно-разгрузочные работы, таможненное оформление грузов, пре-

Общая информация о Компании



доставление услуг локомотивной тяги, предоставление услуг оператора вагонов (контейнеров), деятельность, осуществляемая в рамках отдельных таможенных режимов в соответствии с таможенным законодательством Республики Казахстан, а также оказание таможенных услуг.

3. 23,43 % пакета простых акций АО «Теміржол жөндеу».

Основными видами деятельности АО «Теміржол жөндеу» являются: организация и выполнение работ по реконструкции, капитальному и среднему ремонту пути и другим видам работ в путевом хозяйстве, строительство новых железнодорожных линий, эксплуатация, обслуживание и ремонт парка тяжелых путевых машин, механизмов и оборудования, зашивка рельсошпальной решетки, сборка и укладка стрелочных переводов, перевозка грузов, перевозка материалов верхнего строения пути и сыпучих грузов собственным подвижным составом, производство ка-

питального, среднего и текущего ремонта путевых машин, ремонт автотракторной техники, дизельных двигателей и средств малой механизации, производство щебня для балластного слоя железнодорожного пути, автомобильных дорог и строительства.

4. 13,403 % пакета простых акций АО «Каскор Транссервис».

Основными видами деятельности АО «Каскор Транссервис» являются: транспортно-экспедиционное обслуживание, предоставление услуг подъездных путей на участке ст. Мангышлак – порт Актау.

5. 3,521 % пакета простых акций АО «Накопительный пенсионный фонд Народного банка Казахстана» (НПФ НБК).

Основными видами деятельности НПФ НБК является прием пенсионных вкладов и обеспечение инвестиционного дохода для вкладчиков.

6. 0,36 % пакета простых акций Компания с ограниченной ответственностью «Kazakhstan Temir Zholy Finance B.V.».

Видами деятельности Компании с ограниченной ответственностью «Kazakhstan Temir Zholy Finance B.V.» являются: финансирование групп компании путем займа денежных средств, выпуском облигаций, банковского финансирования или любым другим путем.

III. 100 % долей следующих товариществ с ограниченной ответственностью:

1. ТОО «Лесозащита»

Основными видами деятельности ТОО «Лесозащита» являются: обслуживание искусственных и естественных лесонасаждений, создание новых снего-, ветро-, пескозащитных и озеленительных насаждений на полосах отвода магистральной железнодорожной сети, охрана защитных лесонасаждений от незаконных порубок, потрав, повреждений, пожаров и других лесонарушений, организация работ по озеленению территории станций, вокзалов, железнодорожных поселков и других объектов, выявление и уничтожение вредителей и болезней леса, борьба с карантинными сорняками и осуществление иных работ по поддержанию защит-

Общая информация о Компании

ных лесонасаждений в надлежащем состоянии, заготовка семян древесных и кустарниковых пород, выращивание посадочного материала в питомниках, оранжереях и теплицах, их дальнейшая реализация, содержание в надлежащем состоянии полосы защитных лесонасаждений.

2. ТОО «Ертыс сервис», ТОО «Казыкурт-Юг»

Основными видами деятельности ТОО «Ертыс сервис», ТОО «Казыкурт-Юг» являются: осуществление пропарки, промывки и подготовки вагонов под погрузку нефтеналивными грузами, проведение текущего отцепочного ремонта железнодорожного подвижного состава, оказание услуг, сопутствующих проверке и подготовке вагонов под погрузку, ремонт подвижного состава, в том числе специальных контейнеров, применяемых для перевозок опасных грузов.

3. ТОО «Ремонтная корпорация «Камкор»

Во исполнение Программы по развитию транспортной инфраструктуры на 2010–2014 годы, утвержденной постановлением Правительства Республики Казахстан от 30 сентября 2010 года № 1006, в установленном порядке осуществлены мероприятия по передаче 100%-ной доли в уставном капитале ТОО «Ремонтная корпорация «Камкор» в оплату размещаемых акций АО «НК «ҚТЖ».

В органах юстиции 3 мая 2011 года осуществлена перерегистрация

ТОО «Ремонтная корпорация «Камкор» и зарегистрированы изменения в Устав ТОО «Ремонтная корпорация «Камкор» в связи с изменением единственного участника.

Основными видами деятельности ТОО «Ремонтная корпорация «Камкор» являются: управление дочерними организациями, доли участия которых принадлежат Товариществу на праве собственности, строительство и ремонт железнодорожных путей, ремонт, модернизация и изготовление железнодорожного подвижного состава, ремонт специального подвижного состава, техническое обслуживание железнодорожного подвижного состава, проектирование, строительство, монтаж, сервисное обслуживание устройств сигнализации, централизации и блокировки (СЦБ) радио и связи.

4. ТОО «Акжайык-Запад 2006»

В настоящее время ТОО «Акжайык-Запад 2006» производственную деятельность не осуществляет и в соответствии с решением Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» от 24 ноября 2009 года (протокол № 7) находится на стадии ликвидации.

Стратегия развития АО «НК «ҚТЖ» до 2020 года

Решением Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» от 7 мая 2010 года утверждена Стратегия развития АО «НК «ҚТЖ» до 2020 года.

В данном документе отражено целевое видение АО «НК «ҚТЖ» как высокоэффективной национальной транспортной корпорации, соответствующей лучшей мировой практике ведения бизнеса.

В качестве главной цели АО «НК «ҚТЖ» рассматривает максимизацию совокупного акционерного капитала как показатель, удовлетворяющий требованиям Акционера и оценивающий эффективность деятельности менеджмента АО «НК «ҚТЖ».

Все действия АО «НК «ҚТЖ» в стратегическом и среднесрочном периодах будут нацелены на максимизацию совокупного акционерного капитала за счет роста рентабельности (чистой прибыли).

Для эффективного достижения главной цели АО «НК «ҚТЖ» намерено планомерно действовать по следующим четырем стратегическим направлениям:

Общая информация о Компании



1. Повышение эффективности производственно-экономической деятельности АО «НК «ҚТЖ»

Для обеспечения роста совокупного акционерного капитала Компания осуществит переход от затратно ориентированной корпоративной культуры к культуре, нацеленной на максимизацию эффективности задействованных ресурсов и процессов.

Для обеспечения текущей операционной устойчивости, а также для повышения конкурентоспособности оказываемых услуг в АО «НК «ҚТЖ» будут осуществлены мероприятия по снижению производственных и административных издержек.

2. Сохранение лидирующих позиций на рынке грузовых перевозок

Для обеспечения запланированного роста доходности на рынке грузовых перевозок АО «НК «ҚТЖ» должен удерживать не менее 80% доли рынка

после открытия доступа к железнодорожной инфраструктуре. Для этого в Компании необходимо внедрить клиенто-ориентированные подходы при оказании перевозочных услуг.

3. Формирование эффективной структуры портфельных и производственных активов

Намерения государства по либерализации железнодорожной отрасли и связанные с этим институциональные изменения отразятся на структуре АО «НК «ҚТЖ» как отраслеобразующего субъекта экономики. В связи с этим АО «НК «ҚТЖ» запланировало масштабную реструктуризацию портфельных активов, которая позволит сформировать оптимальную структуру с учетом корпоративных и отраслевых интересов (концентрация ресурсов на ключевых видах деятельности и способствование развитию отраслевого машиностроения и ремонтной базы).

Так, на базе функционала и имущественного комплекса филиала «Дирекция магистральной сети» бу-

дет создана дочерняя компания АО «ҚТЖ-Инфраструктура» со 100%-ным участием в уставном капитале АО «НК «ҚТЖ». Данная компания будет наделена соответствующими производственными и непроизводственными активами, самостоятельно нести ответственность за производственно-финансовые результаты и самостоятельно предоставлять доступ к железнодорожной инфраструктуре перевозчикам.

Функции оказания услуг по перевозке грузов будут переданы вновь созданной дочерней компании АО «ҚТЖ – Грузовые перевозки» со 100%-ным участием в уставном капитале АО «НК «ҚТЖ». Для эффективного и полноценного оказания услуг по перевозке грузов АО «ҚТЖ – Грузовые перевозки» будут переданы магистральные грузовые локомотивы, парк грузовых вагонов, контейнерный парк и весь необходимый технологический и организационный спектр процессов и активов.

В рамках реструктуризации АО «Пассажирские перевозки» будет переименован в АО «ҚТЖ – Пассажирские перевозки», которое сохранит статус Национального перевозчика пассажиров со 100%-ным участием в уставном капитале АО «НК «ҚТЖ». АО «ҚТЖ – Пассажирские перевозки» будет владеть и управлять всем пакетом стратегических активов (маги-

Общая информация о Компании

стральные пассажирские локомотивы, пассажирские вагоны).

Наряду с трансформацией структуры финансовых активов оптимизационные изменения коснутся и производственных активов. Произойдет коренное обновление и модернизация основных средств АО «НК «ҚТЖ», которая будет частью общепромышленной инвестиционной программы.

В период до 2020 года компания намерена инвестировать порядка 3,06 трлн тенге.

4. Повышение управляемости деятельности

Мероприятия по повышению управляемости деятельности АО «НК «ҚТЖ» затронут управленческие аспекты деятельности. Для обеспечения большей прозрачности управления, повышения уровня ответственности, квалификации, подотчетности и эффективности

в АО «НК «ҚТЖ» будет проводиться работа по внедрению процессного подхода к управлению.

Успешная реализация Стратегии позволит превратить АО «НК «ҚТЖ» в высокоэффективную коммерческую организацию, предоставляющую транспортные услуги высокого качества при малом уровне затрат. В частности, в рамках преобразований ожидаются следующие изменения:

- Организационная структура будет изменена. **Вместо** структуры, нацеленной на производство, со сложными схемами взаимодействия, избыточными элементами и неэффективностью организационной структуры, **появится** гибкая и простая структура, ориентированная на рынок, которая поможет АО «НК «ҚТЖ» повысить свою конкурентоспособность.
- Будет проведена реструктуризация портфеля активов. **Вместо** большого количества вспомогательных дочерних компаний

останется небольшое количество профильных активов, которые имеют решающее стратегическое значение для АО «НК «ҚТЖ».

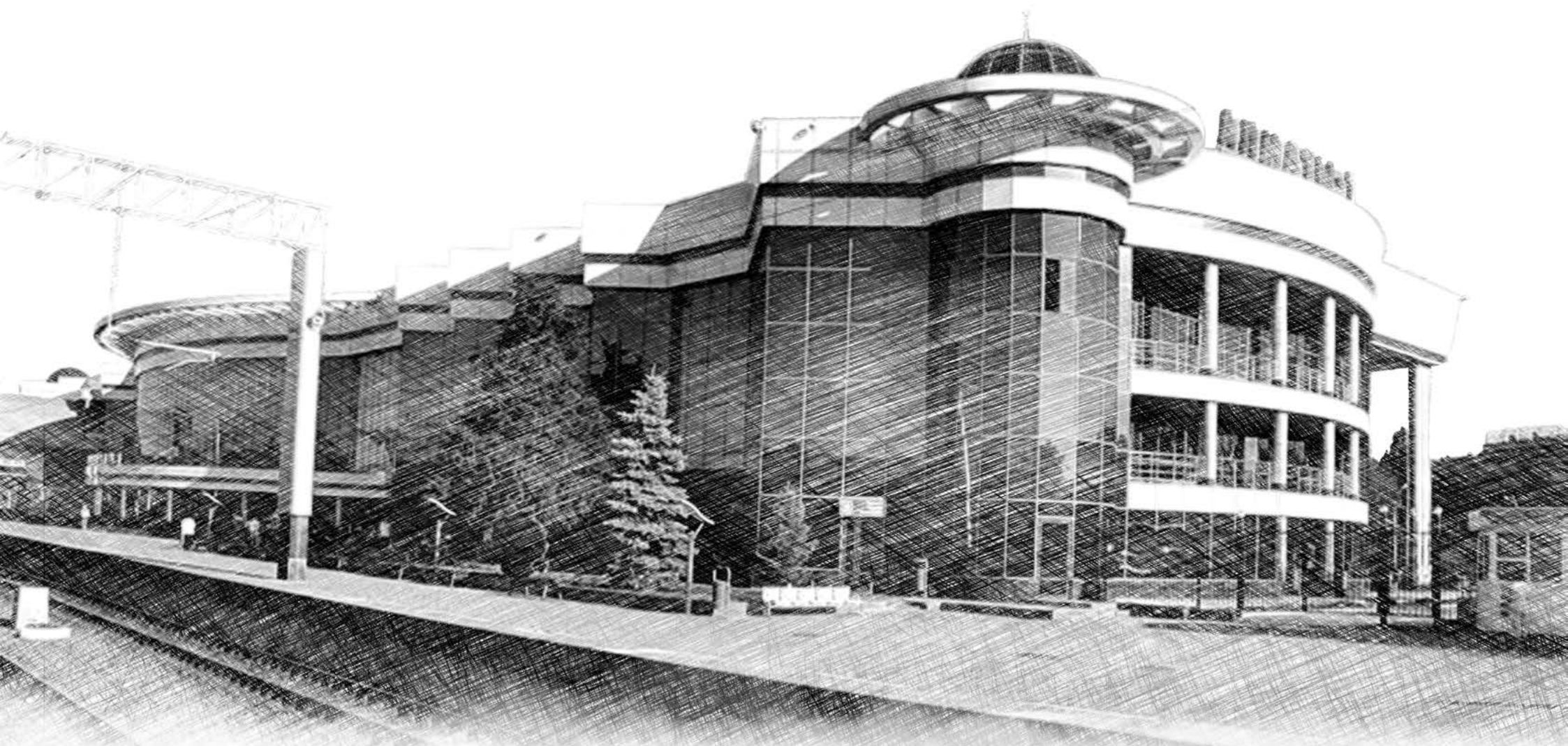
- **Вместо** низкого уровня финансовой прозрачности **появится** четкое разделение финансовой отчетности, которое обеспечит однозначную подотчетность и высокую степень прозрачности.
- Будет проведено изменение инфраструктуры. **Вместо** бюджетного центра затрат с перекрестным субсидированием за счет грузоперевозок **появится** эффективный и самостоятельный поставщик услуг железнодорожной инфраструктуры с прозрачным ценообразованием.

При сохранении ведущего положения на рынке и реализации стратегических мероприятий АО «НК «ҚТЖ» сможет достичь чистой прибыли в 2015 году в сумме 212 млрд тенге, в 2020 году – порядка 360 млрд тенге.



Деловое и общее СОСТОЯНИЕ

- Годовой обзор
- Изменения внутри Компании



Деловое и общее состояние

Годовой обзор

Событийный ряд АО «НК «ҚТЖ» с 1 января по 31 декабря 2011 года

10 января – совещание по итогам работы железнодорожной отрасли в 2010 году и задачам на 2011 год.

17–18 января – рабочий визит делегации АО «НК «ҚТЖ» во главе с Президентом Аскармом Маминым в Китайскую Народную Республику.

17 января – специализированный медицинский поезд «Денсаулык» отправился в оздоровительный маршрут по южным областям Казахстана.

28 января – АО «НК «ҚТЖ» признано лидером по рейтингу корпоративного управления среди 10 дочерних компаний АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына».

30 января – Президент АО «НК «ҚТЖ» А. Мамин принял участие в эстафете Олимпийского огня VII зимних Азиатских игр 2011 года, пронеся факел Азиады по одному из участков олимпийской дистанции.

1 февраля – переговоры Президента АО «НК «ҚТЖ» Аскара Мамина с делегацией Министерства спорта Чешской Республики во главе с заместителем министра по международным связям Якубом Годинаром.

Чешская сторона информировала казахстанских коллег о намерении запустить регулярный маршрутный поезд Китай – Чехия.

10 февраля – на базе Защитинского подотдела Семипалатинского отделения дороги создано 14-е, Восточно-Казахстанское отделение дороги.

14 февраля – в Вашингтоне Президент АО «НК «ҚТЖ» А. Мамин обсудил с председателем Правления Эксимбанка США Фредом Хогбергом вопросы дальнейшего сотрудничества в сфере финансирования производства локомотивов серии «Evolution» в Казахстане.

14 февраля – в АО «НК «ҚТЖ» состоялись переговоры с представителем Улан-Баторской железной дороги.

22 февраля – подписание Меморандума о сотрудничестве в области строительства высокоскоростной железной дороги Астана – Алматы между АО «НК «ҚТЖ» и Министерством железных дорог КНР в Пекине.

28 февраля – совещание в Алматы III комиссии ОСЖД по вопросам согласования объемов перевозок между Казахстаном, Вьетнамом, Китаем, КНДР, Монголией и Россией.

10 марта – АО «НК «ҚТЖ» удостоено диплома и серебряной статуэтки 1-го Республиканского конкурса «Сенім» в номинациях «Лучшая национальная компания-работодатель» и «Лучший HR-проект».

14 марта – совместное совещание представителей АО «НК «ҚТЖ», Alstom Holdings и ЗАО «Трансмашхолдинг» по проекту организации производства электровозов в Республике Казахстан.

15 марта – VI заседание Рабочей группы Совета по железнодорожному транспорту государств-участников Содружества по вопросам методологии, оперативного и статистического учета на железнодорожном транспорте с участием представителей железнодорожных администраций Казахстана, России, Беларуси, Украины и стран Балтии в г. Алматы.

16 марта – ежегодная Конференция рационализаторов АО «НК «ҚТЖ» в Астане.

24 марта – Встреча Президента РК Н.А. Назарбаева с президентом ОАО «Российские железные дороги» В. Якуниным, переговоры между главами железных дорог РК и РФ по вопросам двустороннего сотрудничества.

28–29 марта – визит делегации Белорусской железной дороги во главе с начальником А. Сиваком в Казахстан, Круглый стол с участием железнодорожников РК и РБ, крупных грузоотправителей Казахстана.

29 марта – филиал АО «НК «ҚТЖ» – «Центр оценки и развития персонала железнодорожного транспорта» впервые провел адаптационное мероприятие для вновь принятых сотрудников.

1 апреля – торжественное подписание учредительных документов СП между филиалом АО «НК «ҚТЖ» – АО «Ремлокомотив» и Департаментом электрификации Сектора индустрии компании «Siemens AG».

5 апреля – на V Международной выставке «Exporail» в Москве состоялась презентация АО «Локомотив құрастыру зауыты».

5 апреля – переговоры между АО «НК «ҚТЖ» и делегацией Венгерских государственных железных до-



Деловое и общее состояние

рог по вопросам двустороннего сотрудничества.

6 апреля – Международный семинар ОСЖД-ЦИТ в Астане по вопросам применения унифицированной накладной ЦИМ/СМГС.

11 апреля – открытие 2-й ежегодной сессии молодежного лагеря АО «НК «ҚТЖ» «Сең болмасаң, кім?» («Кто, если не ты?»).

14 апреля – Президент АО «НК «ҚТЖ» А. Мамин встретился с генеральным директором ВНИИЖТ Борисом Лапидусом.

15 апреля – международное агентство «Fitch Ratings» подтвердило долгосрочный рейтинг дефолта эмитента и приоритетный необеспеченный рейтинг АО «НК «ҚТЖ» на уровне «BBB-». Прогноз по долгосрочному РДЭ – «Позитивный».

18–22 апреля – участие делегации АО «НК «ҚТЖ» в работе XXVI заседания Конференции Генеральных директоров ОСЖД.

26 апреля–3 мая – региональный форум молодежи АО «НК «ҚТЖ» для сотрудников из Южного региона и дочерних акционерных обществ.

29 апреля – АО «Локомотив» и АО «Қазтеміртранс» осуществили долгосрочный заем средств у АО «Фонд национального благосостояния

«Самрук-Қазына» для обновления подвижного состава.

3 мая – подписание документов о сотрудничестве в железнодорожной отрасли между АО «НК «ҚТЖ», «Альстом» и «Систра СА» (Франция) в рамках IV Астанинского экономического форума.

3 мая – лечебно-диагностический поезд «Жәрдем» завершил первую в 2011 году поездку по отдаленным станциям.

6 мая – рабочая поездка Президента АО «НК «ҚТЖ» Аскара Мамина в Карагандинскую область, посещение АО «АрселорМиттал Темиртау» и завода «NordПромНС».

11 мая – АО «НК «ҚТЖ» осуществило погашение 5-летних еврооблигаций на сумму 450 млн долларов США.

11–13 мая – семинар-совещание «Качество кадрового потенциала – основной фактор успешной реализации «Стратегии развития АО «НК «ҚТЖ» до 2020 года».

17 мая – президенты АО «НК «ҚТЖ» Аскар Мамин и ЕБРР Томас Мирон в Астане подписали Меморандум о взаимопонимании по вопросам сотрудничества в области энергоэффективности.

29 мая – с вокзала станции Алматы-2 отправился поезд повышенной



комфортности № 11/12 «Отырар» сообщением Алматы – Шымкент.

31 мая – участие делегации АО «НК «ҚТЖ» в VI Международном железнодорожном бизнес-форуме «Стратегическое партнерство 1520» в г. Сочи.

31 мая – начало курсирования нового пассажирского поезда «Каспий» из 22 вагонов по маршруту Астана – Атырау.

15 июня – V региональный форум молодежи АО «НК «ҚТЖ» в г. Актау.

21 июня – совещание Комиссии по инфраструктуре и подвижному составу ОСЖД «Подвижной состав железных дорог. Технические требования к его элементам» в г. Астане.

7 июля – 30 работников АО «НК «ҚТЖ» получили степени магистров по актуальным для отрасли специальностям.

14 июля – торжественный монтаж герба РК на казахстанский тепловоз «Evolution» и брифинг о реализации проектов ГПФИИР.

14–15 июля – совместное заседание рабочей группы АО «НК «ҚТЖ» и ОАО «Российские железные дороги» по вопросам взаимодействия же-



Деловое и общее состояние

лезных дорог в условиях Таможенно-го союза.

25 июля – Нурсултан Назарбаев посетил строящийся АО «НК «ҚТЖ» телерадиокомплекс «Астана Медиа Центр».

23 августа – при АО НК «ҚТЖ» создано АО «Национальный центр развития транспортной логистики».

31 августа – МЦПС «Хоргос» передан в доверительное управление АО «НК «ҚТЖ».

7 сентября – презентация тепловоза пятого поколения «Evolution» на III Международном салоне железнодорожной техники и технологий «Ехро 1520» в г. Щербинка.

16 сентября – новая волоконно-оптическая линия связи (ВОЛС) заработала на стратегических участках железных дорог Республики Казахстан.

20 сентября – подписание рамочного соглашения между АО «НК «ҚТЖ» и компанией «Альстом» о создании совместного предприятия по производству стрелочных электроприводов в Казахстане.

26 сентября – медицинский поезд «Саламатты Қазақстан» отправился в Северный регион страны.

13 октября – торжественная церемония открытия реконструированных объектов на станции Агадырь.

14 октября – одобрен первый прямой кредит от Экспортно-импортного банка США на сумму 425 миллионов долларов для АО «Локомотив».

22 октября – торжественный запуск контейнерного поезда Ляньюньган – Алматы.

2 ноября – АО «Локомотив құрастыру зауыты» выпущен 100-й тепловоз.

11 ноября – первый Международный транспортно-логистический форум «Шелковый путь – 2011» в Астане.

17 ноября – приобретены и приняли первых пассажиров 12 новых купейных вагонов.

21 ноября – заключено соглашение об инвестициях между АО «НК «ҚТЖ» и Уралвагонзаводом.

22 ноября – подписание Меморандума между АО «НК «ҚТЖ» и АО «АрселорМиттал Темиртау» о создании совместного предприятия по производству рельс.

28 ноября – торжественная встреча в Астане специальных поездов «Менің Қазақстаным» и «Саламатты Қазақстан».

30 ноября – подписание Соглашения о сотрудничестве между АО «НК «ҚТЖ» и ОАО «Сбербанк России».

2 декабря – Заместителю Премьер-министра – министру индустрии и новых технологий РК Асету Исекешеву

и министру транспорта Берику Камалиеву представлена готовность объектов транспортной инфраструктуры в Алматинской области.

9 декабря – открытие Президентом Республики Казахстан Н.А. Назарбаевым завода по производству пассажирских вагонов «Тулпар-Тальго» и нового телерадиокомплекса в Астане.

Открытие Президентом Республики Казахстан Н.А. Назарбаевым в ходе республиканского телемоста новых железных дорог Узень – государственная граница с Туркменистаном и Жетыген – Коргас.

Вручение Главой государства Н.А. Назарбаевым Президенту АО «НК «ҚТЖ» А. Мамину специальной премии в области качества «Алтын Сапа» в номинации «Лидер индустриализации».

19 декабря – участие Президента АО «НК «ҚТЖ» Мамина А.У. в итоговом заседании Правления ОАО «Российские железные дороги».

19–23 декабря – II Республиканский форум молодежи АО «НК «ҚТЖ».

Деловое и общее состояние

Изменения внутри Компании

Изменения в локальных актах Компании

14 января 2011 года Министерством юстиции Республики Казахстан зарегистрирован Устав АО «НК «ҚТЖ», утвержденный решением Единственного акционера АО «НК «ҚТЖ» от 24.12.2010 года (приказ № 94-п).

Также в 2011 году приняты следующие основные локальные акты:

- Порядок распределения обязанностей между президентом, вице-президентом, управляющими директорами, главным бухгалтером и сфер полномочий (утвержден приказом от 01.11.2011 года № 216-Ц).
- Номенклатура должностей в АО «НК «ҚТЖ» (утверждена приказом от 09.11.2011 года № 220-Ц).
- План мероприятий по совершенствованию системы корпоративного управления АО «НК «ҚТЖ» на 2011 год (утвержден решением Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» от 13.11.2011 года, протокол № 5).
- Положение о Правлении АО «НК «ҚТЖ» (утверждено решением Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» от 12.12.2011 года, протокол № 7).
- Правила реализации имущества АО «НК «ҚТЖ» (утверждены Советом директоров АО «НК «ҚТЖ» от 09.06.2011 года, протокол № 3).
- План мероприятий по реализации Стратегии развития АО «НК «ҚТЖ»

(утвержден Советом директоров АО «НК «ҚТЖ» от 09.06.2011 года № 3).

- Временная инструкция по производству в АО «НК «ҚТЖ» (утверждена приказом от 12.07.2011 года № 155-Ц).
- Правила об оплате труда административных и управленческих работников АО «НК «ҚТЖ» (за исключением членов Правления, Службы внутреннего аудита, корпоративного секретаря и работников аппарата корпоративного секретаря) (утверждены решением Правления АО «НК «ҚТЖ» от 18.07.2011 года № 02/26).
- Правила оплаты труда руководящих работников, Корпоративного секретаря, работников аппарата корпоративного секретаря и Службы внутреннего аудита АО «НК «ҚТЖ» (утверждены решением Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» от 12 декабря 2011 года, протокол № 7).
- Правила выплаты вознаграждения руководящим и управленческим работникам АО «НК «ҚТЖ» по итогам работы за год (утверждены решением Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» от 12 декабря 2011 года, протокол № 7).
- Политика по урегулированию конфликта интересов у работников и должностных лиц АО «НК «ҚТЖ» (утверждена решением Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» от 13.09.2011 года, протокол № 5).
- Положение об инсайдерской информации АО «НК «ҚТЖ» (утверж-

дено решением Правления АО «НК «ҚТЖ» от 09.11.2011 года, протокол № 02/39).

- Перечень сведений, составляющих служебную, коммерческую тайну АО «НК «ҚТЖ» (утвержден решением Правления АО «НК «ҚТЖ» от 27.07.2011 года, протокол № 02/27).
- Правила оказания благотворительной и/или спонсорской помощи АО «НК «ҚТЖ» (утверждены решением Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» от 13.09.2011 года, протокол № 5).
- Правила о командировании работников АО «НК «ҚТЖ» (утверждены Правлением АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» от 04.04.2011 года, протокол № 13/11).
- Регламент центрального аппарата АО «НК «ҚТЖ», утвержденный приказом от 13.09.2010 года № 357-Ц, внесены изменения и дополнения приказами от 02.02.2011 года № 22-Ц, от 15.09.2011 года № 197-Ц, от 08.12.2011 года № 234-Ц.



Общие показатели деятельности компании

- Грузовые перевозки
- Пассажирские перевозки
- Инфраструктура



Общие показатели деятельности компании

Наименование показателей	Единица измерения	2010 год	2011 год	2011/2010	
				в %	абс
Погружено грузов	тыс. тонн	239 314	248 847	104,0	9 533
Перевезено грузов	тыс. тонн	267 735	279 595	104,4	11 860
в том числе по видам сообщений:					
внутриреспубликанское	тыс. тонн	140 876	148 678	105,5	7 802
вывоз	тыс. тонн	96 026	97 903	102,0	1 877
ввоз	тыс. тонн	16 866	17 928	106,3	1 062
транзит	тыс. тонн	13 967	15 086	108,0	1 119
Грузооборот тарифный	млн т-км	213 174	223 583	104,9	10 409
в том числе по видам сообщений:					
внутриреспубликанское	млн т-км	82 877	88 405	106,7	5 528
вывоз	млн т-км	87 898	90 029	102,4	2 131
ввоз	млн т-км	18 229	19 708	108,1	1 479
транзит	млн т-км	24 170	25 441	105,3	1 271
Средняя дальность перевозки 1 тонны груза	км	796	800	100,4	3
в том числе по видам сообщений:					
внутриреспубликанское	км	588	595	101,1	6
вывоз	км	915	920	100,5	4
ввоз	км	1 081	1 099	101,7	18
транзит	км	1 731	1 686	97,5	—44
Пассажирооборот *	млн п-км	13 991	14 649	104,7	658

* Показатель приведен по перевозчикам, входящим в консолидацию АО «Пассажирские перевозки».

Грузовые перевозки

Общий объем перевозок грузов АО «НК «ҚТЖ» в 2011 году составил **279 595 тыс. тонн**, из них 35,0% в экспортном сообщении, 53,2% в межобластном, 6,4% в импортном и 5,4% в транзитном.

Перевозки грузов железнодорожным транспортом в сравнении с аналогичным периодом 2010 года выросли на 11 860 тыс. тонн, или на 4,4%. Уве-

личение объемов перевозок наблюдается по всем видам сообщений.

Грузооборот тарифный за отчетный период в сравнении с показателем 2010 года вырос на 10 409 млн т-км, или на 4,9% и составил **223 583 млн т-км**. Средняя дальность перевозок увеличилась на 3 км и составила 800 км.

Пассажирские перевозки

Основные производственные показатели

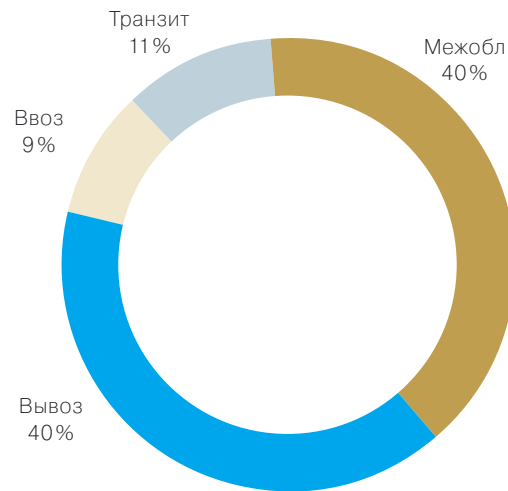
По итогам 2011 года основные производственные показатели по пассажирскому хозяйству сложились следующим образом:

Пассажирооборот сложился на уровне 14 млрд 648,5 млн пасс. км.

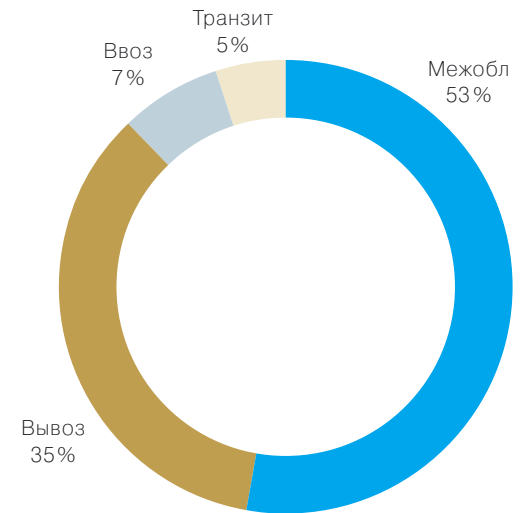
Количество перевезенных пассажиров составило 16 млрд 555,6 млн человек.

Общие показатели деятельности компании

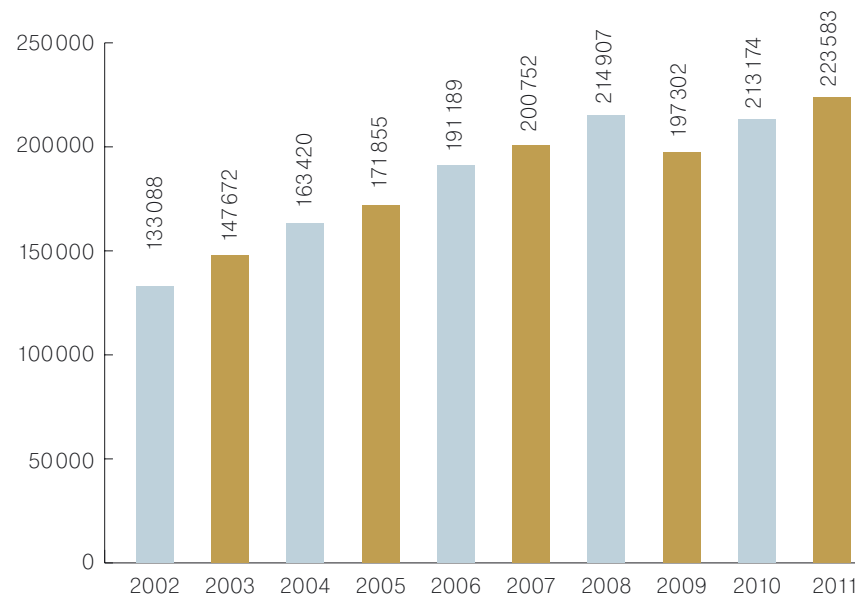
Структура грузооборота перевозок грузов в разрезе сообщений за 2011 год



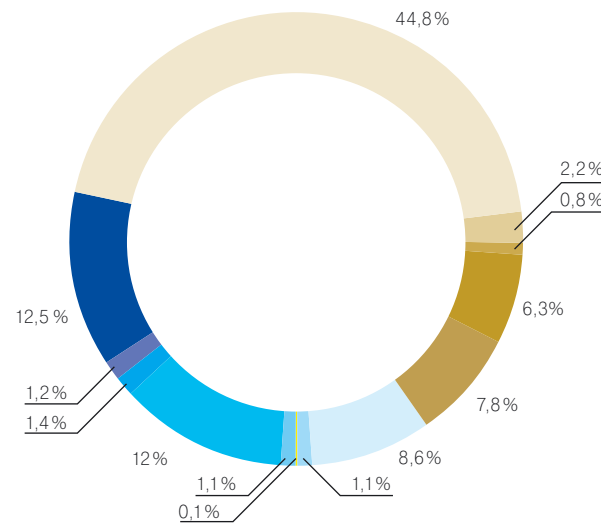
Структура объема перевозки грузов в разрезе сообщений за 2011 год



Динамика грузооборота с 2002 по 2011 гг., млн т-км

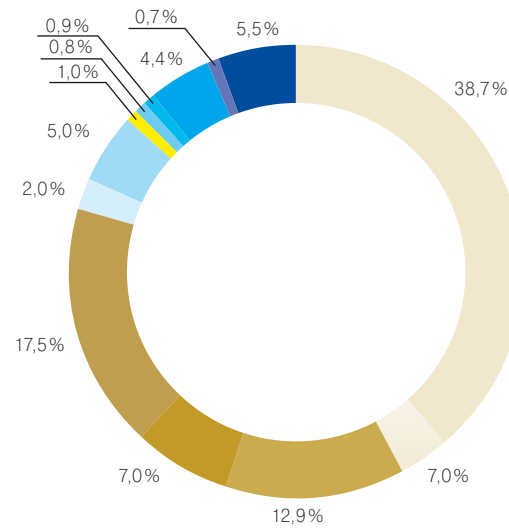


Общие показатели деятельности компании



Перевозка грузов в экспортном сообщении в разрезе основной номенклатуры в долевом соотношении

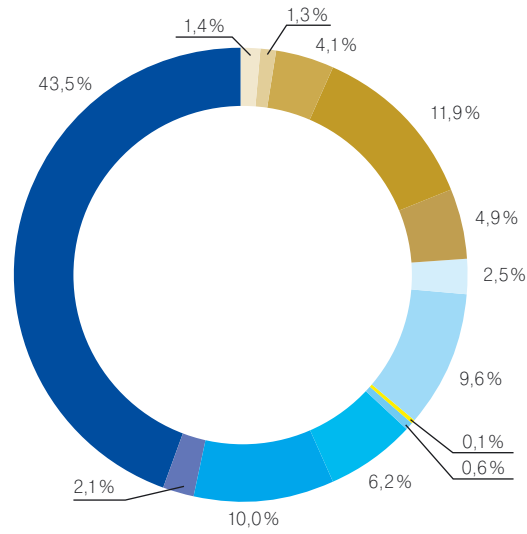
- Хим. и мин. удобрения
- Химикаты и сода
- Строительные грузы
- Лом черных металлов
- Цветные металлы
- Черные металлы
- Цветная руда
- Железная руда
- Нефтепродукты
- Нефть
- Зерно
- Уголь
- Прочие грузы



Перевозка грузов в межобластном сообщении в разрезе основной номенклатуры в долевом соотношении

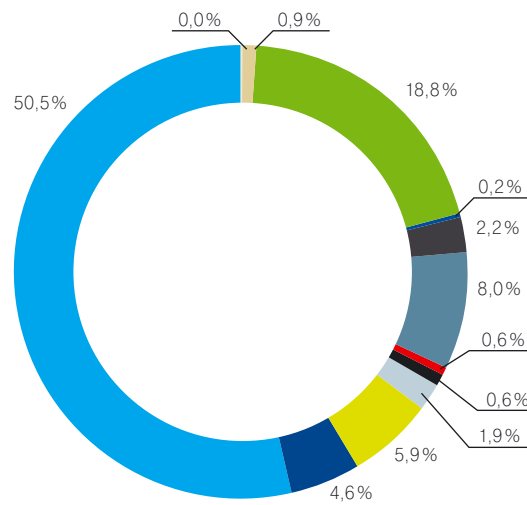
- Хим. и мин. удобрения
- Химикаты и сода
- Строительные грузы
- Лом черных металлов
- Цветные металлы
- Черные металлы
- Цветная руда
- Железная руда
- Нефтепродукты
- Нефть
- Зерно
- Уголь
- Прочие грузы

Общие показатели деятельности компании



Перевозка грузов в импортном сообщении в разрезе основной номенклатуры в долевом соотношении

- Хим. и мин. удобрения
- Химикаты и сода
- Строительные грузы
- Лом черных металлов
- Цветные металлы
- Черные металлы
- Цветная руда
- Железная руда
- Нефтепродукты
- Нефть
- Зерно
- Уголь
- Прочие грузы



Перевозка грузов в транзитном сообщении в разрезе основной номенклатуры в долевом соотношении

- Хим. и мин. удобрения
- Химикаты и сода
- Строительные грузы
- Лом черных металлов
- Цветные металлы
- Черные металлы
- Цветная руда
- Железная руда
- Нефтепродукты
- Нефть
- Зерно
- Уголь
- Прочие грузы

Общие показатели деятельности компании

Выполнение основных производственных показателей по предприятиям, входящим в группу компаний АО «Пассажирские перевозки» за 2009–2011 гг.

	Наименование показателей	2009 г.	2010 г.	2011 г.
1	Пассажирооборот, всего млн пасс-км	12 912,0	13 990,8	14 648,5
2	Отправлено пассажиров, тыс. пасс.	14 116,7	15 016,0	16 555,6
3	Средняя населенность, пасс./ваг	32,6	32,6	32,2

Обновление пассажирского подвижного состава и развитие маршрутов

В условиях изменения существующих подходов к организации перевозочного процесса пассажиров, а также поставленных целей повышения качества сервисного обслуживания пассажиров, на постоянной основе ведется работа по улучшению времени прибытия и отправления, сокращению времени в пути следования, а также увеличению маршрутной скорости пассажирских поездов.

За счет собственных средств (связанных с увеличением тарифов и,

соответственно, субсидий из Республиканского бюджета) АО «Пассажирская лизинговая вагонная компания» приобретены пассажирские вагоны производства ОАО «Тверской вагоностроительный завод» в количестве 22 единиц и ПАО «Крюковский вагоностроительный завод» в количестве 12 единиц.

За счет собственных средств АО «Пассажирские перевозки» приобретен 1 вагон-электростанция с дизель-генераторной установкой.

За счет вклада в уставной капитал де-нежных средств АО «Пригородные пе-

ревозки» приобретены 2 единицы головных вагонов электропоездов.

В рамках договора от 05.11.10 г., заключенного между АО «Пассажирские перевозки» и ТОО «Тулпар-Тальго», в период с 2012-го по 2014 год планируется приобретение 420 пассажирских и приравненных к ним вагонов Тальго, в том числе по годам: 2012 год – 140 ед., 2013 год – 140 ед., 2014 год – 140 ед.

В период с 2012-го по 2014 год планируется запуск пассажирских поездов, сформированных из вагонов Тальго, по шести маршрутам.

Железнодорожная инфраструктура

Основные эксплуатационные показатели

Состояние пути, технических средств и контактной сети оценивается средней балльной оценкой.

№	Показатели	Ед. изм.	2010	2011	+/- к 2010г.
Путевое хозяйство					
1.	Балльная оценка состояния пути	балл	51 (хор.)	69 (хор.)	+18
2.	Число км с неудовлетворительной оценкой	км	424	421	— 3
3.	Количество отступлений 4-й степени	мест	—	15 333	
4.	Количество отступлений 5-й степени	мест	—	201	
5.	Средняя скорость движения грузовых поездов: — средневзвешенная	км/ч	69,0	69,1	+0,1
Хозяйство сигнализации и связи					
1.	Балльная оценка состояния технических средств	балл	7,7 (хор)	4,6 (отл)	—3,1
Хозяйство электроснабжения					
1.	Балльная оценка состояния контактной сети	балл	15,7 (отл.)	15,5 (отл.)	—0,2

Общие показатели деятельности компании

В сравнение с аналогичным периодом прошлого года средняя балльная оценка состояния хозяйства сигнализации и связи улучшена на 3,1 балла, контактной сети – на 0,2 балла. По путевому хозяйству допущено увеличение баллов, но, согласно нормативной документации состояние пути оценивается на «хорошо».

Количество километров с неудовлетворительной оценкой снижено на 3 км (с 424 до 421 км). Показатели отступлений пути 4-й и 5-й степеней за 2011 год с аналогичным периодом 2010 года сравнению не подлежат в связи с изменением в хозяйстве пути способа оценки геометрических параметров состояния рельсовой колеи (внедрение Инструкции ЦП/617), списанием ленточных путеизмерительных вагонов.

Кроме того, в связи с реализацией Программы перехода на железобетонное основание увеличились объемы выполнения летне-путевых работ, в частности силами дистанций пути. В сравнении с 2010 годом объемы усиленного подъемочного ремонта пути возросли – на 37 км, среднего ремонта пути – на 182,4 км.

Исполнение плана капитального ремонта

Для проведения капитального ремонта объектов магистральной сети на 2011 год из бюджета основной деятельности выделено 6 324,204 млн тенге, из них освоено 5 916,170 млн тенге, или 93,5%.

Выполнены следующие виды работ:

- произведена укладка 89,05 км плетей бесстыкового пути при плане 85 км (104,8%);
- выполнена смена рельсов новыми на 74,970 км при плане 80 км (93,7%);
- выполнен средний ремонт пути 187 км при плане 200,00 (93,5%);
- при плане 70,00 км выполнена смена рельсов старогодными 86,41 км (123,4%);
- произведена смена 516 комплектов стрелочных переводов при плане 500 (103,2%);
- смена переводных брусьев – при плане 300 произведена смена 305 комплектов (101,6%);

Реализация программ развития магистральной сети

Развитие ст. Достык и железнодорожного участка Актогай – Достык

В соответствии с планом мероприятий по развитию станции Достык и железнодорожного участка Актогай – Достык на 2008–2011 годы, утвержденным приказом № 194-Ц от 21.04.2009 года, в 2011 году по Дирекции магистральной сети реализованы мероприятия на сумму 964,1 млн тенге.

В 2011 году завершены работы по строительству крытого пункта перестановки вагонов на станции Достык, ремонтно-эксплуатационной базы и жилых домов на станции Актогай.

Произведен закуп колесных тележек грузовых вагонов колеи 1435 мм и оборудования для нужд восстановительного и пожарного поездов.

Развитие железнодорожной инфраструктуры Западного региона

Согласно утвержденной Правлением АО «НК «ҚТЖ» Программе развития железнодорожной инфраструктуры в Западном регионе «Батыс-Даму» на 2009–2011 годы, на реализацию данной Программы в 2011 году по Дирекции магистральной сети выделено 7 760 млн тенге, фактическое освоение составило 7 893,9 млн тенге, или 102%.

За счет выделенных средств выполнены в полном объеме работы по капитальному ремонту пути (109,5 км), смене стрелочных переводов (202 компл.) и переводных брусьев (245 компл.), капитальный ремонт 3 инженерных сооружений.

Завершены работы по модернизации электрической централизации на ст. Тартугай. Произведена работа по модернизации системы автоматического контроля технического состояния подвижного состава, замена ПОНАБ, ДИСК на КТСМ (28 компл.).

Приобретено 9 ед. ДГА, 47 ед. высоковольтных камер 10 кВ типа КСО, 1 ед. бульдозера типа ЯБЛ-35.01, 3 ед. гидравлических установок типа ХЕШ.

Финансово-экономическая деятельность

- Анализ государственного регулирования рынка
- Финансовая ситуация
- Рейтинги
- Финансовый менеджмент
- Инвестиционная деятельность
- Корпоративное управление рисками
- Международное сотрудничество
- Кадровая и социальная политика
- Внедрение интегрированной системы менеджмента
- Охрана окружающей среды
- Безопасность труда
- Безопасность движения



Финансово- экономическая деятельность

По состоянию на 31 декабря 2011 года количество объявленных акций АО «НК «ҚТЖ» составило 502 040 458 штук простых акций, из них размещено 491 190 412 штук простых акций на сумму 579 417 097 000 тенге.

Доходы

Доходы группы компаний АО «НК «ҚТЖ» за 2011 год составили **712 148 млн тенге**, что выше уровня 2010 года на 21,2%.

Доходы от реализации продукции и оказания услуг за 2011 год составили в сумме 702 749 млн тенге, что выше уровня доходов 2010 года (120 368 млн тенге) на 20,7%. При этом доходы от грузовых перевозок увеличились на 20,4%, доходы от пассажирских перевозок увеличились на 7,9%, субсидии предназначенные на частичное покрытие затрат по пассажирским перевозкам, увеличились на 19,8% в связи с увеличением количества обслуживаемых маршрутов. Существенное влияние на рост доходов оказал рост объема грузооборота на 4,9%, а также рост тарифов с 1 января 2011 года на услуги МЖС в грузовом движении (приказ АРЕМ от 23.11.2009 года № 326-ОД), тарифов на услуги локомотивной тяги (ЛТ), пользование грузовыми вагонами (ПВ), грузовой и коммерческой работы (ГК) (письмо АРЕМ от 29 декабря 2010 года № 07-10-39/1280-юр) в среднем на 15%, введением нового порядка расчета базовых тарифных ставок на транзитные перевозки ТП СНГ

на 2011 фрахтовый год, принятого на 19-й Тарифной Конференции ж.-д. администраций государств – участников СНГ в г. Ташкенте 26–29 октября 2010 года с ростом по отдельным грузам от 9 до 13%, повышением ставок дополнительных сборов (приказ АО «НК «ҚТЖ» от 30.12.2010 года № 462-Ц).

Расходы

Расходы группы компаний АО «НК «ҚТЖ» за 2011 год составили **589 261 млн тенге**, что выше уровня 2010 года на 12,8%. При этом себестоимость реализованной продук-

ции и оказанных услуг увеличилась на 18,3%. Основной причиной увеличения расходов стал рост объема перевозок, цен на закупаемые материалы, топливно-энергетические ресурсы, рост МРП, а также повышение заработной платы с декабря 2010 года в соответствии с приказом Президента АО «НК «ҚТЖ» от 24.12.2009 года № 444-Ц (кроме работников центрального аппарата).

Итоговая прибыль составила **122 887 млн тенге**, что на 56 969 млн тенге, или на 86,4% выше уровня 2010 года, что обусловлено ростом дохо-



Финансово-экономическая деятельность

дов от реализации продукции и оказания услуг.

Анализ государственного регулирования рынка

Взаимодействия клиентов и субъектов железнодорожного транспорта включают множество технологических и коммерческих аспектов и осуществляются в соответствии с законодательством, а государственные органы выполняют регулирующие функции.

АО «НК «ҚТЖ», как поставщик услуг МЖС, и некоторые ее дочерние организации включены в Регистр субъектов естественной монополии по нескольким видам профильной и профильно-вспомогательной деятельности и регулируются Агентством Республики Казахстан по регулированию естественных монополий.

По виду деятельности в государственный Реестр субъектов рынка, занимающих доминирующее (монопольное) положение на товарных рынках соответствующих услуг, включены АО «НК «ҚТЖ» (услуга по перевозке грузов), АО «Қазтеміртранс» (услуга по предоставлению вагонов в пользование), АО «Локомотив» (услуги локомотивной тяги) и ряд предприятий группы компаний АО «Пассажирские перевозки».

Основными государственными регулирующими органами являются:

- Агентство Республики Казахстан по регулированию естественных монополий (АРЕМ);
- Агентство Республики Казахстан по защите конкуренции;
- Министерство транспорта и коммуникаций Республики Казахстан (МТК);
- АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»;
- Центральный совет железнодорожного транспорта государственных участников СНГ (ЦСЖТ);
- Организация сотрудничества железных дорог (ОСЖД).

Неценовое регулирование железнодорожного транспорта включает лицензирование видов деятельности, утверждение нормативных актов, регламентирующих взаимодействие участников перевозочного процесса и клиентов, вопросы обеспечения безопасности, технические и экономические нормативы и стандарты, организацию конкурсов и заключение договоров на осуществление, и субсидирование пассажирских перевозок.

Тарифному регулированию подлежит плата, вносимая перевозчиками за услуги МЖС, остальные составляющие железнодорожного тарифа относятся к конкурентному сектору, но в настоящее время подлежат ценовому регулированию со стороны АРЕМ, – как цены на услуги субъектов, занимающих доминирующее положение в соответствии с антимонопольным законодательством.

Финансовая ситуация

Рейтинги

На сегодняшний день Компания имеет рейтинги трех наиболее авторитетных рейтинговых агентств:

1. Standard&Poor's – на уровне BBB-/Стабильный;
2. Fitch Ratings – на уровне BBB-/Позитивный;
3. Moody's Investors Service – на уровне Baa3/Стабильный;

Рейтинги Компании являются инвестиционной категорией и отражают хорошую кредитоспособность, умеренную на данный момент ожидания по кредитным рискам, достаточную способность своевременно и полностью выполнять свои долговые обязательства, однако более высокую чувствительность к воздействию неблагоприятных перемен в коммерческих, финансовых и экономических условиях.

Финансовая деятельность

Анализ консолидированного прогноза движения денежных средств свидетельствует о том, что за 2011 год остаток денежных средств на расчетных счетах Группы составил 130 211 949 тыс. тенге и произошел приток денежных средств в сумме 33 340 961 тыс. тенге.

По видам деятельности результат распределился следующим образом.

Финансово-экономическая деятельность

Операционная деятельность.

В результате операционной деятельности денежные средства увеличились по сравнению с предыдущим периодом на 42 130 834 тыс. тенге и составили 207 751 268 тыс. тенге, что обусловлено прежде всего ростом дохода до налогообложения по отношению к прошлому году на 48 439 198 тыс. тенге, который, в свою очередь, объясняется: ростом грузооборота, изменением доходной ставки и структуры перевозок (в связи с ростом перевозок грузов с высокими доходными ставками во внутриреспубликанском, в экспортном (нефтепродукты) и импортном сообщениях).

Далее, на рост потоков денежных средств также повлияли операции, корректирующие итоговую прибыль, которые в 2011 году сложились на уровне 60 972 868 тыс. тенге, что больше предыдущего периода на 8 454 515 тыс. тенге. На рост данных операций значительное влияние оказало увеличение по статьям:

- «Финансовые затраты» – на 6 516 301 тыс. тенге, что связано с увеличением затрат по процентам по облигациям и по

займам на 1 814 540 тыс. тенге и на 4 780 502 тыс. тенге соответственно;

- «Начисление резерва по доплатам за проживание в районах экологического бедствия» на 2 921 021 тыс. тенге связано с тем, что Группа начислила резерв по доплатам за проживание в районах экологического бедствия, рассчитанный в соответствии с трудовым законодательством;
- «Актуарные обязательства по плану с установленными выплатами» на 2 568 894 тыс. тенге связано с изменениями Коллективного договора, разницей между приростом заработной платы и ожидаемым повышением средней заработной платы, а также демографическими изменениями.

В связи с этим операционный доход до изменений в оборотном капитале в 2011 году составил 234 745 577 тыс. тенге, что на 47 475 139 тыс. тенге больше предыдущего периода.

Вместе с тем изменение в оборотном капитале в 2011 году не привело к значительному оттоку денежных средств по сравнению с предыдущим периодом. Так, в 2011 году изменения в оборотном капитале уменьшили приток денежных средств на 1 037 925 тыс. тенге, а в предыдущем периоде на –5 603 385 тыс. тенге. Данное отклонение связано в основном:

- с уменьшением торговой дебиторской задолженности на 7 885 050 тыс. тенге в связи с погашени-

ем текущей задолженности, которое привело к притоку денежных средств;

- с увеличением прочих текущих обязательств на 6 636 054 тыс. тенге в связи с увеличением авансов, полученных от заказчиков (филиал АО «НК «ҚТЖ» – «Дирекция процессинга и расчетов за перевозки», АО «Қазтеміртранс») и доходов будущих периодов в связи с тем, что на отчетную дату не были доставлены по назначению отправленные грузы (филиал АО «НК «ҚТЖ» – «Дирекция процессинга и расчетов за перевозки»);
- с увеличением торговой кредиторской задолженности на 2 357 301 тыс. тенге в связи с ремонтом вагонов, закупом запасных частей для локомотивов, поставкой ТМЗ;
- с увеличением товарно-материальных запасов на 10 471 044 тыс. тенге в связи с ростом производства и закупом дизельного топлива, материалов, запасных частей для выпуска локомотивов, а также МВСП на капитальный ремонт и новое строительство.

Инвестиционная деятельность.

Снижение чистого движения денежных средств от инвестиционной деятельности за 2011 год в сравнении с предыдущим периодом обусловлено:

- увеличением выбытий денежных средств на приобретение ОС и НМА на сумму 141 734 022 тыс. тенге в связи с освоением новых инвестиционных проектов.



Финансово-экономическая деятельность

Вместе с тем произошло снижение объема краткосрочных инвестиций (депозиты сроком размещения свыше 3-х месяцев) на 45 333 509 тыс. тенге и инвестиций в уставный капитал аффилированных организаций на 931 026 тыс. тенге.

Финансовая деятельность. Снижение чистого движения денежных средств от финансовой деятельности за 2011 год в сравнении с предыдущим периодом обусловлено:

- погашением еврооблигаций на 66 049 200 тыс. тенге;
- ростом выплат дивидендов на 6 852 988 тыс. тенге, вызванный ростом чистого дохода Группы компании и изменением размера выплачиваемых дивидендов с 10% до 15%.

Вместе с тем произошло увеличение поступлений денежных средств по займам АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и вклада в Уставный капитал за счет средств из Республиканского бюджета для строительства ж.-д. линий и т.д.



Финансовый менеджмент

Финансовый менеджмент можно представить в виде структуры рационального и эффективного использования денежных средств или как слаженный механизм управления движением финансовых потоков.

К основным функциям финансового менеджмента Компании относятся:

1. организация финансирования деятельности;
2. организация управления денежными потоками;
3. организация управления оборотным капиталом;
4. управление временно свободными деньгами;
5. управление долгом и организация работы по привлечению займов.

Организация финансирования

Для организации финансирования деятельности на ежедневной основе составляется документ «Регистр платежей и поступления денег», утверждаемый руководством Компании, в котором отражается поступление и выбытие денег Компании за день. На основе документа «Регистр платежей и поступления денег» составляется база по движению денег Компании.

В процессе отработки заявок на финансирование проверяется соответствие заключаемых договоров, представляемых к оплате документов требованиям законодательства РК, нормативных актов АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» и Компании. Ведется мониторинг исполнения заключенных договоров. По итогам месяца проводится сравнительный анализ по соблюдению финансовой дисциплины структурными подразделениями. При необходимости, в целях повышения финансовой дисциплины, результаты анализа выносятся на аппаратное совещание под председательством Президента Компании.

Финансово-экономическая деятельность



Краткий анализ качества формирования заявок на финансирование за 2011 год

Уровень возврата заявок на финансирование в 2011 году по сравнению с 2010 годом снизился на 0,2%. Общий объем поступивших заявок на финансирование в 2011 году составил 7 293 заявки, что по сравнению с 2010 годом меньше на 7% (за 2010 год поступило 7 847 заявок). Количество поступивших заявок на финансирование по сравнению с 2010 годом уменьшилось в связи с расширением полномочий филиалов Компании в части возможности оплаты некоторых расходов из поступлений от ПВД.

В целях осуществления контроля за целевым использованием денежных средств еженедельно структурными подразделениями Компании формируются отчеты о целевом использовании денег, полученных по заявкам на финансирование, а также в виде авансовых платежей и денег от подсобно-вспомогательной деятельности.

В рамках реализации инвестиционных проектов республиканского зна-

чения (строительство ж.-д. линий) ведется учет и контроль за использованием денег, выделенных из республиканского бюджета.

Ведется работа со структурными подразделениями и дочерними организациями Компании по своевременному осуществлению платежей, выплате заработной платы и налогов. На еженедельной основе проводится мониторинг выполнения структурными подразделениями Компании планов поступлений и выбытий.

Управление денежными потоками

Денежные потоки – один из центральных элементов жизнедеятельности любой компании. Управление ими является неотъемлемой частью управления всеми финансовыми ресурсами компании.

Одной из задач АО «НК «ҚТЖ» является организация управления денежными потоками Компании, обеспечение наиболее эффективного использования финансовых ресурсов по основным направлениям Компании.

Компания ведет непрерывную процедуру составления и исполнения бюджета движения денежных средств, которая должна осуществляться по утвержденным Правилам разработки, согласования, утверждения, корректировки, исполнения и мониторинга исполнения Планов развития дочерних организаций АО «Фонда национального благосостояния «Самрук-Қазына». Для эффективного управления денежными ресурсами Компании были внесены изменения в форму отчетов движения денежных средств, составляемых прямым методом, на основе которых строится система бюджетирования денежных средств. Вся процедура бюджетирования организована таким образом, чтобы на последнем этапе руководство получало четыре основные бюджетные формы:

- бюджет доходов и расходов;
- бюджет движения денежных средств;
- прогнозный баланс;
- инвестиционный бюджет.

В целях эффективного планирования бюджета движения денежных средств Департамент финансов Компании взаимодействует с департаментами экономики и инвестиционной политики.

Для проведения мониторинга исполнения бюджета структурными подразделениями и дочерними организациями Компании ежемесячно и ежеквартально проводится анализ исполнения бюджета движения де-

Финансово-экономическая деятельность

нежных средств. Результаты анализа используются при дальнейшей корректировке бюджета движения денежных средств. Результаты ежеквартального мониторинга выносятся на рассмотрение бюджетной комиссии Компании. Департаментом финансов для возможности оценки способности Компании воспроизводить денежные средства проводится не только анализ исполнения плановых показателей, но и сравнительный анализ фактических данных.

Управление оборотным капиталом

Для поддержания финансовой устойчивости Компании на высоком уровне необходима постоянная работа **по оптимизации уровня оборотного капитала АО «НК «ҚТЖ»**.

В этой связи была создана Комиссия по работе с оборотным капиталом (далее – Комиссия), которая координирует вопросы, связанные с управлением дебиторской, кредиторской задолженностью и товарно-материальными запасами.

В состав Комиссии входят рабочие группы по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью и товарно-материальными запасами.

В 2011 году состоялось одиннадцать заседаний рабочей группы по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью и девять заседаний рабочей группы по работе с товар-

но-материальными запасами, на которых были рассмотрены проблемные вопросы по оборотному капиталу структурных подразделений и дочерних организаций АО «НК «ҚТЖ», такие как: взаиморасчеты с международными железнодорожными администрациями и частными перевозчиками; наличие дебиторской задолженности без первичных документов, дебиторской задолженности по аренде помещений, проблемной дебиторской задолженности; наличие в структуре товарно-материальных запасов медленно оборачиваемых, сверхнормативных и неликвидных запасов. Вышеуказанные вопросы были вынесены на рассмотрение Комиссии.

За 2011 год состоялось пять заседаний Комиссии, в ходе которых были рассмотрены наиболее проблемные вопросы структурных подразделений и дочерних организаций АО «НК «ҚТЖ»:

- в соответствии с предельными значениями разработаны и утверждены планы по оптимизации уровня оборотного капитала структурных подразделений и дочерних организаций на 2011 год;
- разработаны и утверждены приказом № 56-Ц от 17.03.11 г. «Методика оценки показателей оборачиваемости торговой дебиторской и кредиторской задолженности и товарно-материальных запасов АО «НК «ҚТЖ» и его дочерних организаций», «Показатели оборачиваемости торговой дебиторской и кредиторской задолженности

и товарно-материальных запасов структурных подразделений и дочерних организаций АО «НК «ҚТЖ» на 2011 год»;

- в соответствии с поручением Комиссии Управлением рисками ведется мониторинг оборачиваемости торговой дебиторской и кредиторской задолженности и ТМЗ структурных подразделений и дочерних организаций;
- рассмотрена проблемная дебиторская задолженность структурных подразделений и дочерних организаций по итогам 2010 года, в течение 2011 года на ежемесячной основе ведется мониторинг проблемной задолженности;
- разработаны и утверждены решением Советом директоров АО «НК «ҚТЖ» (протокол от 14 ноября 2011 года № 6) Правила реализации имущества, находящегося за пределами Республики Казахстан.

В целях контроля уровня оборотного капитала структурными подразделениями и дочерними организациями ежемесячно проводится анализ состояния оборотного капитала, разрабатываются годовые планы по оптимизации его уровня и проводится мониторинг исполнения вышеуказанных планов.

В 2012 году перед Комиссией стоят следующие задачи:

- утверждение планов по оптимизации уровня оборотного капитала Компании на 2012 год и мониторинг их исполнения;

Финансово-экономическая деятельность

- мониторинг исполнения KPI, связанных с оптимизацией уровня оборотного капитала;
- заслушивание структурных подразделений и дочерних организаций по проблемным вопросам в области управления оборотным капиталом.

Управление временно свободными деньгами

АО «НК «ҚТЖ» осуществляет управление временно свободными деньгами (далее – ВСД) в соответствии с Единой политикой по управлению деньгами юридических лиц, все голосующие акции (доли участия) которых принадлежат АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» (протокол решения Совета директоров АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына» от 21 апреля 2009 года № 17) и Основными параметрами казначейского инвестиционного портфеля АО «НК «ҚТЖ» (протокол решения Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» от 24 ноября 2009 года № 7).

Данная политика определяет стратегические цели, задачи и ограничения, связанные с управлением ВСД АО «НК «ҚТЖ» при размещении в финансовые инструменты на внешнем и внутреннем финансовых рынках, обеспечивая сохранность ВСД при заданном уровне доходности и ри-

ска, для поддержания необходимого уровня ликвидности АО «НК «ҚТЖ».

Основные параметры казначейского инвестиционного портфеля АО «НК «ҚТЖ» определяют структуру портфеля и перечень финансовых инструментов и их допустимые доли при размещении ВСД.

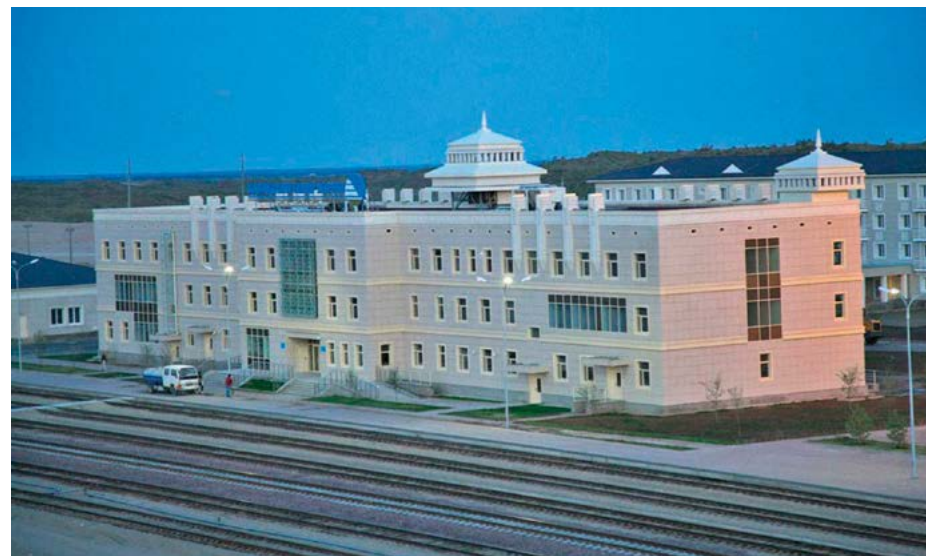
Кроме того, в рамках Правил установления лимитов по балансовым обязательствам, мониторинга внебалансовых обязательств банков-контрагентов и управления ВСД АО «НК «ҚТЖ», утвержденных решением Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» от 24 ноября 2009 года (протокол № 7), Правлением АО «НК «ҚТЖ» устанавливаются максимально допустимые лимиты на банки-контрагенты по прямым обязательствам АО «НК «ҚТЖ» (на консолидированной основе) не реже 1 раза в год по мере необходимости.

Данные лимиты устанавливаются исходя из реальных потребностей в совершении соответствующих операций с банками-контрагентами и с учетом результатов анализа информации о банке-контрагенте и внешних макроэкономических факторов.

АО «НК «ҚТЖ» в пределах допустимых лимитов на банки-контрагенты, а также с учетом наилучшей ставки вознаграждения и политикой диверсификации финансовых рисков осуществляет выбор банка-контрагента для размещения ВСД.

Управление долгом Компании

АО «НК «ҚТЖ» осуществляет управление долгом Компании, руководствуясь Политикой заимствования группы АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», утвержденной решением Правления АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»



Финансово-экономическая деятельность

от 28.06.2011 г. (протокол №30/11, Политикой управления долгом и дебиторской задолженностью АО «НК «ҚТЖ» и его дочерних организаций на 2011–2013 годы, утвержденной решением Правления АО «НК «ҚТЖ» от 09.03.2011 г. (протокол № 02/8), а также Политикой заимствования АО «НК «ҚТЖ» по отношению к дочерним организациям на 2011–2014 годы, утвержденной решением Правления АО «НК «ҚТЖ» от 09.11.2011 г. (протокол №02/39).

В целях обеспечения выполнения финансовых обязательств по заключенным кредитным соглашениям Группа осуществляет расчет и мониторинг соблюдения финансовых ковенантов, предусмотренных условиями кредитных соглашений и договоров гарантий, а также Политикой заимствования АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына».

Расчет предельной емкости заимствования Группы осуществляется по следующим основным финансовым коэффициентам:

- **общий долг/ EBITDA;**
- **общий долг/Собственный капитал;**
- **EBIT/расходы на финансирование;**

Также, в рамках действующих кредитных соглашений, существуют нефинансовые обязательства, по которым ведется постоянный мониторинг их выполнения перед Кредиторами.

Высокие кредитные рейтинги и имидж надежного заемщика, своевременно выполняющего обязательства по кредитным договорам и не допустившего за всю кредитную историю ни одного случая платежного дефолта, позволили АО «НК «ҚТЖ» осуществлять заимствование на выгодных условиях на внешнем и внутреннем финансовых рынках.

Подтверждением имиджа надежного заемщика послужил тот факт, что в мае 2011 года АО «НК «ҚТЖ» успешно погасило выпущенные в 2006 году еврооблигации на сумму 450 млн долларов США.

Учитывая более выгодные условия заимствования, основная часть заемных средств, в том числе по еврооблигациям, для финансирования Инвестиционной программы привлечена Группой преимущественно на внешних рынках на длительные сроки.

На сегодняшний день АО «НК «ҚТЖ» сотрудничает с такими международными финансовыми институтами и зарубежными банками, как Фонд экономического сотрудничества с зарубежными странами (ОЕСФ, Япония) по финансированию проекта «Развитие мощностей железнодорожного транспорта Казахстана», Instituto de Credito Oficial Королевства Испа-



нии по проекту «Сокращение времени хода пассажирских поездов на линии Алматы – Астана до 12–14 часов», Экспортно-импортный банк США по финансированию проекта модернизации локомотивов дизель-генераторными установками General Electric, Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) по финансированию таких проектов, как «Строительство первичной магистральной транспортной сети связи» и «Закуп подвижного состава» и другие.

Инвестиционная деятельность

Инвестиционная деятельность АО «НК «ҚТЖ» направлена на реализацию комплекса мероприятий по обеспечению устойчивого функционирования железнодорожного транспорта, повышения качества и безопасности перевозочных услуг.

Капитальные вложения Компании в 2011 году составили 394 218 млн тенге без НДС, что выше уровня 2010 года в 1,9 раза.

Финансово-экономическая деятельность



В 2011 году капитальные вложения были направлены на:

- строительство железнодорожной линии Коргас – Жетыген на сумму 55 662 млн тенге без НДС;
- строительство железнодорожной линии Узень – государственная граница с Туркменистаном на сумму 24 346 млн тенге без НДС;
- строительство завода по сборке локомотивов в г. Астане на сумму 634 млн тенге без НДС;
- обновление локомотивного парка 110 ед. на сумму 46 162 млн тенге без НДС;
- капитальный ремонт локомотивов 85 ед. на сумму 4 944 млн тенге без НДС;
- приобретение грузовых вагонов 7 077 ед. на сумму 87 335 млн тенге без НДС;
- капитальный ремонт грузовых вагонов 1 297 ед. на сумму 6 947 млн тенге без НДС;
- приобретение пассажирских вагонов (34 ед.) и электропоездов (2 ед.) на сумму 5 855 млн тенге без НДС;
- капитальный ремонт пассажирских вагонов и электропоездов 82 ед. на сумму 2 978 млн тенге без НДС;

- капитальный ремонт верхнего строения пути 654 км на сумму 31 990 млн тенге без НДС;
 - информатизация, автоматизация и развитие телекоммуникаций на сумму 11 614 млн тенге без НДС.
- В 2011 году состоялось открытие движения по новым железнодорожным линиям Жетыген – Коргас (293 км), Узень – государственная граница с Туркменистаном (146 км) и запущен новый завод по производству современных скоростных пассажирских вагонов «Тальго». Проектная мощность завода составляет 150 вагонов в год.

Корпоративное управление рисками

АО «НК «ҚТЖ» осознает важность управления рисками как ключевого компонента системы корпоративного управления Компании и ее дочерних организаций, направленного на своевременную идентификацию и принятие мер по снижению уровня рисков, которые могут негативно влиять на ее стоимость и репутацию.

Внедрение корпоративной системы управления рисками в АО «НК «ҚТЖ» осуществляется в рамках исполнения Рекомендаций АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына», в соответствии с которыми внедрение системы корпоративного управления рисками должно осуществляться в соответствии с моделью COSO «Корпоративное управление

рисками – «Интегрированная модель» (2004).

В рамках проекта по диагностике корпоративного управления АО «НК «ҚТЖ» международной консалтинговой компанией KPMG в 2011 году была проведена независимая оценка системы управления рисками АО «НК «ҚТЖ» на предмет ее соответствия требованиям лучшей мировой практики. Согласно оценке консалтинговой компании уровень соответствия процесса «Управление рисками» требованиям лучшей практики в 2011 году составил 72% (самый высокий показатель среди всех дочерних организаций АО «Фонд национального благосостояния «Самрук-Қазына»).

В 2011 году работа Совета директоров и Правления была направлена на дальнейшее совершенствование корпоративной системы управления рисками и приведение ее в соответствие с лучшими мировыми практиками.

В 2011 году проведено 6 заседаний Комитета по рискам (в 2010 – 6 заседаний). При этом Комитетом по рискам были приняты решения по вопросам: 1) рассмотрения перечня корпоративных рисков АО «НК «ҚТЖ», 2) одобрения Программы страхования АО «НК «ҚТЖ» и его дочерних организаций, 3) рассмотрения стратегии хеджирования валютного риска зависимой организации, 4) рассмотрения проектов ключевых рисков показателей и уровней толерантностей к рискам, 5) мониторинга исполнения Плана ме-

Финансово- экономическая деятельность

роприятий по управлению рисками, 6) одобрения уровня удерживающей способности АО «НК «ҚТЖ», 7) одобрения матрицы рисков и контролей корпоративного уровня АО «НК «ҚТЖ», 8) финансовых рисков, 9) одобрения стратегии хеджирования валютного риска.

Компания раскрывает примечание «Финансовые инструменты, цели и политика управления финансовыми рисками» в формате аудированной годовой консолидированной и отдельной финансовой отчетности АО «НК «ҚТЖ».

В 2011 году в Компании введена в промышленную эксплуатацию автоматизированная система управления рисками (внутренний контроль, управление рисками) на базе платформы SAP GRC.

В рамках повышения эффективности системы корпоративного управления рисками в 2011 году был проведен ряд следующих ключевых мероприятий:

1. Решением Совета директоров Компании от 30 апреля 2011 года (протокол № 2) утвержден Регламент процесса внутреннего контроля АО «НК «ҚТЖ». Целью Регламента является формализация процессов управления системой внутреннего контроля, направленных на своевременное выявление и анализ рисков, присущих деятельности Компании и ее дочерних организаций, обеспечение достоверности финансовой и управленческой информации и отчетности, обеспечение сохранности активов и эффек-

тивного использования ресурсов, соблюдение требований действующих нормативных правовых актов и внутренних документов Компании.

2. Решением Правления АО «НК «ҚТЖ» от 22 июня 2011 года (протокол № 02/24) утверждена Программа страхования АО «НК «ҚТЖ» и его дочерних организаций. Компанией активно внедряется корпоративная Программа страхования АО «НК «ҚТЖ» и его дочерних организаций, в рамках которой осуществлено страхование административных зданий АО «НК «ҚТЖ» (Кунаева, 6 и Кунаева, 10) на общую сумму более 54 млрд тенге на основе страховой защиты от всех рисков с дополнительным покрытием риска терроризма в соответствии с требованиями международной практики, Единственного акционера.

3. Приказом Вице-президента АО «НК «ҚТЖ» от 3 октября 2011 года № 880-ЦЗ утверждены Правила управления производственными рисками (рисками безопасности движения, охраны и безопасности труда и экологии) АО «НК «ҚТЖ». Правила определяют порядок, процедуры по идентификации и оценке производственных рисков, а также контроль за текущими производственными рисками и мониторинг эффективности методов управления производственными рисками.

4. Решением Совета директоров Компании от 14 ноября 2011 (протокол № 6) утверждена Матрица рисков и контролей корпоративного уров-

ня АО «НК «ҚТЖ». Матрица рисков и контролей корпоративного уровня была разработана в рамках совершенствования системы корпоративного управления в соответствии с Планом мероприятий по внедрению Системы управленческой отчетности АО «НК «ҚТЖ» (протокол № 3 от 28 апреля 2008 года) и пересматривается ежегодно. Контроли Корпоративного уровня определяют подход Компании к построению системы внутреннего контроля с точки зрения рисков корпоративного уровня, выявлению недостатков и определению возможностей для совершенствования системы корпоративного управления.

Международное сотрудничество

В 2011 году АО «НК «ҚТЖ» с железнодорожными администрациями зарубежных стран, а также транспортными предприятиями подписан ряд международных двусторонних и многосторонних договоров, соглашений и меморандумов, в частности по вопросам производства, модернизации и поставок подвижного состава, обновления и сервисного обслуживания объектов инфраструктуры и др. вопросам.

В том числе:

- Рамочный договор закупок товаров и услуг по модернизации тяговых подстанций на 2012–2020 годы с ТОО «Temir Zhol Electrification» и «Siemens AG» (Германия). Дого-

Финансово-экономическая деятельность

вором предусматривается модернизация 42 тяговых подстанций на сумму 46 млрд тенге (~242,1 млн евро).

- Меморандум о сотрудничестве по созданию совместного предприятия по производству стрелочных электроприводов в Республике Казахстан между ТОО «Ремонтная корпорация «Камкор» и Alstom Holdings (Франция). Реализация проекта предполагает производство стрелочных электроприводов по современным передовым технологиям, локализацию производства на уровне выше 50%, создание новых рабочих мест.
- Меморандум между АО «НК «ҚТЖ» и Министерством железных дорог Китайской Народной Республики о сотрудничестве в области строительства высокоскоростной железнодорожной линии Астана – Алматы.
- Договор между АО «Пассажирские перевозки» и ТОО «Тұлпар-Тальго» на поставку 420 железнодорожных пассажирских вагонов в 2011–2014 годы в целях обеспечения потребности в пассажирских вагонах. Планируется осуществить поэтапный запуск пассажирских поездов,

сформированных из вышеуказанных вагонов по территории Казахстана.

- Договор на поставку комплектов материалов для сборки железнодорожных вагонов между ТОО «Тұлпар-Тальго» и «Patentes Talgo S.L.» (Испания).
- Лицензионное соглашение в отношении ноу-хау и интеллектуальной собственности между ТОО «Тұлпар-Тальго» и «Patentes Talgo S.L.» (Испания).
- Договор на оказание услуг по обучению между ТОО «Тұлпар-Тальго» и «Patentes Talgo S.L.» (Испания).
- Соглашение с Государственным объединением «Белорусская железная дорога» о развитии сотрудничества в области производственной кооперации, направленное на сохранение и развитие производственных связей, а также обеспечение благоприятных условий для экономического, производственного и научно-технического сотрудничества предприятий и организаций отраслей.
- Договор о взаимодействии аварийно-восстановительных средств с Государственно-акционерной же-

лезнодорожной компанией «Узбекистон темир йуллари».

- Меморандум о сотрудничестве с компанией «DB Mobility Logistics» AG (Германия) в транспортно-логистической сфере.
- Меморандум о взаимопонимании с Европейским банком реконструкции и развития по вопросам сотрудничества в области энергоэффективности.
- Меморандум о взаимопонимании с АО «Systra» (Франция) по вопросу сотрудничества в области разработки технико-экономического обоснования «Строительство высокоскоростной железнодорожной линии Астана – Алматы».
- Соглашение с ОАО «Вторая грузовая компания» (Россия) о курсировании вагонов собственности ОАО «Вторая грузовая компания» на территории Республики Казахстан.
- Меморандум о сотрудничестве с компанией «DB International» GmbH (Германия) и АО «Национальный центр развития транспортной логистики».
- Меморандум о сотрудничестве между АО «Казтранссервис», компанией CRIMT, ОАО «ТрансКонтейнер», ГП «БТЛЦ», DB Schenker Rail GmbH, «Транс Евразия Лоджистикс» и правительством города Чунцин в рамках проекта «Новый Шелковый путь – сотрудничество по контейнерному поезду «Чунцин – Дуйсбург».
- Одним из важнейших событий 2011 года стала стыковка 2 декабря 2011 года казахстанского и китайского участков железнодорожной линии Алтынколь – Хоргос, а также официальное открытие казахстан-



Финансово-экономическая деятельность

ского участка Узень – государственная граница с Туркменистаном и презентация новой станции «Болашак», состоявшиеся 9 декабря 2011 года.

Большое внимание АО «НК «ҚТЖ» уделяется организации перевозок грузов в контейнерах, в том числе маршрутными контейнерными поездами в направлении Азия – Европа и обратно.

Из наиболее значимых международных проектов в этой области стали поставки продукции компании «Hewlett Packard» из Китая в Европу. Так, благодаря скоординированным действиям железных дорог Китая, Казахстана, России, Беларуси, Польши и Германии с марта 2011 года успешно осуществляется пропуск контейнерных поездов по маршруту Чунцин – Достык – Дуйсбург (Германия). Инициаторами данного проекта, получившего название «Новый Шелковый путь», стали АО «НК «ҚТЖ», Deutsche Bahn AG и железные дороги Китая. В настоящее время достигнута договоренность о равноправном участии АО «НК «ҚТЖ» наравне с ОАО «Российские железные дороги» и Deutsche Bahn AG в совместном предприятии по Чунцин – Дуйсбург.

Увеличение объемов контейнерных перевозок является одним из приоритетов сотрудничества и со странами Балтии.

Примером тому может служить организованный совместно с Литовской железной дорогой контейнерный поезд «Сауле» по маршруту Чунцин (КНР) – Достык (РК) – Клайпеда (Лит-

ва) – Антверпен (Бельгия) с оргтехникой компании ASER, а также подписание Соглашения между АО «НК «ҚТЖ», ГАО «Латвияс Дзелзцельш», АО «Eesti Raudtee», «Транспортная группа Fesco» о курсировании контейнерно-трейлерного поезда «Балтика-Транзит-2».

В рамках ЦСЖТ

В 2011 году проведено 2 заседания Совета по железнодорожному транспорту (**54-е заседание** – 18–19 мая 2011 года Хельсинки, Финляндия и **55-е заседание** – 28–29 октября 2011 года Ереван, Армения) и 116 профильных совещаний.

На 54-м заседании Совета рассмотрены итоги реализации решения 53-го заседания, итоги эксплуатационной работы сети железных дорог за 2010 год и 1 квартал 2011 года, заслушаны отчеты об итогах разработки графика движения поездов, плана формирования грузовых поездов и плана формирования вагонов с контейнерами в международном сообщении, переписи контейнеров в 2010 году и предварительных итогах (подготовке к) переписи грузовых вагонов в 2011 году, результаты взаиморасчетов между железнодорожными администрациями, вопросы, посвященные двадцатилетию СНГ и др.

На 55-м заседании утверждены Концепция по антитеррористической деятельности на железнодорожном транспорте и Соглашение о единой системе управления и использования парка грузовых вагонов», в целях реализации которого созданы 4 рабочие

группы, АО «НК «ҚТЖ» участвует в работе всех групп.

Проведена работа по изменению и дополнению в Соглашение о порядке эксплуатации, пономерного учета и расчетов за пользование грузовыми вагонами инвентарного парка, переданными в аренду (временное пользование) и курсирующими в международном сообщении, и в Правила комплексных расчетов между железнодорожными администрациями.

В рамках Комиссии вагонного хозяйства пересмотрено более 10 нормативных документов.

В рамках ОСЖД

В 2011 году состоялись 39 совещание Министров ОСЖД, 26 заседание Конференции Генеральных директоров и 102 профильных совещания по комиссиям. Представители АО «НК «ҚТЖ» приняли участие в 69 совещаниях.

В прошедшем году в центре внимания ОСЖД была работа по совершенствованию Соглашений о международном пассажирском сообщении (СМПС) и о международном железнодорожном грузовом сообщении (СМГС), завершена работа по разработке комплексного плана совершенствования перевозок и развития транспортного коридора № 2, проходящего по территориям КНР, Казахстана, России и Вьетнама, были приняты изменения и дополнения, связанные с областью применения Руководства по накладной ЦИМ/

Финансово-экономическая деятельность



СМГС, маршрутами применения накладной ЦИМ/СМГС.

Согласно утвержденному плану работы на 2012 год Казахстан является ведущим исполнителем по 7 темам.

В рамках МСЖД

В течение 2011 года экспертами АО «НК «ҚТЖ» велась работа по 13 проектам МСЖД:

1. Система сигнализации.
2. Система GALILEO.
3. Спецификация и доказательство концепции железнодорожной линии с низкими объемами перевозок.
4. Управление активами.
5. Технологии телекоммуникации.
6. Интеграция железнодорожной отрасли в сектор логистики и развитие межконтинентальных железнодорожных связей.
7. Внедрение системы управления связью с поездами, основанной на использовании малых наземных станций спутниковой связи в труднодоступных регионах.
8. Проект развития инновационных технологий в сфере эксплуатации железнодорожных путей в Азиатском регионе INNOTRACK.

9. Усовершенствование системы RAMS.
 10. Оценка каменных арочных мостов.
 11. Энергосбережение.
 12. IMPORT.
 13. Международный Совет по железнодорожным исследованиям.
- 22 марта 2011 года в Праге (Чехия) состоялось заседание группы экспертов МСЖД по коридорам (GTE), в ходе которого был подписан Меморандум о взаимопонимании по сотрудничеству в области железнодорожного транспорта между МСЖД, ОСЖД, АО «НК «ҚТЖ», ОАО «Российские железные дороги», Министерством транспорта Чешской Республики и другими железнодорожными администрациями.

8 декабря 2011 года в Париже (Франция) состоялись заседания Исполнительного совета МСЖД и 79-й Генеральной ассамблеи МСЖД, в которых приняли участие представители АО «НК «ҚТЖ».

В ходе заседаний были утверждены бюджет, соответствующие членские взносы, рассмотрен проект плана мероприятий на 2012 год, а также высказана просьба о проведении заседания Азиатской региональной ассамблеи и Азиатского управляющего комитета в Республике Казахстан в 2013 году.

Кадровая и социальная политика

По итогам работы в 2011 году Компания стала победителем респуб-

ликанского конкурса «Сенім – 2011» в номинации «Лучшая национальная компания работодатель».

Благодаря эффективной реализации комплекса мероприятий по привлечению и удержанию персонала, Компания добилась снижения текучести кадров по сравнению с 2010 годом на 1,4%.

Конкурс на одно вакантное место в 2011 году составил 3,8 кандидатов.

Средний показатель уровня удовлетворенности персонала группы Компаний в 2011 году составил 65,9%, в 2010 году данный показатель составлял 62,5%, в 2009 году – 61,5%.

Численность персонала Компании в 2011 году увеличилась в связи с вхождением в группу ТОО «Ремонтная корпорация «Қамқор» и на 1 января 2012 года составила 161 047 человек.

В 2011 году по всем видам профессионального развития обучалось более 23 тысяч работников группы компаний.

В рамках реализации мероприятий государственной языковой политики проходят обучение более 5 500 работников группы компаний.

Участвуя в организации работы по подготовке квалифицированных специалистов для отрасли, Компания предоставляет гранты на обучение

Финансово-экономическая деятельность

в высших учебных заведениях республики. В 2011 году по различным образовательным программам оплачено обучение 74 студентов. Трудоустроено более 1 200 молодых специалистов, организована стажировка 36 преподавателей в структурных подразделениях Компании, около 5 000 студентов прошли производственную практику.

В целях обеспечения высокого качества персонала утверждена Программа обучения работников Компании в зарубежных учебных заведениях, которая предусматривает помимо оплаты обучения, выплату стипендии, покрывающую все расходы, связанные с проживанием и питанием работника.

По данной программе, рассчитанной до 2020 года, планируется обучить около 4 000 человек. Программа включает в себя учебные курсы с привлечением зарубежных экспертов, обучение в магистратуре, зарубежные стажировки, изучение английского языка.

В 2011 году начата организационная работа по созданию современного Учебного центра в г. Астане, который будет обеспечивать обучение 15 000 работников в год с использованием макетов и экземпляров оборудования, тренажеров, моделирующих лучшие образцы современной железнодорожной техники и технологий.

В Компании сформирован Кадровый резерв из 294 перспективных работ-

ников. Общая численность кадрового резерва дочерних организаций в 2011 году составила 1 615 человек. В сравнении с 2010 годом **количество резервистов увеличилось на 18,2%**.

Сравнительный анализ показателей ротации кадрового резерва за 2010–2011 годы свидетельствует, что **процент ротаций резервистов увеличился почти вдвое – с 5,7% до 10,1%**.

В целях повышения эффективности процесса управления персоналом Компания ведет работу по совершенствованию системы управления эффективностью персонала, разработке профессиональных стандартов должностей, автоматизации всех процедур кадрового менеджмента на платформе решений SAP.

Итоги реализации социальной политики Компании за 2011 год

Утверждена Жилищная программа до 2015 года, общий бюджет которой

составляет 19 млрд тенге, предусматривающая три направления:

- предоставление служебного жилья,
- сотрудничество с АО «Жилстройсбербанк Казахстана»,
- реализацию жилья с рассрочкой платежей на 15 лет, что позволит обеспечить жильем 4 000 работников.

В рамках реализации Программы приобретено и распределено 172 квартиры в 7 регионах Казахстана.

Для обеспечения служебным жильем работников, проживающих на станциях 3, 4, 5 классов, до конца 2014 года запланировано строительство 1984 служебных квартир.

Основой работы с молодежью в Компании является Программа Молодежной Политики на 2012–2015 годы, которая состоит из комплекса мероприятий, направленных на совершенствование профессиональных навыков, воспитание корпоративного



Финансово-экономическая деятельность



духа, развитие системы эффективной адаптации молодежи в Компании, вовлечение молодежи в решение корпоративных задач, развитие международного молодежного сотрудничества, а также продвижение ценностей здорового образа жизни и спорта среди молодежи.

В рамках программы в марте отчетного года прошел корпоративный лагерь молодежи под девизом «Сен болмасаң, кім?», где приняли участие молодые сотрудники Компании.

В рамках сотрудничества между Компанией и ОАО «Российские железные дороги» с 2010 года ежегодно направляется строительный отряд из числа студентов для участия в строительстве совмещенной автомобильной и железной дороги Адлер – горноклиматический курорт «Альпика-Сервис».

В программе «Проект менеджмент» появилась новая уникальная информационная платформа в Интернете – «Система 4i» (Информационный инкубатор инновационных идей). Данная система предназначена для систематизированного сбора, обработки

и анализа инновационных и рационализаторских предложений молодых работников Компании.

«Система 4i» полностью автоматизирует весь жизненный цикл инновационного проекта от формулирования его идеи до принятия решения о его реализации и позволяет вовлечь в инновационную деятельность самый широкий круг сотрудников Компании.

У молодых сотрудников появился новый инструмент для развития – в Интернете была запущена локальная интерактивная социальная сеть «Zhastemir.kz», которая позволяет молодежи не только постоянно работать над собой, наращивая профессиональные компетенции и овладевая новыми знаниями, но и быть в курсе актуальных событий, совместно работать над новыми проектами. Она обеспечивает эффективную коммуникацию между молодыми работниками Компании, живущими в разных регионах страны: здесь и общение по личным интересам, и обмен профессиональным опытом.

В прошлом году был организован отряд 7 000 детей работников Компа-

нии, в том числе оздоровление в международном детском лагере Турции 200 детей из многодетных, малообеспеченных семей железнодорожников.

В 2012 году планируется оздоровление 250 детей в оздоровительном центре на территории ОАЭ.

С учетом пожеланий наших работников расширен список санаториев, проведено санаторно-курортное оздоровление более 7 000 работников и пенсионеров.

С начала 2011 года работает второй медицинский поезд «Жәрдем».

По поручению Главы государства Н.А. Назарбаева, в сентябре 2011 года начал работу третий медицинский поезд «Саламатты Қазақстан». При его формировании учтены последние достижения в области медицинской диагностики и лечения, включая возможности телемедицины.

Следуя принципам корпоративной социальной ответственности, Компания:

- оказала помощь жителям Западно-Казахстанской области, пострадавшим от наводнения (более 1 млрд тенге);
- в соответствии с положениями Меморандума, заключенного с акимом Карагандинской области, принимает активное участие в благоустройстве пос. Акадыр (115 млн тенге);
- оказала спонсорскую помощь на строительство новой мечети

Финансово- экономическая деятельность

в г. Караганде (30 млн тенге) и восстановление здания железнодорожного вокзала ст. Павлодар (50 млн тенге);

- направила на поддержку социально уязвимых категорий граждан и иные проекты более 149 млн тенге.

Компания приняла активное участие в реализации проекта – специализированный поезд «Менің Қазақстаным», посвященного 20-летию Независимости Казахстана (выделено более 84 млн тенге).

В 2011 году проведены традиционные соревнования по различным видам спорта, в которых приняло участие более 25 000 работников.

Сборная команда Компании принимала участие в международном чемпионате по баскетболу среди железнодорожников в г. Варна (Болгария), где заняла второе место.

Задачи на 2012 год:

- реализация Жилищной программы Компании до 2015 года;
- дальнейшая реализация проектов по организации работы медицинских поездов «Денсаулық», «Жәрдем» и «Саламатты Қазақстан»;
- совершенствование проектов: «Система 4i» (Информационный инкубатор инновационных идей) и интерактивная социальная сеть «Zhastemir.kz»;

- подготовка и участие команды Компании в соревнованиях и турнирах Международного Союза спортсменов-железнодорожников.

Внедрение интегрированной системы менеджмента

В рамках реализации первого этапа проекта «Разработка и внедрение интегрированной системы менеджмента на основе международных стандартов ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 и стандарта OHSAS 18001:2007» разработана и утверждена решением Правления АО «НК «ҚТЖ» от 26 апреля 2011 года (протокол № 02/16) документация интегрированной системы менеджмента.

Решением Совета директоров АО «НК «ҚТЖ» от 18 июля 2011 года (протокол № 4) утверждена Корпоративная идеология и философия бизнеса – основополагающая политика Компании, отражающая ценности, видение, миссию Компании, а также принципы деятельности и обязательства. В соответствии с приказом от 28 июля 2011 года № 165-Ц Интегрированная система менеджмента введена в действие.

В декабре 2011 года Интегрированная система менеджмента АО «НК «ҚТЖ» сертифицирована на соответствие международным стандартам ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 и стандарту OHSAS 18001:2007

в части организации и управления предоставлением услуг грузовых перевозок и услуг магистральной железнодорожной сети.

Следующим этапом развития Интегрированной системы менеджмента является осуществление вертикального и горизонтального расширения системы.

При осуществлении вертикального расширения планируется в область внедрения включить производственные подразделения Компании: в 2012–2013 годы будет осуществлено вертикальное расширение в пилотной зоне (на отдельном производственном участке), а в 2014–2015 годы будет осуществлено географическое расширение (тиражирование) Интегрированной системы менеджмента АО «НК «ҚТЖ» на все структурные подразделения компании. Тем самым область внедрения будет включать, не только организацию и управление предоставлением услуг, но и непосредственно оказание услуг.

При этом ключевую роль при осуществлении вертикального и горизонтального расширения Интегрированной системы менеджмента будут



Финансово-экономическая деятельность

играть руководители отделений перевозок, отделений магистральной сети, а также руководители линейных подразделений. Главным условием успешного внедрения Интегрированной системы менеджмента станет реализация одного из ключевого принципа системы менеджмента качества – лидерство руководства.

Охрана окружающей среды

АО «НК «ҚТЖ» при осуществлении своей деятельности несет ответственность за экологическую безопасность и благополучие окружающей среды.

Природоохранная деятельность Компании осуществляется в соответствии с Экологическим кодексом Республики Казахстан, Законом Республики Казахстан «О железнодорожном транспорте», другими нормативными правовыми актами и международными договорами и соглашениями, ратифицированными Республикой Казахстан, а также регламентирована Положением об охране окружающей среды АО «НК «ҚТЖ».

Анализ отчетных данных по выполнению природоохранных мероприятий в структурных подразделениях Компании и дочерних обществах показывает, что из 154 запланированных на 2011 год мероприятий выполнено в полном объеме 141, или 91 %, частично выполнено – 12.

Освоение средств

На выполнение природоохранных мероприятий на 2011 год были предусмотрены денежные средства в сумме 352,1 млн тенге, из них освоено 321 млн тенге, что составляет 91,2 %.

Неосвоение выделенных средств является следствием невыполнения мероприятий и снижением стоимости закупаемых услуг в процессе проведения тендеров.

Выбросы и сбросы загрязняющих веществ, отходы производства

По отчетным данным за 12 месяцев 2011 года по сравнению с аналогичным периодом 2010 года выбросы вредных веществ в атмосферу уменьшились на 9 % (с 8,9 тыс. тонн в 2010 году до 8,2 тыс. тонн в 2011 году), сбросы загрязняющих веществ со сточными водами увеличились на 1 % (с 8,8 тыс. до 8,9 тыс. куб. м), количество вывезенных производственных отходов уменьшилось на 5 % (с 60,1 тыс. тонн до 57,4 тыс. тонн).

Безопасность труда

В 2011 году по АО «НК «ҚТЖ» производственный травматизм снижен на 5 % (37 случаев против 39), в т.ч. количество случаев с летальным исходом снизилось на 45 % (8 случаев против 14).

В связи с внесением изменений в законодательство Республики Казах-



стан по возмещению вреда здоровью работникам, получившим увечье на производстве (произведение перерасчета выплат иждивенцам и работникам), в Компании увеличен размер выплат материального ущерба на 26 % (401 млн тенге, против 296), в том числе:

- единовременные пособия по выплате работникам, полностью или частично утратившим трудоспособность в результате несчастного случая на производстве, или потере кормильца составили 130 млн тенге против 148 млн тенге за аналогичный период 2010 года;
- по листкам нетрудоспособности пострадавшим работникам выплачено 13 млн тенге против 8,5 млн тенге за аналогичный период 2010 года;
- на возмещение вреда здоровью по ежемесячным выплатам в связи с профессиональной утратой трудоспособности, инвалидностью, потерей кормильца выплачено 257 млн тенге против 139 млн тенге за аналогичный период 2010 года.

Для создания работникам безопасных условий труда в Компании реализованы комплексные мероприятия на сумму 2,52 млрд тенге, что составляет 1,2 % от фонда оплаты труда

Финансово-экономическая деятельность

и соответствует требованиям статьи 318 Трудового Кодекса Республики Казахстан и Коллективного договора между Компанией и ее трудовым коллективом. Из них:

- мероприятия по предупреждению электротравматизма – 220 млн тенге, или 8,7%;
- внедрение оборудования и средств малой механизации, направленных на сокращение ручного труда и вывод работников из опасных зон – 1,3 млрд тенге, или 51,6%;
- мероприятия по приведению рабочих мест, санитарно-бытовых помещений к требованиям санитарных норм и правил – 1 млрд тенге, или 39,7% от общей суммы затрат.

Затраты на одного работающего составили 18,3 тыс. тенге против 14 тыс. тенге за аналогичный период 2010 года.

Безопасность движения

В 2011 году проводимые меры позволили снизить общее количество нарушений безопасности движения.

За 12 месяцев 2011 года по АО «НК «ҚТЖ» снижено количество:

- общих нарушений безопасности движения на 96 случаев, или 18% – с 519 до 423;
- браков в работе на 9 случаев, или 16% – с 56 до 47;
- особых браков на 6 случаев, или 43% – с 14 до 8.

Рост случаев брака отмечается в границах пяти отделений дорог: Шымкентском и Атырауском – с 2 до 5, Костанайском – с 1 до 4, Актобинском – с 1 до 3, Уральском с 1 до 2.

На уровне прошлого года 4 против 4 случаев брака допущено на Мангыстауском отделении дороги.

Динамика случаев брака по отраслям Компании выглядит следующим образом:

Увеличено количество случаев брака в пассажирском хозяйстве с 0 до 4.

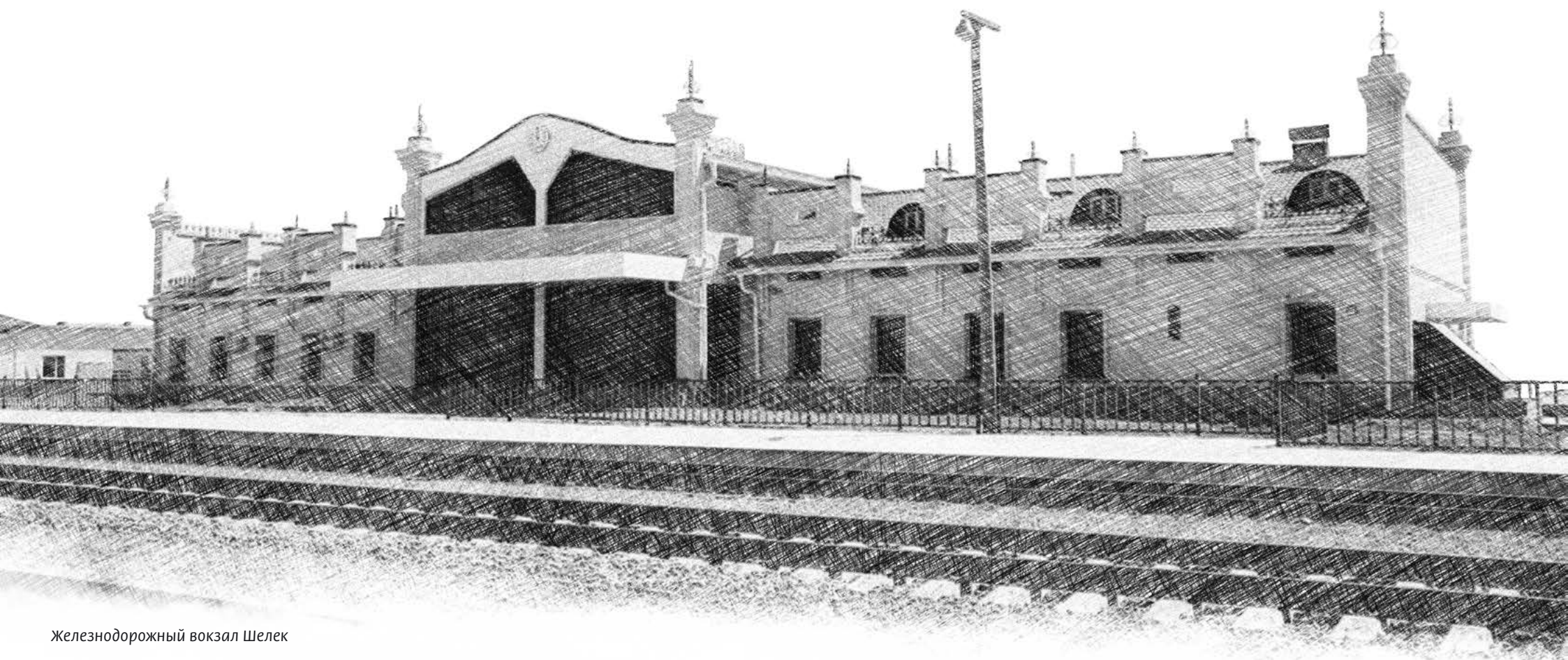
На уровне прошлого года количество случаев брака допустили вагонное хозяйство – 9 против 9, хозяйство сигнализации и связи – 2 против 2 и грузовое хозяйство – 1 против 1.

Особые случаи брака в работе допустили: пассажирское, локомотивное хозяйство и хозяйство пути по 2 случая, хозяйство движения, сигнализации и связи по 1 случаю.

Из общего количества нарушений безопасности движения, допущенного всеми участниками перевозочного процесса, 66% приходится на АО «НК «ҚТЖ», 27% – на прочие случаи (частные предприятия, по вине других железнодорожных администраций), 7% – на ремонтные предприятия ТОО «Камкор Менеджмент».



Перспективы развития Компании в 2012 году



Перспективы развития Компании в 2012 году

Компанией в 2012 году прогнозируются следующие производственно-финансовые показатели:

Грузооборот тарифный	235 690 млн т-км, увеличение к 2011 году на	5,4 %	
Пассажиροоборот	14 881 млн пасс-км, увеличение к 2011 году на	1,6 %	
Всего доходы	по группе компаний АО «ҚТЖ» в 2012 году запланированы в сумме	846,9 млрд тенге	
Государственные субсидии	прогнозируются на 2012 год в сум- ме 22 млрд тенге, что выше уровня 2011 года на	19,2 %	в связи с увеличе- нием объемов суб- сидий из Республи- канского бюджета.
Себестоимость	по основной деятельности планиру- ется в 2012 году в сумме 579,9 млрд тенге с ростом к уровню 2011 года на	23,3 %	
Финансовые затраты (расходы на финансирование)	прогнозируются в сумме 31,3 млрд тенге, что выше уровня 2011 года на	60 %	за счет привле- чения заемных средств, для реали- зации инфраструк- турных проектов.
Чистый доход	прогнозируется на уровне	116,7 млрд тенге	
Инвестиционный план	В 2012 году необходимо обеспечить выполнение инвестиционного пла- на на сумму	519 761 млрд тенге	без НДС.

Перспективы развития Компании в 2012 году

Основные инвестиционные приоритеты в 2012 году:

Строительство железнодорожной линии Коргас Жетыген на сумму	21 698	млн тенге без НДС
Строительство участка Узень – государственная граница с Туркменистаном на сумму	8 999	млн тенге без НДС
Строительство железнодорожной линии Жезказган – Бейнеу на сумму	14 804	млн тенге без НДС
Строительство железнодорожной линии Аркалык – Шубарколь на сумму	893	млн тенге без НДС
Капитальный ремонт верхнего строения пути протяженностью 677 км на сумму	41 230	млн тенге без НДС
Обновление парка грузовых вагонов	194 931	млн тенге без НДС (14 767 ед.)
Обновление локомотивного парка	56 556	млн тенге без НДС (141 ед.)
Обновление парка пассажирских вагонов	27 539	млн тенге без НДС (191 ед.)
Капитальный ремонт грузовых вагонов в объеме 1 023 ед. на сумму	7 180	млн тенге без НДС
Капитальный ремонт локомотивов в объеме 47 ед. на сумму	3 049	млн тенге без НДС
Капитальный ремонт пассажирских вагонов и электропоездов в объеме 64 ед. на сумму	2 162	млн тенге без НДС

В 2012 году в соответствии с поручением Главы государства запланировано начало реализации проектов по строительству новых железнодорожных линий Жезказган – Бейнеу и Аркалык – Шубарколь общей протяженностью 1 200 км. Вместе с тем, планируется открытие завода по производству современных электровозов «Электровоз құрастыру зауыты» проектной мощностью 50 ед. в год.

Отчет независимых аудиторов

Совету Директоров и Акционеру
АО «Национальная компания «Қазақстан темір жолы»:

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности АО «Национальная компания «Қазақстан темір жолы» и его дочерних предприятий (далее – «Группа»), которая включает консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2011 г. и соответствующие консолидированные отчеты о совокупном доходе, о движении денежных средств и об изменениях капитала за год, закончившийся на эту дату, а также раскрытие основных принципов учетной политики и прочих пояснений.

Ответственность руководства за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, а также за создание системы внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Ответственность аудитора

Наша ответственность состоит в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Эти стандарты требуют соблюдения аудиторами этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, необходимых для получения аудиторских доказательств в отношении числовых показателей и примечаний к консолидированной финансовой отчетности. Выбор процедур основывается на профессиональном суждении аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. Оценка таких рисков включает рассмотрение системы внутреннего контроля за подготовкой и достоверностью консолидированной финансовой отчетности с целью разработки аудиторских процедур, применимых в данных обстоятельствах, но не для выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности допущений, сделанных руководством, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Отчет независимых аудиторов

Мы считаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточным и надлежащим основанием для выражения нашего мнения.

Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность достоверно во всех существенных аспектах отражает финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2011 г., а также результаты ее деятельности и движение денежных средств за год, закончившийся на эту дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

Прочие вопросы

Как описано в Примечании 4 к консолидированной финансовой отчетности, в 2011 г. Группа приобрела компании, ранее принадлежащие Акционеру Группы, и также Акционеру Группы и дочерней организации Группы, что в результате повлекло изменение в отчетности. Приобретение учтено как объединение организаций под общим контролем. Активы и обязательства были переданы по первоначальной стоимости. Консолидированная финансовая отчетность была представлена таким образом, как если бы объединение бизнеса произошло на начало самого раннего из представленных периодов.

ТОО «Делойт»

Лицензия с правом на проведение аудита по Республике Казахстан
№0000015, вид МФЮ – 2, выданная Министерством финансов
Республики Казахстан от 13 сентября 2006 г.

Татьяна Гутова

Партнер по заданию, Квалифицированный аудитор
Квалификационное свидетельство №0000314 от 23 декабря 1996 г.,
Республика Казахстан

Нурлан Бекенов

Генеральный директор ТОО «Делойт»

20 марта 2012 г.

Консолидированная финансовая отчетность



Консолидированная
финансовая
отчетность

	31 декабря 2011 г.	31 декабря 2010 г. (пересчитано)	1 января 2010 г. (пересчитано)
АКТИВЫ			
Долгосрочные активы			
Основные средства	1,269,468,987	993,529,020	845,741,549
Нематериальные активы	8,356,743	5,344,111	4,537,488
Инвестиции в ассоциированные и совместно-контролируемые организации	4,939,504	2,075,176	1,852,666
Инвестиционная недвижимость	6,578,879	-	-
Прочие долгосрочные активы	55,428,341	29,699,387	9,976,956
Итого долгосрочные активы	1,344,772,454	1,030,647,694	862,108,659
Текущие активы			
Товарно-материальные запасы	41,484,666	30,770,894	27,031,130
Торговая дебиторская задолженность	4,568,143	5,203,424	7,404,143
Прочие финансовые активы	51,221,664	122,201,395	17,706,980
Предоплата по подоходному налогу	5,538,970	3,438,549	9,369,224
Актив, предназначенный в пользу Акционера	47,777,020	9,170,284	-
Прочие текущие активы	38,437,374	27,799,586	39,809,432
Денежные средства и их эквиваленты	130,211,949	97,513,097	54,706,785
Денежные средства, ограниченные в использовании	224,665	227,662	233,714
Итого текущие активы	319,464,451	296,324,891	156,261,408
Итого активы	1,664,236,905	1,326,972,585	1,018,370,067
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	579,417,097	521,100,457	486,220,457
Дополнительно оплаченный капитал и невыпущенный уставный капитал	103,121,474	41,472,001	20,254,432
Резерв от пересчета иностранных валют	(197,201)	(103,797)	(83,546)
Нераспределенная прибыль	261,978,267	197,385,718	161,384,721
Собственный капитал акционера материнской компании	944,319,637	759,854,379	667,776,064
Неконтрольные доли владения	6,158,078	5,688,859	5,075,366
Итого капитал	950,477,715	765,543,238	672,851,430
Долгосрочные обязательства			
Займы	167,374,546	47,470,080	32,752,485
Выпущенные долговые ценные бумаги	154,927,950	153,740,906	117,706,342
Обязательства по финансовой аренде	5,016,103	4,945,560	5,268,051
Обязательства по вознаграждениям работникам	17,455,418	14,062,806	13,187,780
Обязательства по отсроченному подоходному налогу	118,599,053	84,521,083	46,079,111
Прочие долгосрочные обязательства	104,554	3,000	2,500
Итого долгосрочные обязательства	463,477,624	304,743,435	214,996,269
Текущие обязательства			
Займы	33,119,423	34,001,731	20,758,024
Текущая часть выпущенных долговых ценных бумаг	2,056,610	68,927,178	1,092,377
Текущая часть обязательств по финансовой аренде	614,257	508,648	476,428

Консолидированная финансовая отчетность

Текущая часть обязательств по вознаграждениям работникам	1,985,504	1,697,299	1,025,608
Торговая кредиторская задолженность	70,963,528	57,468,482	44,918,138
Обязательства по подоходному налогу	107,835	243,858	111,536
Налоги и другие обязательные платежи в бюджет	7,779,382	6,147,760	8,981,394
Прочие текущие обязательства	133,655,027	87,690,956	53,158,863
Итого текущие обязательства	250,281,566	256,685,912	130,522,368
Итого обязательства	713,759,190	561,429,347	345,518,637
Итого капитал и обязательства	1,664,236,905	1,326,972,585	1,018,370,067

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 Г. (в тыс. тенге)

	2011 г.	2010 г. (пересчитано)
Доходы		
Грузовые перевозки	603,656,403	501,555,575
Пассажирские перевозки	54,913,553	50,914,647
Государственные субсидии	18,454,475	15,409,258
Прочие доходы	25,724,911	14,501,328
Итого доходы	702,749,342	582,380,808
Себестоимость реализации	(470,280,262)	(397,418,883)
Валовый доход	232,469,080	184,961,925
Общие и административные расходы	(62,772,376)	(69,164,226)
Расходы по реализации	(159,971)	(121,788)
(Обесценение)/восстановление обесценения основных средств	(903,059)	106,428
Доход от приобретения доли владения по цене ниже справедливой стоимости	948,610	-
Прочие прибыли и убытки	3,381,126	1,885,036
Финансовый доход	4,644,247	3,289,691
Финансовые затраты	(19,515,232)	(12,998,931)
Убыток от курсовой разницы	(1,640,265)	(118,652)
Доля в прибыли ассоциированных и совместно-контролируемых организациях	69,331	242,810
Прибыль до налогообложения	156,521,491	108,082,293
Расходы по корпоративному подоходному налогу	(33,292,672)	(41,545,541)
Прибыль за год	123,228,819	66,536,752
Прочий совокупный убыток:		
Убыток, возникающий при пересчете отчетности зарубежных предприятий	(93,404)	(20,251)
Прочий совокупный убыток за год	(93,404)	(20,251)
Итого совокупный доход за год	123,135,415	66,516,501
Прибыль за год, относящаяся к:		
Акционеру материнской компании	122,886,900	65,917,640
Неконтрольным долям владения	341,919	619,112
	123,228,819	66,536,752
Итого совокупный доход, относящийся к:		
Акционеру материнской компании	122,793,496	65,897,389
Неконтрольным долям владения	341,919	619,112
	123,135,415	66,516,501
Прибыль на акцию, в тенге	250	134

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2011 Г. (в тыс. тенге)

Консолидированная
финансовая
отчетность

	2011 г.	2010 г. (пересчитано)
Движение денежных средств от операционной деятельности:		
Прибыль до налогообложения	156,521,491	108,082,293
Корректировки на:		
Износ и амортизацию	60,972,868	52,518,353
Финансовые затраты	19,515,232	12,998,931
Резерв по невозмещаемому налогу на добавленную стоимость	(9,905,425)	8,998,670
Доход по начисленным штрафам	-	(121,529)
Резервы по судебным претензиям	590,447	3,801,217
Убыток/(восстановление убытка) от обесценения основных средств	903,059	(106,428)
Доходы от выбытия основных средств и прочих основных фондов	(688,534)	(1,280,343)
Финансовый доход	(4,644,247)	(3,289,691)
Актuarные обязательства по плану с установленными выплатами	5,497,239	2,928,345
Долю в прибыли ассоциированных и совместно-контролируемых организаций	(69,331)	(242,810)
Восстановление резерва по неликвидным и устаревшим товарно-материальным запасам	(291,770)	(344,448)
Начисление резерва по сомнительной задолженности	1,118,705	1,275,820
Начисление резерва по неиспользованным отпускам	1,473,272	1,256,117
Начисление резерва по доплатам за проживание в районах экологического бедствия	3,223,972	302,951
Отрицательную курсовую разницу	1,640,265	118,652
Доход от приобретения доли владения по цене ниже справедливой стоимости	(948,610)	-
Прочую (прибыль)/убыток	(163,056)	374,338
Операционный доход до изменений в оборотном капитале	234,745,577	187,270,438
Увеличение торговой дебиторской задолженности	(3,592,506)	(11,477,556)
Увеличение товарно-материальных запасов	(13,799,347)	(3,328,303)
Уменьшение/(увеличение) прочих текущих и долгосрочных активов (в том числе долгосрочного НДС к возмещению)	7,602,429	(4,246,478)
Увеличение торговой кредиторской задолженности	7,891,547	5,534,246
(Уменьшение)/увеличение прочих налогов к уплате	(8,064,235)	5,277,199
Увеличение прочих текущих обязательств	10,655,189	4,019,135
Уменьшение обязательств по вознаграждениям работникам	(1,816,422)	(1,381,628)
Увеличение прочих долгосрочных обязательств	85,420	-
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	233,707,652	181,667,053
Проценты уплаченные	(20,620,645)	(11,069,341)
Подходный налог уплаченный	(5,335,739)	(4,977,278)
Чистое движение денежных средств от операционной деятельности	207,751,268	165,620,434

Консолидированная финансовая отчетность

	2011 г.	2010 г. (пересчитано)
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности:		
Приобретение основных средств	(338,914,446)	(195,573,327)
Приобретение нематериальных активов	(341,709)	(1,948,806)
Поступления от выбытия основных средств и прочих основных фондов	1,776,686	821,039
Приобретение дочерних организаций, за вычетом имеющихся денег	(505,080)	(1,241)
Приобретение инвестиций	(2,794,997)	(4,229,862)
Проценты полученные	4,300,465	2,502,604
Приобретение краткосрочных инвестиций	(128,196,788)	(173,530,297)
Поступление от продажи краткосрочных инвестиций	198,723,015	69,375,889
Чистое движение денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности	(265,952,854)	(302,584,001)
Движение денежных средств от финансовой деятельности:		
Взнос в невыпущенный уставный капитал	90,821,510	52,458,867
Получение займов	145,428,149	64,173,433
Поступление от выпуска облигаций	-	103,013,775
Погашение займов	(28,508,488)	(27,526,283)
Погашение облигаций	(66,049,200)	-
Взнос неконтрольных долей владения	19,554	132,006
Дивиденды и распределения выплаченные	(10,876,307)	(2,923,319)
Приобретение актива, предназначенного в пользу Акционера	(38,606,736)	(9,170,284)
Погашение обязательств по финансовой аренде	(685,935)	(339,553)
Чистое движение денежных средств от финансовой деятельности	91,542,547	179,818,642
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов	33,340,961	42,855,075
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	97,513,097	54,706,785
Эффект изменения валютных курсов на балансы денежных средств и их эквивалентов, деноминированных в иностранной валюте	(642,109)	(48,763)
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	130,211,949	97,513,097

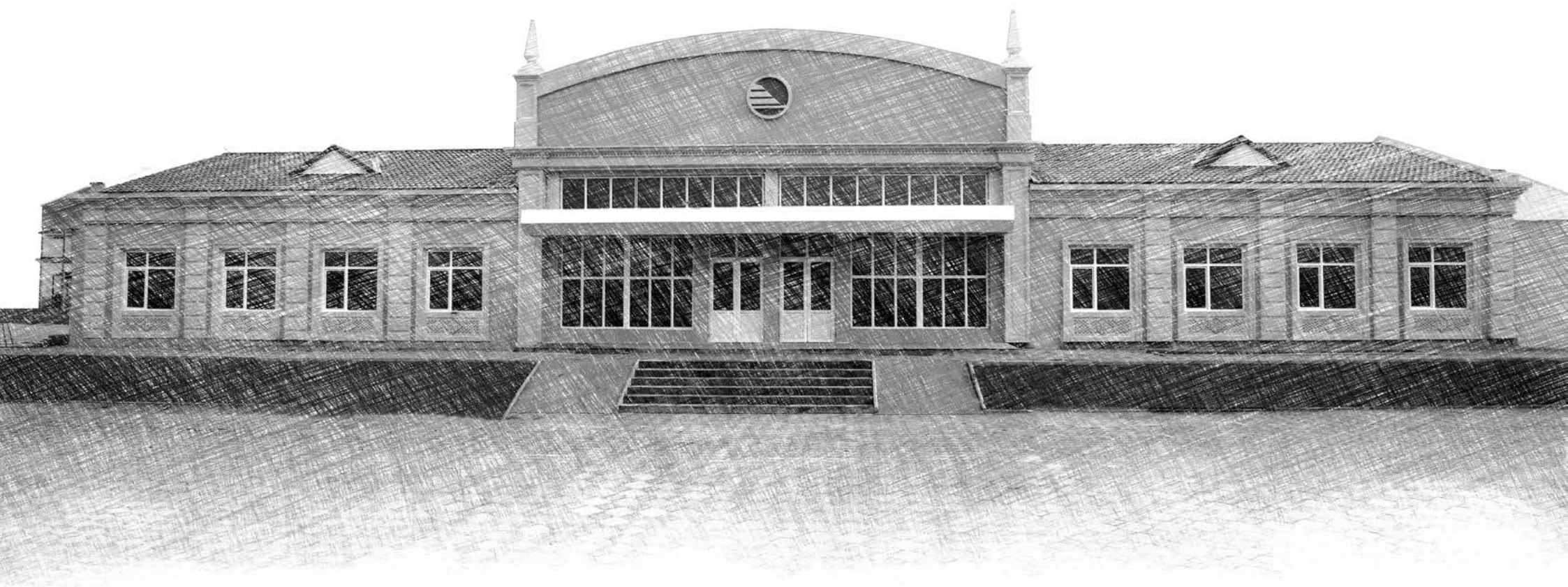
Консолидированная
финансовая
отчетность

	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный и невыпущенный уставный капитал	Резерв от пересчета иностранных валют	Нераспределенная прибыль	Доля акционера материнской компании	Неконтрольные доли владения	Итого капитала
На 1 января 2010 г. (как представлено ранее)	486,220,457	20,254,432	(83,546)	154,611,850	661,003,193	-	661,003,193
Эффект объединения организаций под общим контролем	-	-	-	6,772,871	6,772,871	5,075,366	11,848,237
На 1 января 2010 г. (пересчитано)	486,220,457	20,254,432	(83,546)	161,384,721	667,776,064	5,075,366	672,851,430
Прибыль за год	-	-	-	65,917,640	65,917,640	619,112	66,536,752
Прочий совокупный убыток за год	-	-	(20,251)	-	(20,251)	-	(20,251)
Совокупный доход за год	-	-	(20,251)	65,917,640	65,897,389	619,112	66,516,501
Взносы в уставный капитал	34,880,000	17,578,867	-	-	52,458,867	-	52,458,867
Внос неконтрольных долей владения	-	-	-	-	-	132,006	132,006
Выплата дивидендов	-	-	-	(2,923,319)	(2,923,319)	-	(2,923,319)
Распределение	-	(4,116,700)	-	(27,129,708)	(31,246,408)	-	(31,246,408)
Внос - корректировка займа до справедливой стоимости, за минусом отсроченного налога в сумме 1,938,850 тыс. тенге	-	7,755,402	-	-	7,755,402	-	7,755,402
Приобретение неконтрольных долей участия в дочерних предприятиях	-	-	-	136,384	136,384	(137,625)	(1,241)
На 31 декабря 2010 г. (пересчитано)	521,100,457	41,472,001	(103,797)	197,385,718	759,854,379	5,688,859	765,543,238

Консолидированная
финансовая
отчетность

	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал и невыпущенный уставный капитал	Резерв от пересчета иностранных валют	Неразмещенная прибыль	Доля акционера материнской компании	Неконтрольные доли владения	Итого капитала
На 31 декабря 2010 г. (пересчитано)	521,100,457	41,472,001	(103,797)	197,385,718	759,854,379	5,688,859	765,543,238
Прибыль за год	-	-	-	122,886,900	122,886,900	341,919	123,228,819
Прочий совокупный убыток за год	-	-	(93,404)	-	(93,404)	-	(93,404)
Совокупный доход за год	-	-	(93,404)	122,886,900	122,793,496	341,919	123,135,415
Взнос Акционера	-	92,024,746	-	-	92,024,746	-	92,024,746
Взнос неконтрольных долей владения	-	-	-	-	-	19,608	19,608
Приобретение дочерних организаций	-	-	-	-	-	1,035,225	1,035,225
Взносы в уставный капитал	10,255,000	-	-	(10,255,000)	-	-	-
Перевод в связи с юридической регистрацией размещения части акций	17,578,867	(17,578,867)	-	-	-	-	-
Перевод в связи передачей юридического права на железнодорожные активы	30,482,773	(21,013,822)	-	(9,468,951)	-	-	-
Выплата дивидендов	-	-	-	(9,776,307)	(9,776,307)	-	(9,776,307)
Распределение	-	-	-	(29,714,107)	(29,714,107)	-	(29,714,107)
Взнос - корректировка займа до справедливой стоимости, за минусом отсроченного налога в сумме 2,054,354 тыс. тенге	-	8,217,416	-	-	8,217,416	-	8,217,416
Изменение неконтрольных долей участия в дочерних предприятиях	-	-	-	920,014	920,014	(927,533)	(7,519)
На 31 декабря 2011 г.	579,417,097	103,121,474	(197,201)	261,978,267	944,319,637	6,158,078	950,477,715

Основные производственные и финансовые показатели



Основные производственно- финансовые показатели

Основные производственно-финансовые показатели группы компаний АО «НК «ҚТЖ»

Наименование	Ед. измер.	2009	2010	2011
Погружено грузов	тыс. тонн	219 382	239 314	248 847
Грузооборот тарифный	млн т-км	197 302	213 174	223 583
в том числе по видам сообщений:				
внутриреспубликанское	млн т-км	75 427	82 877	88 405
вывоз	млн т-км	79 763	87 898	90 029
ввоз	млн т-км	17 656	18 229	19 708
транзит	млн т-км	24 456	24 170	25 441
Перевезено грузов	тыс. тонн	247 677	267 735	279 595
в том числе по видам сообщений:				
внутриреспубликанское	тыс. тонн	131 321	140 876	148 678
вывоз	тыс. тонн	85 707	96 026	97 903
ввоз	тыс. тонн	15 890	16 866	17 928
транзит	тыс. тонн	14 759	13 967	15 086
Средняя дальность перевозки 1 тонны груза	км	797	796	800
в том числе по видам сообщений:				
внутриреспубликанское	км	574	588	595
вывоз	км	931	915	920
ввоз	км	1 111	1 081	1 099
транзит	км	1 657	1 731	1 686
Пассажирооборот (АО «Пассажирские перевозки» без частных)	млн п-км	12 912	13 991	14 649
Отправлено пассажиров (АО «ПП» без частных)	тыс. пасс.	14 117	15 016	16 556
Средняя населенность (АО «ПП» без частных)	пасс./ваг.	33	33	32

Основные производственно- финансовые показатели

Пассажирооборот всего (с частниками)	млн п-км	14 860	15 448	16 595
Отправлено пассажиров всего (с частниками)	тыс. пасс.	16 208	16 706	18 279
Средняя населенность всего (с частниками)	пасс./ваг.	30	30	30
Доходы от основной деятельности	тыс. тенге	480 291 172	582 380 808	702 749 342
Себестоимость реализованной продукции	тыс. тенге	362 622 534	397 418 883	470 280 262
Валовый доход	тыс. тенге	117 668 638	184 961 925	232 469 080
Доходы от финансирования	тыс. тенге	2 662 723	3 289 691	4 644 247
Прочие доходы	тыс. тенге	836 761	2 310 591	4 685 245
Общие и административные расходы	тыс. тенге	52 710 287	69 057 798	63 675 435
Финансовые расходы (% по кредитам)	тыс. тенге	11 011 594	12 998 931	19 515 745
Прочие расходы	тыс. тенге	22 461 142	665 995	2 155 745
Доля прибыли/убытка организаций, учитываемых по методу долевого участия	тыс. тенге	—52 646	242 810	69 331
Прибыль (убыток) до налогообложения	тыс. тенге	34 932 453	108 082 293	156 521 491
Расходы по корпоративному подоходному налогу	тыс. тенге	13 471 517	41 545 541	33 292 672
Чистый доход (убыток) за период после налогообложения до вычета доли меньшинства	тыс. тенге	21 460 936	66 536 752	123 228 819
Доля меньшинства	тыс. тенге	968 851	619 112	341 919
Чистый доход (убыток)	тыс. тенге	20 492 085	65 917 640	122 886 900

JOINT STOCK NATIONAL
COMPANY KAZAKHSTAN TEMIR ZHOLY
ANNUAL REPORT

2011



Contents



Message from
the Chairman of
the Board
of Directors of JSC
“NC “KTZ”



NURZHAN BAIDAULETOV
Chairman of the Board of Directors

Dear Colleagues, Partners and Clients!

In 2011, the Joint Stock Company “National Company “Kazakhstan Temir Zholy” made a technical and technological breakthrough becoming the leader of industrialization in the country.

The contribution of railmen to the industrial and innovative development of Kazakhstan during this period is measured by at least three projects of a national scale.

On the eve of the 20th anniversary of the state independence the length of the backbone railway network of the country was increased by 439 kilometers. The two new sites: Uzen – State Border with Turkmenistan and Zhetygen – Korgas opened new facet of transit facilities and diversification of transport in the direction of the Persian Gulf and China.

In the past year with support from the Spanish partner company Patentes Talgo SA KTZ has completed construction and put into operation a plant for production of Tulpar-Talgo passenger cars in Astana. The first part of cars of domestic assembly was successfully tested and accepted the first passengers. We believe that Kazakh cars will play a key role in enhancing the rate of delivery of passengers and providing high quality services.

In the course of implementing the above and other strategic projects, National Company “Kazakhstan Temir Zholy” in 2011 met all production and financial indices retaining and enhancing its talent pool.

These achievements were honored with the highest award. The Company won the Senim-2011 award as the Best National Company-Employer. Promoting today’s economy and the future of our country, JSC “NC “KTZ” remains the leader of the transport market being the soul of stability, social guarantees and confidence in the future.

I am sure that the information of the Annual Report will strengthen us in this.

Sincerely,
NURZHAN BAIDAULETOV
Chairman of the Board of Directors

Message from the President of JSC “NC “KTZ”



ASKAR MAMIN
President
JSC “NC “Kazakhstan Temir Zholy”

Dear Friends!

Today Kazakhstan Temir Zholy is entering a qualitatively new level of its development changing the philosophy and ideology of business. Successfully implementing the tasks set for 2011, the Company strives to translate the new goals identified by the Head of State into reality by transforming of JSC “NC “KTZ” to a multimodal logistics company of transnational scale.

Is part of the strategy of formation of Kazakhstan as a transport and logistics hub of the Central Asian region the Company aims at establishing a network of transport and logistics terminals throughout the country providing not only the link between the regions but also supply channels around the world.

We must offer our customers competitive advantages in the field of tariffs and service, safety and security of cargo traffic, ensuring synchronization of land, water and air transport.

Ensuring the competitiveness of transport and logistics complex of the Republic of Kazakhstan requires enhanced assets, improvement and expansion of facilities. In the course of its activity, JSC “NC “KTZ” is updating the fleet of rolling stock, performs repair and modernization of infrastructure, forming the basis of Kazakhstan’s transport engineering and investing in innovation management technologies and organization of the transport process.

In 2011 construction of two railway lines Korgas – Zhetygen and Uzen – State Border with Turkmenistan was finalized and the launch of new railways Zhezkazgan – Beineu and Arkalyk – Shubarkol is scheduled for the year 2012. Construction of new railway lines contributes to the increase of competitive ability of Kazakhstan through the implementation of its export and transit capacity.

The foundation of railway engineering industry laid last year will be supplemented with the coming year experience. We plan to organize the production of the main range of products for the rail transport until the year 2015.

Improving the efficiency of production and economic activity is one of the priorities of the strategic directions of the Company. For this, a set of measures is being implemented, including the introduction of innovative systems for planning, organization and implementation of transportation, essentially increasing the efficiency of rolling stock and parts of the network bandwidth.

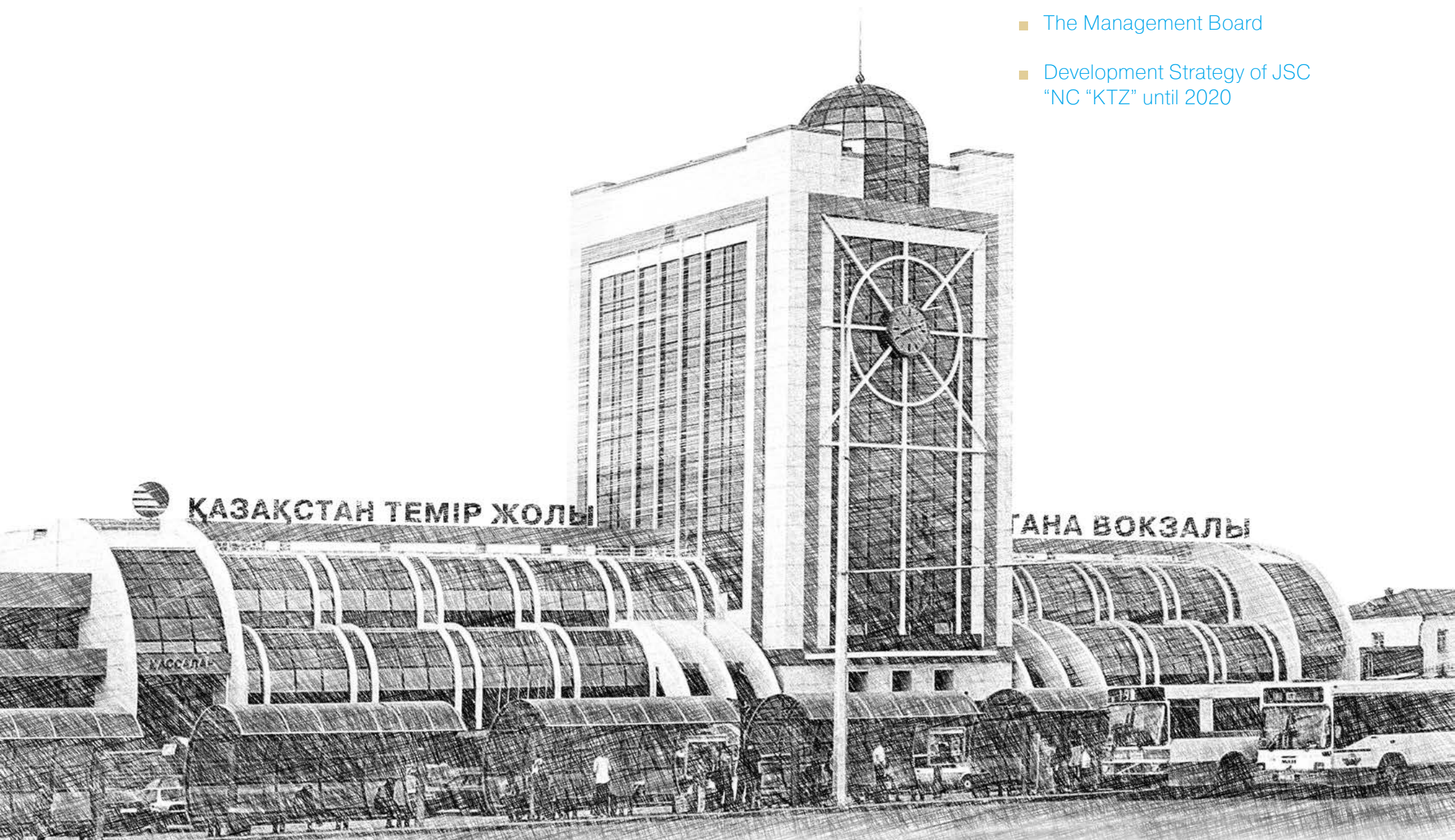
Considering the above, JSC “NC “KTZ” keeps moving to the stated goal meeting the set principles and liabilities (to the shareholder, customers, employees, business partners and the society).

I hope that readers of the Annual Report will get a complete picture of the scope of the work done and will continue our cooperation to the mutual benefit of business, society and the country.

Sincerely,
ASKAR MAMIN
President JSC “NC “Kazakhstan Temir Zholy”

General Information about the Company

- Organizational Structure of the Central Office of the Company
- The Board of Directors
- The Management Board
- Development Strategy of JSC "NC "KTZ" until 2020



Railway station, Astana

General Information about the Company

Railroads play a backbone role in the economy of the Republic of Kazakhstan contributing to the development and stable functioning of industry, agriculture, logistics and trade enterprises. Rhythmic and safe operation of railway transportation is essential for foreign economic relations, economic independence of the country and the development of its regions.



General Information about the Company

Today Joint Stock Company “National Company “Kazakhstan Temir Zholy” (hereinafter – JSC “NC “KTZ”, the Company) is the largest company in Kazakhstan with its assets valued at more than 8.5 billion US dollars. The Sole Shareholder of JSC “NC “KTZ” is the Government of the Republic of Kazakhstan represented by JSC “National Welfare Fund “Samruk-Kazyna”.

JSC “NC “KTZ” is the largest carrier, taxpayer and employer of the country. It is the up-to-date multi-profile transport holding integrated to the global transport system and ensuring stable competitive development of local economy.

Freight and passenger transportations, logistics, telecommunications, infrastructure and investment projects are in the field of the Company’s interests.

Being in the center of the Eurasian continent, Kazakhstan has the transit potential – an opportunity to increase the passage of goods in interstate traffic through its infrastructure on major international rail transport corridors.

Each year, the share of railway freight and passenger transportation in Kazakhstan reaches 60% of their total volume throughout the country. Railway transport of the Republic of Kazakhstan occupies the seventh place in the world in cargo volume, and JSC “NC “KTZ” is the 10th largest railway company in the world. The length of Kazakhstani railway occupies the 3rd place among the CIS countries and Baltic with the railroad gage of 1,520 mm.

Steel tracks connect all the 14 regions of the country and 15 division points with five neighboring countries: China, Russia, Uzbekistan, Kyrgyzstan and Turkmenistan. The railway employs over 160,000 people.

The length of railways is more than 14,600 km.

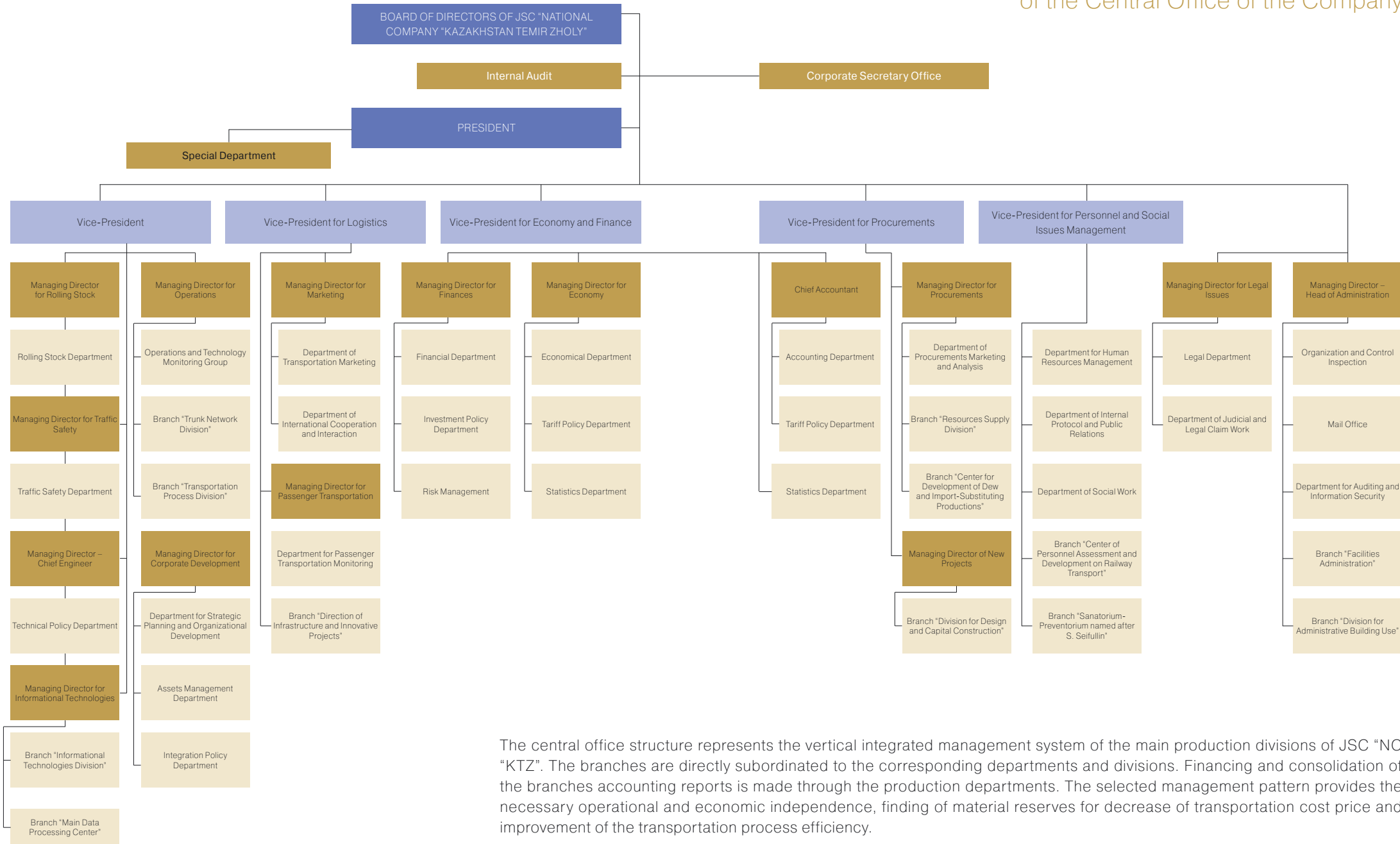
JSC “NC “KTZ” strives to translate the course taken by the President of Kazakhstan Nursultan Nazarbayev and the Government of the country to the industrial-innovative development of the country into reality. Following the 2011 results of its successful implementation of the number of projects in this sphere JSC “NC “KTZ” was awarded a special

award of the President of Kazakhstan in the field of quality, in the nomination “Leader of Industrialization”.

JSC “NC “KTZ” is a member of several international railway organizations including Organisation for Cooperation of Railways, International Union of Railways, The Council for Rail Transport of CIS States. The Company fully supports the integration of the country’s railways into communication system of Eurasia, and is open for cooperation with interested business partners.



Organizational Structure of the Central Office of the Company



The central office structure represents the vertical integrated management system of the main production divisions of JSC "NC "KTZ". The branches are directly subordinated to the corresponding departments and divisions. Financing and consolidation of the branches accounting reports is made through the production departments. The selected management pattern provides the necessary operational and economic independence, finding of material reserves for decrease of transportation cost price and improvement of the transportation process efficiency.

General Information about the Company

The Board of Directors

The Board of Directors determines the strategic objectives, priority directions of development and establishes the main reference points for the Company's activities for the long-term prospects, provides availability of the necessary financial and human resources for implementation of the set objectives. The Board of Directors controls the activities of JSC "NC "KTZ" executive body.

Members of the Board of Directors of JSC "NC "KTZ":

- Baidauletov N.T.
- Mamin A.U.
- Urazbekov M.Z.
- Kasymbek Z.M.
- Isingarın N.K.
- Shomodi K.
- Wolton K.

Nurzhan Baidauletov is a Chairman of the Board of Directors of JSC "NC "KTZ".

He was born in 1960. He graduated from Moscow Railway Transport Institute in 1986 with a specialization in "Management of Railway Transportations".

He commenced his labor activities in 1986 as a yardmaster and Ekibastuz station duty officer at Tselina railroad. He worked as an engineer-technologist at Ekibastuz station and a chief engineer at Pavlodar-Severnyi station in Pavlodar.

From 1989 to 1998 he was a deputy head of Transportation department of Pavlodar division of Tselina railway, head of Pavlodar station in Pavlodar, first deputy head of Pavlodar division of Tselina railway, deputy head of Akmola railway, head of Pavlodar railway division, head of Akmola railway of Republican State Enterprise "Kazakhstan Temir Zholy".

In 1998 he was appointed to the position of Director of Railway Transport Department of the Ministry of Transport and Communications of the Republic of Kazakhstan.

During 2003–2004 he held position of a Vice-Minister for Transport and Communications of the Republic of Kazakhstan.

From 2004 to 2006 he was a Chairman of Railroads Committee of the Ministry of Transport and Communications of the Republic of Kazakhstan.

From 2006 to 2012 he worked as the Director for Transport and Industry Assets of JSC "Holding "Samruk", Managing Director of JSC "Holding "Samruk", Managing Director of JSC "National Welfare Fund "Samruk-Kazyna", and member of the Board of Directors, Chairman of Nominating Committee and member of Audit Committee of the Board of Directors of JSC "NC "KTZ".

Since January 2012 he is a Managing Director of JSC "National Welfare Fund

"Samruk-Kazyna" JSC and a Chairman of the Board of Directors of JSC "NC "KTZ".

Askar Mamin is the Chairman of the Management Board – President of JSC "NC "KTZ", Member of the Board of Directors of JSC "NC "KTZ".

He was born on October 23, 1965 in Tselinograd. Graduated from Tselinograd Civil Engineering Institute, Russian Economic University named after G.B. Plekhanov with civil engineer and economics specialities.

He commenced his labor activities in 1987 as an erector of "Tselintyazhstroy" trust. Served as a deputy General Director of Innovative Enterprises Union of Kazakhstan.

From 1996 to 2008 he was a first deputy Akim of the city of Astana, Vice-Minister of Transport and Communications of the Republic of Kazakhstan, first Vice-Minister of Industry and Trade of the Republic of Kazakhstan, Minister of Transport and Communications of the Republic of Kazakhstan, Akim of the city of Astana.

From April 2008 to present he is a Chairman of the Management Board – President of JSC "NC "KTZ", member of the Board of Directors of JSC "National company "Kazakhstan Temir Zholy".

General Information about the Company

Marat Urazbekov is Director of Traffic Assets Management of JSC “National Welfare Fund “Samruk-Kazyna”, Member of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”.

He was born on October 12, 1960 in Leninskoye village of Aktobe oblast. He graduated from school #25 in 1977 in Aktobe. From 1978 to 1980 he served in the Soviet Army. In 1981 he entered the Almaty Institute of Railway Engineers and graduated in 1986 with specialization as engineer-electrician. After graduation he worked as inspector, senior inspector of the locomotive depot and in 1988 was appointed to the position of chief technologist of Arys locomotive depot of Almaty railway.

From 1990 to 1992 he was a senior consultant of Arys Council of Peoples’ Deputies. In 1992 appointed to the position of chief engineer of Arys locomotive depot where he worked until 1993.

During 1993–1997 he worked as deputy head, head of the Department of the Factory and Repair Facilities Development of the Railway Transport Department of the Ministry of Transport of the Republic of Kazakhstan.

Since 1997 he is a Deputy Director of Railway Transport Department. In 2003 he was appointed to the position of Director of the said Department. In 1998 was awarded the “Honorable Railman” award.

The Board of Directors

Nurzhan Baidauletov	Chairman of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”.
Askar Mamin	Chairman of the Management Board – President of JSC “NC “KTZ”
Marat Urazbekov	Director of Traffic Assets Management of JSC “National Welfare Fund “Samruk-Kazyna”, Member of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”
Zhenis Kasymbek	Executive Secretary of the Ministry of Transport and Communications of the Republic of Kazakhstan, Member of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”
Nigmatzhan Isingarın	Independent Director, Member of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”.
Kalman Somogyi	Independent Director, Member of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”.
Chris Walton	Independent Director, Member of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”.

In 2000 he graduated from State Service Academy at the President of Kazakhstan with specialization in state and municipal management.

From August 2003 to July 2006 worked as a Deputy Chairman of railway Transport Committee of the Ministry of Transport and Communications of the Republic of Kazakhstan. In July 2006 he was appointed as the Chairman of the said Committee.

From October 2008 to present he is a Director of Transport Assets Department of JSC “National Welfare Fund “Samruk-Kazyna”.

He was appointed to the position of a Chairman of the Board of Directors of OJSC “Aktobe International Airport” and OJSC “Atyrau International Airport”.

Since January 2012 he is a Member of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”.

General Information about the Company

Issues considered by the Board of Directors of JSC “NC “KTZ” in 2011

Minutes #1 dated March 16, 2011

On appointment of the presiding officer to sign the present Minutes.
 On approval of amendments to the Rules for Remuneration of Management Staff of JSC “NC “KTZ” for 2011.
 On approval of the Plan of Work of Independent Directors of JSC “NC “KTZ” for 2011.
 On approval of the Rules for Providing and Sale of Residential Premises to the Employees of JSC “NC “KTZ” on a Deferred Payment Basis and Registration of Those in Need for Housing and Housing Improvement.
 On some Internal Audit Issues of JSC “NC “KTZ”.
 On appointment of Internal Audit Office Members of JSC “NC “KTZ”.
 On some issues of JSC “NC “KTZ” “Locomotive Service Center”.
 On approval of Accounting Policy of JSC “NC “KTZ”.
 On signing of Agreement on Cooperation on the Basis of a Joint Venture between JSC “NC “KTZ” and OJSC “Transcontainer”.

Minutes #2 dated April 30, 2011

On acquisition by JSC “NC “KTZ” of ordinary shares of JSC “Vokzal Servis”.
 On placement of ordinary shares of JSC “NC “KTZ” within the number of authorized shares.
 On placement of ordinary shares of JSC “NC “KTZ” within the number of authorized shares.
 On consideration and approval of the amended Development Plan of JSC “NC “KTZ” for 2011–2015.
 On approval of the Rules for Remuneration of Management Staff, Corporate Secretary and Internal Audit officers of JSC “NC “KTZ”.
 On recognition of procurement services for audit of financial statements of JSC “NC “KTZ” as long-term procurement for 2011–2013.
 On approval of Internal Control Regulations of JSC “NC “KTZ”.
 On some issues of the Remuneration Committee of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”.
 Report on the Work of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ” in the 4th quarter of 2010 and in the year 2010.
 On approval of Informational Policy of JSC “NC “KTZ”.
 On payment of bonuses to the management staff of JSC “NC “KTZ” – Chairman of the Management Board (President) and member of the Management Board of JSC “NC “KTZ”.

Minutes #3 dated June 9, 2011

On preliminary approval of annual financial statements of JSC “NC “KTZ” for the year 2010 and On suggestions of the Board of Directors to the Sole Shareholder on distribution of net income for the year 2010 and the amount of dividend for the year per ordinary share.
 On approval of Action Plan on implementation of the Development Strategy of JSC “NC “KTZ” for up to 2020.
 On approval of the Central Office Structure of JSC “NC “KTZ”.
 On consideration of the existing practice of providing sponsor and beneficent aid by JSC “NC “KTZ”.
 On approval of Regulations of the Work of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”.
 On conducting in 2011 the evaluation of the Board of Directors' and its members' activity (following the 2010 activity results).
 On approval of the report of Internal Audit Office of JSC “NC “KTZ” on the 2010 results.
 On appointment of Senior Auditor of Internal Audit Office of JSC “NC “KTZ”.
 On reelection of the Head of Internal Audit of JSC “NC “KTZ”.
 On the invalidation of a second issue of the agenda of the meeting of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ” held on October 22, 2010 (Minutes #7) On the Elimination of JSC “Remvagon”.
 On approval of the Rules for Sale of Property of JSC “NC “KTZ”.
 On invalidation of the Rules for Remuneration and Reimbursement of Expenses of the Independent Directors of subsidiary organizations of JSC “NC “KTZ”, as well as the first point of the decision on issue 10 of the agenda of the meeting of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ” held on May 7, 2010 (Minutes #3).
 Other.

Minutes #4 dated July 18, 2011

On approval of the document “Corporate Ideology and Business Philosophy of JSC “NC “KTZ”.
 On amendments to the Regulations on Internal Audit Office of JSC “NC “KTZ”.
 On appointment of the members of Internal Audit Office of JSC “NC “KTZ”.

General Information about the Company

On amendments to the Salary Scheme of Administrative and Management Personnel of the Central Office of JSC "NC "KTZ".
On some Internal Audit Office issues of JSC "NC "KTZ".
On placement and the price of placement of ordinary shares of JSC "NC "KTZ".
On placement and the price of placement of ordinary shares of JSC "NC "KTZ".

Minutes #5 dated September 13, 2011

Report on implementation of the Development Plan of JSC "NC "KTZ" following the first half of 2011 results.
On consideration and approval of the amended 2011–2015 Development Plan of JSC "NC "KTZ".
On the status of implementation of the decision of the Board of Directors of JSC "NC "KTZ" (Minutes #3 of 09.06.2011) regarding the optimization of the number of administrative staff of JSC "NC "KTZ" and its subsidiaries by 25%.
On conclusion of the deal in which JSC "NC "KTZ" has an interest.
On approval of the Rules for Social Support to the Central Office employees of JSC "NC "KTZ".
On approval of the Rules on Sponsor and Beneficent aid provided by JSC "NC "KTZ".
On approval of Corporate Social Responsibility Policy of JSC "NC "KTZ".
On approval of the Policy for Regulation of Conflict of Interests of the Employees and Officials of JSC "NC "KTZ".
On approval of the Action Plan for the Improvement of Corporate Governance System of JSC "NC "KTZ" for 2011.
On approval of the Rules for Development, Approval, Monitoring, Implementation and Adjustment of the Plans for Development and Budget of JSC "NC "KTZ".
Report on the work of the Board of Directors of JSC "NC "KTZ" for the first half of the year 2011.
On dismissal of Mynsharipova S.N. from the Audit Committee of the Board of Directors of JSC "NC "KTZ".
On some issues of the Internal Audit Office of JSC "NC "KTZ".
On termination of powers of the Internal Audit Office member of JSC "NC "KTZ".
On placement and the price of placement of ordinary shares of JSC "NC "KTZ".
On placement and the price of placement of ordinary shares of JSC "NC "KTZ".

Minutes #6 dated November 14, 2011

On placement and the price of placement of ordinary shares of JSC "NC "KTZ".
On placement and the price of placement of ordinary shares of JSC "NC "KTZ".
On approval of amendments and additions to the Corporate Ideology and Business Philosophy of JSC "NC "KTZ".
Report on the Board of Directors activity of JSC "NC "KTZ" for the third quarter 2011.
On some issues of the Internal Audit Office of JSC "NC "KTZ".
On consideration and approval of the Plan of Actions on implementation of the external auditor's recommendations for the year 2010.
On approval of the Rules for Sale of Property of JSC "NC "KTZ" outside the Republic of Kazakhstan.
On invalidation of the List of data of business and commercial secret of JSC "NC "KTZ".
On approval of the Corporate Risk and Controls Matrix of JSC "NC "KTZ".

Minutes #7 dated December 12, 2011

On consideration of financial stability indices of JSC "NC "KTZ".
On the adjustment of the 2011–2015 Development Plan of JSC "NC "KTZ" in terms of adjustment of the 2011 plan, due to the merger of JSC "NC "KTZ" with LLP "Repair Corporation Kamkor".
On amended draft of the 2011-2015 Development Plan of JSC "NC "KTZ".
On changes in the Management Board of JSC "NC "KTZ".
On establishment of LLP "Scientific Research Institute of Railway Transport".
On acquisition by JSC "NC "KTZ" of ordinary shares of JSC "Kazakh Academy of Transport and Communications named after M.Tynyshpayev", belonging to LLP "ExpeditionTransSystem".
On approval of the Rules for Remuneration of the Management Staff, Corporate Secretary, Central Office staff and the Internal Audit Office of JSC "NC "KTZ".
On approval of the Rules for Payment of Bonuses to the Management Staff of JSC "NC "KTZ" following the end of year results.

General Information about the Company

Zhenis Kasymbek is Executive Secretary of the Ministry of Transport and Communications of the Republic of Kazakhstan, Member of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”.

He was born on May 7, 1975 in the city of Chu of Zhambyl oblast. He graduated from Kazakh State Architectural and Construction Academy as an architect – designer and Eurasian University in the state and local government.

He began his career as principle banker in the JSC “Temirbank”.

He worked as Head of Rail and Port of the Agency for Regulation of Natural Monopolies and Protection of Competition, Head of Tariff Policy of the Tariff Policy Coordination Department, Director of the Department of Water Transport of the Ministry of Transport and Communications of Kazakhstan, Director of RSE “Aktau International Sea Port”.

Since November 2005 he is a Vice-Minister of Transport and Communications of Kazakhstan.

Since 2009 he was appointed as an Executive Secretary of the Ministry of Transport and Communications of the Republic of Kazakhstan.

During 2006–2009 he was a Member of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”.

Since 2011 – Member of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”.

Nigmatzhan Isingarın – Independent Director, Member of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”.

He was born in 1941. In 1964 graduated from Ural Electromechanical Institute of Railway Engineers. In 1984 graduated from the Academy of National Economy under the USSR Council of Ministers. Doctor of Economic Science.

From 1964 to 1986 he worked as an engineer, chief engineer, head of section of Tselinograd division of signaling and communication, head of department of signaling and communication of Tselinograd road division, head of technical department, deputy chief engineer of the Kazakh railway, chief engineer, and head of Tselinnaya railway.

From 1986 to 1991 – Deputy Minister at the Ministry of Communication Lines of the USSR, head of Alma-Ata railway.

From 1991 to 2002 he was appointed to the positions of Minister of Transport and Communications of the Republic of Kazakhstan, First Deputy Prime Minister of the Republic of Kazakhstan, Chairman of Integration Committee of the Customs Union (Belarus, Kazakhstan, Kyrgyzstan, Russia and Tadjikistan), and deputy Secretary General of Eurasian Economic Community.

From 2002 to present – General Director of “Economtransconsulting” Ltd, Chairman of Association of National Forwarders of the Republic of

Kazakhstan, Kazakhstan Association of Carriers and Wagon Operators.

From 2006 – Independent Director, Member of the Board of Directors, Chairman of Remuneration Committee, Member of Nominating Committee of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”. At present – Chairman of Human Resources and Remuneration Committee of JSC “NC “KTZ”.

Kalman Somogyi – Independent Director, Member of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”.

He was born in 1959.

From 1978 to 1983 he studied at the Leningrad Institute of Railway Engineers. Qualified engineer in automatics, telemechanics and communication.

During 1985–1986 studied at the Technical University of Budapest majoring in “Automation and Management of Transportation Process”.

From 1983 to 1987 he worked at the border and nodal stations of Hungarian State railways (MÁV).

From 1987 to 1989 he worked at the General Directorate of Hungarian State railways, was head of the section in the Office of International Relations Management division, assistant for freight traffic issues between the USSR and Yugoslavia, and Deputy Director General for operational and commercial work.

General Information about the Company

During 1995–1999 he was a representative of MÁV at Polish State Railways, Advisor on restructuring issues and work with consulting companies, development of business contracts, assistance in transportation organization, wagon support etc. In addition, from 1993 to 1999 he was a Chairman of the Commission of Transport Policy, Combined Transportation and Ecology.

From 1989 to 1999 he held positions at Organization for Cooperation of Railways (OCR) as permanent representative of the Minister of transport of Hungary at OCR, as well as MÁV.

During 1999–2002 he was an Authorized Representative to cooperate with railways of CIS and Baltic states of International Union of Railways in Paris.

From 2002 to 2008 he worked as Executive Secretary of the Committee of Organization for Cooperation of Railways.

During 2009–2011 – Head of Hungarian State Railways Department.

Since June 1, 2011 he is an Executive Secretary of the Committee of Organization for Cooperation of Railways (COCR), one of the four heads of the Committee, and supervises the activity of bodies reporting to the Conference of General Directors – the governing body of COCR, i.e. commissions on freight and passenger

transport, infrastructure and rolling stock, as well as permanent groups in computer science and finance. Chairman of the Commission to resolve financial disputes.

Permanent representative of the Minister of transport of Hungary at OCR, as well as MÁV.

Major works: “The Program for the Development of Rail Transport in Europe and Asia”, the definition of the main railway directions between Europe and Asia, infrastructure and traffic forecast; the “Agreement on the Organizational and Operational Aspects of Combined Transport in Europe and Asia” (signed in Tashkent, 1997); the definition of high-speed network backbones of OCR, head from the OCR side of joint project with UNESCAP for container traffic between Asia and Europe.

From 2008 to present – Independent Director, Member of the Board of Directors, Chairman of Audit Committee, Member of Nominating Committee, Member of Human Resources and Remuneration Committee of the Board of Directors of JSC “National Company “Kazakhstan Temir Zholy”.

Chris Walton – Independent Director, Member of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”.

He was born in 1957. Graduated from the University of Western Australia in 1979. Holds a BA in Political Science.

Gained a master of business (MBA) in finance degree in 1985 at the University of Western Australia.

From 1983 to 2005 he was a research assistant for Senator D. Evans, corporate planner in BP Australia, manager of group’s financial planning, alternate director of finance, financial analysis manager of Australian airlines group, general manager – financial manager of Australia Post, financial manager, alternate director of international sales and marketing department of New Zealand Air, general manager for effective partnership, general manager for financial planning and analysis of Qantas Airways, financial director of JSC “EasyJet”.

Currently works as an Independent Chairman of the Board of Directors of OJSC Lotian Basis and Goldenport Holdings Inc., Chief Independent Director, Chairman of Audit Committee of OJSC Rockhopper Exploration. He is a non-executive member of Audit and Risk Committee of the Ministry of Culture, Media and Sport of Great Britain responsible for the 2012 Olympic Games in London.

From 2008 to present – Independent Director, Member of the Board of Directors, Member of Audit Committee, Member of Human Resources and Remuneration Committee of the Board of Directors of JSC “NC “Kazakhstan Temir Zholy”.

General Information about the Company

**Erken Karymsakov –
Corporate Secretary of JSC
“NC “KTZ”.**

He was born in 1967. PhD, Member of Kazakh Association of Independent Directors. He is an engineer-technologist, engineer-economist. Graduated from Semipalatinsk Technological Institute, language school in Stratford (England) and East China State Pedagogical University (where he studied Chinese language) in Shanghai, China. Starting from 2007 attended annual trainings in the field of corporate development in Kazakhstan and abroad.

He commenced his labor activities from production work at Alma-Ata Regional Dairy Association.

He worked in National Joint Stock Company CRAMDS and NORDEX Group of Companies.

He held various managerial positions at the Republican Center for Consulting of Insolvent Companies, Kazakh Institute of Strategic Planning at the President of the Republic of Kazakhstan, State Investments Committee of the Republic of Kazakhstan, Kazakhstan Investments Agency, Ministry of Natural Resources and Environmental Protection of the Republic of Kazakhstan.

From 2000 to June 2002 he worked as a consultant of the Division of Industry and Infrastructure of the Administrative Office of the Prime Minister of the Republic of Kazakhstan.

From June 2002 to September 2007 – Head of Organizational and Auditing Department of JSC “NC “KTZ”, Head of Organizational and Control Inspection of JSC “NC “KTZ”, Secretary of the Management Board, Secretary of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”.

From September 2007 to present he holds position of Executive Secretary of JSC “NC “KTZ”.

**Bakhytzhhan Kanlybayev –
Head of Internal Audit Office of JSC
“NC “KTZ”.**

He was born in 1962. In 1986 graduated from Kazakh State University named after Al-Farabi with specialization in legal science. He has the rank of Colonel Justice. Studied at educational and methodological center of British Institute of Financial Analysts in Moscow (diploma Dip IAS

“International Financial Reporting Standards” and Dip IFM “Financial Management”), British Institute of Certified Financial Managers in Almaty (diploma DipCPIA “Certified Professional Internal Auditor”).

He started his career in 1986 as an investigator officer of Public Prosecution Office of Leninskiy district in Uralsk and until 1998 held various senior positions in the Prosecutor’s Office and State Investigation Committee of the Republic of Kazakhstan.

From 1998 to 1999 – Head of the Main Department of Economic Safety and Financial Control of RSE “Kazakhstan Temir Zholy”.

In 1999–2004 he served in the Prosecutor’s Office and Ministry of Justice of the Republic of Kazakhstan.

From 2004 to 2007 – Head of Audit Department, Head of Revision Department of JSC “KEGOC”.

During 2007–2009 he held positions of Head of Revision Office, Deputy Director of Audit and Risk Management Department of JSC “National Welfare Fund “Samruk-Kazyna”.

Since 2009 – Head of Internal Audit Office of JSC “NC “KTZ”.

Report on Work of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ” in 2011



General Information about the Company

For 2011 the Board of Directors of JSC “NC “KTZ” held seven meetings including four meetings in absentia, two meetings in presentia and one mixed.

In 2011, the Company’s Board of Directors adopted the following strategic documents:

- Accounting Policy of JSC “NC “KTZ”;
- Internal Control Regulations of JSC “NC “KTZ”;
- Informational Policy of JSC “NC “KTZ”;
- Action Plan for Strategic Development of JSC “NC “KTZ” up to 2020;
- Structure of the Central Office of JSC “NC “KTZ”;
- Corporate Ideology and Business Philosophy of JSC “NC “KTZ”;
- Rules for Social Support to Central Office Employees of JSC “NC “KTZ”;
- Rules for Provision of Beneficent and/or Sponsor Aid of JSC “NC “KTZ”;
- Corporate Social Responsibility Policy of JSC “NC “KTZ”;
- Policy to Resolve the Conflict of Interests among the Employees and Officials of JSC “NC “KTZ”;
- Action Plan for Improvement of Corporate Governance System of JSC “NC “KTZ” for 2011;
- Rules for Development, Approval, Monitoring and Adjustment of Development and Budget Plans of JSC “NC “KTZ”;
- Action Plan for the Implementation of External Auditor’s Recommendations for the Year 2010;

- Corporate Risks and Controls Matrix of JSC “NC “KTZ”;
- Amended 2011–2015 Development Plan of JSC “NC “KTZ”;
- Draft of the Regulations on the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”;
- Regulations on the Management Board of JSC “NC “KTZ”;
- Regulations on Human Resources and Remuneration Committee of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”;
- Regulations on Strategic Planning and Innovations Committee of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”.

Thirty-two documents were approved or amended.

The 2011 Action Plan on the Work of the Company’s Board of Directors provided for consideration of 23 issues. However, seven meetings of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ” were held and 84 issues were considered related to:

- Board of Directors – 15 issues;
- Internal Audit – 14 issues;
- Financial-economic issues – 30;
- issues on regulation of the Company’s activity – 20;
- issues on regulation of the branches’ activity – 4;
- Management Board of JSC “NC “KTZ” – 1.

Based on the issues considered in 2011 the Board of Directors of JSC “NC “KTZ” issued 141 instructions, out of which



137 instructions were implemented and four instructions are pending.

Members of the Board of Directors receive information on the progress of production and financial indicators of the Company on a monthly basis. In addition, on a weekly basis, the Corporate Secretary Office submits to the Chairman of the Board of Directors information on the status of implementing instructions of the Board of Directors, which is then reviewed at the meetings of the Board of Directors in the framework of quarter reports.

Transactions in which the Company has an interest

In 2011 the Board of Directors of JSC “NC “KTZ” made a decision to conclude a deal in which the Company had an interest – loan agreement between JSC SB “RBS (Kazakhstan)”, Tulpar-Talgo LLP and JSC “NC “KTZ” providing for issuance of a guarantee by JSC “NC “KTZ”.

General Information about the Company



Committees of the Board of Directors

Audit Committee

Members of the Audit Committee

The Audit Committee in 2011 was comprised of Shomodi K. (Chairman of the Committee, Independent Director), Wolton K. (Member of the Committee, Independent Director), Bidauletov N.T. (Member of the Committee, Managing Director of JSC "NEF "Samruk-Kazyna"). Determination of the number, term of office of the Committee, election of its Chairman and Members, as well as the early termination of their powers fall within the competence of the Board of Directors of the Company. The terms of office of Members of the Committee coincide with their terms of office as Members of the Board of Directors of the Company. The Audit Committee shall consist of at least two members, including the Independent Director (s). Chairman of the Audit Committee is elected among the independent directors of the Company.

Audit Committee Responsibilities and Obligations

Audit Committee is the advisory body of the Company's the Board of Directors aiming at deep consideration of issues falling within the competence of the Board of Directors or considered by the Board of Directors, in the course of control over the executive body's activity and issuing relevant instructions to the Board of Directors and the Company's executive body. The Audit Committee acts in the interests of the Shareholder of the Company and its work is aimed at assisting the Board of Directors of the Company by making recommendations on the establishment of an effective system of monitoring the financial activity of the Company (including control over the completeness and reliability of financial reporting); monitoring of reliability and effectiveness of internal control and risk management, as well as execution of documents in the field of corporate governance; and control over the independence of external control and internal audit.

Number of meetings

In 2011 the Committee held 10 meetings (3 meetings in presence and 7 meetings in absentia). In accordance with the agenda, 21 issues were considered including 8 issues at the

meetings in presence and 13 issues at the meetings in absentia.

The Audit's Committee Activity in 2011

- Financial statements
 - The draft of Consolidated Financial Statement of the Company for 2010 was considered and preliminarily approved.
- Internal Control and Risk Management System
 - Corporate Risks and Controls Matrix of JSC "NC "KTZ" was approved;
 - The Map (List) of Audit Areas was amended.
- Internal Audit
 - Annual Audit Plan of the Internal Audit Office was considered and approved;
 - The Internal Audit Regulations were amended;
 - Internal Audit Activity Report for 2010, 4th quarter of 2010 and 1–3 quarters of 2011 were considered and approved.

Human Resources and Remuneration Committee

Members of Human Resources and Remuneration Committee.

The Human Resources and Remuneration Committee in 2011 was comprised of Isingar N.K. (Independent Director, Chairman of the Committee), Urazbekov M.Z. (Transport

General Information about the Company

Assets Management Director of JSC “National Welfare Fund “Samruk-Kazyna”, Member of the Board of Directors, Member of the Committee), Kasymbek Z.M. (Responsible Secretary of the Ministry of Transport and Communications of the Republic of Kazakhstan, Member of the Board of Directors, Member of the Committee), Shomodi K. (Independent Director, Member of the Committee), Wolton K. (Independent Director, Member of the Committee), Ordabayeva A.T. (Senior Human Resources Manager of JSC “National Welfare Fund “Samruk-Kazyna”, expert of the Committee), Lepasbayev A.M. (Managing Director for Economy of JSC “NC “KTZ”, expert of the Committee).

Responsibility and obligations of Human Resources and Remuneration Committee

The Human Resources and Remuneration Committee is an advisory body of the Board of Directors established for the purpose of development and issuance of recommendations on the following issues:

- development and submission to the Board of Directors of recommendations on election or appointment of candidates to the position of independent directors, management board members and a corporate secretary in accordance with the internal regulations of the Company;

- remuneration of Directors, Management Board members and a Corporate Secretary in accordance with the goals and objectives and current status of the Company and the level of remuneration in similar in size and activity companies;
- introduction of structured and transparent remuneration system of Director, Management Board members and Corporate Secretary.

Number of meetings held

The Committee for Human Resources and Remuneration was established in June 2011 by the merge of the Remuneration Committee and the Appointment Committee.

The following meetings were held up to June 9, 2011:

- Remuneration Committee – 1 meeting in presence;
- Appointment Committee – 1 meeting in presence.

The Human Resources and Remuneration Committee held 3 meetings in 2011, including 2 meetings in presence and 1 meeting in absentia.

The Human Resources and Remuneration Committee’s Activity in 2011

In 2011 the Committee considered:

- quarter reports on the Board of Directors’ activity during 2010 – 2011;
- remuneration of managerial staff of JSC “NC “KTZ” for the year 2010;

- change of the Management Board and the management staff structure of JSC “NC “KTZ”;
- preliminary approval of the Human Resources and Remuneration Committee of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”.

Strategic Planning and Innovations Committee

Members of Strategic Planning and Innovations Committee

In pursuance of the decision of the Board of Directors as of June 9, 2011 the Strategic Planning and Innovations Committee was established including: Urazbekov M.Z. (Transport Assets Management Director of JSC “National Welfare Fund “Samruk-Kazyna”, Member of the Board of Directors, Chairman of the Committee), Kasymbek Z.M. (Responsible Secretary of the Ministry of Transport and Communications of the Republic of Kazakhstan, Member of the Board of Directors, Member of the Committee), Isingar N.K. (Independent Director, Member of the Committee), Urynbasarov B.P. (Managing Director of JSC “NC “KTZ”, expert of the Committee), Igembayev T.B. (Senior Manager of the Innovative Policy Department of JSC “National Welfare Fund “Samruk-Kazyna”, expert of the Committee).

General Information about the Company



Responsibilities and obligations of the Strategic Planning and Innovations Committee

On December 12, 2011 the Board of Directors of JSC “NC “KTZ” adopted the Resolution on the Strategic Planning and Innovations Committee, according to which the Committee is an advisory body of the Board of Directors.

The competence of the Strategic Planning and Innovations Committee include:

- development of strategic and innovation policy;
- preparation of recommendations on improving the competitive ability and innovation activity of the Company on the basis on the analysis of scientific and innovation spheres;
- preparation of recommendations on effective interaction and coordination in implementing the innovative policy;
- preparation of recommendations on scientific and technological activities in foreign cooperation;
- preparation of recommendations on adoption of program documents and measures in the innovative development;

- preparation of recommendations on activities' restructuring to enhance innovation activity;
- submission to the Board of Directors of annual report of the Committee's work;
- submission to the Board of Directors of recommendations on other issues within its competence in accordance with the instructions of the Board of Directors and/or internal documents' regulations;
- participation in work groups, commissions and negotiations on the issues falling within its competence.

Number of meetings held

Due to its late establishment, development and approval of the Regulations on Strategic Planning and Innovations Committee, the Committee did not hold any meetings in 2011.

Corporate Governance

The 2011–2015 Development Plan of JSC “NC “KTZ” indicates the estimated corporate governance level: 2011 –

60%, 2012 – 64%, 2013 – 68%, 2014 – 72%, 2015 – 75%.

In November 2011 an international consulting company KPMG on behalf of the Sole shareholder – JSC “National Welfare Fund “Samruk-Kazyna” held a regular corporate governance diagnosis in the Company by the new method, the results of which gave a high evaluation of the processes of the Company.

The Board of Directors annually approves the Plan of Actions on Corporate Governance System Improvement of JSC “NC “KTZ”.

Total corporate governance level of the Company in 2011 was 63.3% (in 2010 – 59%; in 2009 – 45.3%).

Evaluation of work of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ”

Evaluation of work of the Board of Directors for 2011 will be performed in 2012 in the framework of general evaluation of work of the Board of Directors of JSC “National Welfare Fund “Samruk-Kazyna” subsidiary companies.

Remuneration

The amount of remuneration to independent directors for 2011 before taxes and other obligatory budget payments was 132 thousand US Dollars.

General Information about the Company

The Management Board

The Management Board is the Company's collective executive body, the competence of which comprises resolution of all issues connected with the Company's activities and not attributed by the Law or any other legislative acts of the Republic of Kazakhstan and the Charter to the competence of any other Company's bodies and officials.

According to the resolution of the Board of Directors of JSC "NC "KTZ" the number of the Company's Management Board members shall be 12 persons and its members shall be elected.

Members of the Management Board of JSC "NC "KTZ":

Askar Mamin, Chairman of the Management Board and President of JSC "NC "KTZ".

Askar Mamin was born on October 23, 1965 in Tselinograd. He graduated from the Tselinograd Civil Engineering Institute and from the Plekhanov Russian Academy of Economics with qualifications as a civil engineer and economist respectively. Mr. Mamin started his working career as an erector at the "Tselintyazhstroj" construction organization. Later he held the position of the Deputy General Director of the Kazakhstan Innovation Enterprises Union. Since 1996 to 2008, Mr. Mamin worked as the First Deputy Akim of Astana, Vice-Minister of Transport

and Communications, First Vice-Minister of Industry and Trade, Minister of Transport and Communications of the Republic of Kazakhstan, and Akim of Astana. Since April 2008, he is the President of JSC "NC "KTZ".

Yermek Kizatov is the Vice-President of JSC "NC "KTZ".

He was born on August 6, 1961 in Akmolinsk region. Graduated from Almaty Railway Engineering Institution. He is a Doctor of technical science. He commenced his labor activities as the supervisor of the New-Ishim Distance of Tselinnaya Rail Road. He occupied the executive positions in Tselinnaya Railway, RSE "Kazakhstan Temir Zholy", JSC "NC "KTZ". Since April 2008 he is appointed to the position of Vice-President of JSC "NC "KTZ".

Yerik Sultanov is the Vice-President for Procurement.

He was born on March 24, 1956 in North-Kazakhstan region. Graduated from Karaganda Polytechnic Institute. After graduation from the institute he occupied the executive positions in the industrial and state enterprises of Pavlodar and North-Kazakhstan regions, in the Ministry of Transport and Communications, in akimat of Astana. In April 2008 he was appointed to the position of Vice-President for Procurement of JSC "NC "KTZ".

Kanat Alpysbayev is the Vice-President for Economy and Finances of JSC "NC "KTZ".

He was born on March 31, 1972 in Atbasar town of Akmolinskaya Region. He graduated from Almaty Railway Engineering Institute, Kentucky University (the USA), Moscow International High Business School. He has a master's degree. From 1994 to 2002 he worked at the enterprises of Tselinnaya Railway, RSE "Kazakhstan Temir Zholy", in various joint stock companies. In 2002–2003 he was Finance and Managing Director, Vice-President for Finance and Informational Technologies of CJSC "Air Astana". From November 2005 until June 2008 he worked as the director for business development in the branch of "General Electric" Corporation. Since June 2008 he is a Vice-President for Economy and Finance of JSC "NC "KTZ".

Askhat Akchurin is the Vice-President for Human Resources Management and Social Issues of JSC "NC "KTZ".

He was born on June 2, 1961 in Western-Kazakhstan region. He graduated from Kazakh Agricultural Institute. From 1983 until 1996 he worked as construction engineer, chief engineer, and chief general constructor of GSKB PET. In 1996–2008 he worked in akimats of Akmola city, Almaty and Sary-Arka district akimats of Astana, in the Administration of the President of the

General Information about the Company

Republic of Kazakhstan, and as the Deputy Akim of West-Kazakhstan region. Since January 2009 he is the Vice-President for Human Resources Management and Social Issues of JSC “NC “KTZ”.

**Yerkhat Iskaliev –
Vice-President of Logistics of JSC
“NC “KTZ”**

He was born on 25 September 1976 in Almaty. Graduated from the Academy of Banking and Commerce of “Karich Brothers” University and the Academy of Jurisprudence – “Adilet” Higher School of Law. He has PhD in Economic Sciences, MBA, DBA. Yerkhat Iskaliev began his career in the Ministry of Finance; worked in senior positions of the Administration of Atyrau region. In 2003 he worked as Director of Investment Policy and Project Finance department of JSC “NC “KTZ”. Since 2003 he served as: Managing Director of JSC “Development Bank of Kazakhstan”, the Chairman of the board of JSC “DBK-Leasing”, in 2008–2009 – President of JSC “Kaztemirtrans”. During 2009–2010 he was Vice-Minister of Industry and Trade of the Republic of Kazakhstan. Since June 2011 his current position is Vice President of Logistics of JSC “NC “KTZ”.

**Kanat Almagambetov
is the Managing Director – Head of
Administration of JSC “NC “KTZ”.**

He was born on August 6, 1962 in Akmola oblast. He graduated from Almaty Railway Engineering Institute, Kazakh Transport and Communications Academy. All his labor biography is connected with railway transport of the Republic of Kazakhstan. He commenced his labor activity as the shunting master at Kurort-Borovoye Station of Tselinnaya Rail Road. Later he occupied managerial positions in the administration of Tselinnaya Rail Road, RSE “Kazakhstan Temir Zholy” and JSC “NC “KTZ” “Kaztemirtrans”. From 2008 to 2012 he was the Managing Director for Transportation of JSC “NC “KTZ”. Since April 2012 – Managing Director – Head of Administration of JSC “NC “KTZ”.

**Rustem Khasenov
is the Management Director on Legal
Issues of JSC “NC “KTZ”.**

He was born on August 4, 1962 in Kokshetau. Graduated from Karaganda State University. From 1997 to 2004 he worked as head of legal department; senior specialist of legal expertise of the legal department of the Ministry of Transport and Communication of the Republic of Kazakhstan, and the head of Legal Department at KADiSIK of the Ministry of Transport and Communication of the Republic of Kazakhstan. From 2004 to 2008 – Deputy Director of the legal department of the Ministry of Transport and Communications of the Republic of Kazakhstan, Director of Astana akim administration. Since 2008 he occupies the position of Managing Director for Legal Issues of JSC “NC “KTZ”.

**Almas Lepesbayev .
is the Managing Director of Economy
of JSC “NC “KTZ”.**

He was born on July 16, 1978 in Akmola oblast. Graduated from Kokshetau University named after Sh. Ualikhanov, Kazakh Humanitarian and Legal University. Candidate of economic science. He worked as the leading engineer, chief specialist and deputy head of department of RSE “Kazakhstan Temir Zholy”, head of department of SSE “First Sate Company for the Fleet Management”. From 2002 he occupied managerial positions at JSC “NC “KTZ”. Since February 2009 he is the Managing Director of Economy of JSC “NC “KTZ”.

**Yelena Lepskaya –
Managing Director of Finance of JSC
“NC “KTZ”.**

She was born on October 19, 1968 in Kostanai region. Graduated from Tselinograd Agricultural Institute as “The Economist – the organizer of agricultural production”. Ph.D. in Economics. She worked as a leading expert at Akmola regional department of agriculture, as an economist in Tsesna Corporation. From 1998 to 2001 served as Vice Chairman of the Board of Finance in JSC “Astana Finance”. In 2008 she was appointed as Director of the Department of Finance of JSC “NC “KTZ”. From April 2011 she is Managing Director of Finance.

General Information about the Company

**Bauyrzhan Urynbasarov –
Managing Director – Chief Engineer
of JSC “NC “KTZ”.**

Hi was born on October 22, 1970 in Kyzylorda region. He graduated from Almaty Institute of Railway Engineers in the specialty “Management of transport processes”. He began his career as train dispatcher in Almaty office of Almaty branch of railroad. Subsequently he worked as a senior engineer of the industrial engineering department of the Railroad Office of the Republican State Enterprise of KTZ in Almaty. Since 2007–2008 he headed branch of JSC “NC “KTZ” - “Karaganda branch of the road”. From 2008 to 2009 he was the Director of JSC “NC “KTZ” branches – “Transportation Process Division” and “Almaty Division of Road”. From 2010 to 2011 – Managing Director – Chief Engineer of JSC “NC “KTZ”. Since April 2012 – Managing Director for Operation in JSC “NC “KTZ”.

**Beibit Zhusupov
is the Advisor to the President
of JSC “NC “KTZ”.**

He was born on October 3, 1948 in Kostanai Region. He graduated from Sverdlovsk Law Institute, Almaty High Party School. He worked as Deputy Akim of Akmola oblast. In 1998 he was elected as a deputy of the Senate of the Parliament of the Republic of Kazakhstan, later was appointed to the position of Deputy Head of Administration of the Senate of the Parliament of the Republic of Kazakhstan. From 2004 to 2007 he was the Head of Administration of the Supreme Court of the Republic of Kazakhstan. In February 2007 he was appointed as the first deputy of akim of Kyzylorda region. From 2009 to 2012 – Managing Director – Head of Administration of JSC “NC “KTZ”. Since April 2012 – Advisor to the President of JSC “NC “KTZ”.

Assets Portfolio of JSC “NC “KTZ”

The current structure of the assets portfolio of JSC “NC “KTZ” represent the vertical integrated company’s structure organized as per functional type with 28 subsidiaries and dependent organizations jointly controlled by the organizations carrying out profile and non-profile activities and geographically present on the entire territory of Kazakhstan.

JSC “NC “KTZ” owns:

I. 100% ordinary shares of the following joint stock companies:

1. JSC “Locomotive”

The total authorized shares number of JSC “Locomotive” is 50,588,989, from this number 50,588,989 shares are placed; JSC “NC “KTZ” owns 48,897,878 shares, and 1,691,112 shares are on the re-emission account and are considered redeemed by JSC “Locomotive”.

The principal activities of JSC “Locomotive” include: provision of traction electrical equipment services, technical arrangement of locomotives work, maintenance of locomotives in stock and reserves in the technically operating condition.

2. JSC “Kaztransservice”

The total authorized shares number of JSC “Kaztransservice” is 2,245,191;

General Information about the Company

1,175,759 shares from this number are placed.

The principal activities of JSC “Kaztransservice” are provision of container transportation services (from consignors’ orders execution to delivery of freight to consignees, organization of work for accounting and operation of freight cars and containers), provision of all accompanying services to legal entities and physical persons (on any route).

3. JSC “Transtelecom”

The total authorized shares number of JSC “Transtelecom” is 5,471,089; 971,089 shares from this number are placed.

The principal activities of JSC “Transtelecom” include: provision of local, long-distant and international communication services to legal entities and individuals, audio conference communication and/or video conference communications, Internet access services, leasing of communication channels, linking of networks and traffic transit, mobile radio telephone communications, cellular communications, mobile radio communications, creation and operation (subject to the operator’s consent) of trunk networks both in railway transport right-of-way and in any other allowed places, using fiber-optic and copper cable communication networks, satellite and radio-relay telecommunication systems.

4. JSC “Passenger Transportation”

The total authorized shares number of JSC “Passenger Transportation” is 70,133,127; 69,739,135 shares from this number are placed.

In 2011 JSC “NC “KTZ” acquired 674,800 shares of JSC “Passenger Transportation”.

The principal activities of JSC “Passenger Transportation” include: organization and provision of passenger railway transportation, luggage and post on the international, inter-region, inter-district and internal routes, organization of maintenance, repair and operation of the passenger cars fleet, provision of high quality and culture of passenger services, provision of passenger trains traffic safety, passenger life and health safety, as well as carried luggage, freight and posting safety.

5. JSC “Transport Service Center”

The total authorized shares of JSC “Transport Service Center” is 1,139,646; 522,254 shares from this number are placed.

The principal activities of JSC “Transport Service Center” include: provision of railway approach lines services to legal entities and individuals, namely provision of approach lines for rolling stock transit, shunting operations, handling operations, other technological

operations of transportation process, as well as layover of the rolling stock, not provided for by technological operations of transportation process, current maintenance and repair of railway approach lines, and manufacturing of small tools and equipment.

6. JSC “Militarized Railway Security”

The total authorized stocks number of JSC “Militarized Railway Security” is 106,444 and all of them are placed.

The principal activities of JSC “Militarized Railway Security” include: protection of property of legal entities and physical persons, including while transportation thereof, consulting and preparation of recommendations on protection methods and legal protection against unlawful infringements, protection of life and health of physical persons.

7. JSC “Kaztemirtrans”

The total authorized stocks number of JSC “Kaztemirtrans” is 63,000,000; 61,043,178 stocks from this number are placed.

The principal activities of JSC “Kaztemirtrans” include: freight transportation, including oversized cargo, special, military and dangerous cargo by railway transport, provision of car placing and removal services, provision of transportation and forwarding services, railway cars fleet

General Information about the Company

management, accounting of railway cars belonging to JSC “NC “KTZ” “Kaztemirtrans” located on the territory of the Republic of Kazakhstan and beyond its borders, property lease (rent) of freight cars, freight cars repair.

8. JSC “Temirzholzhylu”

The total authorized stocks number of JSC “Temirzholzhylu” is 2,888,416; 2,888,416 stocks from this number are placed.

The principal activities of JSC “Temirzholzhylu” include: timely and high-quality supply of railway transport organizations’, other legal entities and population demands in thermal and electrical power, purchase and realization of solid and liquid fuel, consulting services.

9. JSC “Temirzholsu”

The total authorized stocks number of JSC “Temirzholsu” is 3,848,538; 3,848,538 stocks from this number are placed.

The principal activities of JSC “Temirzholsu” include: timely and high-quality supply of railway transport organizations’ and population demands in potable and technical water supply, acceptance, purification and disposal of waste waters, maintenance of water supply systems and sanitary-technical devices.

JSC “Locomotive Service Center”

The total authorized stocks number of JSC “Locomotive Service Center” is 3,000,000; 1,406,437 stocks from this number are placed.

The principal activities of JSC “Locomotive Service Center” include: services for provision of technically operating condition and stable work of locomotives in operation, provision of locomotive traction services, provision of services for organization of locomotive crew rest, filling of locomotives with combustive and lubricating materials, provision of locomotives with oil, water, sand, repair and maintenance of railway rolling stock, provision of services for mounted wheels inspection of the railway rolling stock, repair and maintenance of the mounted wheels.

10. JSC “Almaty Car Repair Plant”

The total authorized stocks number of JSC “Almaty Car Repair Plant” is

4,968,669; 4,968,669 stocks from this number are placed.

The principal activities of JSC “Almaty Car Repair Plant” include: satisfaction of railway transport demands and enterprises of other branches connected with repair of railway rolling stock, its units and aggregates, development and introduction of new technologies, equipment, mechanical tools and automation in production processes, manufacturing of spare parts and non-standard equipment.

11. JSC “Locomotive Kurastyru Zauyty”

The total authorized stocks number of JSC “Locomotive Kurastyru Zauyty” is 11,317,948; 6,764,754 stocks from this number are placed.

The principal activities of JSC “Locomotive Kurastyru Zauyty” include: production of locomotives, spare parts for locomotives, provision of



General Information about the Company

traction rolling stock services, provision of proper technical condition of locomotives fleet and stable operation of locomotives, development and implementation of undertakings for introduction of the new traction types, devices for operation and repair thereof, developed on the basis of science and engineering achievements, leasing activities.

12. JSC “Remlocomotive”

The total authorized stocks number of JSC “Remlocomotive” is 2,177,699; 2,177,699 stocks from this number are placed.

The principal activities of JSC “Remlocomotive” include: organization and performance of works for modernization, major repair, maintenance and other works of traction rolling stock, multiple unit rolling stock, coaches and track equipment, maintenance, repair and modernization of locomotive equipment.



13. OJSC “Zheldorvodoteplosnabzheniye”

According to the Program for Railways Transport Restructuring in the Republic of Kazakhstan for the period of 2004–2006, approved by the Resolution of the Government of the Republic of Kazakhstan #145 as of February 6, 2004, as a result of reorganization of OJSC “Zheldorvodoteplosnabzheniye” by segregation Joint Stock Companies “Temirzholsu” and “Temirzholzhylyu” were established. All water and heat supply objects were transferred to these companies under the segregation balance sheet.

In this connection currently, OJSC “Zheldorvodoteplosnabzheniye” does not carry out any production activities.

14. JSC “National Center for Transport Logistics Development”

For the purpose of organization and coordination of transportation and logistics system of the Republic of Kazakhstan in accordance with the decision of the Management Board of JSC “NC “KTZ” (Minutes #02/22 dated June 10, 2011) JSC “Remvagon” was renamed to JSC “National Center for Transport Logistics Development”.

Total number of authorizes shares of JSC “National Center for Transport Logistics Development” is 2,822,011 and all of them are placed.

The principal activities of JSC “National Center for Transport Logistics Development” include: research in the field of transport policy, definition of corridors for transit traffic, preparation of proposals for the evolution of transport and logistics system of the Republic of Kazakhstan, conducting market research of transportation and logistics services in Kazakhstan and abroad, providing information and consulting services to government agencies, industry, community organizations and individuals on the development of transportation and logistics services.

15. JSC “Vokzal-service”

According to the Program for Railways Transport Restructuring in the Republic of Kazakhstan for the period of 2010–2014, approved by the Resolution of the Government of the Republic of Kazakhstan as of September 30, 2010 #1006, and on the basis of JSC “NC “KTZ” Board of Directors’ decision (Minutes #2 dated April 20, 2011) 100% of shares of JSC “Vokzal-Service” belonging to JSC “Passenger Transportation” were acquired in an established order.

The total authorized shares of JSC “Vokzal-Service” are 11,210,227 and all of them are placed.

The principal activities of JSC “Vokzal-Service” include: organization of the proper operation of stations, provision of service of passengers at

General Information about the Company

railway stations (ticket offices, waiting rooms, sanitary and living facilities and information services, medical offices, offices of public security), organization of maintenance and repair of railway stations, platforms, creating development and improvement of infrastructure service at railway stations and platforms, organization of the sale of travel documents, ensuring security of life and health of passengers and baggage safety of railway stations and platforms.

16. OJSC “Zheldorremmash”

According to the Program for Railways Transport Restructuring in the Republic of Kazakhstan for the period of 2004–2006, approved by the Resolution of the Government of the Republic of Kazakhstan as of February 6, 2004 #145, on the basis of the property accounted on the balance sheets of the branches of OJSC “Zheldorremmash”, joint stock companies and limited liability partnerships have been established, the shareholdings and authorized capital shares in which have been realized through auction according to the established procedure.

In this connection currently, OJSC “Zheldorremmash” does not carry out production activities and according to the resolution of the Board of Directors of JSC “National Company “Kazakhstan Temir Zholy” as of June 5, 2009 (Minutes #4) is under liquidation.



II. Shareholdings in the following joint stock companies:

1. 46.016% common shares holding in JSC “Doszhan Temir Zholy”.

The principal activities of JSC “Doszhan Temir Zholy” include: provision of project estimate documentation development and design and exploration works, attraction of contractor companies for performance of construction, repair and commissioning operations, organization of project documentation expertise and fulfillment of contract works, as well as acceptance of the new infrastructure objects, attraction of funds required for construction and operation of railway line Shar Station – Ust-Kamenogorsk through arrangement of the Company’s securities issue and placement, operation of railway line Shar Station – Ust-Kamenogorsk and other railway infrastructure objects.

2. 33% common shares holding in JSC “Kedentransservice”.

The principal activities of JSC “NC “KTZ” “Kedentransservice” include: handling operations, customs clearance of freight, locomotive traction services, cars (containers) operator services provision, the activities carried out under individual customs treatments in accordance with the customs legislation of the Republic of

Kazakhstan, and provision of customs services.

3. 23.43% common shares holding in JSC “Temirzhol Zhondeu”.

The principal activities of JSC “Temirzhol Zhondeu” include: organization and performance of works for reconstruction, major and interim track repair and other works in track facilities, construction of new railway lines, operation, maintenance and repair of heavy track machinery fleet, mechanisms and equipment, covering of rails and cross-ties, assembling and laying of track switches, freight transportation, transportation of track structure materials and bulky goods using own rolling stock, major, interim and current repair of track machines, repair of automotive engineering equipment, diesel engines and small tools and equipment, production of ballast aggregate for rail roads, motor roads and construction.

4. 13.403% common shares holding in JSC “Kaskor Transservice”.

The principal activities of JSC “Kaskor Transservice” include: transportation and forwarding services, provision of approach lines services at Mangyshlak station – Aktau port section.

General Information about the Company



5. 3.521% common shares holding in JSC “Accumulating Pension Fund of Kazakhstan Halyk Bank” (APF of KHB).

The principal activities of APF of KHB are acceptance of pension contributions and provision of the investment income for contributors.

6. 0.36% common shares holding in Limited Liability Company “Kazakhstan Temir Zholy Finance B.V.”.

The activities of Limited Liability Company “Kazakhstan Temir Zholy Finance B.V.” include financing of the companies groups through monetary fund’s borrowing, issue of bonds, bank financing or by any other method.

III. 100% shareholdings in the following limited liability partnerships:

1. LLP “Lesozashchita”

The principal activities of “Lesozashchita” LLP include: care of man-made and natural forest plantings, creation of new snow-, wind-, sand-break and greenery planting at the trunk railway networks right-of-ways, protection of forestry planting against unauthorized cutting, destruction, damage, fires and other forest offences, organization of works for greenery planting on the territories of station, railway stations, railway settlements and other objects, detection and extermination of pests and forest diseases, struggle with quarantine weeds and performance of other operations for maintenance of protective forest planting in due condition, scrub and tree species seeds harvesting, planting materials growing in nurseries, glass-houses and green-houses, further realization thereof,

maintenance of protective forest planting line in due condition.

2. LLP “Yertys Service”, LLP “Kazykurt-Yug”

The principal activities of “Yertys Service” LLP and “Kazykurt-Yug” LLP include: steaming, washing and preparation of cars for loading with bulk oil cargoes, current uncoupled railway rolling stock repair, provision of services accompanying to check and preparation of cars for loading, repair of rolling stock, including special containers used for hazardous cargoes transportation.

3. LLP “Repair Corporation “Kamkor”

In pursuance of the Program for Railways Transport Restructuring in the Republic of Kazakhstan for the period of 2010–2014 approved by the resolution of the Government of the Republic of Kazakhstan #1006 dated September 30, 2010 100% share in the authorized capital of LLP “Repair Corporation “Kamkor” was transferred to pay for the placed shares of JSC “NC “KTZ”.

The re-registration of LLP “Repair Corporation “Kamkor” was held on May 3, 2011 at the judicial authorities and the changes to the charter of LLP “Repair Corporation “Kamkor” were registered due to the change of its sole partner.

General Information about the Company

The principal activities of LLP "Repair Corporation "Kamkor" include: management of subsidiaries, share of interest in which belong to the Corporation on the right of property; construction and repair of railway tracks; repair, modernization and construction of railway rolling stock; maintenance of special rolling stock; maintenance of railway rolling stock; design, construction, installation, servicing of signaling, centralization and blocking (SCB) devices of radio and communication.

4. LLP "Akzhaiyk-Zapad 2006"

Currently "Akzhaiyk-Zapad 2006" LLP does not carry out production activities

and according to the resolution of the Board of Directors of JSC "NC "KTZ" as of November 24, 2009 (Minutes #7) is under liquidation.

Development Strategy of JSC "NC "KTZ" until 2020

The resolution of the Board of Directors of JSC "NC "KTZ" as of May 7, 2010 approved the Development Strategy of JSC "NC "KTZ" until 2020.

This document reflects the target view of JSC "NC "KTZ" as the highly-efficient national transport corporation complying with the world best business practices.

JSC "NC "KTZ" considers its main objective to maximize the aggregate shareholder capital as the index satisfying the Shareholder's requirements and assessing the activity efficiency of JSC "NC "KTZ" management.

All acts of JSC "NC "KTZ" in strategic and medium-term periods will be targeted to maximization of the aggregate shareholder equity at the expense of profitability (net income) growth.

For efficient achievement of its main objective JSC "NC "KTZ" intends to act systematically in the following four strategic directions:

1. Improvement of efficiency of production and economic activities of JSC "NC "KTZ"

To provide growth of the aggregate shareholder's equity the Company will transfer from expense-oriented

corporate culture to the culture aiming at maximization of efficiency of the involved resources and processes.

Also for provision of current operating stability and improvement of competitiveness of the provided services JSC "NC "KTZ" will implement the measures for decrease of production and administrative costs.

2. Maintaining leading positions at the freight transportation market

In order to provide the planned yield growth at the freight transportation market JSC "NC "KTZ" holds not less than 80% of the market share after opening of access to the railway infrastructure. For this the Company must introduce the customer-oriented approaches to transportation services provision.

3. Generation of the Effective Structure of Portfolio and Production Assets

The state intentions for liberalization of the railway branch and the constitutional changes connected therewith will impact the structure of JSC "NC "KTZ" as the branch-forming subject of the economy.

In this connection JSC "NC "KTZ" planned the large-scale restructuring of the portfolio assets, which allows to generate the optimal structure taking into account the corporate and branch interests (concentration of resources

General Information about the Company



in the key activities and promotion of the branch machine-building industry and repair facilities development).

So, based on the functions and property complex of "Trunk Network Directorate" branch a subsidiary JSC "KTZ-Infrastructure" will be established with 100% shareholding of JSC "NC "KTZ". This Company will have the appropriate production and non-production assets, on its own be liable for production and financial results, and on its own provide access to railway infrastructure to the carriers.

Functions connected with provision of services for freight transportation will be transferred to the newly established subsidiary JSC "KTZ-Freight Transportation" with 100% shareholding in the authorized capital of JSC "NC "KTZ". For efficient and comprehensive services provision

for freight transportation JSC "KTZ-Freight Transportation" will be transferred with the trunk freight locomotives, freight cars fleet, containers fleet and all necessary technological and organizational range of procedures and assets.

Within the frameworks of restructuring JSC "Passenger Transportation" will be renamed into JSC "KTZ-Passenger Transportation", which will maintain the status of the National Passengers Carrier with 100% shareholding of JSC "NC "KTZ". JSC "KTZ-Passenger Transportation" will own and manage the entire set of strategic assets (trunk passenger locomotives, passenger cars).

Along with transformation of the financial assets structure the optimization changes will also cover the production assets. Radical

renovation and modernization of the fixed assets of JSC "NC "KTZ" will take place as the part of general-branch investment program.

During the period until 2020 the Company intends to invest about 3,06 trillion tenge.

4. Improvement of Activities Manageability

The measures for manageability improvement of JSC "NC "KTZ" activities will impact the management aspects of activities. In order to ensure better transparency of management, improvement of responsibility, qualification, subordination and effectiveness JSC "NC "KTZ" will perform the work for introduction of the process approach to management.

General Information about the Company

Successful implementation of the Strategy will allow making JSC “NC “KTZ” the highly-efficient commercial organization, providing high-quality transportation services at low costs level. In particular, within the frameworks of transformation the following changes are expected:

- Organizational structure will change. **Instead** of the structure targeted to production with the complicated interaction schemes, excessive elements and inefficient organizational structure, the flexible and simple structure, oriented to the market, which will help to JSC “NC “KTZ” to improve competitiveness **will appear**.

- The assets portfolio will be restructured. **Instead** of the large number of auxiliary subsidiaries the few profile assets having the strategic importance for JSC “NC “KTZ” **will remain**.
- **Instead** of low financial transparency the clear distribution of financial statements, providing unambiguous subordination and high transparency **will appear**.
- The infrastructure will change. **Instead** of the budget costs center with cross subsidizing at the expense of freight transportation there **will appear** the effective and

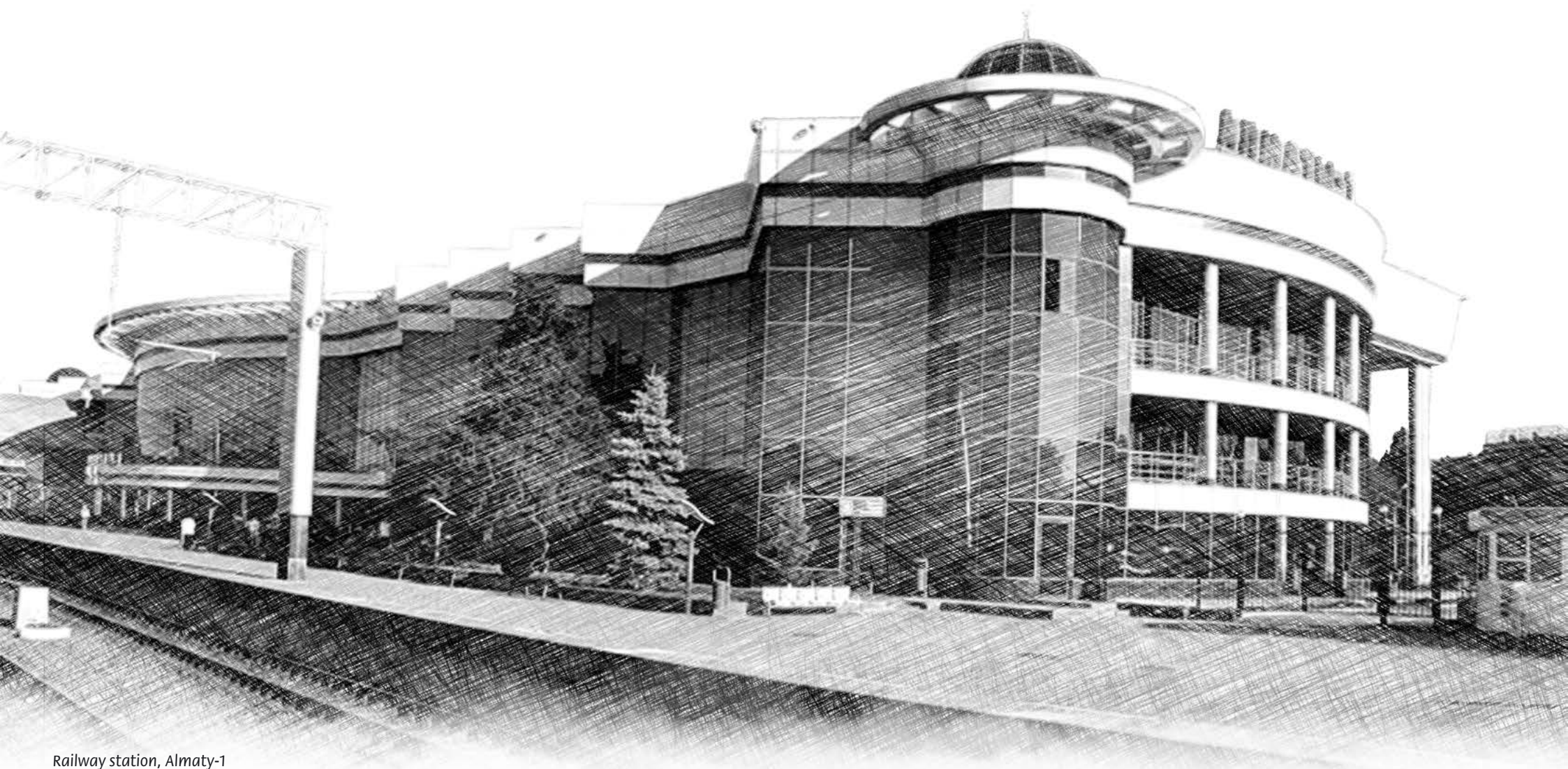
independent supplier of railway infrastructure services with the transparent pricing.

When saving a leading position in the market and implementing strategic activities JSC “NC “KTZ” will be able to achieve net income in 2015 amounting to 212 billion tenge and in 2020 about 360 billion tenge.



Business and General Conditions

- Annual Review
- The Company's Internal Changes



Railway station, Almaty-1

Business and General Conditions

Annual Review

The important events of JSC "NC "KTZ" from January 1, 2011 to December 31, 2011

10 January – meeting on the results of railway branch activities in the year 2010 and tasks for 2011.

17–18 January – working visit of JSC "NC "KTZ" delegation headed by the President Askar Mamin to the People's Republic of China.

17 January – specialized medical train Densaulyk went to a health trip to the Southern regions of Kazakhstan.

28 January – JSC "NC "KTZ" recognized as leader in corporate governance rating among ten subsidiaries of JSC "National Welfare Fund "Samruk-Kazyna".

30 January – President of JSC "NC "KTZ" A.Mamin participated in the Olympic Torch Relay in the Seventh Asian Winter Games in 2011, carrying the torch for the Asian Games in one of the sites of the Olympic distance.

1 February – negotiations of the President of JSC "NC "KTZ" Askar Mamin with the delegation of the Ministry of Transport of Czech Republic headed by the Deputy Minister of International Relations Yakub Godinar. Czech delegation

informed its Kazakh colleagues on their intention to launch regular train China–Czech Republic.

10 February – establishment of the 14th East-Kazakhstan division of the rail road on the basis of Zashitinsky subdivision of Semipalatinsk branch road.

14 February – President of JSC "NC "KTZ" A. Mamin conducted negotiations in Washington with the Chairman of the US Eximbank Fred Hogberg on further cooperation in the field of financing of Evolution locomotive production in Kazakhstan.

14 February – negotiations with the representatives of Ulaan Baator railways took place.

22 February – signing the Memorandum on Cooperation in the field of construction of Astana–Almaty high-speed railroad between JSC "NC "KTZ" and the Railway Ministry of the People's Republic of China in Beijing.

28 February – meeting of the 3rd commission of the Organization of Cooperation of Railroads on the volume of transportation between Kazakhstan, Vietnam, China, Democratic People's Republic of Korea, Mongolia and Russia.

10 March – JSC "NC "KTZ" was awarded a diploma and a silver statuette of the 1st National Contest "Senim" in the category "Best National Employer" and "Best HR-project".

14 March – joint meeting of the representatives of JSC "NC "KTZ", Alstom Holdings and CJSC "Transmashholding" on organization of electric locomotive production in Kazakhstan.

15 March – VI meeting of the Work Group of the Council for Rail Transport Commonwealth on issues of methodology, operational and statistical reporting on the railways with participation of railway administration representatives of Kazakhstan, Russia, Belarus, Ukraine and the Baltic countries in Almaty.

16 March – annual Conference of the Innovators of JSC "NC "KTZ" in Astana.

24 March – meeting of the President of the Republic of Kazakhstan N. Nazarbayev with the President of OJSC "Russian Railways" V. Yakunin, negotiations between the heads of the rail roads of Kazakhstan and Russia on the issues of mutual cooperation.

28–29 March – visit to Kazakhstan of the Belarus railway delegation headed by the Head A. Sivak, Round Table Meeting with participation of railway representatives of Kazakhstan and Belarus and large shippers of Kazakhstan.

29 March – branch of JSC "NC "KTZ" – "Center for Evaluation and Development of Rail Transport Personnel" conducted first adaptive event for newly hired staff.

1 April – ceremonial signing of the founding documents of a joint venture between a branch of JSC "NC "KTZ" – JSC "Remlokomotiv" and the Electrification Department of Industry Sector of Siemens AG.

5 April – presentation of JSC "Locomotive Kurastyru Zauyty" at the V International Exhibition "Exporail" in Moscow.

5 April – negotiations between JSC "NC "KTZ" and the delegation of Hungarian state railways on the issues of mutual cooperation.



Business and General Conditions

6 April – International Seminar of Organization for Railways Cooperation-CIT in Astana on the issues of usage of the unified CIM/Agreement on International Goods Transport by Rail.

11 April – opening of the 2nd annual session of youth campus of JSC “NC “KTZ” “Sen Bolmasan, kim?” (“Who if not you?”).

14 April – President of JSC “NC “KTZ” A. Mamin met with the General Director of All Russian Scientific Research Institute of Railway Transport Boris Lapidus.

15 April – international agency Fitch Ratings confirmed long-term issuer default rating and senior unsecured rating of JSC “NC “KTZ” at “BBB-“. The outlook on the long-term IDR is “Positive”.

18-22 April – participation of JSC “NC “KTZ” delegation in the work of XXVI meeting of the Conference of General Directors of Organization for Railways Cooperation.

26 April – 3 May – regional youth forum of JSC “NC “KTZ” for its personnel from the South region and subsidiary joint stock companies.

29 April – JSC “Locomotive” and JSC “Kaztemirtrans” borrowed funds on a long-term basis from JSC “National Welfare Fund “Samruk-Kazyna” to upgrade the rolling stock.

3 May – signing of railway cooperation documents between JSC “NC “KTZ”, Alstom and Sistra S.A. (France) in the framework of IV Astana Economic Forum.

3 May – diagnostic and treatment train Zhardem finished its first in the 2011 tour throughout the remote stations.

6 May – Working visit of President of JSC “NC “KTZ” Askar Mamin to the Karaganda region, visiting the JSC ArcelorMittal Temirtau and NordPromNS Plant.

11 May – JSC “NC “KTZ” carried out a repayment of the 5-year Eurobonds amounting to 450 million US Dollars.

11–13 May – seminar “The Quality of Human Resources – the Main Factor in the Successful Implementation of JSC “NC “KTZ” Development Strategy until 2020” was held.

17 May – Presidents of JSC “NC “KTZ” and EBRD Askar Mamin and Tomas Mirov signed the Memorandum of Understanding on Cooperation in the field of energy efficiency in Astana.

29 May – the Otyrar luxurious train #11/12 dispatched from the station Almaty-2 for the Almaty-Shymkent route.

31 May – participation of JSC “NC “KTZ” delegation in VI International



Railway Business Forum “Strategic Partnership 1520” in Sochi.

31 May – the beginning of staging of new passenger train “Kaspy” consisting of 22 wagons at the Astana–Atyrau route.

15 June – V Regional Youth Forum of JSC “NC “KTZ” was held in Atyrau.

21 June – meeting of the Commission for Infrastructure and Rolling Stock of the Organization for Railways Cooperation “Rolling Stock of the Railways. Technical Requirements to its Elements” in Astana.

7 July – 30 employees of JSC “NC “KTZ” received a Master’s degree in relevant industry specialties.

14 July – ceremonial installation of the emblem of the Republic of Kazakhstan to the Kazakh diesel locomotive “Evolution” and conducting of a briefing on implementation of the State Program for Accelerated Industrial and Innovative Development.

14–15 July – joint meeting of the work group of JSC “NC “KTZ” and OJSC “Russia Railways” on railway interaction in the Customs Union.

25 July – Nursultan Nazarbayev visited Astana Media Center television and



Business and General Conditions

radio complex of JSC “NC “KTZ” being under construction.

23 August – establishment of JSC “National Center for Transport Logistics Development” at JSC “NC “KTZ”.

31 August – International Center of Cross-Border Cooperation “Horgos” was transferred to trust management of JSC “NC “KTZ”.

7 September – presentation of the fifth-generation diesel locomotive “Evolution” at the III International Salon of Railway Equipment and Technology “Expo 1520” in Scherbinka city.

16 September – a new fiber-optic communication line (FOCL) was set into operation in the strategic areas of the railways of the Republic of Kazakhstan.

20 September – signing of a master agreement between JSC “NC “KTZ” and Alstom on establishment of a joint venture for production of electric switches in Kazakhstan.

26 September – medical train “Salamatty Kazakhstan” went to the Northern region of the country.

13 October – ceremonial opening of reconstructed objects at Agadyr station.

14 October – approval of the first direct loan from Export-Import Bank of the U.S. for the amount of 425 million US Dollars for JSC “Locomotive”.

22 October – ceremonial launching of container train Lianyungang–Almaty.

2 November – JSC “Locomotive Kurastyru Zauyty” released the 100th locomotive.

11 November – the first International Transport and Logistics Forum “The Silk Road – 2011” took place in Astana.

17 November – 12 new compartment coaches were purchased and serviced first passengers.

21 November – signing of agreement on investments between JSC “NC “KTZ” and Uralvagonzavod.

22 November – signing of a Memorandum between JSC “NC “KTZ” and JSC “ArcelorMittal Temirtau” on creation of a joint venture for rails production.

28 November – ceremonial meeting in Astana devoted to specialized trains “Menin Kazakhstanim” and “Salamatty Kazakhstan”.

30 November – signing of the Agreement of Cooperation between JSC “NC “KTZ” and OJSC “Sberbank of Russia”.

2 December – Deputy Prime Minister – Minister of Industry and Trade of the Republic of Kazakhstan Asset Isekeshev and the Minister of Transport Berik Kamaliyev were demonstrated with the availability of transport infrastructure objects in Almaty region.

9 December – launching by the President of the Republic of Kazakhstan N. Nazarbayev of the plant for production of Tulpar-Talgo passenger wagons and new television and radio complex in Astana.

Launching by the President of the Republic of Kazakhstan N. Nazarbayev during the republican teleconference of new railways Uzen – State Border with Turkmenistan and Zhetygen – Korgas.

Presenting by the Head of State N.A. Nazarbayev to the President of JSC “NC “KTZ” A. Mamin of a special prize for quality “Altyn Sapa” in nomination “Leader of Industrialization”.

19 December – participation of the President of JSC “NC “KTZ” A.U. Mamin in the final meeting of the Management Board of OJSC “Russian Railways”.

19-23 December – II Republican Youth Forum of JSC “NC “KTZ” took place.

Business and General Conditions

The Company's Internal Changes

Amendments in the Company's Internal Acts

The Charter of JSC "NC "KTZ" approved by the decision of the Sole Shareholder of the Company on December 12, 2010 (Order #94-п) was registered on January 14, 2011 in the Ministry of Justice.

In addition, the following main internal acts were adopted in 2011:

- the Order on Distribution of Responsibilities between the President, Vice-President, Managing Directors, Chief Accountant and Their Competency (approved by the Order #216-Қ dated November 1, 2011);
- Positions Nomenclature in JSC "NC "KTZ" (approved by the Order #220-Қ dated November 9, 2011);
- Plan of Actions on Improvement of Corporate Governance System in JSC "NC "KTZ" for 2011 (approved by the decision of the Board of Directors of JSC "NC "KTZ" on November 13, 2011, Minutes #5);
- Regulation of the Management Board of JSC "NC "KTZ" (approved by the decision of the Board of Directors of JSC "NC "KTZ" on December 12, 2011, Minutes #7);
- Rules for Sale of Property of JSC "NC "KTZ" (approved by the Board of Directors of JSC "NC "KTZ" on June 9, 2011, Minutes #3);
- Plan of Actions on Implementation of the Company's Development Strategy (approved by the Board of Directors

- of JSC "NC "KTZ" on June 9, 2011, Minutes #3);
- Temporary Workflow Management Instruction of JSC "NC "KTZ" (approved by the Order #155-Қ dated July 12, 2011);
- Rules for Administrative and Management Staff Remuneration of JSC "NC "KTZ" (excluding members of the Management Board, Internal Audit Office, Corporate Secretary and Corporate Secretary' Office Staff) (approved by the decision of the Management Board of JSC "NC "KTZ" #02/26 dated July 18, 2011);
- Rules for Remuneration of Management Staff, Corporate Secretary, Corporate Secretary' Office Staff and Internal Audit Office of JSC "NC "KTZ" (approved by the decision of the Board of Directors of JSC "NC "KTZ" dated December 12, 2011, Minutes #7);
- Rules for Remuneration of Management Staff of JSC "NC "KTZ" as of the end of year results (approved by the decision of the Board of Directors of JSC "NC "KTZ" dated December 12, 2011, Minutes #7);
- Policy on Regulation of Conflict of Interests between the Employees and Executive Staff of JSC "NC "KTZ" (approved by the decision of the Board of Directors of JSC "NC "KTZ" dated September 13, 2011, Minutes #5);
- Regulations on Insider Information of JSC "NC "KTZ" (approved by the decision of the Management Board of JSC "NC "KTZ" dated November 9, 2011, Minutes #02/39);
- List of Information of Official and Commercial Secrecy of JSC "NC "KTZ" (approved by the decision of the Management Board of JSC "NC "KTZ" on July 27, 2011, Minutes #02/27);
- Rules for Beneficent and/or Sponsor Aid in JSC "NC "KTZ" (approved by the decision of the Board of Directors of JSC "NC "KTZ" dated September 13, 2011, Minutes #5);
- Rules on Business Trips of the Employees of JSC "NC "KTZ" (approved by the decision of the Management Board of JSC "National Welfare Fund "Samruk-Kazyna" dated April 4, 2011, Minutes #13/11);
- Regulations on the Central Office Staff of JSC "NC "KTZ" approved by the Order #357-Қ dated September 13, 2010, amended and supplemented by the Orders #22-Қ of February 2, 2011, #197-Қ of September 15, 2011 and #234-Қ of December 8, 2011.



General Performance Indicators of the Company

- Freight Transportation
- Passenger Transportation
- Railway Infrastructure



Railway station, Almaty

General Performance Indicators of the Company

Indicators	Unit of measure	2010	2011	2011/2010	
				In %	absolute
Freights shipped	Thousand tons	239 314	248 847	104,0	9 533
Freights transported	Thousand tons	267 735	279 595	104,4	11 860
Including as per communication types:					
Internal republican	Thousand tons	140 876	148 678	105,5	7 802
Export	Thousand tons	96 026	97 903	102,0	1 877
Import	Thousand tons	16 866	17 928	106,3	1 062
transit	Thousand tons	13 967	15 086	108,0	1 119
Tariff Freight Turnover	Million ton-km	213 174	223 583	104,9	10 409
Including as per communication types:					
Internal republican	Million ton	82 877	88 405	106,7	5 528
Export	Million ton	87 898	90 029	102,4	2 131
Import	Million ton	18 229	19 708	108,1	1 479
transit	Million ton	24 170	25 441	105,3	1 271
Average hauling distance of one ton of freight	km	796	800	100,4	3
Including as per communication types:					
Internal republican	km	588	595	101,1	6
Export	km	915	920	100,5	4
Import	km	1 081	1 099	101,7	18
transit	km	1 731	1 686	97,5	—44
Passenger turnover *	Million ton-km	13 991	14 649	104,7	658

* the index is indicated as per carriers included in consolidation of JSC "Passenger Transportation"

Freight Transportation

The total volume of freight transportations conducted by JSC "NC "KTZ" in 2011 was **279,595 thousand tons**, 35.0% of this volume was in the export directions, 53.2% – in inter-regional direction, 6.4% – in importing direction and 5.4% – in transit.

Freight transportation by railway transport has increased by 11,860 thousand tons, or 4.4% if compared with the similar period of the year

2010. Increase of transportation volumes is noted with respect to all communication types.

Tariff freight turnover for the reporting period, as compared with the similar period of the year 2010, increased by 10,409 million tons-km or by 4.9% and was **223,583 million tons-km**. Average hauling distance increased by 3 km and was 800 km.

Passenger Transportation

Main Production Indicators

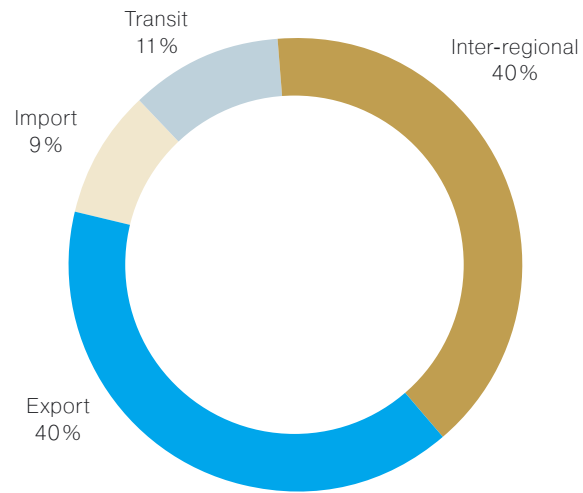
According to the year 2011 results, main production indicators on the passenger facilities are as follows:

Passenger turnover was at the level of 14 billion 648.5 million passengers km;

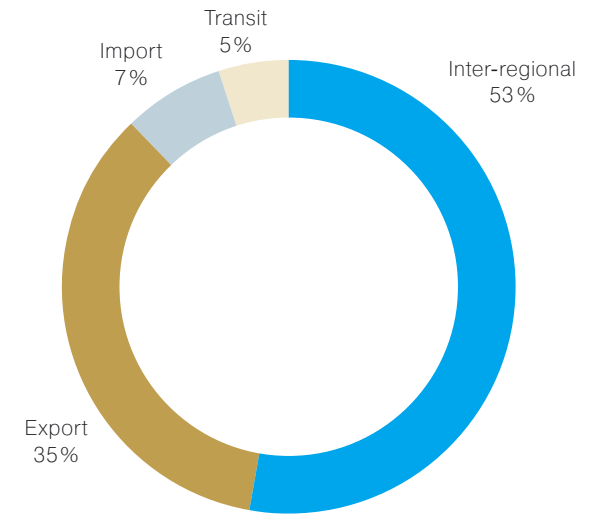
The number of transported passengers was 16 billion 555.6 million people.

General Performance Indicators of the Company

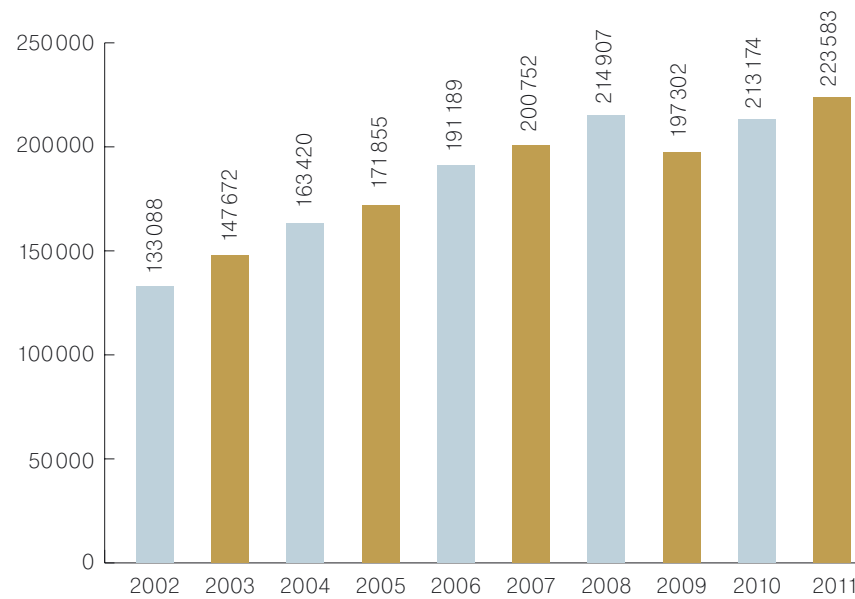
Freight Turnover Structure as per Communications for 2011



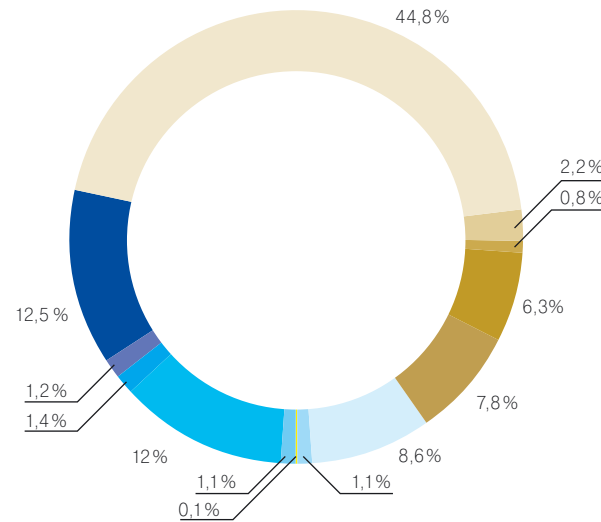
Structure of Freight Transportation Volume as per Communications for 2011



Freight Turnover Dynamics from 2002 to 2011, in million t-km

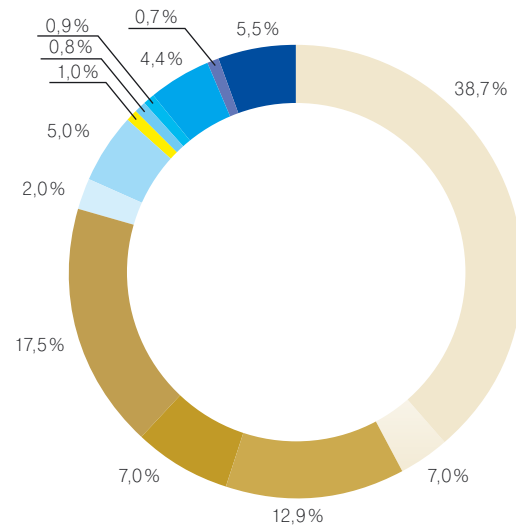


General Performance Indicators of the Company



Export Freight Transportation as per Main Nomenclature by Shares

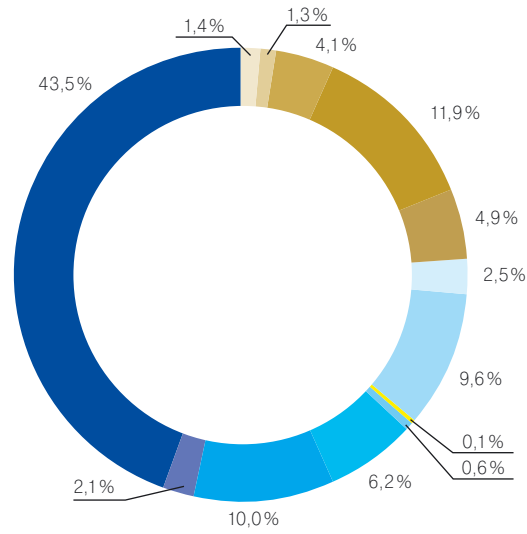
- Chemical and mineral fertilizers
- Chemicals and soda
- Construction materials
- Ferrous scrap
- Non-ferrous metals
- Ferrous metals
- Non-ferrous ore
- Iron ore
- Oil products
- Oil
- Grain
- Coal
- Other cargoes



Freights Transportation in Inter-regional Communication as per Main Nomenclature by Shares

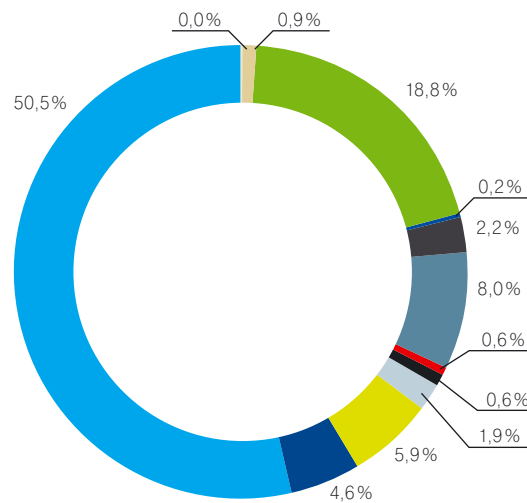
- Chemical and mineral fertilizers
- Chemicals and soda
- Construction materials
- Ferrous scrap
- Non-ferrous metals
- Ferrous metals
- Non-ferrous ore
- Iron ore
- Oil products
- Oil
- Grain
- Coal
- Other cargoes

General Performance Indicators of the Company



Export Freight Transportation as per Main Nomenclature by Shares

- Chemical and mineral fertilizers
- Chemicals and soda
- Construction materials
- Ferrous scrap
- Non-ferrous metals
- Ferrous metals
- Non-ferrous ore
- Iron ore
- Oil products
- Oil
- Grain
- Coal
- Other cargoes



Import Freight Transportation as per Main Nomenclature by Shares

- Chemical and mineral fertilizers
- Chemicals and soda
- Construction materials
- Ferrous scrap
- Non-ferrous metals
- Ferrous metals
- Non-ferrous ore
- Iron ore
- Oil products
- Oil
- Grain
- Coal
- Other cargoes

General Performance Indicators of the Company

Fulfillment of Main Production Indicators as per Enterprises included in the Group of Companies of JSC “Passengers Transportation” for 2009–2011

Indicators		2009	2010	2011
1	Passengers turnover, total million p-km	12,912.0	13,990.8	14,648.5
2	Passengers transported, thousand passengers	14,116.7	15,016.0	16,555.6
3	Average occupancy, passengers/coach	32.6	32.6	32.2

Passenger Rolling Stock Renewal and Routes Development

In the conditions of changing of the current approaches to passenger transportation process organization, as well as the objectives set with respect to improvement of the passenger service quality, currently on the permanent basis the work for improvement of the departure and arrival times, decrease of the time on passage, and increase of the average speed of passenger trains, is conducted.

JSC “Passenger Car Leasing Company” acquired by its own funds (by means of increase of tariffs and, consequently, subsidies from the Republican budget) passenger coaches produced by OJSC “Tverskoy Coach Building Plant” in the amount of 22 coaches and PJSC “Kryukovskiy Coach Building Plant” in the amount of 12 coaches.

JSC “Passenger Transportation” acquired by its own funds one power station coach with a diesel-generator set. By means of investment to the charter capital, JSC “Suburban

Transportation” acquired two front carriages of electric trains.

Under the agreement signed on November 5, 2010 between JSC “Passenger Transportation” and LLP “Tulpar-Talgo” 420 passenger and equated to them Talgo cars are planned to be acquired during the period from 2012 to 2014, as follows: in 2012 – 140 items, in 2013 – 140 items, in 2014 – 140 items.

During 2012–2014 passenger trains build of Talgo cars is planned to be launched on six routes.

Railway Infrastructure Main Operating Indices

Conditions of tracks, technical facilities and overhead system is assessed to the medium score.

#	Indices	Unit of measure	2010	2011	+/- to 2009
Track facilities					
1.	Score of track condition	km	51 (good)	69 (good)	+18
2.	Quantity of km with unsatisfactory assessment	Unit	424	421	–3
3.	Number of defects of 4th degree	unit	-	15 333	
4.	Number of defects of 5th degree		-	201	
5.	Average travel speed of freight trains: - average-weighted	Km/h	69.0	69.1	+0.1
Signaling and communication facilities					
1.	Score of technical facilities condition	Point	7.7 (good)	4.6 (excellent)	–3.1
Electric power supply facilities					
1.	Score of overhead system assessment	Point	15.7 (excellent)	15.5 (excellent)	–0.2

General Performance Indicators of the Company

As compared with the similar period of the last year the medium score of tracks condition and technical facilities is improved by 3.1 points and overhead system – by 0.2 points. With respect to the track facilities, the number of scores increased, but according to the standard documentation, the condition of tracks is assessed to “good”. The number of track kilometers in unsatisfactory condition decreased by 3 km (from 424 to 421 km).

The indices for defects of 4th and 5th degree for 2011 cannot be compared with the similar period of 2010 due to the change in the methodology of measurement of geometrical parameters of track condition (Instruction ЦП/617) and writing off of belt rail spotters.

Moreover, in line with the implementation of the Program for Transition to Reinforced Concrete Base the volumes of summer track works increased, in particular by track distances. Comparing to the year 2010, the volumes of intensive track raising operations increased by 37 km and ordinary track repair – by 182.4 km.

Fulfillment of the Major Repair Plan

In 2011 for major repair of the trunk network objects 6,324,204 million tenge was allocated from the principal activities budget, from this amount 5,916.170 million tenge or 93.5% were used.

The following works have been made:

- Laying of 89.05 km continuous welded rails strings instead of the planned 85 km (104.8%);
- Replacement of rails with the new ones at the length of 74,970 km instead of the planned 80 km (93.7%);
- Interim repair of 187 km line instead of the planned 200.00 (93.5%);
- Replacement of 86.41 km of rails with the used rails instead of the planned 70.00 km (123.4%);
- Replacement of 516 track switch sets instead of the planned 500 (103.2%);
- Replacement of crossing sleepers' sets – 305 sets instead of the planned 300 (101.6%).

Implementation of Trunk Network Development Program

Development of Dostyk Station and Railway Section Aktogai – Dostyk

According to the Plan of Undertakings for Development of Dostyk Station and

Railway Section Aktogai – Dostyk for the Period of 2008–2011 approved by the Order #194-Ц dated April 21, 2009, in the 2011 year under the Trunk Network Directorate 964.1 million tenge were used.

In 2011 the work for construction of the roofed-in point for cars interchange at Dostyk station, repair-exploitation base and residential premises at Aktogai station were finalized.

Wheeled carts of freight coaches of 1435 mm line and equipment for

rehabilitation and fire trains were purchased.

Development of Railway Infrastructure in Western Region

According to the Program for Railway Infrastructure in Western Region “Batys-Damu” Development for 2009–2011 approved by the Management Board of JSC “NC “KTZ”, 7,760 million tenge was allocated to the Trunk Network Directorate in 2011 for implementation of the Program, 7,893.9 million tenge or 102% was actually used. At the expense of the funds provided the works for major repair of lines (109.5 km), replacement of track switches (202 sets) and crossing sleepers (245 sets) have been performed in full, as well as major repair of 3 engineering structures.

The works for modernization of electrical centralization at Tartugay station were completed.

Work on modernization of the automatic control of technical condition of rolling stock, replacement of Hot Axle Box Detectors, Remote Informative Control System at Multifunctional Technical Means Complex (28 sets).

Nine diesel-generator sets, 47 high voltage cabinets of 10 kW sets KSO, 1 bulldozer JaBL-35.01, 3 hydraulic sets HESH.

Financial and Economic Activities

- Analysis of State Market Regulation
- Financial Situation
- Ratings
- Financial Management
- Investment Activities
- Corporate Risk Management
- International Cooperation
- Personnel Policy
- Integrated Management System
- Environmental Protection
- Occupational Safety
- Traffic Safety



Financial and Economic Activities

As of December 31, 2011 the authorized stocks number of JSC “NC “KTZ” was 502,040,458 common stocks, from this number 491,190,412 common stocks to the amount of 579,417,097,000 tenge were placed.

Incomes

The incomes of the group of Companies of JSC “NC “KTZ” for 2011 totaled **712,148 million tenge**, which is 21.2% higher than the level of incomes earned in 2010.

Incomes from realization of goods and provision of services for 2011 amount 702,749 million tenge, which is higher than the incomes of 2010 (120,368 million tenge) by 20.7%. The incomes from freight transportation increased by 20.4%, incomes from passenger transportation increased by 7.9%, subsidies intended for partial covering of costs for passenger transportation increased by 19.8% due to increase of the served routes number in 2011.

The freight turnover volume growth by 4.9% and growth of rates from January 1, 2011 by 15% in the average on TRN (trunk railway network) services according to ANPR order as of 23.11.2009 #326-ОД, locomotive traction services, use of freight cars, as well as freight and commercial works under the ANPR letter as of December 29, 2009 #07-10-38/1656-UR; implementation of new methodology for calculating base tariff rates for transit transportation in the CIS for 2011 as

adopted at the 19th Tariff Conference of Railway Administrations of the CIS countries in Tashkent on October 26–29, 2010 with the growth of some freights from 9 to 13%, and increase of rates of additional duties according to the Order of JSC “NC “KTZ” #462-Қ of December 30, 2010, had material impact on growth of incomes.

Expenses

The expenses of the group of Companies of JSC “NC “KTZ” for 2011 totaled 589,261 million tenge, which is higher than the expenses for the year 2010 by 12.8%. The cost price of the

realized goods and provided services increased by 18.3%. The main cause of the expenses increase was growth of transportation volume, prices for materials purchased, fuel and power resources, works and services, growth of MCR, as well as increase of salary from December 2010 in accordance with the order of the President of JSC “NC “KTZ” as of 24.12.2009 #444-Қ (except for central staff employees).

The Cumulative Profit amounted to **122,887 million tenge**, which is by 56,969 million tenge or 86.4% higher than the level of 2010, such increase is conditioned by the growth of income



Financial and Economic Activities

from goods realization and services provided.

Analysis of State Market Regulation

Interaction of the customers and railway transport subjects include many technological and commercial aspects and is carried out in accordance with the legislation, and the state bodies perform regulatory functions.

JSC “NC “KTZ” as TRN services supplier, and some subsidiaries thereof are included in the Register of Natural Monopolies Subject due to several types of profile and auxiliary profile activities and are regulated by the Agency of the Republic of Kazakhstan for Natural Monopolies Regulation.

With respect to the type of activities JSC “NC “KTZ” (freight transportation services), JSC “Kaztemirtrans” (services for railway cars provision for use), JSC “NC “KTZ” “Locomotive” (locomotive traction services) and the number of enterprises of the group of companies of JSC “Passenger Transportation” are included in the State Register of the market subjects having the dominating (monopoly) position on the corresponding services markets.

The main state regulating bodies are:

- Agency of the Republic of Kazakhstan for Natural Monopolies Regulation

- (hereinafter referred to as ANPR);
- Agency of the Republic of Kazakhstan for Competition Protection;
- Ministry of Transport and Communications of the Republic of Kazakhstan (hereinafter referred to as MTC);
- Joint Stock Company “National Welfare Fund “Samruk-Kazyna”;
- Central Railway Transport Council of CIS Member States (hereinafter referred to as CRTC);
- Organization for Railways Cooperation (hereinafter referred to as ORWC).

Non-price regulation of railway transport includes licensing of activities, approval of the regulatory acts, governing interaction of the transportation process participants and customers, the issues of safety provision, technical and economical norms and standards, organization of tenders and conclusion of contracts for passenger transportations performance subsidizing.

The payment made by the transporter for TRN services are subject to tariff regulation, other elements of railway rates are attributed to the competitive sector, but currently are subject to price regulation by ANPR as the prices for the services of the subjects having the dominating position in accordance with anti-monopoly legislation.

Financial Situation

Ratings

As of today, three large international rating agencies assigned and confirmed ratings to JSC “NC “KTZ”:

1. Standard & Poor’s – at BBB-/ Stable level;
2. Fitch Ratings – at BBB-/ Positive level;
3. Moody’s Investors Service – at Baa3/Stable level.

The Company’s ratings are of investment grade, and reflect good creditworthiness, a moderate at the moment of waiting for credit risks, sufficient ability to timely and completely fulfill its debt obligations, but more sensitive to adverse changes in commercial, financial and economic conditions.

Financial Activity

According to the analysis of consolidated cash flow forecast in 2011 the balance on the Group’s accounts was 130,211,949 thousand tenge and the inflow of cash amounted to 33,340,961 thousand tenge.

The result was allocated to the types of activities as follows.

Operational activity. In the result of the operational activity cash was increased by 42,130,834 thousand tenge as compared to the similar period of the last year and was 207,751,268 thousand tenge, such increase was conditioned by, primarily, the growth of income before

Financial and Economic Activities

taxes in relation to the previous year by 48,439,198 thousand tenge, which in its turn is explained by: the growth of freight turnover, change of profit rate and the structure of transportation (due to the growth of freights transportation with high profit rates in the inter-regional, export (oil products) and import communications).

Moreover, operations adjusting the net income, which amounted to 60,972,868, thousand tenge in 2011, which is by 8,454,515 thousand tenge more than that of the previous period, affected the growth of cash flows.

The increase on the following articles contributed significantly to the increase of such operations:

- “Financial expenses” for 6,516,301 thousand tenge caused by the increase of interest expenses on bonds and loans by 1,814,540 thousand tenge and by 4,780,502 thousand tenge accordingly;
- “Accrual of reserves on extra payments for accommodation in the areas of ecological disaster” for 2,921,021 thousand tenge, caused by the accrual of the said reserve by the

Group in accordance with the labor legislation;

- “Actuarial liabilities for defined benefit plan” for 2,568,894 thousand tenge, caused by the change of Collective Agreement, the difference between the growth of salary and expected increase of the average salary, as well as demographic changes.

In this regard, operational income before changes in floating capital in 2011 was 234,745,577 thousand tenge which is by 47,475,139 thousand tenge more than in the previous period.

Along with the above, changes in floating capital in 2011 did not cause significant outflow of cash if compared to the previous year. Thus, in 2011, changes in floating capital decreased cash inflow by 1,037,925 thousand tenge, while in the previous period the decrease was by 5,603,385 thousand tenge. This deviation is connected mainly with the following:

- decrease of trade account receivables by 7,885,050 thousand tenge due to repayment of current debt which caused inflow of cash;
- increase of other current liabilities by 6,636,054 thousand tenge due to the increase of advance payments received from customers (branch of JSC “NC “KTZ” – Processing

and Transportation Calculation Directorate, JSC “Kaztermirtrans”) and future incomes, caused by the fact that the dispatched freights were not delivered to destination at the reporting date (branch of JSC “NC “KTZ” – Processing and Transportation Calculation Directorate);

- increase of trade accounts payables by 2,357,301 thousand tenge due to repairing of cars, purchase of spare parts for locomotives and delivery of inventory;
- increase of inventory by 10,471,044 thousand tenge due to the growth of production and purchase of diesel fuel, materials, spare parts for locomotive production, as well as track materials for major repair and new construction.

Investment Activity. Decrease of the net cash flow from investment activity in 2011 if compared with the previous period is caused by the following:

- increase in cash outflows for the purchase of the operating system and intangible assets for the amount of 141,734,022 thousand tenge, in connection with the development of new investment projects.

However, there was a decrease of short-term investments (deposits of over 3



Financial and Economic Activities

months) to 45,333,509 thousand tenge and investments in the share capital of affiliated organizations for 931,026 thousand tenge.

Financial Activity. Decrease of net cash flows from financial activity in 2011 if compared with the last year period is caused by the following:

- repayment of Eurobonds in the amount of 66,049,200 thousand tenge;
- growth of repayment of dividends by 6,852,988 thousand tenge due to the growth of net income of the Group of Companies and the increase of the size of repayment of dividends from 10 % to 15%.

Along with this, cash inflows from the loans of JSC “National Welfare Fund “Samruk-Kazyna” and investments to the Charter capital from the Republican budget for construction of railways and etc. increased.



Financial Management

Financial management can be represented as a structure of rational and efficient use of funds or as a cohesive mechanism for traffic control of financial flows.

The main functions of financial management of the Company include:

1. Arrangement of activities financing;
2. Arrangement of cash flows management;
3. Arrangement of turnover capital management;
4. Management of temporarily surplus funds;
5. Debt management and organization of work for borrowings attraction.

Arrangement of Financing

For arrangement of activities financing the document “Register of Payments and Money Receipt” shall be drawn-up on the daily basis and shall be approved by the Company’s Management and reflecting inpayments and spending of the Company’s money for a day. Based on the document “Register of Payments and Money Receipt” the data base on the Company’s money flows is made.

Upon financing of expenses the compliance of the concluded contracts and provided documents with the requirements of the legislation of RK, regulatory acts of JSC “NWF “Samruk-Kazyna” and the Company is checked. Fulfillment of the concluded contracts shall be monitored. According to the results of the month the comparative analysis of the financial discipline fulfillment by the structural divisions shall be made. If necessary the issue of financial discipline improvement is submitted to the administrative meeting chaired by the president of the Company.

Financial and Economic Activities



Brief analysis of the quality of applications for financing for 2011

The level of return of applications for financing in 2011 if compared with 2010 decreased by 0.2%. The total volume of received applications for financing in 2011 constituted 7,293 (7,847 applications received in the year 2010). The number of applications for financing decreased as compared to the year 2010 due to the extension of powers of the Company's branches in terms of repayment of some expenses from the PGI inflows.

In order to control financial discipline on the weekly basis the Company's structural divisions generate the reports on target use of the money received under the applications for financing, as well as in form of advance payments and the money from supporting and auxiliary activities.

Monitoring and control for the usage of funds allocated from the republican budget is performed in the framework of implementation of investment projects of republican importance (construction of railway lines). The

work on provision of timely centralized payments, payment of salary and taxes is conducted with the Company's structural divisions and subsidiaries. Monitoring of expenses plans fulfillment by the Company's structural divisions is performed on the weekly basis with the progressive total.

Cash Flows Management

Cash flows represent one of the central elements of any company's activities. Cash flows management is the integral part of all financial resources management.

One of the tasks of JSC "NC "KTZ" is organization of the Company's cash flows management, provision of the most efficient financial resources use under the main directions.

The Company continuously performs the procedure of cash flows budget drawing up and fulfillment. This procedure is performed according to the approved Regulations on development, agreement, approval, adjustment, approval, correction, fulfillment and compliance monitoring of the Plans for Development of

subsidiaries of JSC "National Welfare Fund "Samruk-Kazyna". To effectively manage allocation of funds, the Company has amended cash flow statement format to include the direct method that is the basis for the allocation of funds:

- budgeted balance sheet;
- investment budget.

The procedure of fund allocation has been arranged by the management to reflect four main items:

- profit and loss;
- cash flows.

To efficiently develop cash flow plans the Financial Department interacts with the Department of Economy and Investment Policy.

In order to monitor the allocation of funds by the Company's structural divisions and subsidiaries, analysis is made on monthly and quarterly basis of relative cash flows. Results of analysis are used to further adjust cash flows.

To assess the Company's ability to generate cash flow and other assets the Financial Department conducts comparative analysis of actual data in addition to the routine analysis of achievement of target indicators.

Financial and Economic Activities

Turnover Capital Management

For ensuring of financial stability of the Company at a high level a continuous work on improvement of the level of turnover capital of JSC “NC “KTZ” is required.

In this regard, the Company established the Commission for Turnover Capital Management (hereinafter – the Commission) to deal with accounts payable, accounts receivable, commodities and materials. The Commission consists of the work groups dealing with accounts payable, accounts receivable, commodities and materials.

In 2011 eleven meeting of the work groups dealing with account payables and account receivables and nine meetings of the work groups for commodities and materials were held. The turnover capital problems of the structural divisions and subsidiaries of JSC “NC “KTZ”, such as: settlement of accounts with the international railway administrations and private carriers; existence of indebtedness without source documents, leasing and bad indebtedness; existence of surplus, slowly circulating and low-liquid inventories in the structure of commodities and materials were considered at the meetings.

The above-mentioned issues were submitted for consideration to the Commission.

During the year 2011 five meetings of the Commission have been held, where the most urgent problems of the structural divisions and subsidiaries of JSC “NC “KTZ” have been considered:

- the plans for optimization of turnover capital level in the structural divisions and subsidiaries for 2011 were developed and approved;
- “Methodology for Assessment of Indices of Trade Receivables, Payables and Inventories Turnover of JSC “NC “KTZ” and its Subsidiaries” and “Turnover Indices of Trade Receivables, Payables and Inventories of Structural Divisions and Subsidiaries of JSC “NC “KTZ” for 2011” were developed and approved in accordance with the Order #56-Қ as of 17.03.11;
- monitoring of trade receivables and payables turnover and inventories turnover of structural divisions and subsidiaries of the Company structural divisions and subsidiaries of the Company is conducted as per the Risk Management Commission instruction;
- bad indebtedness of structural divisions and subsidiaries of the Company as of the end of 2010 year was reviewed, monitoring of bad indebtedness for 2011 is being held on a monthly basis;
- the Rules for Realization of Property Outside the Republic of Kazakhstan were developed and approved by the Board of Directors of JSC “NC “KTZ” (Minutes #6 dated November 14, 2011).

In order to control turnover capital level the structural divisions and subsidiaries shall on the monthly basis prepare the analysis of turnover capital condition, the annual plans for optimization of its level are developed and fulfillment of the above-mentioned plans is monitored.

The following tasks are set to the Commission in 2012:

- approval of plans on improvement of the level of turnover capital of the Company for the year 2012 and monitoring of their fulfillment;
- monitoring of KPIs for improvement of the turnover capital level;
- review of the critical issues of structural divisions and subsidiaries in terms of turnover capital management.

Temporary Surplus Funds Management

JSC “NC “KTZ” conducts management of the temporarily surplus funds (hereinafter referred to as TSF) in accordance with the Uniform Policy on Legal Entities’ Funds Management, all voting stocks (shareholding) owned by JSC “NWF Samruk-Kazyna” (the Board of Directors resolution record JSC “NWF “Samruk-Kazyna” as of April 21, 2009 #17) and Main Parameters of the treasury investment portfolio of JSC “NC “KTZ” (BD resolution record of JSC “NC “KTZ” as of November 24, 2009 #7).

This policy determines the strategic objectives, tasks and restrictions

Financial and Economic Activities

connected with TSF management by JSC “NC “KTZ” upon placement thereof in the financial instruments at the external and local financial markets, providing TSF safety at the set yield and risk level, to maintain the required liquidity level by JSC “NC “KTZ”.

Main parameters of the treasury investment portfolio of JSC “NC “KTZ” determine the portfolio structure and the list of financial instruments and admissible shares thereof upon TSF placement.

Besides within the frameworks of the Regulations on Establishment of Limits under Balance Liabilities, Off-Balance Liabilities Monitoring of Counter-Agent Banks and TSF Management in JSC “NC “KTZ”, approved by the resolution of the Board of Directors of JSC “NC “KTZ” as of November 24, 2009 (Minutes #7), the Management Board of JSC “NC “KTZ” establishes the maximum permissible limits on direct liabilities of JSC “NC “KTZ” as per counter-agent banks (on the

consolidate basis) not less than once a year as may be required.

These limits are established based on the actual needs in performance of the corresponding operations with counteragent banks and taking into account the results of analysis of the information on counter-agent bank and external macroeconomic factors.

JSC “NC “KTZ” within the permissible limits as per counter-agent banks, as well as taking into account the best interest rate and policy on financial risks diversification shall select the counter-agent bank for placement of TSF.

The Company's Debt Management

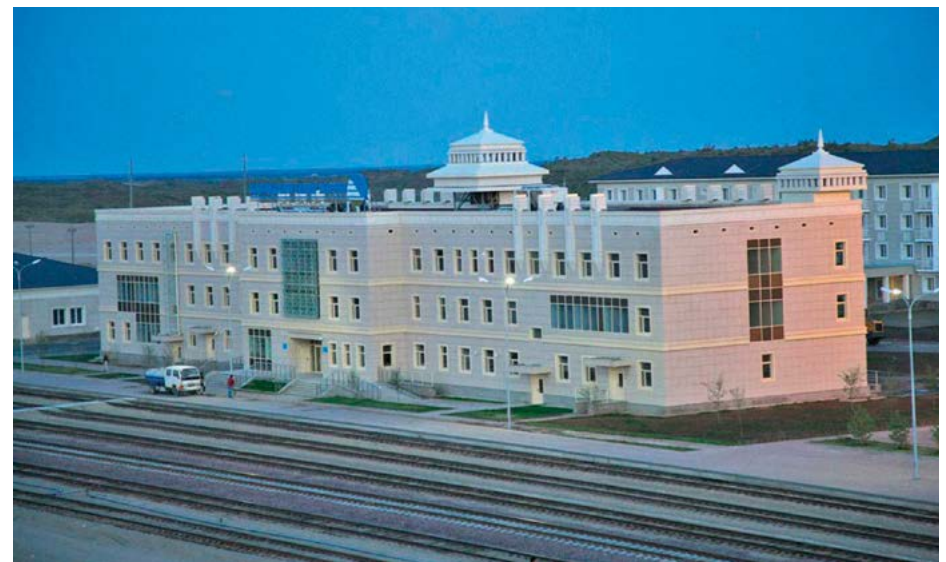
JSC “NC “KTZ” performs debt management in accordance with the Borrowing Policy of the Group of JSC “National Welfare Fund “Samruk-Kazyna” as of 28.06.2011, Minutes #30/11, the Policy for Debt and Account

Receivables Management of JSC “NC “KTZ” and its Subsidiaries for the Years 2011–2013 approved by the decision of the Management Board of JSC “NC “KTZ” on 09.03.2011 (Minutes #02/8), and the Borrowing Policy of JSC “NC “KTZ” in Relation to its Subsidiary Organizations for the Years 2011–2014, approved by the decision of the Management Board of JSC “NC “KTZ” on 09.11.2011 (Minutes #02/39).

In order to fulfill its financial obligations under the concluded loan agreements the Group calculates and monitors the financial covenants as stipulated by the provisions of loan and guarantee agreements and the Borrowing Policy of JSC “National Welfare Fund “Samruk-Kazyna”.

Calculation of borrowing limit capacity of the Group is made for the following main financial coefficients:

- **total debt/ EBITDA;**
- **total debts/Own capital;**
- **EBITDA/financing expenses;**



Financial and Economic Activities

Also within the scopes of the current loan agreements there are non-financial liabilities, fulfillment of which towards the Creditors is permanently monitored.

High credit ratings and image of a reliable borrower, timely fulfilling the obligations under the loan agreements and committing no payment default for the entire credit history, allowed to JSC “NC “KTZ” to make borrowings on beneficial conditions at the external and local financial markets.

The fact that in May 2011 JSC “NC “KTZ” had successfully repayed Eurobonds issued in 2066 for the amount of 450 million US Dollars confirms the Company’s image of a reliable borrower.

Taking into consideration the beneficial conditions of borrowings, the main part of the borrowed funds, including under Eurobonds, for financing of the Investment program is attracted by the Group mainly from the external markets for long-term periods.

For today JSC “NC “KTZ” cooperates with such international financial institutions and foreign banks, as Overseas Economic Cooperation Fund (OECF, Japan) for financing of the project “Development of Kazakhstan Railway Transport Capacities”, Instituto de Credito Oficial of the Kingdom of Spain under the project “Decrease of the Time Taken by the Passenger Trains at the Line Almaty–Astana to 12-14 Hours”, the US Export-Import Bank for financing of the project for modernization of locomotives with diesel-generators plants of General Electric, European Bank of Reconstruction and Development (EBRD) for financing of such projects as “Construction of the Primary Trunk Transportation Communication Network” and “Rolling Stock Purchase” and other.

Investment Activities

The investment activities of JSC “NC “KTZ” aim at realization of the set of measures to provide stable operation



of railway transport, improvement of transportation services quality and safety.

The Company’s capital investments in 2011 amount 394,218 million tenge without VAT, which is 1.9 times higher than the level of 2010.

In 2011 the capital investments were used for:

- construction of railway line Korgas – Zhetygen to the amount of 55,662 million tenge without VAT;
- construction of railway line Uzen – State Border with Turkmenistan to the amount of 24,346 million tenge without VAT;
- construction of plant for assembly of locomotives in Astana to the amount of 634 million tenge without VAT;

Financial and Economic Activities



- renewal of locomotive fleet; 110 items to the amount of 46,162 million tenge without VAT;
- major repair of locomotives, 85 items to the amount of 4,944 million tenge without VAT;
- acquisition of freight cars, 7,077 items to the amount of 87,335 million tenge without VAT;
- major repair of freight cars, 1,297 items to the amount of 6,947 million tenge without VAT;
- acquisition of passenger cars (34 items) and electric trains (2 items) to the amount of 5,855 million tenge without VAT;
- major repair of passenger cars and electric trains, 82 items to the amount of 2,978 million tenge without VAT;
- major repair of track structure, 654 km to the amount of 31,990 million tenge without VAT;
- informatization, automation and development of telecommunications to the amount of 11,614 million tenge without VAT.

In 2011, new railway lines Zhetygen–Kogras (293 km) and Uzen – State Border with Turkmenistan (146 km) and the new plant for modern high speed passenger cars Talgo with project

capacity of 150 cars per year were launched.

Corporate Risk Management

JSC “NC “KTZ” is aware of importance of the risk management as the key element of the Company’s and its subsidiaries’ corporate management aiming at timely identification and taking measures for mitigation of the risks, which may negatively impact its value and reputation.

Introduction of the corporate risk management system in JSC “NC “KTZ” is performed within the frameworks of fulfillment of JSC “NWF “Samruk-Kazyna” Recommendations, according to which introduction of the corporate risk management system must be performed in accordance with COSO model “Corporate Risk Management – “Integrated Model” (2004).

Within the frameworks of the projects for diagnostic of the corporate management of JSC “NC “KTZ”, the international consulting company KPMG in 2011 conducted independent assessment of the risk management system of JSC “NC “KTZ” for the subject of its compliance with the world best practices requirements. According to assessment of the consulting company the level of “Risk Management” procedure compliance with the best practice requirements in 2011 constituted 72% (the best among all subsidiaries of JSC “National Welfare Fund “Samruk-Kazyna”).

In 2011 the work of the Board of Directors and the Management Board aimed at bringing of the corporate risk management system in compliance with the world best practices.

In the reporting year, the Risk Committee held 6 its meetings (as against 6 meetings in 2010) where decisions were made on:

1. revision of the list of corporate risks of JSC “NC “KTZ”,
2. approval of the Insurance Program of JSC “NC “KTZ” and its subsidiaries,
3. revision of the Policy of Currency Risks Hedging of Dependent Organization,
4. revision of the projects of key risk indicators and the levels of tolerance to the risks,
5. monitoring of the Plan of Actions for Risk Management,
6. approval of the retention level of JSC “NC “KTZ”,
7. approval of the Corporate Risks and Controls Matrix of JSC “NC “KTZ”,
8. approval of Financial risks,
9. approval of the Strategy of Currency Risk Hedging.

The Company discloses the note “Financial Instruments, objectives and policy on financial risks management” in the form of audited annual consolidated and separate financial statements of JSC “NC “KTZ”.

In 2011 the Company introduced automated risk control system (internal control, risk management) on the basis of SAP GRC platform.

Financial and Economic Activities

Within the frameworks of efficiency improvement of the corporate risk management system in 2011 the number of the following key undertakings was performed:

1. According to the resolution of the Board of Directors JSC “NC “KTZ” as of April 30, 2011 (Minutes #2) the Internal Control Regulation of JSC “NC “KTZ” was approved.

The Regulation provides for formalization of the internal control process aimed at early detection and analysis of the risks inherent in the Company and its affiliated organizations, to ensure the reliability of financial and management information and reporting, safeguarding of assets and the efficient use of resources, compliance with existing regulations and internal documents of the Company.

2. According to the Resolution of the Management Board as of June 22, 2011 (Minutes #02/24) the Insurance Program of JSC “NC “KTZ” and its subsidiaries was approved. The corporate Insurance Program is being actively implemented, under which insurance of administrative buildings of JSC “NC “KTZ” (6, Kunayev Street and 10, Kunayev Street) to the total amount of over 54 billion tenge was performed covering all risks of the Sole Shareholder including the risk of terrorists’ attacks, in accordance with the international practice requirements.

3. According to the Order #880-Ц3 of the Vice President of JSC “NC “KTZ”

dated October 3, 2011, the Rules for Operational Risks Management (safety in operation, security and safety of health and ecology) of JSC “NC “KTZ”. The Rules define the order and procedures of identification and assessment of operational risks, as well as control over the current operational risks and monitoring of the effectiveness of operational risks management techniques.

4. By the Resolution of the Board of Directors of the Company held on November 14, 2011 (Minutes #6) the Corporate Risks and Control Matrix of JSC “NC “KTZ” was approved. The matrix was developed under the framework of improvement of corporate management system in accordance with the Plan of Actions on Implementation of Management Reporting System of JSC “NC “KTZ” (Minutes #3 as of April 28, 2008) and is reviewed on annual basis. Controls of the corporate level define the Company’s approach to the building of internal control system in terms of corporate risks, identification of deficiencies and possibilities for further improvement of corporate management system.

International Cooperation

In 2011 JSC “NC “KTZ” signed the number of international bilateral and multilateral contracts, agreements and memorandums with the railway administrations of foreign countries and transportation enterprise, in particular on the issues of production, modernization and supply of rolling

stock, renewal and maintenance of infrastructure objects, creation of advantageous rate conditions and other issues.

Including:

- Master Agreement with LLP “Temir Zhol Electrification” and “Siemens AG” for procurement of goods and services on modernization of railway substations for the years 2012–2020. The agreement provides for modernization of 42 railway substations to the amount of 46 billion tenge (approx. 242.1 million Euro).
- Memorandum on cooperation between LLP “Repair Corporation “Kamkor” and Alstom Holdings (France) for establishment of a joint venture for production of electric switch mechanisms in the Republic of Kazakhstan. The implementation of the project provides for production of electric switches using modern leading technologies, localization of production at a level above 50% and creation of new jobs.
- Memorandum on cooperation between JSC “NC “KTZ” and the Railway Ministry of the People’s Republic of China on construction of high speed railway line Astana–Almaty.
- Agreement between JSC “Passenger Transportation” and LLP “Tulpar-Talgo” for delivery of 420 railway passenger cars in 2011–2014 to satisfy the demand in passenger cars. It is planned to perform gradual launch of passenger trains formed

Financial and Economic Activities

of the above cars on the territory of Kazakhstan.

- Agreement for delivery of railway car assembly kits between LLP “Tulpar-Talgo” and Patentes Talgo S.L. (Spain).
- License Agreement in respect of know-how and intellectual property between LLP “Tulpar-Talgo” and Patentes Talgo S.L. (Spain).
- Agreement on provision of training services between LLP “Tulpar-Talgo” and Patentes Talgo S.L. (Spain).
- Agreement with the State association “Belarus Railway” on interaction in production cooperation aimed at retention and development of production relations and ensuring favorable conditions for economic, production and scientific cooperation of industry organizations.
- Agreement on interaction of emergency and recovery tools with State Joint-Stock Railway Company “Uzbekiston Temir Yullari”.
- Memorandum on cooperation with DB Mobility Logistics AG (Germany) in the sphere of transport and logistics.
- Memorandum of understanding with the European Bank of Reconstruction and Development in terms of cooperation in the energy efficiency sphere.
- Memorandum of understanding with JSC “Systra” (France) on cooperation in development of a feasibility document on “Construction of High Speed Railway Line Astana–Almaty”.
- Agreement with OJSC “Second Cargo Company” (Russia) on the running of cars owned by OJSC “Second Cargo Company” in the territory of the Republic of Kazakhstan.
- Memorandum on cooperation with DB International GmbH (Germany) and JSC “National Center of Transport Logistics Development”.
- Memorandum on cooperation between JSC “Kaztransservice”, CRIMT, OJSC “TransContainer”, SE “BTLT”, DB Schenker Rail GmbH, “Trans Eurasia Logistics” and the Government of Chongqing in the

framework of the project “New Silk Road-cooperation on container train “New Silk Road-cooperation on container train “Chongqing-Duisburg”.

One of the important events of the year 2011 was the connection of Kazakh and Chinese parts of railway line Altynkol – Horgos held on December 2, 2011, as well as official opening of Kazakh part of the road Uzen – State Border with Turkmenistan and presentation of new station “Bolashak” on December 9, 2011.

JSC “NC “KTZ” places a special emphasis on the organization of cargo transportation in containers, including container trains in the direction of the Asia – Europe and back.

Among the most significant international projects in this area were production deliveries of the company “Hewlett Packard” from China to Europe. So, thanks to coordinated efforts of Railways of China, Kazakhstan, Russia, Belarus, Poland and Germany, starting from March 2011 running of container trains on the route of Chongqing – Dostyk – Duisburg (Germany) has been successfully implemented. The initiators of the project, called “New Silk Road”, became JSC “NC “KTZ”, Deutsche Bahn AG and railways in China. At present, equal participation of JSC “NC “KTZ” together with JSC “Russian Railways” and the Deutsche Bahn AG in a joint venture under the Chongqing – Duisburg project is achieved.



Financial and Economic Activities

The increase in container traffic is one of the priorities of cooperation with the Baltic countries.

Container train "Saule" organized together with the Lithuanian railway for the route Chongqing (China) – Dostyk (RK) – Klaipeda (Lithuania) – Antwerp (Belgium), with office equipment of ASER company, as well as the signing of the Agreement between JSC "NC "KTZ" , SJSC "Latvijas dzelzceļš", JSC "Eesti Raudtee" and "Transportation Group Fesco" for the running of container-trailer train "Baltika-Tranzit-2" can serve as examples for the above.

Council for Rail Transport of CIS States.

In 2011 two meetings of the Railway Transport Council (**54th meeting** held on May 18–19, 2011 in Helsinki, Finland, and **55th meeting** – on October 28–29, 2011 in Erevan, Armenia) and 116 core meetings were held.

At the 54th meeting of the Council the results of implementation of the resolution of the 53rd meeting, the results of exploitation work of railway network for the year 2010 and the first quarter of 2011 were considered, as well as reports on the results of development of train schedules, plan for the formation of freight trains and container cars in international communication, inventory of containers in 2010 and preliminary results of (readiness to) the inventory of freight cars for 2011, results of the settlements between railway

administrations, issues on the twentieth anniversary of the CIS and other were considered.

At the 55th meeting the Concept of Counter-Terrorism Activity on the Railways and the Agreement on a Unified System of Management and Use of Freight Wagons were approved, for the purpose of implementation of which four working groups were established, with JSC "NC "KTZ" participating in all groups.

The work on changes and amendments to the Agreement on the Order of Operation, Accounting and Settlements for the Usage of Freight Cars of Inventory Park, Transferred to Lease (Temporary Usage) and Running in the International Traffic, and the Rules for Complex Calculations between the Railway Administrations was conducted.

The Rolling Stock Commission revised more than ten regulations.

OSJD (Organisation for Cooperation of Railways)

In 2011 39 meetings of ORWC Ministers, 26 meetings of the Conference of the Railways General Directors and 102 core meetings were held. Representatives of JSC "NC "KTZ" participated in 69 meetings.

Last year ORWC was focused on improvement of the Agreements on International Passenger Service (AIPS) and International Railway Freight Service

(AIFS), the work on development of a complex plan for improvement of transportation and transport corridor #2 going through the peoples' Republic of China, Kazakhstan, Russia and Vietnam was finalized, changes and additions connected with the usage of the Guidelines for CIM/SMGS and the routes of CIM/SMGS were adopted.

According to the approved work plan for the year 2012 Kazakhstan is the leading implementer of the seven projects.

International Union of Railways

During 2011 the JSC "NC "KTZ" experts took part in the following 13 IRC projects:

1. Signaling system.
2. GALILEO system.
3. Specification and proof of the concept of railway line with low traffic volumes.
4. Assets management.
5. Telecommunication technologies.
6. Integration of railway industry to the logistics sector and development of intercontinental railway relations.
7. Implementation of the train communication management system based on the usage of small satellite earth stations in remote areas.
8. Project for development of innovation technologies in the sphere of railway lines operation in the Asian region INNOTRACK.
9. Improvement of RAMS system.
10. Assessment of stone arch bridges.
11. Energy conservation.

Financial and Economic Activities



12. IMPORT.

13. International Council for Railway Researches.

Meeting of IRC experts on GTE was held on March 22, 2011 in Prague (Czech Republic) and the Memorandum of Understanding was signed in terms of railway transport cooperation between IRC, ORC, JSC “NC “KTZ”, OJSC “Russian Railways”, Ministry of Transport of Czech Republic and other railway administrations.

Meetings of the Executive Council of IRC and the 79th General Assembly of IRC were held on December 8, 2011 in Paris (France) with participation of JSC “NC “KTZ” representatives.

During the meetings the budget and relevant membership fees were approved, the draft plan of events for the year 2012 was considered and conduction of Asian Regional Assembly and Asian Governing Committee was requested to be held in the Republic of Kazakhstan in 2013.

Personnel and social Policy

Following the 2011 results, the Company won the national contest

“Senim 2011” in nomination “The Best National Company-Employer”.

Through the effective implementation of a set of measures to attract and retain staff, the Company has reduced staff turnover compared to 2010 by 1.4%.

Competition for the one vacancy in 2011 was 3.8 candidates.

The average level of employee satisfaction in the group of Companies in 2011 amounted to 65.9%, in 2010 this figure was 62.5% and in 2009 – 61.5%.

The number of employees of the Company in 2011 increased due to the merger with LLP “Repair Corporation “Kamkor” and as of January 1, 2012 amounted to 161,047 persons.

In 2011, training for all types of professional development was delivered to more than 23 thousand employees of the Group companies.

As part of the implementation of the state language policy more than 5,500 employees of the Group companies are being trained.

Participating in the organization of training of qualified specialists for the industry, the Company provides grants for studying in higher educational institutions of the republic. In 2011, education of 74 students was paid for various educational programs. More than 1,200 young professionals were

employed, training of 36 teachers was organized in the structural units of the Company and about 5,000 students passed their on-job training.

In order to ensure high quality of staff the Program for Training of Staff in Foreign Educational Institutions was approved, which includes in addition to tuition fees, payment of scholarship covering all costs associated with accommodation and meals of the employee.

The program, designed for up to 2020, is scheduled for training of approximately 4,000 people and includes training courses with the assistance of foreign experts, training in the magistracy, foreign training and learning English.

In 2011, the organizational work was started on creation of a modern training center in Astana which will deliver training to 15,000 workers per year using models and samples of the equipment and simulators modeling the best examples of modern railway engineering and technology.

There is a Personnel reserve consisting of 294 prospective employees formed in the Company. The total number of personnel pool of subsidiaries in 2011 amounted to 1,615 people. In comparison with 2010 the number of reservists has increased by 18.2%.

Comparative analysis of the rotation of personnel reserve for the 2010–2011

Financial and Economic Activities

shows that the percentage of reservists rotation nearly doubled – from 5.7% to 10.1%.

In order to improve the efficiency of HR management the Company is working to improve the staff performance management system, development of professional standards for the positions and automation of all procedures of personnel management on the SAP platform.

Social Policy The results of the 2011 social policy of the Company

Housing program until 2015 was approved with the total budget of 19 billion tenge, which consists of three directions:

- Provision of official residential premises,
- Cooperation with JSC “Zhilstroisberbank of Kazakhstan”,
- Sale of the residential premises by installment payments for 15 years, which will provide houses for 4,000 workers.

As part of the Program 172 apartments in 7 regions of Kazakhstan were purchased and distributed.

To provide service housing to the employees who live on stations of 3, 4, 5 classes until the end of 2014 it is planned to build 1,984 service apartments.

The 2012–2015 Youth Policy Program is the basis for the Company’s work with youth, which consists of a set

of measures aimed at improving the professional skills and raising the corporate spirit, development of effective adaptation of youth in the Company, involvement of young people in corporate objectives, development of international youth cooperation, and promoting healthy lifestyles and sport among young people.

As part of the program in March 2011 a corporate youth camp was held under the slogan “Sen bolmasan, kim?” which was attended by the young employees of the Company.

In the framework of cooperation between the Company and OJSC “Russian Railways”, starting from 2010, on annual basis, a group of students is participating in the construction of a combined railway and highway Adler – mountain resort “Alpika Service”.

A new unique information internet platform – “4i system” (Information incubator of innovative ideas) was

established as part of the Project Management Program. This system is designed for the systematic collection, processing and analysis of innovations of young employees of the Company.

“4i system” aims at full automation of the entire lifecycle of the innovation project from formulating the ideas to making decision on their implementation, and allows engaging a wide range of the Company employees.

Young officers have a new tool for development – local interactive social network Zhastemir.kz was launched in the internet, which allows young people not only constantly work on their personal development, increasing professional competence and mastering new knowledge, but also be aware of current events and work together on new projects. It ensures effective communication between the young employees of the Company, living in various regions of the country: including chatting on personal interests



Financial and Economic Activities



and the exchange of professional experience.

Last year, the holiday was organized for 7,000 children of employees of the Company, including health improvement in the international children's camp in Turkey of 200 children from large and poor families of railway workers.

In 2012, it is planned to send 250 children to health improvement center in the UAE.

Taking into account the wishes of our employees the list of health centers has been expanded, and sanatorium treatment was provided to over 7,000 employees and retirees.

Since the beginning of 2011 the second medical train Zhardem has been operating.

In pursuance of the commission of the Head of State Nursultan Nazarbayev, in September 2011 the third medical train Salamatty Kazakstan started its operation, combining the last achievements of medical diagnosis and treatment, including telemedicine.

Following the principles of corporate social responsibility, the Company:

- provided assistance to the residents of West Kazakhstan region affected by the floods (more than 1 billion tenge);
- In accordance with the provisions of the Memorandum signed with the akimat of Karaganda region, is actively involved in capital improvement of Akadyr village (115 million tenge);
- Provided sponsorship to build a new mosque in the city of Karaganda (30 million tenge) and the restoration of the railway station building at Pavlodar station (50 million tenge);
- spent over 149 million tenge for support of socially vulnerable categories of citizens and other projects.

The Company took an active part in implementation of project – special train “Menin Kazakstanym”, dedicated to the 20th anniversary of Independence of Kazakhstan (more than 84 million tenge was allocated).

In 2011, the traditional competitions were held in various sports, which were attended by more than 25,000 employees of the Company.

The team of JSC “NC “KTZ” took second place in an international basketball championship among the railroad workers in Varna (Bulgaria).

Objectives for 2012:

- Implementation of the Housing Program of the Company until 2015;
- Further implementation of projects for the organization of medical trains “Densaulyk”, “Zhardem” and “Salamatty Kazakstan”;
- Improvement of “4i system” (Information incubator of innovative ideas) and an interactive social network Zhasstemir.kz projects;
- Preparation and participation of the Company’s team in competitions and tournaments of the International Union of Railwaymen Athletes.

Implementation of integrated management system

Under the first phase of the project “Development and Implementation of an Integrated Management System Based on International Standards ISO 9001:2008, ISO 14001:2004

Financial and Economic Activities

and OHSAS 18001:2007" the documentation of an integrated management system has been developed and approved by the decision of the Management Board of JSC "NC "KTZ" on April 26, 2011 (Minutes #02/16).

The Board of Directors of JSC "NC "KTZ" on July 18, 2011 (Minutes #4) approved the Corporate Ideology and Business Philosophy – a fundamental policy of the Company, reflecting the values, vision and mission of the Company, its principles and commitments. In accordance with the Order of July 28, 2011 #165-Ц, the Integrated Management System went into life.

In December 2011, the Integrated Management System of JSC "NC "KTZ" was certified according to international standards ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 and OHSAS 18001:2007 in terms of organization and management of freight services and mainline network services.

The next stage of the Integrated Management System development is the implementation of vertical and horizontal expansion of the system.

At implementation of the vertical expansion it is planned to include the production units of the Company: in the years 2012–2013 a vertical extension will be carried out in the pilot area (on a separate production area), and in the period of 2014–2015 the geographical expansion (duplication) of the Integrated Management System of JSC "NC "KTZ" will be carried out in all structural units of the Company. Thus the area of implementation will include not only the organization and management of service delivery, but also directly provide services.

At that, traffic branch managers, backbone railway network managers and heads of line units will play the key role in the implementation of vertical and horizontal expansion of the Integrated Management System. The main condition for the successful implementation of the Integrated Management System will be the realization of one of the key principles of quality management system – management leadership.

Environmental Protection

JSC "NC "KTZ" in carrying out its activities assumes responsibility for environmental safety and prosperity.

The Company's environmental activities is carried out with the Environmental Code of the Republic of Kazakhstan, the Law of the Republic of Kazakhstan "On Railway Transport", other regulatory acts, international treaties and agreements, ratified by the Republic of Kazakhstan, as well as by the Regulations on Environmental Protection of JSC "NC "KTZ".

Following the results for realization of nature conservation measures in the structural divisions and subsidiaries of the Company, from 154 undertakings planned for 2011 141 or 91% were fulfilled and 12 – partially fulfilled.



Financial and Economic Activities

Usage of Funds

352.1 million tenge were allocated to realization of nature conservation measures in 2011, of which 321 million tenge was used, or 91.2%.

Nondrawing of the funds is the consequence of the planned undertakings non-fulfillment and decrease of the purchased services value in the process of tenders.

Emissions and discharges of pollutants, production waste

Following the 2011 year results and comparing to the similar period of the year 2010, emission of the contaminating substances to atmospheric air decreased by 9% (from 8.9 thousand tons in 2010 to 8.2 thousand tons in 2011), the quantity of generated wastes decreased by 1% (from 8.8 thousand to 8.9 thousand cubic meters), and the amount of production waste carried out decreased by 5% (from 60.1 thousand tons to 57.4 thousand tons).

Occupational Safety

As a result of work performed in 2011 the occupational traumatism decreased by 5% (37 accidents in 2011 against 39

accidents in 2010), including decrease of fatalities by 45% (8 accidents against 14).

In connection with amendments to the legislation of the Republic of Kazakhstan to compensate harm to employees injured at work (allocation of payments to employees and dependents), the Company increased the size of payments for material damage by 26% (401 million tenge vs. 296), including:

- lump-sum benefits payable to employees unable to work totally or partially due to accident at work, or the loss of survivors, comprised 130 million tenge against 148 million tenge for the same period in 2010;
- under the lists of incapacity 13 million tenge was paid to injured workers against 8.5 million for the same period in 2010;
- for redress of an injury due to professional incapacity, disability and the loss of survivor 257 million tenge was paid as the monthly payments against the 139 million tenge for the same period in 2010.

To create a safe working environment to employees, the Company implemented comprehensive measures amounting to 2.52 billion tenge, representing 1.2% of payroll tool and meeting the requirements of Article 318 of the Labor



Code of the Republic of Kazakhstan and the Collective Bargaining Agreement between the Company and the workforce. Among them:

- measures to prevent electric traumatism – 220 million tenge, or 8.7%;
- the introduction of equipment and labor-saving devices to reduce manual labor and the withdrawal of workers from hazardous areas – 1.3 billion tenge or 51.6%;
- measures to bring jobs and sanitary facilities to the requirements of sanitary norms and rules – one billion tenge or 39.7% of the total expenses.

Costs per employee amounted to 18.3 thousand tenge against 14 thousand tenge of the same period in 2010.

Traffic Safety

In 2011 the implemented measures allowed to decrease the total number of traffic safety violations as follows:

- general traffic violations by 96 or 18% from 519 to 423;
- the cases of work defects by 9 or 16% from 56 to 47;
- special defects cases by 6 or 43% from 14 to 8.

Financial and Economic Activities

The growth of defects is noted at the borders of 5 railway divisions: Shymkent and Atyrau divisions from 2 to 5 defects, Kostanay division from 1 to 4 defects, Aktobe division from 1 to 3 defects and Uralsk division – from 1 to 2 defects.

Four defects against four defects in 2010 were noted at Mangistau railway division.

The dynamics of defects as per the Company's industries includes:

Defects in passenger facilities increased from 0 to 4.

Car facility showed 9 against 9 defects in 2010, signaling facility – 2 against 2 and freight facility – 1 against 1.

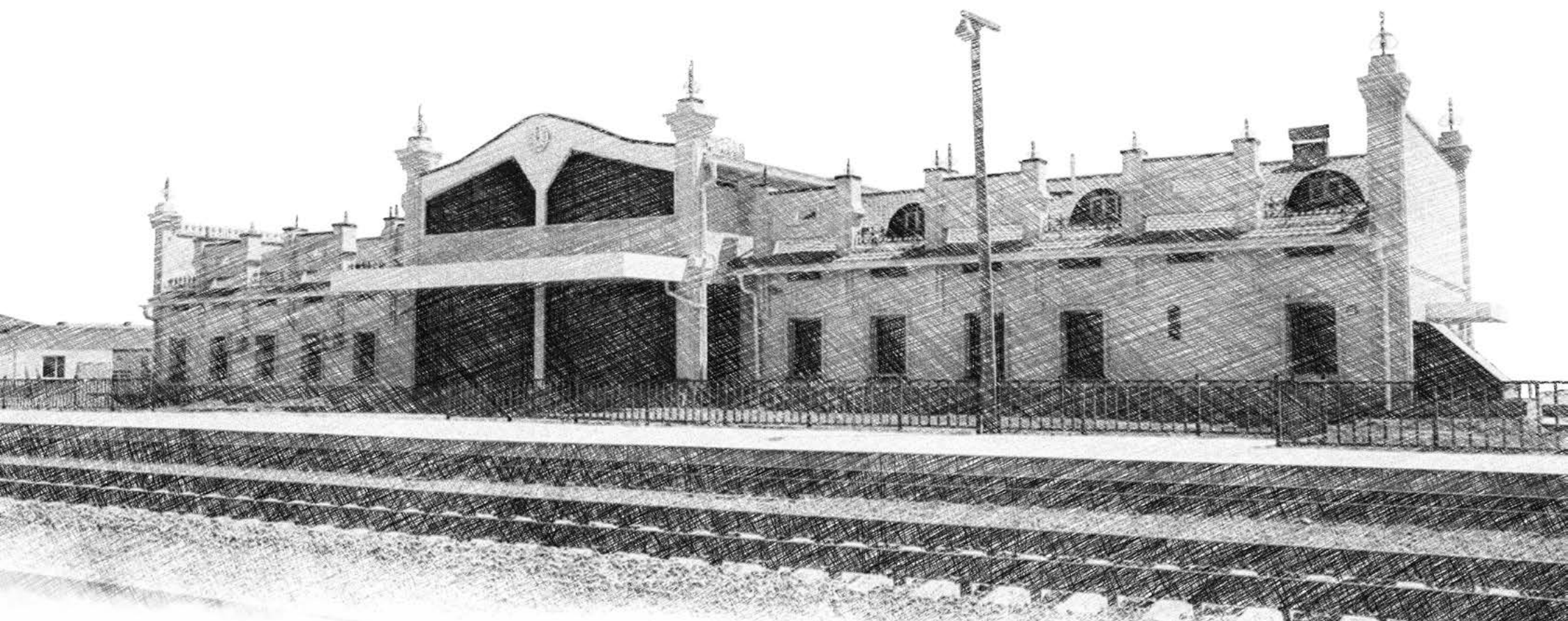
Special defects cases were noted in passenger, locomotive facility and platform facility (2 cases in each), traffic facility, signaling and communication – 1 case each.

66% of the total number of traffic violations of all transportation process participants was caused by JSC "NC "KTZ", 27% – by other cases (private enterprises, fault of other railway administrations) and 7% – by

repair enterprises of LLP "Kamkor Management".



Company Development Prospects for 2012



Shelek railway station

Company Development Prospects for 2012

For the year 2012 the Company expects the following production indices:

Tariff freight turnover	will constitute 235,690 million t-km, increasing by	5.4 %	in comparison with the year 2011
Passenger turnover	will constitute 14,881 million passenger-km, increasing by	1.6 %	in comparison with the year 2011
The total incomes	of the group of companies of JSC "NC "KTZ" in the year 2012 are expected to amount	846.9 billion tenge	
State subsidies	for the year 2012 are expected to amount 22 billion tenge, which is	19.2 %	higher than the level of 2011 due to increase of subsidies volume provided from the Republican budget.
The cost price	of the principal activities for the year 2012 is planned to amount 579.9 billion tenge with	23,3 %	growth in comparison with the level of the year 2011
Financial costs (expenditure for financing)	are forecasted to amount about 31.3 billion tenge, which is higher than the level of financing in 2011 by	60 %	such financing is planned to be provided through attraction of borrowed funds for implementation of infrastructure projects
The net income	is planned to amount	116,7 billion tenge	
The investment plan	In 2012 it is necessary to provide fulfillment of the investment plan to the amount of	519,761 billion tenge	without VAT

Company Development Prospects for 2012

The main investment priorities for the year 2012:

Construction of new railway line Korgas – Zhetygen to the amount of	21,698	million tenge without VAT
Construction of Uzen – State Border with Turkmenistan section to the amount of	8,999	million tenge without VAT
Construction of railway line Zhezkazgan – Beineu to the amount of	14,804	million tenge without VAT
Construction of railway line Arkalyk – Shubarkol to the amount of	893	million tenge without VAT
Major repair of railway line overhead structure of 677 km length to the amount of	41,230	million tenge without VAT
Renewal of freight cars fleet	194,931	million tenge without VAT (14,767 units)
Renewal of locomotives fleet	56,556	million tenge without VAT (141 units)
Renewal of passenger cars fleet	27,539	million tenge without VAT (191 units)
Major repair of freight cars in the volume of 1,023 units to the amount of	7,180	million tenge without VAT
Major repair of locomotives in the volume of 47 units to the amount of	3,049	million tenge without VAT
Major repair of passenger cars and electric trains in the volume of 64 units to the amount of	2,162	million tenge without VAT

In pursuance of the task of the Head of State, the implementation of the projects on construction of new railway lines Zhezkazgan – Beineu and Arkalyk – Shubarkol with the total length of 1,200 km is scheduled for 2012. In addition, it is planned to launch the operation of the plant for building of modern electric locomotives “Electrovoz Kurastyru Zauyty” with 50 items per year project capacity.

Independent auditor's report

To the Board of Directors and Shareholder of JSC National Company Kazakhstan Temir Zholy:

We have audited the accompanying consolidated financial statements of JSC National Company Kazakhstan Temir Zholy and its subsidiaries (collectively – the “Group”), which comprise the consolidated statement of financial position as at December 31, 2011, and the consolidated statements of comprehensive income, cash flows and changes in equity for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.

Management's responsibility for the consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with International Financial Reporting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Auditor's responsibility

Our responsibility is to express an opinion on these consolidated financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements are free from material misstatement.

An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the consolidated financial statements. The procedures selected depend on the auditor's judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditor considers internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the consolidated financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Independent auditor's report

Opinion

In our opinion, the consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Group as at December 31, 2011, and its financial performance and cash flows for the year then ended in accordance with International Financial Reporting Standards.

Other matters

As discussed in Note 4 to the consolidated financial statements, the Group acquired a business in 2011 from companies owned by the Shareholder of the Group and both the Shareholder of the Group and a subsidiary of the Group, resulting in a change in the reporting entity. The acquisition was accounted for as a business combination under common control. Assets and liabilities were transferred at historical cost.

The consolidated financial statements have been prepared as if the business combination occurred at the beginning of the earliest period presented.

Deloitte, LLP

State license on auditing in the Republic of Kazakhstan No.0000015, type MFU-2,
issued by the Ministry of Finance of the Republic of Kazakhstan dated September 13, 2006

Tatyana Gutova

Engagement Partner
Qualified auditor Qualification certificate No.0000314
dated December 23, 1996,
the Republic of Kazakhstan

Nurlan Bekenov

General Director
Deloitte, LLP

March 20, 2012

Financial Statements of the Company



CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL CONDITION AS OF DECEMBER 31, 2011
(in thousand tenge)

Financial Statements
of the Company

	December 31, 2011	December 31, 2010 (recalculated)	January 1, 2010 (recalculated)
ASSETS			
Long-term assets			
Fixed assets	1,269,468,987	993,529,020	845,741,549
Intangible assets	8,356,743	5,344,111	4,537,488
Investments in associated and jointly controlled companies	4,939,504	2,075,176	1,852,666
Investment property	6,578,879	-	-
Other long-term assets	55,428,341	29,699,387	9,976,956
Total long-term assets	1,344,772,454	1,030,647,694	862,108,659
Current assets			
Commodities and materials	41,484,666	30,770,894	27,031,130
Trade accounts receivable	4,568,143	5,203,424	7,404,143
Other financial assets	51,221,664	122,201,395	17,706,980
Income tax pre-paid	5,538,970	3,438,549	9,369,224
Assets intended for the Shareholder's benefit	47,777,020	9,170,284	-
Other current assets	38,437,374	27,799,586	39,809,432
Cash and cash equivalents	130,211,949	97,513,097	54,706,785
Monetary funds restricted for use	224,665	227,662	233,714
Total current assets	319,464,451	296,324,891	156,261,408
Total assets	1,664,236,905	1,326,972,585	1,018,370,067
CAPITAL AND LIABILITIES			
Capital			
Charter capital	579,417,097	521,100,457	486,220,457
Additional paid-up capital and unissued charter capital	103,121,474	41,472,001	20,254,432
Provisions from foreign currencies revaluation	(197,201)	(103,797)	(83,546)
Undistributed income	261,978,267	197,385,718	161,384,721
Equity capital of the Parent Company's shareholder	944,319,637	759,854,379	667,776,064
Minority interests	6,158,078	5,688,859	5,075,366
Total capital	950,477,715	765,543,238	672,851,430
Long-term liabilities			
Loans	167,374,546	47,470,080	32,752,485
Issued debt securities	154,927,950	153,740,906	117,706,342
Liabilities under financial leasing	5,016,103	4,945,560	5,268,051
Obligations under remuneration to employees	17,455,418	14,062,806	13,187,780
Liabilities under deferred income tax	118,599,053	84,521,083	46,079,111
Other long-term liabilities	104,554	3,000	2,500
Total long-term liabilities	463,477,624	304,743,435	214,996,269
Current liabilities			
Loans	33,119,423	34,001,731	20,758,024
Current part of issued debt securities	2,056,610	68,927,178	1,092,377
Current part of liabilities under financial leasing	614,257	508,648	476,428
Current part of obligations under remuneration to employees	1,985,504	1,697,299	1,025,608

Financial Statements of the Company

Trade accounts payable	70,963,528	57,468,482	44,918,138
Income tax liabilities	107,835	243,858	111,536
Taxes and other obligatory payments to the budget	7,779,382	6,147,760	8,981,394
Other current liabilities	133,655,027	87,690,956	53,158,863
Total current liabilities	250,281,566	256,685,912	130,522,368
Total liabilities	713,759,190	561,429,347	345,518,637
Total capital and liabilities	1,664,236,905	1,326,972,585	1,018,370,067

CONSOLIDATED STATEMENT OF AGGREGATE INCOME FOR THE YEAR ENDED AS OF DECEMBER 31, 2011 (in thousand tenge)

	2011	2010 (recalculated)
Income		
Freight transportations	603,656,403	501,555,575
Passenger transportations	54,913,553	50,914,647
State subsidies	18,454,475	15,409,258
Other income	25,724,911	14,501,328
Total income	702,749,342	582,380,808
Realization cost price	(470,280,262)	(397,418,883)
Gross income	232,469,080	184,961,925
General and administrative expenses	(62,772,376)	(69,164,226)
Realization expenses	(159,971)	(121,788)
Reversed devaluation / (devaluation) of fixed assets	(903,059)	106,428
Income from acquisition of the ownership shares at a price below fair value	948,610	-
Other income and loss	3,381,126	1,885,036
Financial income	4,644,247	3,289,691
Financial expenses	(19,515,232)	(12,998,931)
Loss from exchange rate difference	(1,640,265)	(118,652)
Share of associated organizations in incomes	69,331	242,810
Income before taxation	156,521,491	108,082,293
Corporate income tax expenses	(33,292,672)	(41,545,541)
Income for the year	123,228,819	66,536,752
Other aggregate loss:		
Loss arising from revaluation of foreign companies reports	(93,404)	(20,251)
Other aggregate loss for the year	(93,404)	(20,251)
Total aggregate income for the year	123,135,415	66,516,501
Income for the year relevant to:		
Parent Company's Shareholder	122,886,900	65,917,640
Minority interests	341,919	619,112
	123,228,819	66,536,752
Total aggregate income relevant to:		
Parent Company's Shareholder	122,793,496	65,897,389
Minority interests	341,919	619,112
	123,135,415	66,516,501
Income per share, in tenge	250	134

Financial Statements of the Company

CONSOLIDATED CASH FLOW STATEMENT FOR THE YEAR ENDED AS OF DECEMBER 31, 2011 (in thousand tenge)

	2011	2010 (recalculated)
Cash flows from operating activities:		
Income before taxation	156,521,491	108,082,293
Adjustments to:		
Wear and depreciation	60,972,868	52,518,353
Financial costs	19,515,232	12,998,931
Provisions for non-refundable value added tax	(9,905,425)	8,998,670
Income under the penalties accrued	-	(121,529)
Provisions for legal claims	590,447	3,801,217
Loss /(recovery of loss) from fixed assets devaluation	903,059	(106,428)
Income from disposal of fixed assets and other capital funds	(688,534)	(1,280,343)
Financial income	(4,644,247)	(3,289,691)
Actuarial obligations under the plans with the fixed payments	5,497,239	2,928,345
Share in income of associated organizations	(69,331)	(242,810)
Restoration of provisions for non-liquid and obsolete commodities and materials	(291,770)	(344,448)
Accrual of provisions under doubtful debts	1,118,705	1,275,820
Accrual of provisions under unused vacancies	1,473,272	1,256,117
Accrual of provisions under additional payments for accommodation in the areas of ecological disaster	3,223,972	302,951
Negative exchange rate difference	1,640,265	118,652
Income from the acquisition of ownership shares at a price below fair value	(948,610)	-
Other (income)/loss	(163,056)	374,338
Operating income before change in circulating capital	234,745,577	187,270,438
Increase of trade accounts receivable	(3,592,506)	(11,477,556)
Increase of commodities and materials	(13,799,347)	(3,328,303)
Decrease /(increase) of other current and long-terms assets (including long-term VAT subject to reimbursement)	7,602,429	(4,246,478)
Increase of trade accounts payable	7,891,547	5,534,246
(Decrease)/increase of other taxes payable	(8,064,235)	5,277,199
Increase of other current liabilities	10,655,189	4,019,135
Decrease of liabilities under remuneration to employees	(1,816,422)	(1,381,628)
Increase of other long-term liabilities	85,420	-
Cash flows from operating activities	233,707,652	181,667,053
Interest paid	(20,620,645)	(11,069,341)
Income tax paid	(5,335,739)	(4,977,278)
Net cash flows from operating activities	207,751,268	165,620,434

Financial Statements of the Company

CONSOLIDATED REPORT ON CHANGES IN EQUITY FOR THE YEAR ENDED AS OF DECEMBER 31, 2011 (in thousand tenge)

	2011	2010 (recalculated)
Cash flows from investment activity:		
Acquisition of fixed assets	(338,914,446)	(195,573,327)
Acquisition of intangible assets	(341,709)	(1,948,806)
Revenues from disposal of fixed assets and other capital funds	1,776,686	821,039
Acquisition of subsidiaries excluding available money	(505,080)	(1,241)
Acquisition of investments	(2,794,997)	(4,229,862)
Interest received	4,300,465	2,502,604
Acquisition of short-term investments	(128,196,788)	(173,530,297)
Income from sale of short-term investments	198,723,015	69,375,889
Net cash flow from investment activities	(265,952,854)	(302,584,001)
Cash flows from financial activities:		
Contribution to the unissued share capital	90,821,510	52,458,867
Loans received	145,428,149	64,173,433
Income from bonds issuance	-	103,013,775
Loans repayment	(28,508,488)	(27,526,283)
Bonds repayment	(66,049,200)	-
Contribution of minority interests	19,554	132,006
Dividends and distributions paid	(10,876,307)	(2,923,319)
Acquisition of an asset for the benefit of Shareholder	(38,606,736)	(9,170,284)
Repayment of finance lease liabilities	(685,935)	(339,553)
Net cash flow from financing activities	91,542,547	179,818,642
Net increase of cash and cash equivalents	33,340,961	42,855,075
Cash and cash equivalents as of the beginning of the year	97,513,097	54,706,785
Currency exchange rate change effect on the balance of cash and cash equivalents nominated in foreign currency	(642,109)	(48,763)
Cash and cash equivalents as of the end of year	130,211,949	97,513,097

Financial Statements of the Company

CONSOLIDATED REPORT ON CHANGES IN EQUITY FOR THE YEAR ENDED AS OF DECEMBER 31, 2011 (in thousand tenge)

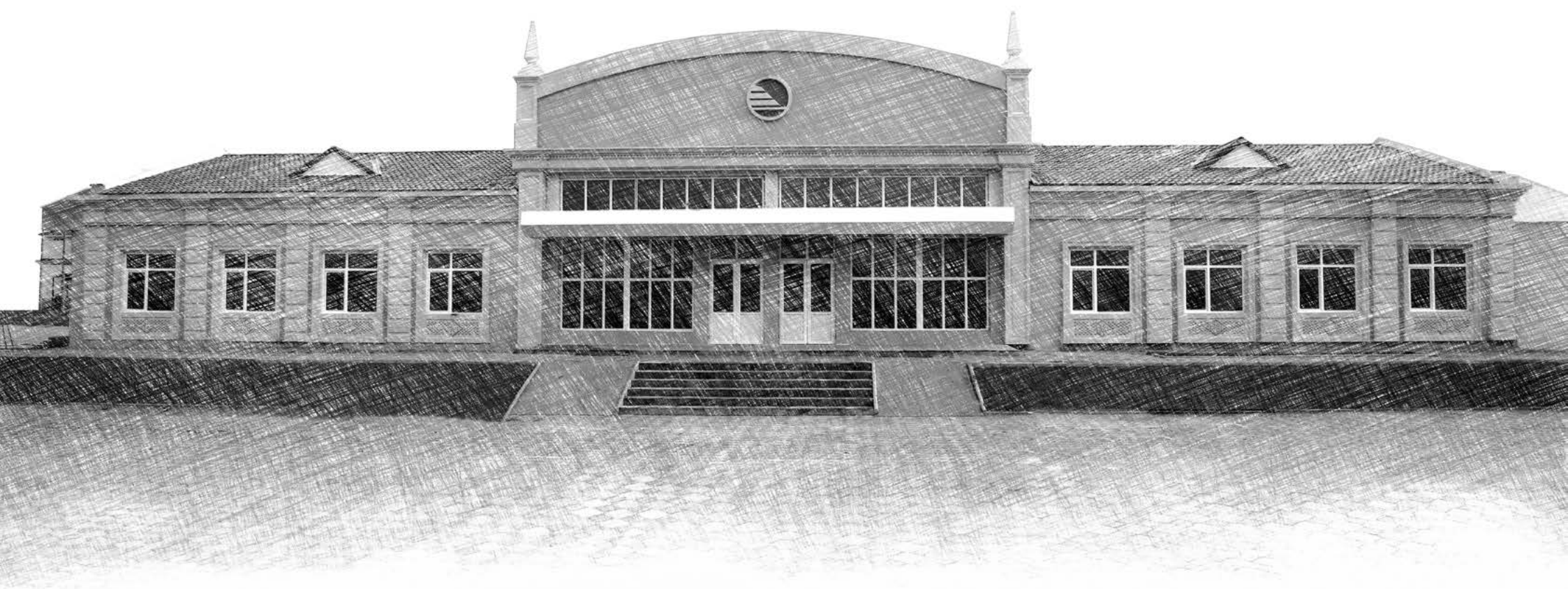
	Authorized capital	Additional paid-in capital and unissued authorized capital	Provisions from foreign currency translation	Undistributed income	Share of the parent company's shareholder	Minority interests	Total capital
As of January 1, 2010 (as presented previously)	486,220,457	20,254,432	(83,546)	154,611,850	661,003,193	-	661,003,193
The effect of merging of organizations under common control	-	-	-	6,772,871	6,772,871	5,075,366	11,848,237
As of January 1, 2010 (recalculated)	486,220,457	20,254,432	(83,546)	161,384,721	667,776,064	5,075,366	672,851,430
Income for the year	-	-	-	65,917,640	65,917,640	619,112	66,536,752
Other aggregate income for the year	-	-	(20,251)	-	(20,251)	-	(20,251)
Aggregate income for the year	-	-	(20,251)	65,917,640	65,897,389	619,112	66,516,501
Contributions to authorized capital	34,880,000	17,578,867	-	-	52,458,867	-	52,458,867
Contribution of minority interests	-	-	-	-	-	132,006	132,006
Payment of dividends	-	-	-	(2,923,319)	(2,923,319)	-	(2,923,319)
Distribution	-	(4,116,700)	-	(27,129,708)	(31,246,408)	-	(31,246,408)
Contribution – loan adjustment by fair value excluding deferred tax in the amount of 1,938,850 thousand tenge	-	7,755,402	-	-	7,755,402	-	7,755,402
Acquisition of minority interests in subsidiary organizations	-	-	-	136,384	136,384	(137,625)	(1,241)
As of December 31, 2010 (recalculated)	521,100,457	41,472,001	(103,797)	197,385,718	759,854,379	5,688,859	765,543,238

Financial Statements of the Company

CONSOLIDATED REPORT ON CHANGES IN EQUITY FOR THE YEAR ENDED AS OF DECEMBER 31, 2011 (in thousand tenge)

	Authorized capital	Additional paid-in capital and unissued authorized capital	Provisions from foreign currency translation	Undistributed income	Share of the parent company's shareholder	Minority interests	Total capital
As of December 31, 2010 (recalculated)	521,100,457	41,472,001	(103,797)	197,385,718	759,854,379	5,688,859	765,543,238
Income for the year	-	-	-	122,886,900	122,886,900	341,919	123,228,819
Other aggregate loss for the year	-	-	(93,404)	-	(93,404)	-	(93,404)
Aggregate income for the year	-	-	(93,404)	122,886,900	122,793,496	341,919	123,135,415
Contribution from the Shareholder	-	92,024,746	-	-	92,024,746	-	92,024,746
Contribution of minority interests	-	-	-	-	-	19,608	19,608
Acquisition of subsidiary organizations	-	-	-	-	-	1,035,225	1,035,225
Contribution to the authorized capital	10,255,000	-	-	(10,255,000)	-	-	-
Move due to legal registration of placement of shares	17,578,867	(17,578,867)	-	-	-	-	-
Move due to transfer of legal right on railway assets	30,482,773	(21,013,822)	-	(9,468,951)	-	-	-
Payment of dividends	-	-	-	(9,776,307)	(9,776,307)	-	(9,776,307)
Distribution	-	-	-	(29,714,107)	(29,714,107)	-	(29,714,107)
Contribution – loan adjustment by fair value minus deferred tax in the amount of 2,054,354 thousand tenge	-	8,217,416	-	-	8,217,416	-	8,217,416
Change in minority interest in subsidiaries	-	-	-	920,014	920,014	(927,533)	(7,519)
As of December 31, 2011	579,417,097	103,121,474	(197,201)	261,978,267	944,319,637	6,158,078	950,477,715

Main Production and Financial Indices



Bolashak Station

Main Production and Financial Indices

Main Production and Financial Indices of the Group of Companies of JSC “NC “KTZ”

Description	Unit	2009	2010	2011
Freight loaded	thousand tons	219 382	239 314	248 847
Tariff freight turnover	million t-km	197 302	213 174	223 583
Including as per types of communication:				
Internal republican	million t-km	75 427	82 877	88 405
Export	million t-km	79 763	87 898	90 029
import	million t-km	17 656	18 229	19 708
transit	million t-km	24 456	24 170	25 441
Freight transported	thousand tons	247 677	267 735	279 595
Including as per types of communication:				
Internal republican	thousand tons	131 321	140 876	148 678
Export	thousand tons	85 707	96 026	97 903
import	thousand tons	15 890	16 866	17 928
transit	thousand tons	14 759	13 967	15 086
Average transportation distance of one ton of freight	km	797	796	800
Including as per types of communication:				
Internal republican	km	574	588	595
Export	km	931	915	920
import	km	1 111	1 081	1 099
transit	km	1 657	1 731	1 686
Passenger turnover (JSC “Passenger Transportation” excluding private companies)	million p-km	12 912	13 991	14 649
Passengers transported (JSC “PT” excluding private companies)	thousand passengers	14 117	15 016	16 556

Main Production and Financial Indices

Average occupancy (JSC "PT" excluding private companies)	passenger /car	33	33	32
Passenger turnover, total (with private companies)	million p-km	14 860	15 448	16 595
Passengers transported, total (with private companies)	thousand passengers	16 208	16 706	18 279
Average occupancy, total (with private companies)	passenger /car	30	30	30
Income from main activity	thousand tenge	480 291 172	582 380 808	702 749 342
Cost price of realized products	thousand tenge	362 622 534	397 418 883	470 280 262
Gross income	thousand tenge	117 668 638	184 961 925	232 469 080
Income from financing	thousand tenge	2 662 723	3 289 691	4 644 247
Other income	thousand tenge	836 761	2 310 591	4 685 245
General and administrative expenses	thousand tenge	52 710 287	69 057 798	63 675 435
Financial expenses (% on loans)	thousand tenge	11 011 594	12 998 931	19 515 745
Other expenses	thousand tenge	22 461 142	665 995	2 155 745
Share of income/loss of organizations accounted at equity method	thousand tenge	-52 646	242 810	69 331
Income (loss) before taxation	thousand tenge	34 932 453	108 082 293	156 521 491
Corporate income tax expenses	thousand tenge	13 471 517	41 545 541	33 292 672
Net income (loss) for the period after taxation prior to minority interest deduction	thousand tenge	21 460 936	66 536 752	123 228 819
Minority interests	thousand tenge	968 851	619 112	341 919
Net income (loss)	thousand tenge	20 492 085	65 917 640	122 886 900

